



# Plan Estratégico del Remo 2003 - 2007

Departamento de Cultura del Gobierno Vasco

Dirección de Deportes

31 de Marzo de 2003

1.	Metodología de Trabajo.....	4
2.	Situación actual del remo en la CAPV	
1.	Disciplinas del remo .....	7
2.	Calendario .....	8
3.	Análisis de licencias federativas. Situación de 2002 .....	9
4.	Análisis de la evolución de licencias. 1991-2002 .....	10
5.	Clubes .....	14
6.	Federaciones .....	20
7.	Ayuntamientos .....	21
8.	Diputaciones y Gobierno Vasco (Legutio) .....	22
9.	Liga Vasca de traineras .....	24
10.	Medios de comunicación .....	26
3.	Principales conclusiones .....	28
4.	Misión y líneas de actuación .....	36
5.	Proyectos .....	38



# 1. Metodología de Trabajo

El objetivo general del proyecto es la elaboración de un documento, el “Plan Estratégico del Remo en la Comunidad Autónoma de Euskadi”, que recoja de una manera sistemática y estructurada las medidas necesarias para impulsar el desarrollo de la modalidad deportiva de remo en Euskadi, para el periodo 2003-2007.

**QUÉ**  
se pretende  
conseguir

- Conocer el estado de situación del remo en Euskadi.
- Reflexionar sobre una visión de futuro del remo en Euskadi.
- Proponer líneas de actuación y planes de acción para alcanzar esa visión compartida.
- Asignar responsabilidades para poder llevar a cabo dichos planes de acción.

**PARA QUÉ**

- Para promocionar e impulsar la modalidad deportiva del remo en Euskadi.

**CÓMO**

- Recogida de información cuantitativa de la situación un amplio espectro de agentes del sector (federaciones, clubes, deportistas, etc...)
- Entrevistas a un amplio espectro de agentes del sector.
- Estableciendo una Comisión de debate y consenso entre expertos sectoriales que validarán los avances de KPMG Consulting, S.L.
- Elaboración y aprobación de un documento definitivo.

## Reuniones celebradas

- Reunión con diversos técnicos
- Reunión-presentación medios de comunicación
- Reunión-presentación ayuntamientos
- Reunión-presentación clubes
- Reunión de trabajo con diversos técnicos de ayuntamientos
- Reuniones con Gobierno Vasco y Diputaciones

## Entrevistas realizadas

- Técnico de Instalaciones de Legutio
- Federación Guipuzcoana de remo
- Federación Vasca de remo
- Federación Vizcaína de remo
- Diputación Foral de Bizkaia
- Diputación Foral de Gipuzkoa
- Gobierno Vasco

## Encuestas

- Se ha enviado una encuesta diferenciada a clubes de remo, medios de comunicación y ayuntamientos con clubes de remo.
- Clubes de remo: Elantxobe AE, Arkote, Zierbena, Getaria AE, Ur Kirolak, Karmeleko Ama, Itsasoko Ama, Mundakako AT, Algorta AT, Hondarribia AE, Zarauzko AE, Orío, Aita Mari, Ondarroa, Illunbe, Isuntza, Lutxana AE, Bermeoko AE, Raspas del Embarcadero, Santiagotarrak, Donibaneko Arraunlariak, Loiolatarra, Kaiku, CD Iberia, Donostia Arraun Lagunak, CD Fortuna, CR San Nikolas, Deustuko AT, Donostia Kiriko, Hernaniko AE, Mutriku AT, Koxtape, Sanpedrotarra (un total de 33)
  - Respuestas: 15 (43% de los clubes y 68% de los remeros)
- Medios de comunicación: Radio Euskadi, Radio Popular de San Sebastián, Bizkaia Irratia, Diario Vasco, El Correo, Deia, Mundo Deportivo, El Mundo (un total de 8)
  - Respuestas: 4 (50%)
- Ayuntamientos: Mutriku, Irun, Bilbao, Portugalete, Hernani, Santurtzi, Mundaka, Zierbena, Hondarribia, Orío, Zarautz, Pasaia, Ondarroa, Lekeitio, Sestao, Zumaia, Donostia, Renteria, Plentzia, Erandio, Getxo, Elantxobe, Bermeo, Getaria (un total de 24)
  - Respuestas: 12 (50%)



## **2. Situación actual del remo en la CAPV**

### **Remo de banco móvil o remo olímpico**



Práctica a nivel internacional.

Necesario aguas tranquilas (ría, pantano, lago)

Modalidades dentro del móvil: skiff, doble scull, cuatro scull, dos sin timonel, dos con timonel, cuatro sin timonel, cuatro con timonel, ocho con timonel.

Principales competiciones:

A nivel de CAV y Estado: Campeonato de Euskadi, Campeonato de España, Confrontaciones

A nivel internacional: JJ.OO., Campeonatos mundiales y europeos.

## REMO

### **Remo de banco fijo**

Práctica en el mar cantábrico y Galicia.  
Tanto en mar como aguas interiores.

#### **Trainera**



Disciplina reina

13 remeros y timonel

Práctica a nivel de senior

Principales competiciones: Liga Vasca,  
La Concha, otras regatas

#### **Trainerilla**



6 remeros y timonel

Práctica a nivel de juvenil y senior

Principales competiciones: campeonatos  
territoriales, Campeonato de Euskadi,  
Campeonato de España

#### **Batel**



4 remeros y timonel

Práctica a nivel de infantil, cadete y  
juvenil

Principales competiciones: campeonatos  
territoriales, Campeonato de Euskadi,  
Campeonato de España

## 2.2 Calendario 2002

31 de Marzo 2003  
Informe Definitivo



Temporada de la disciplina (meses en los que hay regatas)



Principales fechas para cada disciplina



Liga Vasca de traineras

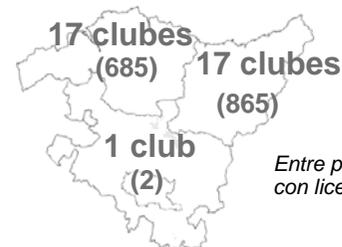
## 2.3 Análisis de licencias. Situación 2002

31 de Marzo 2003  
Informe Definitivo

**2002**

*Deporte presente a nivel de la CAV en Bizkaia y Gipuzkoa, con escasa presencia de la mujer, menor número de licencias en la base que en las categorías senior e importantes diferencias respecto de la práctica, estructuras y organización del banco móvil y el banco fijo.*

**35**  
**CLUBES CON ACTIVIDAD**



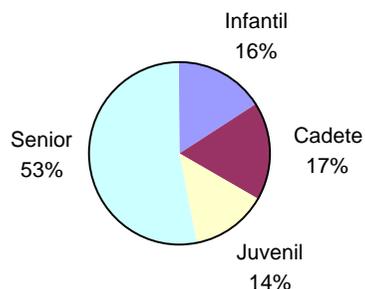
**TOTAL DE LICENCIAS**  
**1.742**

**TOTAL DE REMEROS**  
**1.552**

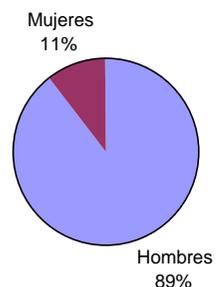
**28 árbitros**  
**16 entrenadores con licencia**  
**137 directivos**

**392 participantes en el Cto. Euskadi Banco Móvil (25%)**

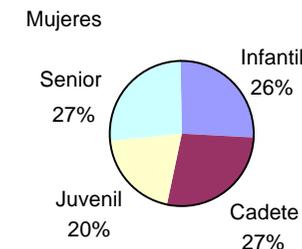
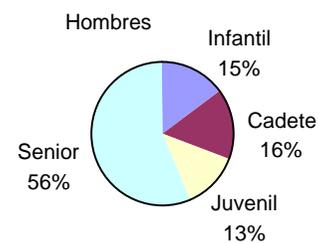
**DISTRIBUCIÓN DE REMEROS POR CATEGORÍAS**



**DISTRIBUCIÓN DE REMEROS POR SEXO**



**DISTRIBUCIÓN DE REMEROS POR SEXO Y CATEGORÍA**



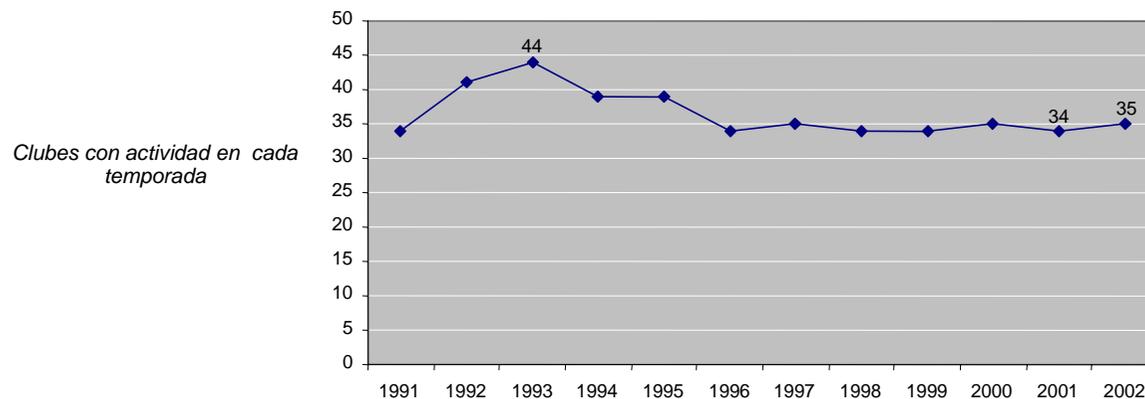
•Fuente: Federación Vasca de Remo (Datos de temporada 2002) y elaboración propia

## 2.4 Análisis de licencias. Evolución 1991-2002

31 de Marzo 2003  
Informe Definitivo

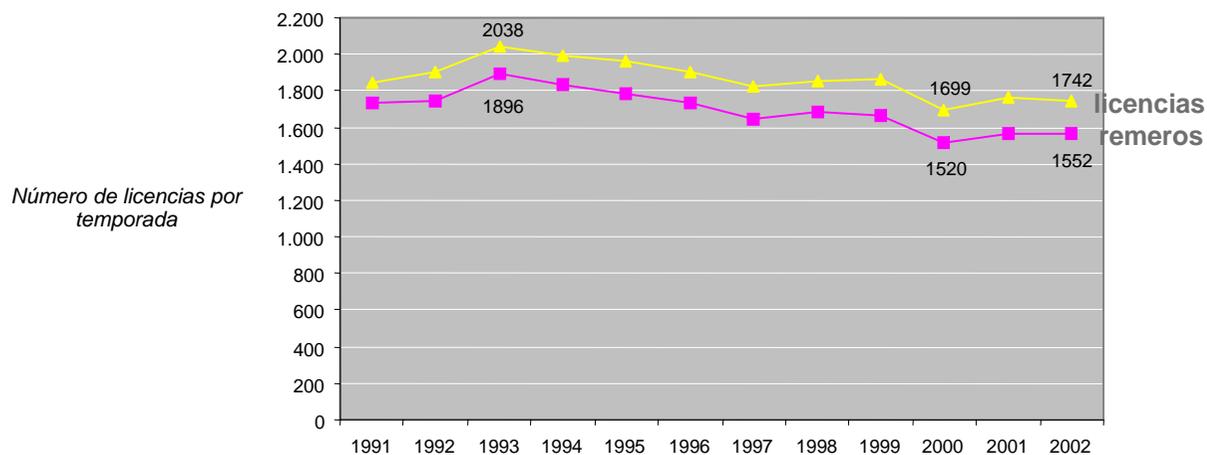
### 1991-2002

#### NÚMERO DE CLUBES



**Estabilidad en torno a los 35 clubes durante los últimos 7 años**

#### NÚMERO DE LICENCIAS

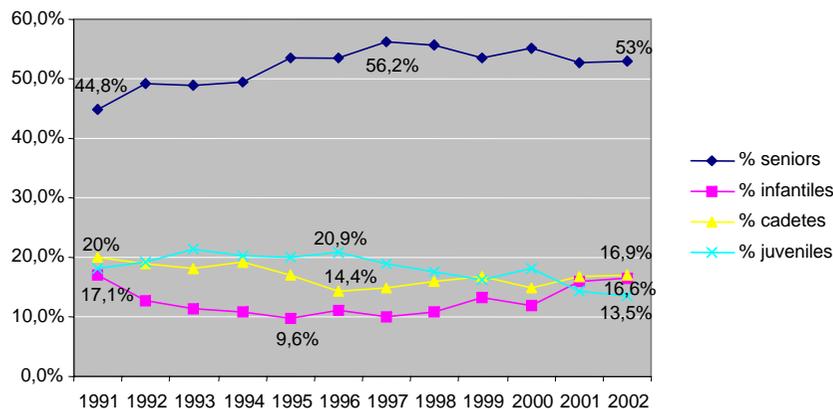


**Tendencia a la baja, con cierta recuperación las dos últimas temporadas**

•Fuente: Federación Vasca de Remo (Datos de temporada2002) y elaboración propia

## 1991-2002

**PESO DE CADA CATEGORÍA**

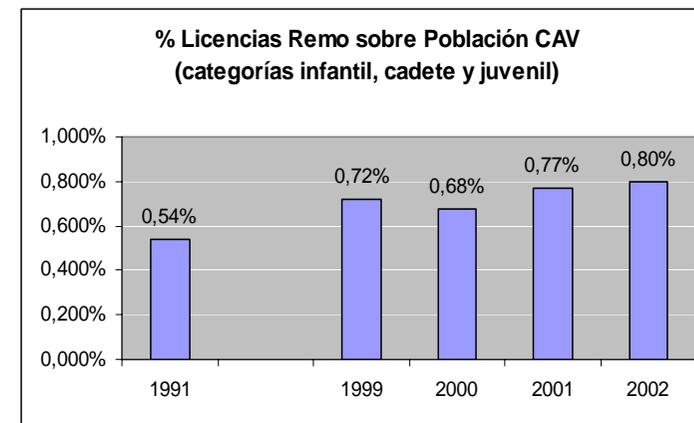
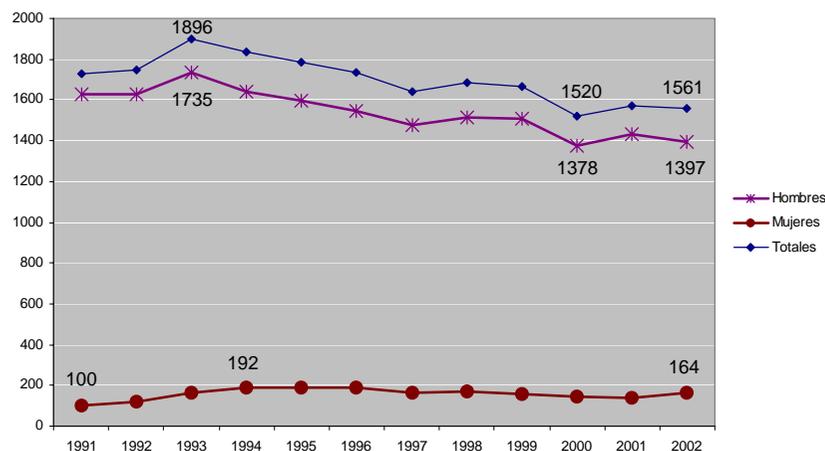


**Crecimiento del peso relativo de los seniors y descenso del resto, en especial de juveniles.**

**Sin embargo, el número de licencias con respecto a la población objetivo ha crecido en las categorías inferiores.**

**REMEROS POR SEXO**

Número de licencias por temporada

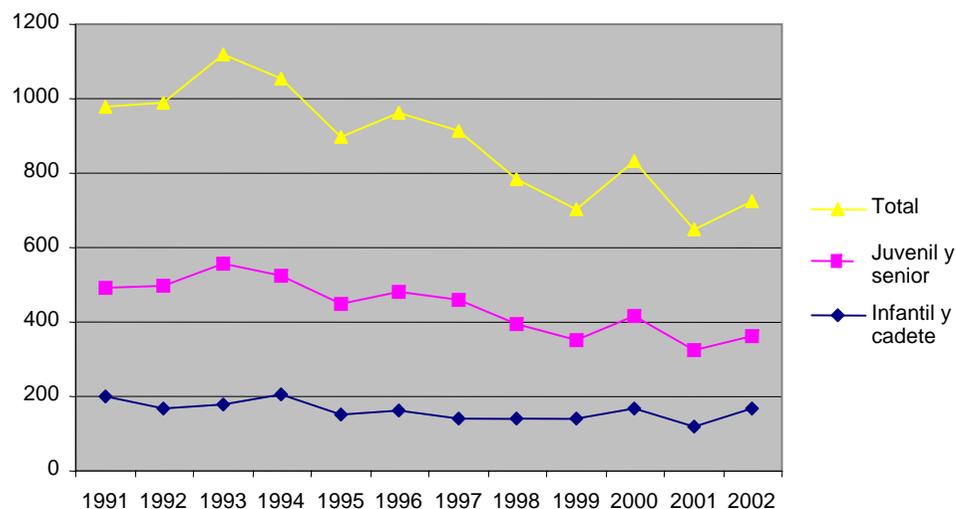


**Descenso del número de hombres y estancamiento del de mujeres**

•Fuente: Federación Vasca de Remo (Datos de temporada2002) y elaboración propia

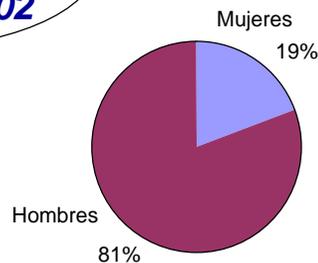
## 1991-2002 (banco móvil)

*Participación en Cpto.. Euskadi de outriggers*

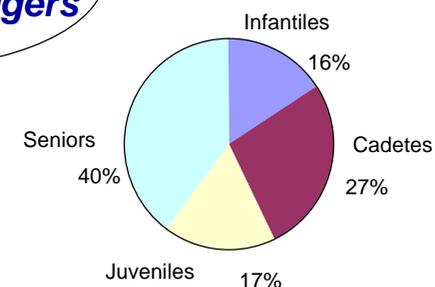


*Descenso progresivo de juveniles y seniors, mantenimiento de infantiles y cadetes.*

*Distribución por sexo Cpto. Euskadi outriggers 2002*



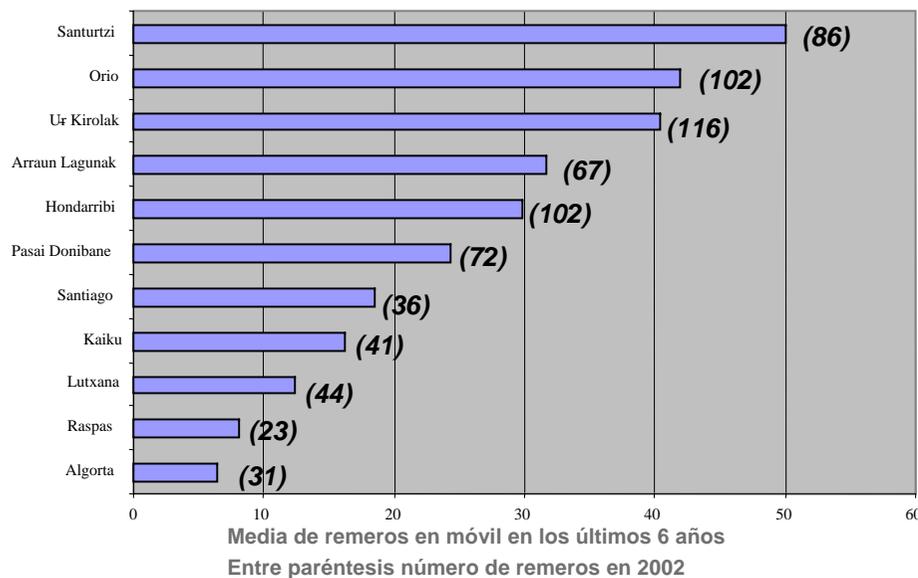
*Distribución por categorías Cpto. Euskadi outriggers 2002*



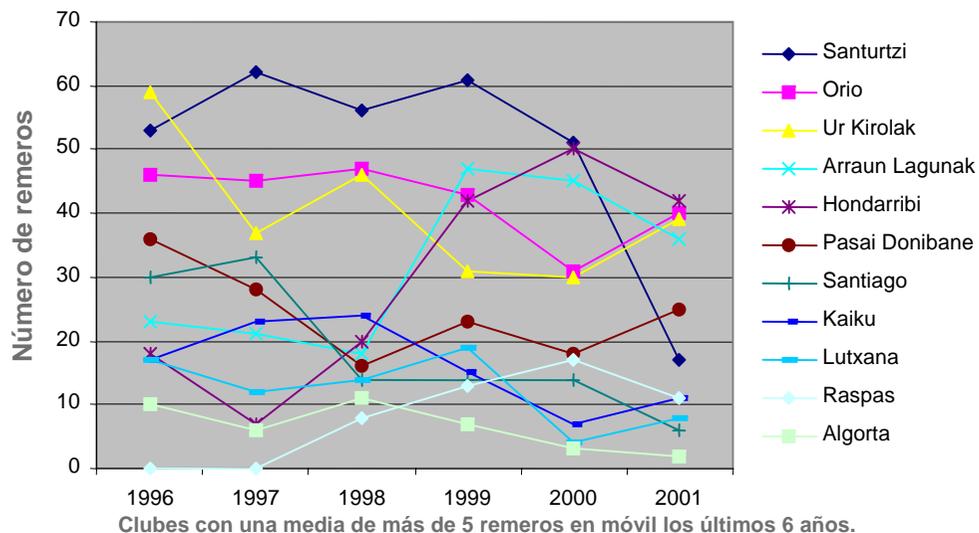
•Fuente: Federación Vasca de Remo, Estudio de técnicos del CPT, y elaboración propia

## Evolución banco móvil

Evolución de los principales clubes en banco móvil



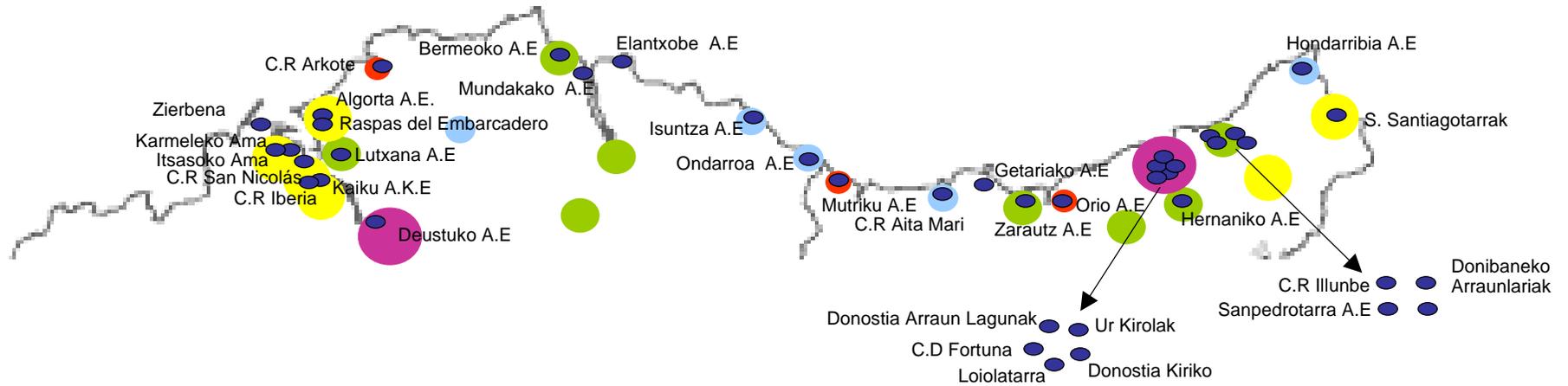
Clubes con mayor número de remeros en los últimos años



Diferentes clubes muestran una importante variabilidad a lo largo de los últimos años

•Fuente: Federación Vasca de Remo, Estudio de técnicos del CPT, y elaboración propia

- Distribución geográfica de clubes en la CAPV: se aprecia un excesivo número de clubes en algunas zonas geográficas de escasa población.



● Legutio

### Principales poblaciones:

- 3.000 – 5.000 habitantes
- 5.000 – 15.000 habitantes
- 15.000 – 30.000 habitantes
- 30.000 – 100.000 habitantes
- Más de 100.000 habitantes

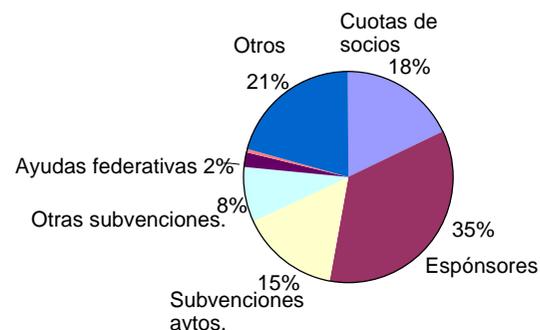
**2002**



***Esta distribución plantea dificultades para el relevo generacional, así como para mantener embarcaciones en diferentes categorías y modalidades.***

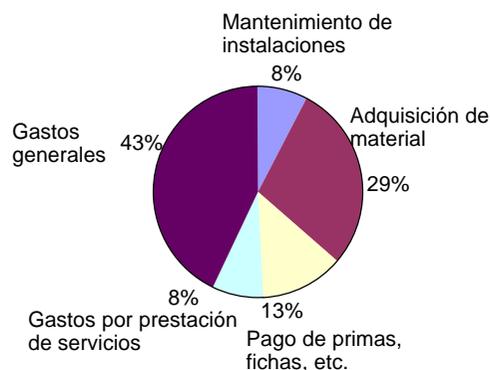
•Fuente: Federación Vasca de Remo (Datos de temporada 2002) y elaboración propia

▪ **Origen de los Ingresos:**

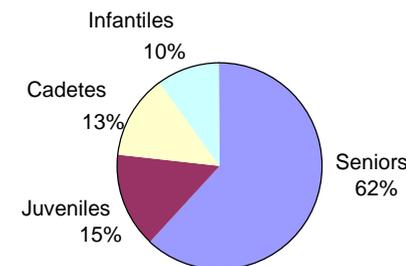
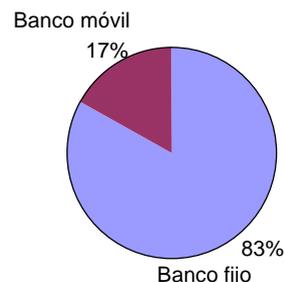


•Fuente: Encuesta realizada por KPMG Consulting

▪ **Destino del Gasto:**



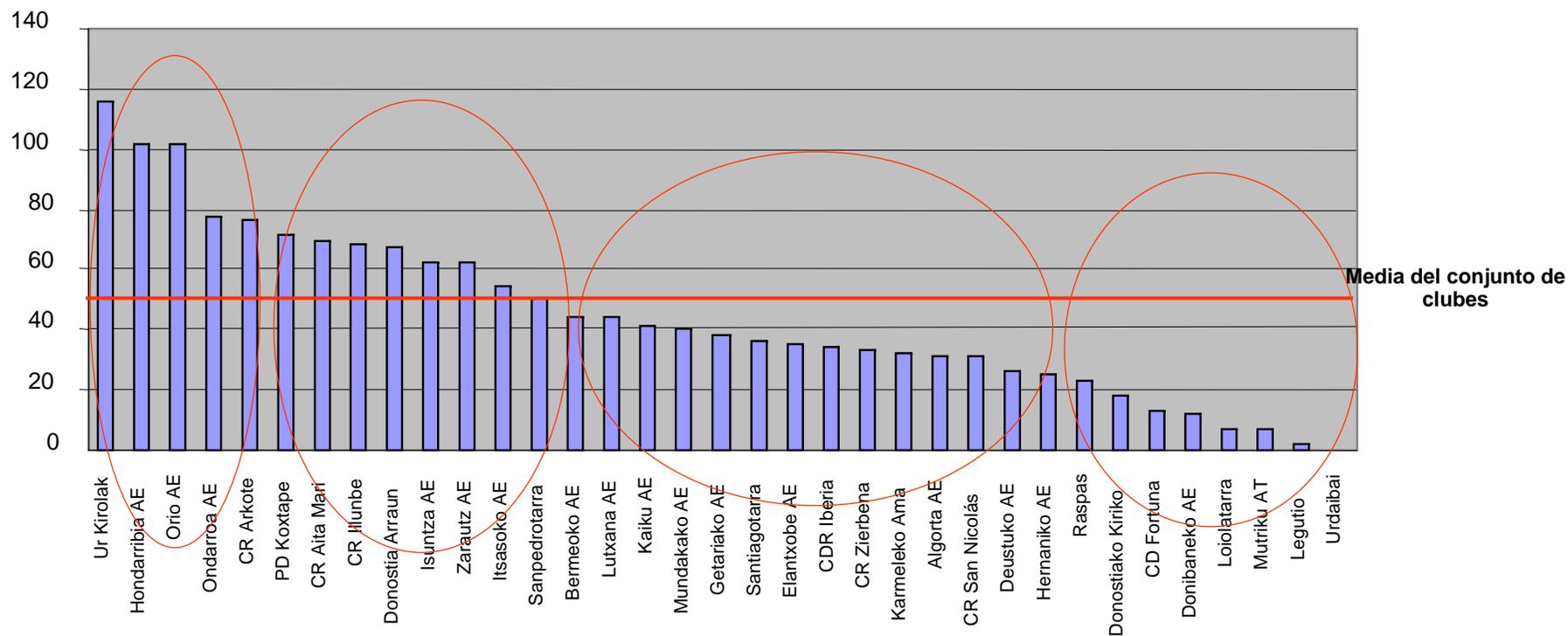
•Fuente: Encuesta realizada por KPMG Consulting



**Las principales conclusiones que se pueden obtener de los resultados de la encuesta son: el pequeño tamaño de los clubes, su escaso grado de autofinanciación, y la excesiva dependencia de su trainera senior provocan una alta dedicación de recursos a la misma y una gestión con una visión de corto plazo.**

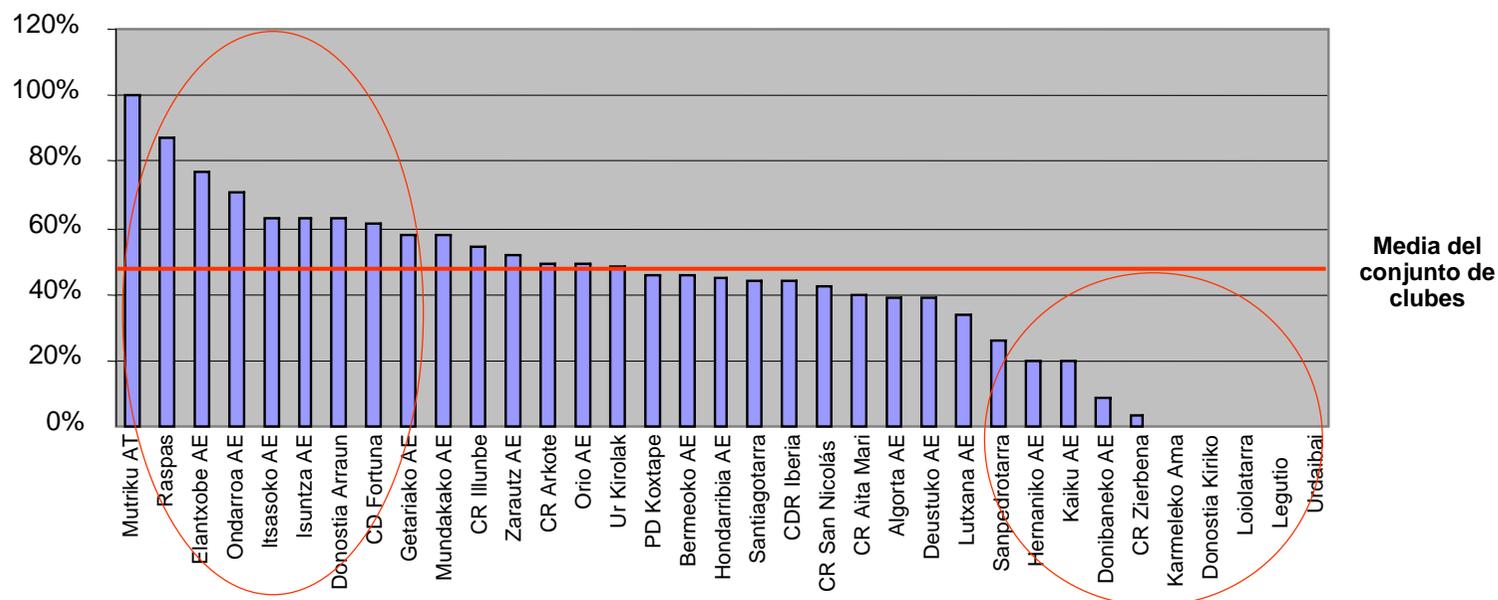
*Se observa una importante variabilidad en cuanto al tamaño y tipología de los clubes:*

- Atendiendo al número de licencias se pueden establecer diferentes grupos:



•Fuente: Federación Vasca de Remo (Datos de temporada 2002) y elaboración propia

- Distribución de clubes en base al porcentaje que representan las categorías base (infantil, cadete y juvenil) en sus plantillas:**



- Respecto a la participación de la mujer,**

- Destacan con un porcentaje superior al 20% Mutriku, Fortuna, Elantxobe, Aita Mari y Santurtzi.
  - Por el otro lado, no existen remeras en Isuntza, Sanpedrotarra, Bermeo, Zierbena, Algorta, Portugalete, Deusto, Raspas, Donostia Kiriko, Donibaneko y Loiolatarra.

•Fuente: Federación Vasca de Remo (Datos de temporada 2002) y elaboración propia

- **Con respecto a los Presupuestos de los clubes:**
  - De acuerdo a los datos de la encuesta, el **presupuesto medio anual** de un club de remo en la CAPV sería de **81.300 euros**.
  - Se aprecian sin embargo importantes diferencias entre los datos disponibles (el presupuesto más alto, por ejemplo, es más de diez veces superior que el presupuesto más pequeño – 224.000 euros frente a 18.000 euros -).
  - Los datos obtenidos suponen un **presupuesto medio por remero** de **1.300 euros** por remero y año, lo que trasladado al club promedio (45 remeros), equivaldría a un presupuesto de **58.536 euros** por club.

## 2.6 Federaciones

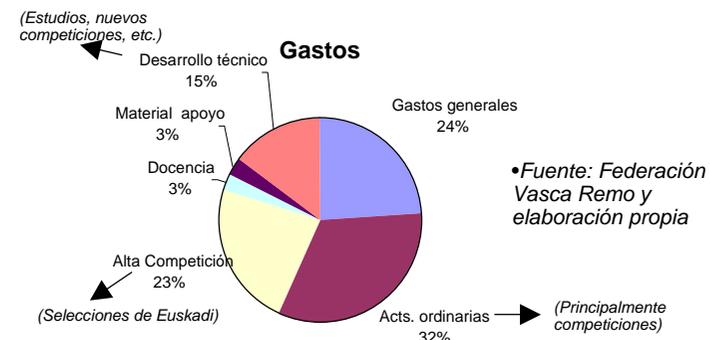
31 de Marzo 2003  
Informe Definitivo

**La escasez de recursos, junto con la falta de organización, coordinación y colaboración de las federaciones impiden a las federaciones abordar proyectos a medio y largo plazo que permitan avanzar pasos en la solución de los problemas del remo.**

### Federación Vasca

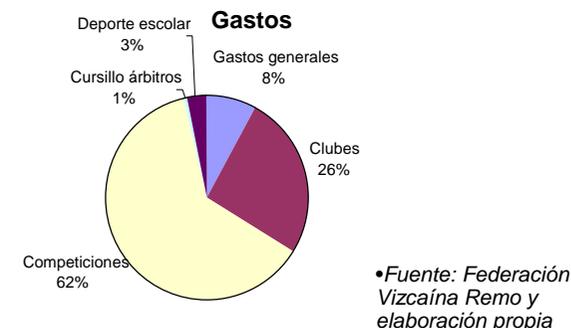
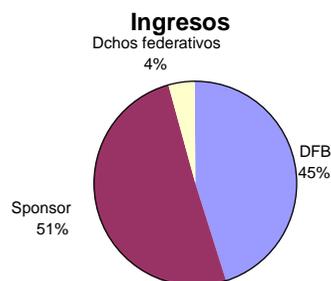
**Presupuesto 2002  
301.090 euros**

\* esta cifra incluye los programas estratégico, concretos y selección absoluta de Euskadi, cuya suma asciende a 88.950 euros.



### Federación Vizcaína

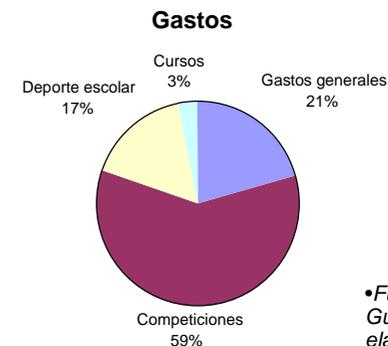
**Presupuesto 2002  
233.433 euros**



### Federación Guipuzkoana

**Presupuesto 2002  
136.741 euros**

\* esta cifra incluye los ingresos por tramitación de licencias, ingresos que se traspasan a la Federación vasca. Sin estos ingresos, el presupuesto es de 122.317 euros).



- El papel jugado por las entidades locales en torno al remo viene determinado básicamente por dos motivaciones:
  - El apoyo al desarrollo de una práctica escolar, de participación y de competición del remo entre los habitantes de la localidad.
  - El interés por la celebración de competiciones con repercusión social y mediática en la localidad
- El promedio de ayudas concedidas al remo por los ayuntamientos, de nuevo de acuerdo a los resultados de la encuesta, se sitúa en torno a los 12.500 euros anuales.
  - Esta cifra se incrementa de manera notable si se incluyen ciertas inversiones realizadas por ayuntamientos para la construcción o mejora de los pabellones destinados al remo. Es necesario señalar en este sentido que muchas de las instalaciones de los clubes de remo son de propiedad municipal.
  - Por otra parte, señalar también la variabilidad de las ayudas concedidas por los ayuntamientos, determinada principalmente por la importancia a nivel deportivo del club de remo o por la celebración de regatas de la Liga Vasca en la localidad.
    - El reparto porcentual de las ayudas es el siguiente:



•Fuente: Encuesta realizada por KPMG Consulting

***El principal apoyo de los ayuntamientos se basa en la financiación económica de competiciones e infraestructuras, si bien consideran prioritaria la labor en el remo de base***

### ▪ **Diputaciones Forales**

- La labor realizada desde las diputaciones (de Bizkaia y Gipuzkoa, ya que la presencia del remo en Álava es hoy testimonial) hacia el remo proviene principalmente de la aportación de recursos económicos a las federaciones, en base a varios conceptos:
  - Subvenciones destinadas al remo escolar y de carácter ordinario.
  - Subvenciones para el apoyo al deporte autóctono.
- En la Diputación de Gipuzkoa existe un convenio con Kirołgi, a través del cual se realiza una aportación económica a clubes de remo con el objetivo general de la ordenación de la faceta de competición y la elevación del nivel técnico.
- Respecto al deporte escolar, responsabilidad de las Diputaciones en coordinación con las administraciones municipales, señalar que
  - En Gipuzkoa, desde el año 2001 existe un acuerdo entre la Federación de Remo y la Diputación para realizar un convenio con el objetivo de asistencia técnica. Este acuerdo ha permitido que en la temporada 2001-2002 el remo se oferte como actividad de promoción y de competición en las categorías de infantil y de cadete (el número total de fichas ha sido de 35, de un total de 51.690 licencias escolares).
  - En Bizkaia, el remo no está entre las actividades ofertadas como deporte escolar en la temporada 2001-2002. Las ayudas en deporte escolar han sido destinadas a la adquisición de remoergómetros, que han sido utilizados en presentaciones en colegios.

### ▪ **Gobierno Vasco**

- Al margen de las ayudas económicas a la Federación Vasca de remo, la principal labor del Gobierno Vasco respecto al remo ha sido la elaboración de su plan estratégico, tarea derivada de la ley del Deporte del País Vasco de 1998.
- El Gobierno vasco mantiene las instalaciones de Legutio, habiendo realizado un gasto total de alrededor de 550.000 euros entre 1998 y 2001. Existe una sensación de que estas instalaciones están siendo infrautilizadas en relación a las inversiones que exigen.
- **Todas las instituciones** consultadas aprecian la necesidad de cambiar la dinámica de trabajo global en el conjunto del sector con la finalidad de poder afrontar programas de apoyo al remo con objetivos de desarrollo del mismo a medio y largo plazo.

***La labor de Diputaciones y Gobierno vasco ha sido principalmente de subvención económica a las federaciones de remo, sin entrar a la consideración de aspectos más estratégicos del desarrollo del remo. Esta situación debe cambiar, para lo cual parece necesario un cambio en la dinámica de las relaciones de todos los agentes del remo.***

## 2.8 Diputaciones Forales y Gobierno Vasco

31 de Marzo 2003  
Informe Definitivo

### Ayudas económicas de las instituciones públicas al remo en 2002

Institución	Fed. Vasca Remo	Fed. Alavesa Remo	Fed. Vizcaina Remo	Fed. Guipuzcoana Remo	Clubes	Eventos	TOTAL
Gobierno vasco	225.800	-	-	-			225.800
Diputación de Álava	-	-	-	-			0
Diputación de Bizkaia	-	-	105.177				105.177
Diputación de Gipuzkoa	-	-	-	42.416	40.148		82.564
Ayuntamientos	-	-	-	-	* 298.118	(143.712 euros)	298.118

\* La cifra de las subvenciones de los ayuntamientos a los clubes vascos se obtiene de la extrapolación de la subvención media en 2002 obtenida en la encuesta de KPMG Consulting al conjunto de los 24 ayuntamientos a los que se envió la encuesta. No se tienen en cuenta las inversiones en infraestructuras realizadas ni el caso de ayuntamientos concretos que desvirtúan los resultados de la encuesta

\* Alava: Datos no disponibles.

•Fuente: Gobierno Vasco, Diputaciones y Encuesta realizada por KPMG Consulting

- Es la principal competición de remo que se organiza en la CAPV, y la que, con La Concha, mayor repercusión tiene a nivel de seguimiento por la sociedad.
- PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS (en base al reglamento en 2002)
  - Se disputa en una sola categoría, y pueden acceder a ella todos los clubes de Euskal Herria y de Cantabria, existiendo no obstante ciertos cupos de participación en función de la procedencia.
  - Las regatas que componen la Liga se clasifican en A (un total de 12) y B. La diferencia entre ellas es por un lado los puntos concedidos de cara a la clasificación en la Liga, y por otro la cuantía de los premios (mínimo de 12.000 euros para las A, y de 6.000 euros para las B). En el 2002 se repartieron en premios un total de 365.000 euros (60% en las regatas A y 40% en las regatas B).
    - A nivel práctico, conviene señalar la diferencia en cuanto a la organización de las propias regatas, y el seguimiento por parte de los medios de comunicación, en especial EITB, con mucha diferencia en favor de las regatas A.
  - Los clubes consiguen el derecho a participar en las regatas a través de una regata clasificatoria (contra-reloj) que se celebra a principios de julio. El puesto obtenido permite disputar un determinado número de regatas A y/o B.
    - Existen cupos para la clasificación en la regata en función de la procedencia del club:
      - Se garantiza la presencia de dos traineras vizcaínas y dos gipuzkoanas entre los doce primeros clasificados
      - Entre estos doce primeros sólo puede haber un máximo de dos cántabros.
  - La clasificación de la Liga se realiza de acuerdo a un coeficiente que se obtiene de dividir la puntuación obtenida entre el número de regatas en las que se ha participado. El ganador de la Liga es el club con mayor coeficiente.

***Principal competición del calendario remero, en la que participan clubes vascos y cántabros (con cupos en función de la procedencia), separándose a efectos prácticos en dos niveles de participación.***

- OTRAS CARACTERÍSTICAS de la competición, señaladas en las entrevistas, reuniones y opiniones recogidas, y que muestran los principales problemas que tiene, son:
  - El **calendario de la temporada de traineras**: por un lado, es un comentario generalizado el **excesivo número de regatas** de traineras que hay en un periodo de tiempo limitado al verano. Es necesario tener en cuenta en este aspecto los intereses que tienen los ayuntamientos para celebrar regatas en su localidad como reclamo turístico y de ocio, lo que impulsa a que **el calendario no se organice en base a criterios estrictamente deportivos**.
  - Por otro lado, la planificación de la temporada obliga a que las traineras alcancen su punto óptimo de forma a comienzos de julio (clasificatoria para la Liga vasca) y de nuevo a comienzos de Septiembre (La Concha), lo cual **no** parece demasiado **lógico** desde un punto de vista estrictamente deportivo.
  - Necesidad de un **reglamento actualizado y consensuado** por las diferentes agentes.
  - Inexistencia de un **comité de disciplina deportiva**, suficientemente estricto
  - Necesidad de una **uniformidad en la organización de las regatas** (balizajes, infraestructuras, etc.)
  - En la organización de la competición **no prima** necesariamente **el mayor nivel de rendimiento y competición** deportiva (invitaciones, cupos, etc.)
  - **No fomenta** el acceso de los **jóvenes valores** a la primera trainera de cada club al existir un solo nivel de competición y depender un % elevado del presupuesto de los resultados obtenidos por la trainera senior.

***Los principales problemas que se aprecian se refieren al calendario, a la necesidad de un reglamento actualizado y consensuado, a la inexistencia de un comité de disciplina deportiva, a la uniformidad en la organización de las regatas y a la primacía de los valores deportivos, competitivos y de espectáculo deportivo sobre otros aspectos.***

## 2.10 Medios de Comunicación

31 de Marzo 2003  
Informe Definitivo

- De acuerdo a los diferentes medios consultados,
  - Las competiciones seguidas en el calendario arrauñari son básicamente la **Liga Vasca de Traineras** (en concreto las **regatas A**) y **La Concha**, y otras regatas como la Bandera BBK o la Bandera El Corte Inglés.
  - El resto de modalidades del banco fijo y el banco móvil tienen una repercusión mucho más anecdótica en los diferentes medios., debido al menor interés que suscita en el aficionado.
- Geográficamente, el principal seguimiento por parte del aficionado se realiza en la **zona costera**, donde la trainera tiene un mayor arraigo, si bien **La Concha** disfruta de atención en el conjunto de la CAPV.
  - De acuerdo a una encuesta realizada por KPMG Consulting en 2002, el 0,5% de la población de la CAV mayor de 6 años contempla el remo como su deporte favorito para practicar.
  - De acuerdo a la misma encuesta, el 1,1% de los encuestados contestaban que el remo es su deporte favorito para seguir en vivo.
- Respecto al potencial que puede tener el remo desde un punto de vista de producto mediático, de acuerdo a los medios consultados, una competición importante de traineras en los meses de julio y agosto (época en la que la oferta de retransmisiones deportivas es menor) ocupa un lugar interesante entre las modalidades que puede seguir el aficionado.
- A continuación se muestran algunos datos relativos a las audiencias obtenidas por las retransmisiones televisivas de remo:

Deporte	Nºemisiones	Audiencia media por emisión (%)	Audiencia media por emisión absoluta	Cuota	Audiencia total año
Fútbol	93	5,5%	114.542	19,1%	10.652.392
Ciclismo	17	2,1%	44.996	12,0%	764.938
Remo	18	1,8%	37.827	14,1%	680.879
Pelota	138	3,3%	68.664	12,2%	9.475.564
Cesta	28	0,9%	18.913	4,5%	529.572
Remonte	10	0,7%	14.710	3,2%	147.103
Trinquete	7	1,2%	25.218	4,8%	176.524
Baloncesto	14	1,7%	36.025	8,5%	504.355
Atletismo	3	0,7%	14.710	4,8%	44.131
Aizkolaris	11	1,2%	25.218	6,1%	277.395
Boxeo Izarrak	55	1,1%	23.116	7,5%	1.271.394
Balmano	3	1,4%	29.421	5,0%	88.262

•Fuente: ETB y elaboración propia (datos de 2001)

Regata	Fecha	Hora	Audiencia Media %	Cuota (share) %
CASTROKO BANDERA	2001/7/15 Domingo	12:00	1,3	12,3
GIPUZKOA-BIZKAIA	2001/7/22 Domingo	12:00	0,9	9,9
EL CORREO-BBK BANDERA	2001/7/25 Miércoles	12:00	0,9	11,2
TELEFONICA BANDERA	2001/7/28 Sábado	18:00	1,1	6,6
EUSKADIKO I SPRINT TXAPELKETA	2001/7/29 Domingo	11:30	0,7	9,6
ONDARRUKO BANDERA	2001/8/4 Sábado	18:00	1,3	9,0
ONDARRUKO BANDERA	2001/8/4 Sábado	20:00	2,0	18,6
HONDARRIBIAKO BANDERA	2001/8/12 Domingo	18:00	1,7	11,5
FEDERAZIO SARIA	2001/8/12 Domingo	18:30	1,5	10,6
XIX EUSKADIKO TXAPELKETA	2001/8/12 Domingo	19:00	1,1	9,2
ZARAUZKO BANDERA	2001/8/15 Miércoles	11:45	1,2	16,3
ZARAUZKO BANDERA	2001/8/15 Miércoles	16:20	0,9	4,6
PETRONOR BANDERA	2001/8/18 Sábado	18:00	0,6	4,4
ORIOKO BANDERA	2001/8/26 Domingo	18:00	2,0	11,8
BERMEOKO BANDERA	2001/9/13 Jueves	18:00	1,1	6,5
XI. BBK BANDERA	2001/9/16 Domingo	12:00	3,2	24,6
KONTXAKO BANDERA	2001/9/2 Domingo	11:45	3,0	31,2
KONTXAKO BANDERA	2001/9/9 Domingo	11:45	5,2	39,7
PROMEDIO	-	-	1,7	13,8

**El principal foco de atención para los medios en el remo es la trainera. Una competición con un elevado nivel competitivo en los meses de verano se ve como un interesante producto mediático.**



### **3. Principales conclusiones**

### 3. Principales Conclusiones

#### DEBILIDADES

1. Infraestructuras y Material Deportivo
2. Menor atractivo frente a otros deportes.
3. Escasa capacitación de los agentes deportivos del remo.
4. Sistema de Competición y Reglamentación descompensado con consecuencias perniciosas para el propio deporte (irregularidad, polémica, confrontación,..)

#### AMENAZAS

1. Amplitud de ofertas deportivas existentes.
2. Descenso demográfico.
3. Ausencia o debilidad de planes específicos para el fomento y difusión del remo entre el conjunto de la población.
4. Descenso del voluntariado.
5. Ausencia de incentivos para el trabajo de la competición de base.
6. La ausencia de proyectos de desarrollo del remo a largo plazo.

#### FORTALEZAS

1. Valores intrínsecos del remo a nivel técnico-deportivo frente a otros deportes.
2. Valores diferenciadores del remo frente a otras prácticas deportivas (arraigo cultural y contacto con el medio ambiente).
3. Fuerte tradición y presencia en determinadas localidades, donde el club de remo es un referente social.
4. Importante valoración por los medios de comunicación y potenciales patrocinadores como producto espectáculo y mediático del remo de Alta Competición.

#### OPORTUNIDADES

1. Colaboración entre todos los agentes involucrados en el remo.
2. Aprovechamiento y creación de instalaciones para todos los niveles deportivos.
3. Aprovechamiento de los clubes y sus instalaciones en determinadas localidades costeras como promotores del deporte en la localidad.
4. Aprovechamiento del remo como atractivo turístico de las localidades costeras.
5. Desarrollo y fortalecimiento del sistema de competición actual.

## **DEBILIDADES**

1. **Infraestructuras y Material Deportivo:** Las necesidades de Infraestructuras deportivas específicas y un material deportivo caro suponen una importante barrera de entrada a la práctica de esta variedad deportiva. Las principales consecuencias de esta característica del remo de pueden resumir en:

- **Deporte Escolar:** La dificultad de la mayor parte de los centros educativos para acceder a infraestructuras o material deportivo específico imposibilita la creación de un sistema de competición en el deporte escolar debidamente estructurado.
- **Deporte de Participación:** Los niveles de inversión y gasto exigidos, así como la práctica en equipo reduce a la mínima expresión la existencia de aficionados practicando esta variedad deportiva al margen de los sistemas de competición federados.
- **Deporte de Rendimiento:** Las necesidades de gasto en materiales así como en mantenimiento e inversión de infraestructura debilita aún más la escasa capacidad financiera y de gestión de una buena parte de los clubes existentes. Esta situación está provocando la cautela de la mayor parte de los clubes a destinar recursos a otros niveles deportivos que no sea el que les proporciona la más importante fuente de ingresos (la trainera senior), en detrimento del banco móvil y las categorías más jóvenes.

2. **Menor atractivo frente a otros deportes:** Existen además, otras características del remo que lo hacen menos atractivo para el deportista frente a otras modalidades deportivas:

- Se trata de un deporte agonístico, lo cual va en contra de la tendencia actual de las prácticas deportivas.
- La limitación geográfica, en el sentido de que sólo se puede practicar en localidades costeras o con acceso a pantanos y rías.
- Imagen de mayor inseguridad que otros deportes.
- Su práctica en meses climatológicamente adversos (enero, febrero, marzo, etc.) exige unas dosis de disciplina muy elevadas (especialmente en las categorías inferiores).
- La imagen de deporte polémico desmotiva a los centros educativos y padres al fomento de esta práctica deportiva entre sus hijos y alumnos.

3. **La escasa capacitación de los agentes deportivos (clubes y federaciones):** En líneas generales, los agentes deportivos que actúan en el remo de la CAPV se caracterizan por su pequeña dimensión, la limitación de sus recursos, una escasa capacitación de sus estructuras de gestión y técnicas, escasa colaboración y una dependencia de sus ingresos del patrocinio obtenido por la trainera senior.

Si bien, en comparación con otros deportes, el remo dispone de una importante fuente de ingresos de la esponsorización y patrocinio de la trainera senior. Esta y las ayudas públicas son las únicas fuentes de financiación. Es necesario explorar y desarrollar servicios que permitan incrementar y diversificar los ingresos. Es necesario desarrollar nuevas fuentes de financiación ofertando servicios al deporte de participación (turismo, empresas, etc...), al deportista base en su formación, los alquileres de equipos y técnicos para competiciones lúdicas, la oferta de servicios a deportistas de otras modalidades deportivas, etc..

### DEBILIDADES (continuación)

Estas características estructurales de los agentes, junto con otros condicionantes coyunturales, está llevando a los diversos clubes a concentrar sus esfuerzos en conseguir una trainera senior competitiva cada año que les permita sobrevivir cada temporada.

Esta situación está mermando muy seriamente las posibilidades de desarrollo de la modalidad de banco móvil, así como el trabajo de base que vienen realizando muchos de los clubes.

4. **Un Sistema de Competición y Reglamentación descompensado:** El sistema de Competición actual del mundo de la trainera, así como su organización y reglamentación está descompensado con respecto a la evolución hacia la semiprofesionalización que el mismo está observando. Mientras los intereses económicos y mediáticos están experimentando un importante crecimiento, las estructuras de la competición no se están adaptando a la misma:

- Una organización fundamentada en un **sistema asambleario** que pretende satisfacer los intereses de clubes de muy diferente condición, lo cual impide la toma de decisiones clave para el futuro de la competición, ya que la mayor parte de las ocasiones se buscan soluciones que satisfacen a todos los involucrados.
- Una competición actual cuyo calendario, número de regatas y participantes **no responde estrictamente a criterios deportivos y de desarrollo de la competición** sino al intento de satisfacer los intereses del conjunto de agentes: clubes, ayuntamientos, patrocinadores, organizadores, etc...
- Un sistema de competición que **no fomenta el máximo rendimiento deportivo** al no estructurar niveles de competición.
- Un sistema de competición que **no propicia el fomento el acceso de los nuevos valores** a la competición.
- Un sistema de competición con **diferencias reglamentarias** por territorios o en función del organizador de cada bandera, y con un régimen disciplinario laxo.
- Un sistema de competición con importantes carencias en cuanto a la preparación de árbitros y jueces, homogeneización en la organización de las diferentes regatas y en la aplicación de un régimen disciplinario que responda a un sistema moderno de justicia deportiva.

Este conjunto de características junto con algunas otras circunstancias están teniendo dos consecuencias que pueden ser letales para el futuro del remo:

- Una importante irregularidad en el calendario y participación en el resto de las competiciones del remo (banco móvil, categorías inferiores, etc...) que está provocando serios problemas en cuanto al futuro de estas modalidades deportivas.
- Adicionalmente, está provocando un permanente clima de polémica y enfrentamientos entre clubes, federaciones, técnicos, directivos, etc.. Esta situación, además de mermar el potencial de este deporte como espectáculo a medio y largo plazo, está provocando una dinámica de enfrentamiento y confrontación generalizada que impide la colaboración necesaria para afrontar soluciones a los problemas estructurales del remo.

## AMENAZAS

1. **Amplitud de Ofertas Deportivas:** Es una realidad que en los últimos años han surgido multitud de modalidades deportivas nuevas y se ha generalizado la oferta deportiva en un amplio abanico de variedades que tratan de adaptarse a las nuevas exigencias de la sociedad en este sentido. Los cambios sociales que se han producido en los últimos tiempos demandan deportes de mayor individualismo, menor sacrificio, menor compromiso, etc.. Algunos de los deportes más tradicionales tienen serios problemas para adaptarse a los nuevos requerimientos de la sociedad. El remo, por sus propias características tiene una seria amenaza sino se adapta a estas nuevas circunstancias. Tomar medidas que permitan adaptar el remo a los requerimientos del deporte de participación, al escolar, al lúdico, al turístico,... aprovechando las fortalezas del remo (medioambiente, arraigo popular y cultural,..) y mermando sus debilidades (materiales, infraestructuras, seguridad,...) son medidas necesarias para difundir y dar a conocer el mismo entre toda la población.
2. **Descenso demográfico:** Adicionalmente, el descenso paulatino de la población añade más dificultades para la supervivencia de las prácticas deportivas no masificadas, así como aquellas (Ej.: el remo) que requieren una dimensión mínima más elevada como consecuencia de sus necesidades de inversión. Aún cuando existen datos para alimentar el optimismo (el % de federados en categorías inferiores con respecto a la población en dichas categorías ha pasado del 0,5% en 1991 al 0,8% en 2002), es necesario trabajar con un horizonte en el que la población objetivo seguirá disminuyendo.
3. **El descenso del voluntariado:** Siendo éste un problema generalizado en el mundo del deporte, a juicio de los agentes consultados está teniendo especial incidencia en el mundo del remo.
4. **La ausencia o debilidad de planes específicos para el fomento y difusión del remo entre el conjunto de la población:** Las dos amenazas anteriores y las debilidades del remo como variedad deportiva pueden conducir a un desconocimiento generalizado por parte de la población de un deporte que forma parte del patrimonio histórico cultural de nuestra Sociedad. Por este motivo, se considera una seria amenaza la ausencia de planes específicos de actuación global destinados a dar a conocer a la población una parte importante de nuestro patrimonio cultural.
5. **Ausencia de incentivos para el trabajo de la competición de base:** Son múltiples las causas que están desmotivando al trabajo de los clubes por el deporte de base. La irregularidad de las competiciones, la ausencia de estímulos deportivos, la excesiva inversión en medios y recursos, la escasez de ingresos que genera, etc...

Adicionalmente a estos y otros factores, en los últimos años son muchos los clubes que ven como su trabajo no fructifica en beneficio de su organización al haberse extendido la practica de fichajes y contrataciones sin la existencia de sistemas de compensación.

6. **La ausencia de proyectos de desarrollo del remo a medio y largo plazo:** La escasa capacitación de todos los agentes junto al clima de polémica y confrontación han originado una dinámica de escasa colaboración y de trabajo a corto plazo que imposibilita afrontar soluciones a los problemas estructurales del remo. Iniciar una dinámica de colaboración con una visión a medio y largo plazo en beneficio del conjunto del remo sus diferentes modalidades y niveles deportivos se plantea, consecuentemente, como imprescindible.

## FORTALEZAS

1. **Valores intrínsecos del remo a nivel técnico-deportivo frente a otros deportes:** Desde la perspectiva técnico-deportiva, el remo aporta una serie de características que lo pueden hacer prevalecer sobre otras prácticas deportivas:
  - Trabajo en equipo, capacidad de sacrificio y compromiso,...
  - El trabajo de la construcción anatómica y fisiológica: trabajo bilateral, desarrollo dinámico de la fuerza en descarga, respuesta cardiovascular,...
2. **Valores diferenciadores del remo frente a otras prácticas deportivas:** Adicionalmente, el remo tiene otras características que lo pueden diferenciar de otras prácticas deportivas. El ser un deporte autóctono, intrínsecamente ligado con la cultura de nuestro pueblo, y el ser un deporte que se practica en contacto y respeto con nuestra naturaleza y medioambiente, pueden convertirlo en un deporte de referencia para nuestra Sociedad.
3. **Fuerte tradición y presencia en determinadas localidades costeras:** La limitación geográfica del remo ha sido considerada una debilidad, sin embargo el arraigo y tradición que tiene en determinadas localidades lo pueden convertir en un elemento fundamental en el desarrollo y cohesión social de dichas localidades. Así, en determinadas localidades, el club de remo es un referente social que puede dinamizar actuaciones de mayor calado que la mera práctica del remo.
4. **Importante valoración por los medios de comunicación y potenciales patrocinadores como producto espectáculo y mediático del remo de Alta Competición:** Existen algunas características de esta competición que la hacen especialmente atractiva como deporte espectáculo:
  - Importante seguimiento por parte de la afición, obteniendo índices de audiencia y seguimiento significativos.
  - Concentración de la temporada en la época estival, donde la competencia de otros deportes espectáculo es menor.
  - Oportunidades de ampliación del público objetivo al conjunto de la cornisa cantábrica y otros ámbitos, ampliando así el interés comercial de la competición.

## OPORTUNIDADES

1. **Colaboración entre todos los agentes involucrados en el remo:** La debilidad de los agentes y la dispersión de esfuerzos ha sido una característica fundamental en los últimos años del remo. Iniciar una nueva etapa de colaboración y confluencia de esfuerzos en beneficio del Remo Vasco es, sin duda, una oportunidad de sinergias que no debe desaprovecharse.

Esta colaboración y capacitación de los agentes deberá permitir abordar el conjunto de mejoras necesarias en el ámbito de la profesionalización de la gestión, formación de técnicos, árbitros, gestión de infraestructuras, organización de la competición,..

2. **Aprovechamiento y creación de instalaciones para todos los niveles deportivos:** A pesar de la importancia e incidencia que las infraestructuras deportivas tienen para la práctica del remo, la única instalación fija y compartida existente (Legutio) no ha sido aprovechada por diversas circunstancias. La apertura y aprovechamiento de estas instalaciones por todos los niveles (escolar, participación, rendimiento y alto nivel) y variedades deportivas (banco fijo y banco móvil), así como su aprovechamiento para la obtención de ingresos que redunden en beneficio del remo es otra oportunidad que no debe pasar inadvertida.

Asimismo, la optimización de la utilización de estas instalaciones permitirá afrontar decisiones de crear nuevas instalaciones de carácter fijo y compartido en otras zonas de nuestra geografía.

3. **Aprovechamiento de los clubes y sus instalaciones en determinadas localidades costeras como promotores del deporte en la localidad:** Aprovechar el referente social que supone el club de remo en determinadas localidades para iniciar y desarrollar servicios deportivos en su ámbito geográfico que además de cumplir una labor social pueda suponer una fuente de ingresos para los clubes, será otro campo de actuación futura.

4. **Aprovechamiento del remo como atractivo turístico de las localidades costeras:** La relación del remo con la naturaleza puede convertirse en un reclamo más de la oferta turística de determinadas poblaciones costeras. Los clubes de remo y sus instalaciones pueden desarrollar una importante labor en este sentido y ampliar sus fuentes de financiación.

## OPORTUNIDADES (continuación)

5. **Desarrollo y fortalecimiento del Sistema de Competición Actual:** Un sistema de competición definido con una perspectiva global y modernizado puede convertirse en el motor clave para preservar y garantizar el futuro del remo. Las características que debiera cumplir este sistema de competición se resumen en:
- Constituir una competición espectáculo de alto nivel para el conjunto de la cornisa cantábrica que optimice la capacidad de generar recursos financieros en beneficio del conjunto del remo.
  - Constituir una competición de ámbito vasco de remo fijo que favorezca el acceso al máximo nivel a los jóvenes valores de nuestro remo y garantice la competición al resto de los clubes.
  - Constituir una competición de ámbito vasco de remo móvil que favorezca el acceso al máximo nivel a los jóvenes valores y complemente la temporada de competición del remo fijo.
  - Desarrollar, modernizar y homogeneizar el sistema reglamentario y disciplinario.
  - Mejorar la organización de las banderas y regatas, aumentando el nivel de recursos destinados a esta tarea e introduciendo novedades técnicas en las mismas (pesaje, balizaje, mediciones, etc...)



## **4. Misión y líneas de actuación**





## **5. Proyectos**

## 5. Proyectos

### Coordinación y Colaboración : Establecer un marco continuo de colaboración y coordinación de esfuerzos entre todos los agentes implicados que relance el Remo Vasco

#### **1. Crear una Comisión Sectorial de Seguimiento del Plan Estratégico del Remo 2003 - 2007:**

- Con el protagonismo de los agentes privados del sector (federaciones y clubes) y la participación de los representantes de las Instituciones Públicas (Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y Ayuntamientos) se formará una comisión de trabajo cuyo objetivo fundamental será generar una dinámica de colaboración y cooperación entre todos los agentes del Remo Vasco.
- La primera tarea a desarrollar por esta comisión será la de desarrollar y concretar acciones del Plan Estratégico y establecer un sistema de seguimiento y evaluación del mismo.
- Un plan de trabajo tentativo podría ser:
  1. Constitución y aprobación de la Comisión Sectorial.
  2. Aprobación del Plan Estratégico del Remo 2003-2007.
  3. Identificación y Desarrollo de Acciones o Programas concretos para el año 2003.
  4. Definición del Sistema de Seguimiento y Comunicación de los avances del Plan.
- Los miembros de la Comisión Sectorial deberían incluir a:
  1. Clubes
  2. Federaciones
  3. Ayuntamientos
  4. Diputaciones
  5. Gobierno Vasco

**Responsables: Gobierno Vasco**

Agentes involucrados: Diputaciones Territoriales, Ayuntamientos, Federaciones y clubes,

Puesta en marcha : Abril 2003

### **Difusión: Fomentar, difundir y favorecer la práctica del remo al conjunto de la población como medio para preservar la afición por un elemento importante de nuestro patrimonio cultural.**

1. **Programa de Iniciación al remo en los Centros Escolares:** Involucrar a los clubes, ayuntamientos y federaciones en la creación y desarrollo de un programa de Iniciación al remo en los Centros Escolares cuyo objetivo será difundir y dar a conocer la implicación del remo con nuestra historia y cultura.

Las iniciativas adoptadas hasta el momento en torno al remo escolar aconsejan la introducción del niño o niña en el remo a partir de los 12 años (categoría infantil) y una práctica del banco móvil como del fijo.

El programa de iniciación al remo tendrá por objetivo prioritario la promoción, formación y difusión del remo tanto en su vertiente deportiva como en su vertiente cultural, y puede constar de:

- Actividades de familiarización del escolar con el remo (historia, materiales, instalaciones, medidas de seguridad, embarque-desembarque),
- Actividades de difusión de aspectos técnicos generales (equilibrio, propulsión, coordinación, maniobras) a través de la utilización de remoergómetros y los fosos de los clubes.
- Actividades de iniciación: como continuación de las actividades de promoción, está la organización de jornadas de práctica del remo, con un objetivo formativo-recreativo, integradas dentro de los programas de deporte escolar de las diputaciones (ficha escolar). Las instalaciones de Legutio son especialmente adecuadas para la celebración de jornadas que permitan promocionar el remo entre los escolares.

La sintonía y coordinación de la organización del remo escolar entre los tres territorios históricos, así como una discriminación positiva a favor de la promoción y difusión de este deporte frente a otros resulta de especial importancia para la necesaria coordinación de esfuerzos y salvar las barreras de entrada a la práctica del remo frente a otras modalidades deportivas.

Responsable: Diputaciones Territoriales

Agentes involucrados: Ayuntamientos, federaciones territoriales, centros de enseñanza y clubes

Puesta en marcha : Curso 2003-2004

### **Difusión: Fomentar, difundir y favorecer la práctica del remo al conjunto de la población como medio para preservar la afición por un elemento importante de nuestro patrimonio cultural.**

2. **Establecer una competición de remo para deportistas en edad escolar** atractiva, saludable, segura y técnicamente adaptada a los menores que pueda desarrollarse en periodos breves de tiempo y climatológicamente favorables.

Se trata de ofrecer a los escolares una alternativa para su iniciación en la competición del remo frente a las actuales competiciones federativas para menores (ligas de bateles y trainerillas, banco móvil) que exigen una disciplina y compromiso difícilmente asumible por deportistas no concienciados.

- desde el punto de vista del calendario, impulsar la organización de competiciones breves en meses que resulten atractivos (ligas en primavera-verano) y en meses en los que actualmente no se celebran competiciones (verano), de tal modo que permita iniciarse a la práctica del remo de competición sin renunciar a participar en competiciones de otras modalidades deportivas.
- desde el punto de vista del material utilizado, estudiar la adaptación de las embarcaciones actuales (bateles, trainerillas, banco móvil) a las características de los menores, así como la viabilidad económica de esa posible adaptación.

Responsable: Federaciones Territoriales

Agentes involucrados: Diputaciones, Federaciones, Ayuntamientos y clubes.

Puesta en marcha : Curso 2003-2004

3. **Formar a los actuales y futuros profesores de educación física y deporte escolar** en el conocimiento del remo y sus valores deportivos y culturales.

- Implantación del remo como asignatura en IVEF y Magisterio para los futuros profesores de Educación Física.
- Cursos dirigidos a la formación de los actuales técnicos de centros escolares.

Responsable: IVEF/Magisterio y Federaciones

Agentes involucrados: Diputaciones, Federaciones, Escuela Vasca del Deporte

Puesta en marcha : Curso 2003-2004

**Difusión: Fomentar, difundir y favorecer la práctica del remo al conjunto de la población como medio para preservar la afición por un elemento importante de nuestro patrimonio cultural.**

4. **Programas de Remo para todos:** Promover la oferta de remo en las localidades costeras y puertos deportivos, y el aprovechamiento de las ya existentes, con el objetivo favorecer la práctica lúdica, recreativa y turística del remo en entornos seguros y saludables.
- Promoción en los pueblos de la práctica recreativa del remo (campañas promocionales, cursillos, “arraunaren eguna”, etc.)
  - Enfoque especial en la promoción del remo para la mujer.
  - Integración de la práctica lúdica del remo dentro de la oferta turística de las localidades costeras.
  - Oferta de servicios en el deporte de recreación y participación a diferentes colectivos (empresas, asociaciones, otros clubes deportivos, etc...)

Responsables: Federaciones Territoriales y clubes

Agentes involucrados: Diputaciones Forales, Ayuntamientos.

Puesta en marcha : 2000

5. **Impulsar las competiciones de carácter lúdico y popular:** aprovechar la celebración de regatas y otros eventos en las localidades para organizar competiciones de carácter lúdico y popular.

Responsables: Clubes

Agentes involucrados: Ayuntamientos, clubes y Federaciones Territoriales.

Puesta en marcha : 2004

## **Difusión: Fomentar, difundir y favorecer la práctica del remo al conjunto de la población como medio para preservar la afición por un elemento importante de nuestro patrimonio cultural.**

6. **Centros estables de Remo:** Adaptar las infraestructuras existentes o desarrollar nuevas infraestructuras que pudieran constituirse en Centros Estables de Remo que prestarán los servicios antes citados en ámbitos geográficos amplios. El objetivo fundamental de estos centros será acoger todas las iniciativas que en su entorno geográfico surgieran para ofrecer servicios deportivos relacionados con el remo escolar y el remo recreativo. Asimismo, estos centros podrían constituirse en lugares de encuentro del conjunto del remo y otras prácticas deportivas afines para el trabajo conjunto e intercambio de experiencias en materias de desarrollo técnico, programas de identificación y desarrollo de talentos, etc...

Responsables: Diputaciones Forales y Ayuntamientos

Agentes involucrados: clubes y Federaciones Territoriales.

Puesta en marcha : 2004

7. **Colaboración de los Medios de Comunicación:** Promover la colaboración e involucración de los medios de comunicación en la difusión de las prácticas de remo escolar, remo recreativo y remo de base (infantiles, cadetes, juveniles, etc..), así como de los valores de esta práctica deportiva y sus estrechos vínculos con la historia y cultura de Euskadi.

Responsables: Medios de Comunicación

Agentes Involucrados: Federaciones, clubes, Gobierno Vasco y Diputaciones Forales

Puesta en marcha : 2003

## 5. Proyectos

**Capacitación:** Favorecer el desarrollo de la capacidad de gestión, organización y competición de todos los agentes que deberán apoyar la adaptación del remo a sus condicionantes actuales y futuros.

- 1. Promover la Fusión, integración o coordinación de actuaciones de las Federaciones Territoriales y Vasca:** Promover la actuación plenamente coordinada o conjunta de los tres estamentos federativos con objeto de aunar y concentrar los esfuerzos en sus ámbitos competenciales, mediante el desarrollo de un Plan de Gestión común a medio y largo plazo que contemple, al menos:
  - La constitución de estructuras de gestión (administrativas, comerciales, técnico-deportivas, gerenciales,..) comunes.
  - La Definición de un sistema de reparto de funciones y competencias sobre los que priorizar la actuación de las federaciones, que permita:
    - Actualizar y homogeneizar el sistema reglamentario a nivel de toda la CAPV tanto para la competición, como para la organización de regatas, el funcionamiento de las propias federaciones, etc...
    - Desarrollar un Sistema Disciplinario eficaz creando un Comité de Disciplina capacitado para la toma de decisiones en el ámbito de la competición deportiva del remo vasco.
    - Desarrollar programas de captación, formación y capacitación de árbitros.
    - Desarrollar programas de captación, formación y capacitación de técnicos, entrenadores, formadores.
    - Desarrollar programas de captación, formación y capacitación de directivos y gestores de clubes, etc.
    - Desarrollar un programa encaminado a la homogeneización, estandarización y homologación de los campos de regatas (censo y planos de regatas, normas y sistemas de balizaje, etc...)
    - Desarrollar programas de tecnificación y de planes especiales de entrenamiento para los deportistas de Alto Nivel (en colaboración con el CPT y otros organismos debiera afrontarse un programa de investigación que permita desarrollar e innovar en los patrones de rendimiento estandarizables en el remo de banco fijo, ya que difícilmente estos parámetros se desarrollarán en otras latitudes)
    - Dar asistencia técnica en la ordenación y organización de las competiciones en la CAPV que permita compatibilizar los requerimientos de las diversas modalidades de remo y garanticen el acceso al remo de Alto Nivel a los jóvenes valores.
    - Desarrollar de una oferta de servicios a los agentes intervinientes en el Deporte de Participación y/o Escolar (ayuntamientos, diputaciones, clubes, deportistas, empresas, asociaciones,...) encaminadas a mejorar la calidad y seguridad de esta práctica deportiva.

**Capacitación:** Favorecer el desarrollo de la capacidad de gestión, organización y competición de todos los agentes que deberán apoyar la adaptación del remo a sus condicionantes actuales y futuros.

- Impulsar la presencia de la selección y los remeros vascos en los eventos deportivos de mayor reconocimiento internacional.
- Potenciar la Federación Alavesa.
- Gestionar conjuntamente infraestructuras deportivas en beneficio de todos los niveles y modalidades deportivas, abriendo las mismas a la exploración de nuevas fuentes de financiación en beneficio del conjunto del remo vasco.

Responsables: Federación vasca y federaciones territoriales.

Agentes involucrados: Gobierno Vasco, Diputaciones Territoriales y clubes

Puesta en marcha : Temporada 2004

**2. Desarrollar planes de gestión en los clubes:** Favorecer un proceso de reflexión y replanteamiento de los modelos de club existentes, ayudando a los mismos a :

- Replantarse su función y misión en el nuevo orden competitivo para el remo vasco, identificando sus objetivos para cada nivel (escolar, participación, competición y Alto Nivel) y modalidad de remo.
- Desarrollar una estrategia de alianzas (clubes de remo, otros clubes deportivos, ayuntamientos, asociaciones, etc.) que les permita reforzar sus estructuras de gestión (comerciales, técnico-deportivas, etc.)
- Búsqueda de nuevas fuentes de financiación que permitan desarrollar planes de trabajo y actuaciones estables a medio y largo plazo.

El conjunto de las actuaciones derivadas de estas reflexiones deberá permitir desarrollar clubes con tamaño y capacidad de gestión suficientes para afrontar sus propios Retos ante el nuevo panorama deportivo y competitivo. Las variables a considerar en este sentido serán:

**Capacitación:** Favorecer el desarrollo de la capacidad de gestión, organización y competición de todos los agentes que deberán apoyar la adaptación del remo a sus condicionantes actuales y futuros.

- Capacidad de generar recursos financieros,
- Nº de remeros federados en las diferentes categorías,
- Nº de directivos involucrados en la dirección del club,
- Nº gestores cualificados que puedan desarrollar proyectos a medio y largo plazo,
- Infraestructuras y equipamientos,
- Masa social, seguidores, clientes, etc...

Responsable: Clubes

Agentes involucrados: Ayuntamientos, Diputaciones

Puesta en marcha : Temporada 2004

**3. Promover la utilización de infraestructuras deportivas comunes** al conjunto de agentes, niveles y variedades deportivas.

- Desarrollar un Plan de Negocio de las instalaciones de Legutio que favorezca al remo en su conjunto, estableciendo nuevos modelos para su gestión y explotación si fuere preciso, con la finalidad de:
  - Optimizar su utilización por parte de los clubes y federaciones en la oferta de servicios a todos los niveles (alto nivel, competición, escolar y recreativo) y variedades deportivas (banco móvil y banco fijo)
  - Aumentar su oferta de servicios y/o ampliarla a otras modalidades deportivas (natación, piragüismo, triatlón, etc...)
- Analizar la futura viabilidad económica y medioambiental, así como el interés deportivo de la construcción de nuevas instalaciones comunes, supeditada al éxito y aprovechamiento de las de Legutio.

Responsables: Gobierno Vasco

Agentes involucrados: Federaciones, clubes, Diputaciones

Puesta en marcha : Junio 2003

**Capacitación:** Favorecer el desarrollo de la capacidad de gestión, organización y competición de todos los agentes que deberán apoyar la adaptación del remo a sus condicionantes actuales y futuros.

4. **Promover la creación, modernización y desarrollo de las infraestructuras y equipamientos deportivos municipales** con la finalidad de poder dar respuesta a:

- Planes de desarrollo del remo escolar y de participación,
- A la utilización de los clubes de remo como motor del desarrollo deportivo de su comarca,
- A la explotación del remo como un atractivo turístico adicional al de la localidad.
- Ofertar dichas instalaciones para el deporte de recreación y participación a diferentes colectivos (empresas, asociaciones, otros clubes deportivos, etc...)

**Responsables: Ayuntamientos**

Agentes involucrados: Clubes

Puesta en marcha : 2004

## 5. Proyectos

### Competición: Desarrollar un sistema de competición que responda a la demanda de cada nivel y modalidad deportiva.

1. **Constituir una competición de alto nivel de remo de banco fijo** que desarrolle una competición espectáculo con un amplio ámbito geográfico, que permita:
  - Optimizar los ingresos que el desarrollo del deporte espectáculo puede generar para la totalidad del remo.
  - Explorar nuevas fuentes de financiación para el remo (p.ej.: apuestas deportivas).
  - Fomentar el máximo nivel de rendimiento y espectáculo deportivo.
  - Garantizar la rentabilidad económico-deportiva del trabajo desarrollado por los clubes que dedican esfuerzos al desarrollo del remo de base, estableciendo los oportunos mecanismos de compensación.
  - Garantizar cierta estabilidad en los proyectos deportivos que permita trabajar a medio y largo plazo estableciendo unos condicionantes mínimos a los clubes con aspiraciones a participar en esta competición. Estos condicionantes estarán ligados a las capacidades de dichos clubes en ámbitos como:
    - Méritos deportivos
    - Infraestructuras y equipamientos deportivos
    - Infraestructuras económicas
    - Estructura deportiva (técnicos, trabajo de base, etc...)
    - Respeto por la normativa de “compensaciones o limitaciones” a la captación de deportistas, por la normativa de restricciones de gasto,...
  - Constituirse en un motor de desarrollo del remo vasco mediante la introducción de mejoras técnicas y/o tecnológicas en su organización y desarrollo, así como difundiendo y creando aficionados, seguidores y practicantes.
  - Desarrollar la imagen del remo, ampliar su actual marco geográfico de actuación y ampliar el público objetivo de su producto.
  - Responder al necesario equilibrio entre la estabilidad temporal de los diferentes proyectos deportivos, fomentar el máximo nivel competitivo y articular mecanismos de acceso al máximo nivel competitivo (ascensos, descensos,...) que mantenga el nivel de seguimiento y afición en todas las poblaciones del ámbito geográfico definido.

#### **Responsables: Clubes y Gobierno Vasco**

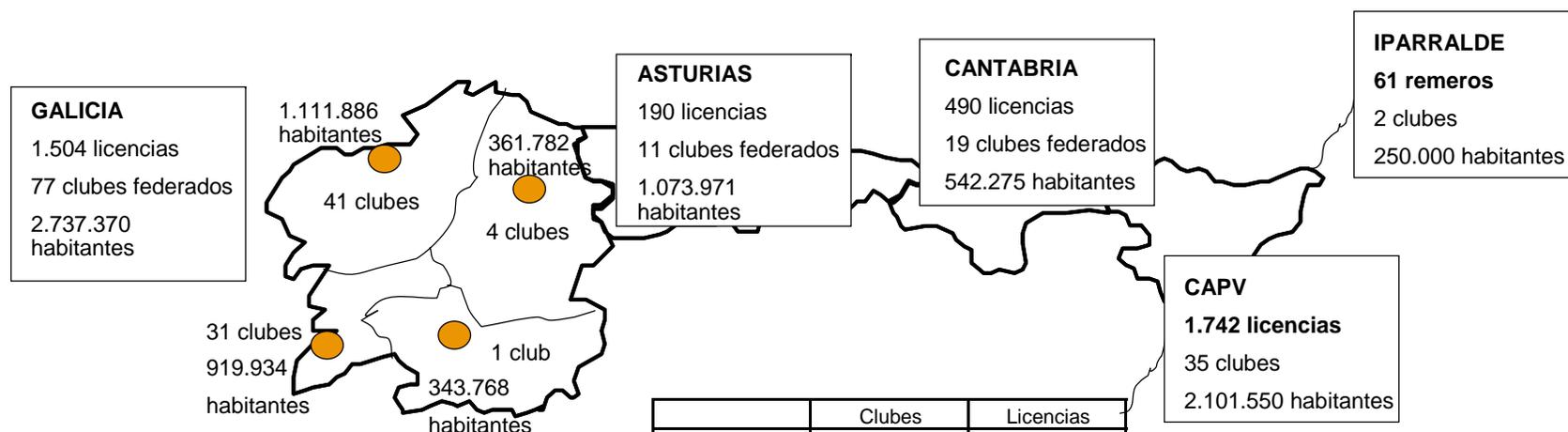
Agentes involucrados: clubes, federaciones, organizadores de regatas, patrocinadores y sponsors, medios de comunicación,...

Puesta en marcha : Abril 2003

## Competición: Desarrollar un sistema de competición que responda a la demanda de cada nivel y modalidad deportiva.

### 1. Constituir una competición de alto nivel de remo de banco fijo (cont.)

### POTENCIAL MARCO GEOGRAFICO INICIAL DE COMPETICION



\* 61 remeros en 1997

•Fuente: Federación española de remo, INE, Eustat y elaboración propia

## Competición: Desarrollar un sistema de competición que responda a la demanda de cada nivel y modalidad deportiva.

2. **Desarrollar un sistema de competición coordinado en el ámbito de la CAPV** para los clubes de rendimiento y los clubes de base que permita:

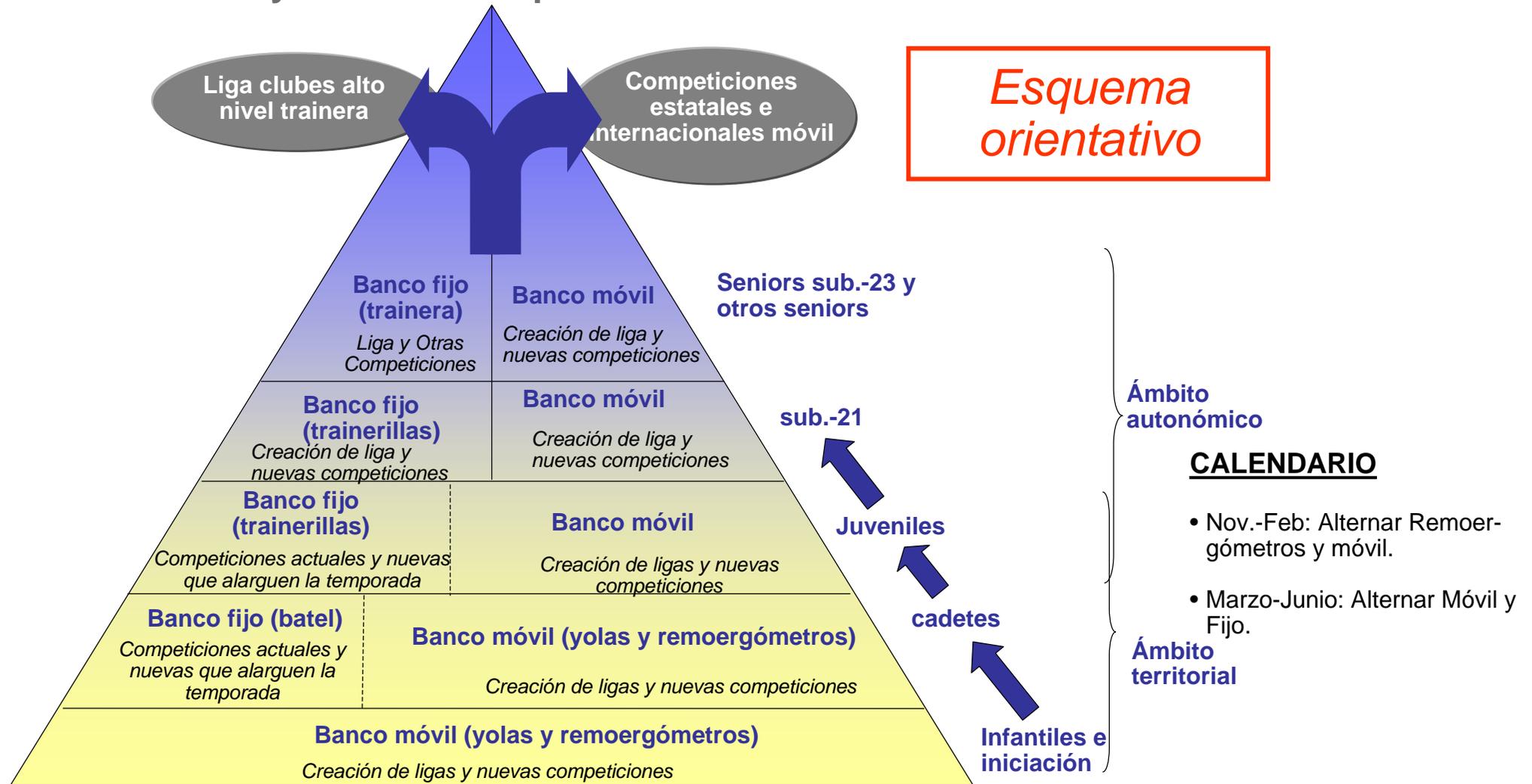
- Conjugar los intereses y necesidades del remo de banco fijo y banco móvil creando una competición (liga) de banco fijo y banco móvil que compatibilice y coordine calendarios en el ámbito de la CAPV. En este sentido sería necesario abordar los siguientes objetivos:
  - Primar el banco móvil sobre el banco fijo en las categorías más jóvenes, dado su mejor adecuación al desarrollo físico de los menores.
  - Alargar la temporada de competición y evitar el verano con objeto de mantener el interés de los más jóvenes a lo largo de la temporada y evitar los sacrificios que puedan suponer a su entorno familiar la competición en época estival.
  - Concentrar el número de embarcaciones utilizadas en las categorías inferiores (yolas y bateles) al objeto de optimizar recursos y esfuerzos y compatibilizar un desarrollo armónico de los remeros.
- Fomentar el acceso de los jóvenes valores a las primeras traineras de sus clubes y, consecuentemente, permita el acceso al Alto Nivel de los deportistas con mayor proyección:
  - Estableciendo regulación específica con respecto a la participación de remeros jóvenes en las traineras (p. ej.: nº mínimo de sub.-23).
  - Analizando la viabilidad de crear una competición de trainerillas sub-23 que permita desarrollarse a las jóvenes promesas hasta su incorporación a las traineras senior.
- Permita una competición senior en el ámbito de la CAPV para aquellos clubes que no puedan acceder a la competición de Alto Nivel.
- Permita la participación de los mejores remeros vascos de esta competición en los eventos estatales e internacionales de mayor prestigio en el mundo del banco móvil.
- Garantizar la regularidad y competitividad de las competiciones de las categorías inferiores (infantil, cadete y juvenil) estableciendo, si procede, una fase de ámbito territorial y otra de ámbito autonómico que compatibilice la competición de banco fijo y la competición de banco móvil.

**Responsables: Federación Vasca y Federaciones Territoriales**

Agentes involucrados: Diputaciones Territoriales, Gobierno Vasco y clubes,

Puesta en marcha : Octubre 2003

**Competición:** Desarrollar un sistema de competición que responda a la demanda de cada nivel y modalidad deportiva.



## **Competición: Desarrollar un sistema de competición que responda a la demanda de cada nivel y modalidad deportiva.**

3. **Estudios técnicos y de gestión conducentes a elevar el nivel técnico del remo:** Desarrollar los estudios pertinentes encaminados a la toma de iniciativas, medidas o programas técnicos de entrenamiento y competición que soporten la toma de decisiones encaminada a elevar el nivel técnico de las competiciones y de los remeros vascos. Entre los citados estudios, cabría enumerar:
- Análisis de las características y exigencias técnicas y de gestión para desarrollar una competición de Alto Nivel.
  - Análisis científico deportivo de los beneficios técnicos de la práctica del banco móvil para la obtención de mejores rendimientos en el banco fijo. Este análisis debería cubrir una doble vertiente:
    1. Beneficios de la práctica del banco móvil en los menores para su futuro rendimiento como practicantes de banco fijo.
    2. Beneficios de la compatibilización de la práctica de banco móvil y banco fijo en los remeros totalmente formados.
  - Análisis de las disciplinas de banco móvil que deben ser priorizadas para la potenciación de prácticas de Alto Rendimiento en Euskadi.

Responsable: Gobierno Vasco

Puesta en marcha: 2003

