

**I JORNADAS DE GESTIÓN
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”**

yes.

**I JORNADAS DE GESTIÓN
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”**



Sábado 15 de Marzo:

Bloque 2: Beneficios económicos de los servicios comunes en las federaciones deportivas

9:30 - 10:30

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.

Asier de Artaza (consultoría YES)

yes.

I JORNADAS DE GESTIÓN
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

Asier de Artaza Azumendi, Bilbao 1973

asierdeartaza@yesinfo.es

@asierdeartaza

es.linkedin.com/in/asierdeartaza/

yes.

Valor diferencial

- Extensa
- EXPERIENCIA

+

Extensa
FORMACIÓN



Valor diferencial

Formación rica en Experiencias

Directa en 8 empresas,
Múltiples casos de codirección
De Comercial a Consejo de Administración

+

Formación rica en Conocimientos

Carrera Empresariales y Marketing
Carrera Psicología (80%)
Master en Consultoría de empresas
Máster en Digital Business
Mediador Mercantil

Valor diferencial

- Formación rica en PSICOLOGÍA

Personas- comprensión

Personas- estrategia

Personas- Actuación

Personas -Ventas

Personas Productividad

PERSONAS = RESULTADOS



I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

Contenidos:

- .-Principios Empresariales. Eficacia y eficiencia.
- .- Áreas en el organigrama empresarial.
- .- De departamentos dedicados a departamentos compartidos
- .- Redes asociativas
- .- Conclusiones

yes.

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.
Asier de Artaza (consultoría YES)

I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

La actual situación económica está afectando al deporte, al igual que a otros muchos ámbitos y sectores de la sociedad. Las federaciones deportivas, desafortunadamente, no escapan de esta situación y son muchas las que cuentan con dificultades para cuadrar sus presupuestos anuales. En este contexto, se hace más necesario que nunca que éstas aprovechen y gestionen de la mejor manera posible los, en ocasiones, escasos recursos económicos con los que cuentan.

yes.

La actual situación económica está afectando al deporte, al igual que a otros muchos ámbitos y sectores de la sociedad. Las federaciones deportivas, desafortunadamente, no escapan de esta situación y son muchas las que cuentan con dificultades para cuadrar sus presupuestos anuales. En este contexto, se hace más necesario que nunca que éstas aprovechen y gestionen de la mejor manera posible los, en ocasiones, escasos recursos económicos con los que cuentan.

yes.

I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”



Ponencia 1: "Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos".

Asier de Artaza (consultoría YES)

**I JORNADAS DE GESTIÓN
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”**



I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”



Conceptos

Publico privado

La competencia

El ciclo productivo

El capital

Los accionistas- Clientes

Los resultados

La supervivencia

La eficacia

La eficiencia

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.

Asier de Artaza (consultoría YES)

Principios

Honestidad, criterio, actitud

Disonancia cognitiva y justificación

Coste de oportunidad

Principios Empresariales

En general->economías de escala

Concentrar actividades->eficiencia

El **valor añadido** , obsesión

Que hacen las empresas

I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

Eficiencia



yes.

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.
Asier de Artaza (consultoría YES)

I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

Áreas en el organigrama empresarial.

Core business,
(actividad la producción, comercial)

Áreas staff, administración (admon., finanzas, RRHH, jurídico,
compras, logística,...)

No corebusiness --> no valor añadido
Mínimo coste, actividad justa y necesaria.

Especialización, cada uno lo que mejor sabe

yes.

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.
Asier de Artaza (consultoría YES)

I JORNADAS DE GESTIÓN
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

El Coste de Oportunidad

yes.

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.
Asier de Artaza (consultoría YES)

Áreas en el organigrama empresarial.

De departamentos dedicados a departamentos compartidos

.- Diferentes modelos de empresas con servicios compartidos. Grupos empresariales, centrales de compra y franquicias

I JORNADAS DE GESTIÓN
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:
"EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA"



yes.

Funciones vs departamentos vs personas

Tendencias departamentales

ADMINISTRACIÓN
y FINANZAS

Normalizado, archivado, contractuado y firmado, papel, Freno impagados, teórico

PRODUCCIÓN y
OPERACIONES

Normalizado, Previsión de producción, Rotación de stock, Óptica de Calidad, visión hacia interior

COMERCIAL

Inmediatez, facilidades, punto de vista del cliente, incomprensión, cesión hacia el mercado, motor de cambio.

R
R
H
H

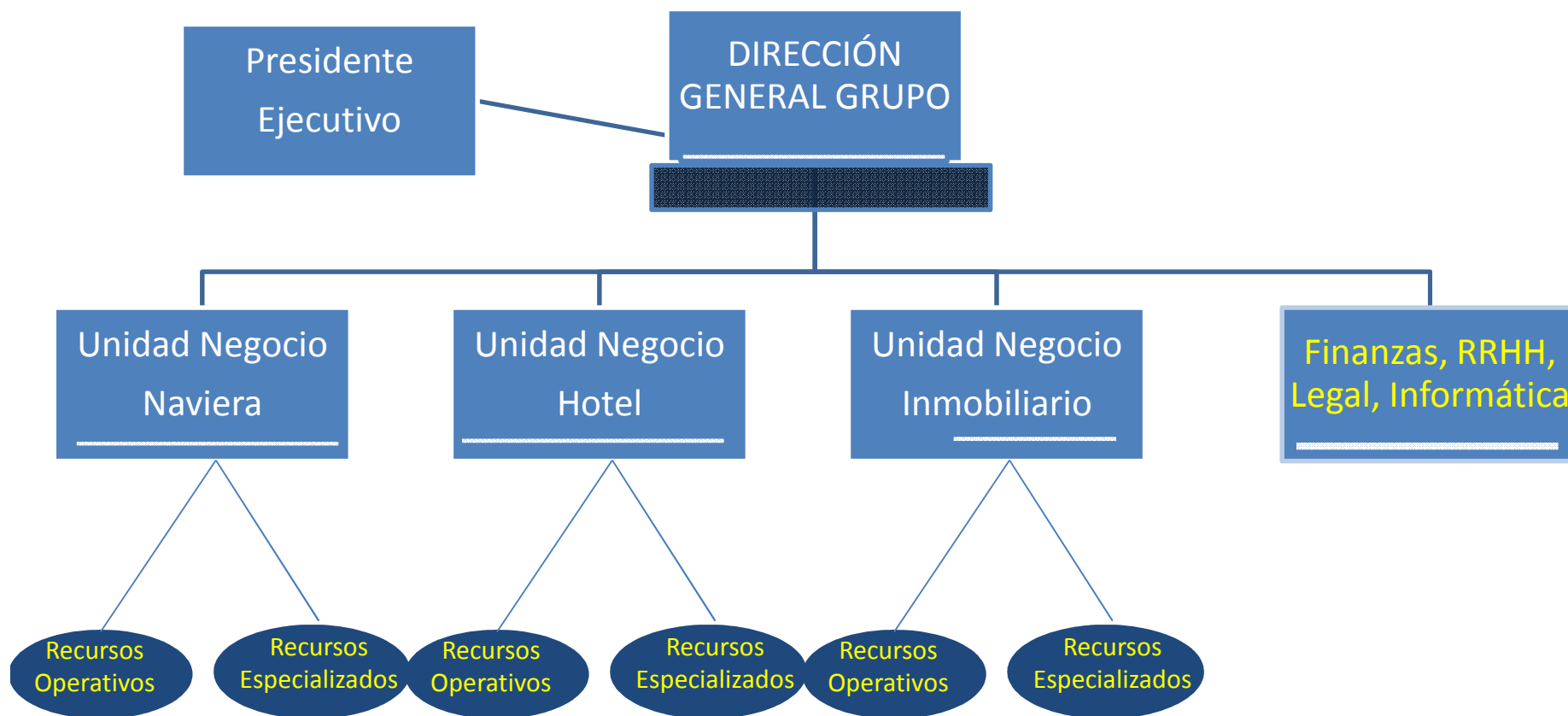
I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: "EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA"



Organización Matricial

yes.

I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: "EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA"



Grupo Empresarial

yes.

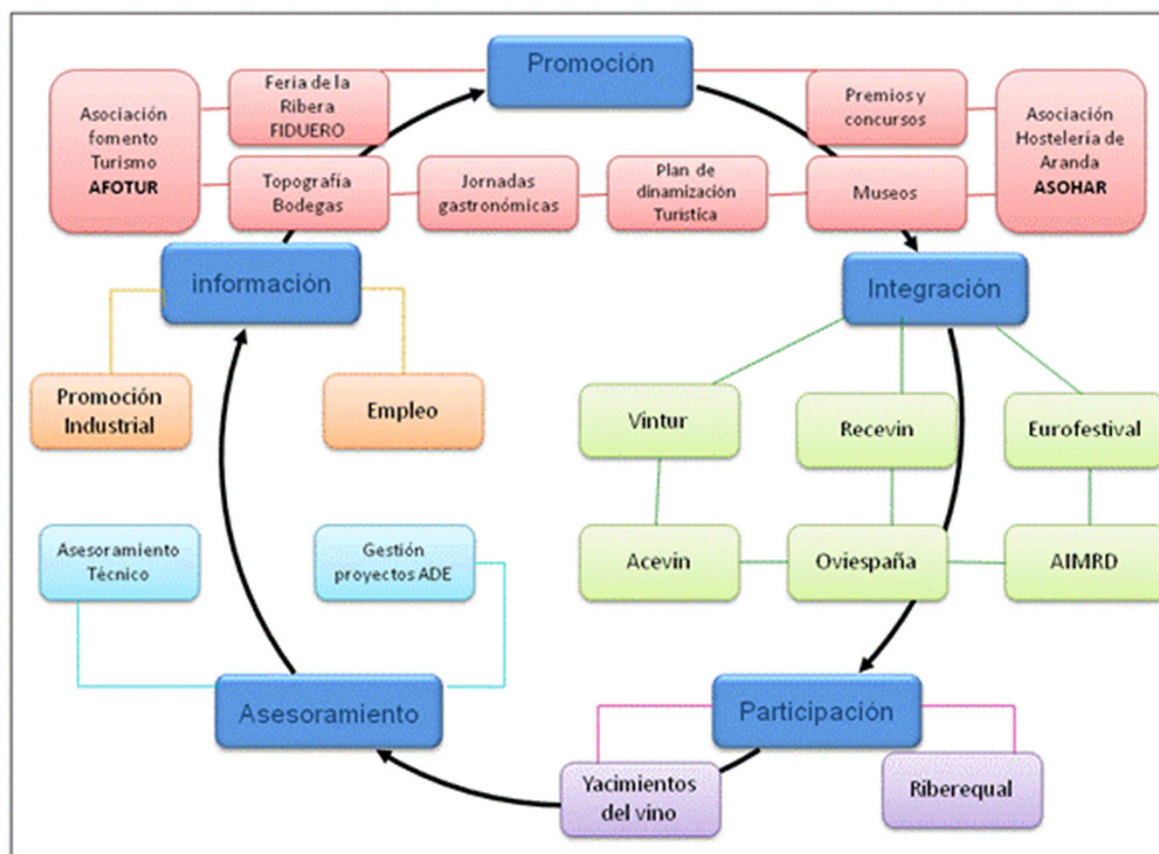
Áreas en el organigrama empresarial

VARIANTES DEL ORGANIGRAMA

- Unidades de servicio- negocio
- Centrales de compra.
- Franquicias
- Grupos empresariales

I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: "EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA"

Redes asociativas Nuevas tendencias en la creación de Valor Añadido



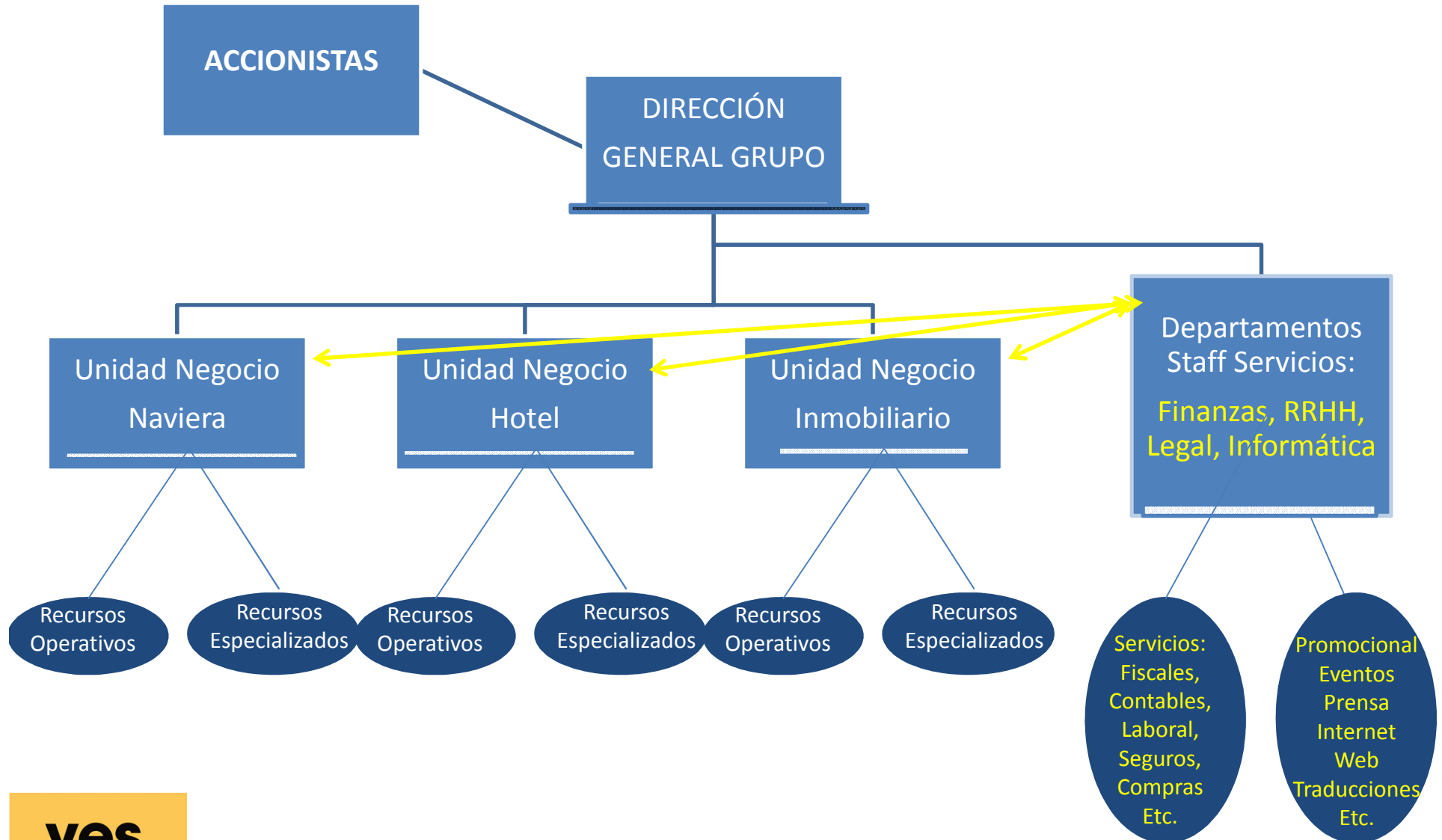
yes.

Ponencia 1: "Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos".
Asier de Artaza (consultoría YES)

**I JORNADAS DE GESTIÓN
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”**

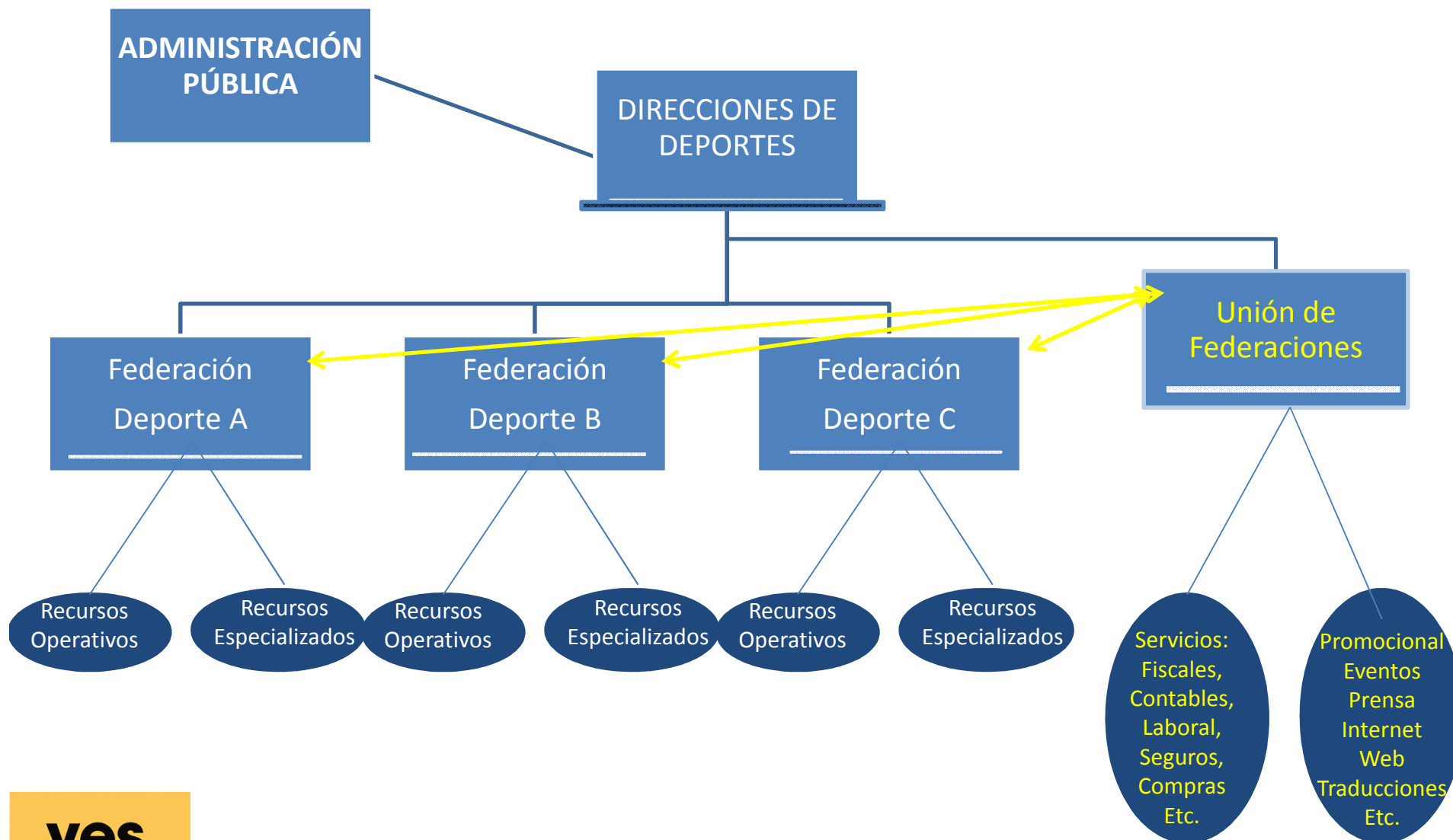
CONCLUSIONES

yes.



I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: "EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA"

CONCLUSIONES



yes.

CONCLUSIONES

Todo es justificable, seamos autocríticos y trabajemos en la mejora continua

Hay que dar el mejor servicio y más eficiente, al accionista y al cliente

CONCLUSIONES

Hay que unir fuerzas para no duplicar trabajos y costes

Quitémonos todo lo que no sea nuestro Core Business, nuestra aportación de valor añadido

**I JORNADAS DE GESTIÓN
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”**



yes.

I JORNADAS DE GESTIÓN
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

Muchas gracias

Asier de Artaza Azumendi

asierdeartaza@yesinfo.es

@asierdeartaza

es.linkedin.com/in/asierdeartaza/

yes.