



# EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA EN LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS

JAVIER CORTAZAR LARRAKOETXEA

Letrado Asesor Jurídico

**Asfedebi**

# DEFINICIONES

- **Eficiencia:** Podemos definirla como la **relación entre los recursos utilizados en un proyecto y los logros conseguidos con el mismo.**
- Se entiende que la eficiencia se da cuando se utilizan menos recursos para lograr un mismo objetivo.
- **Eficiencia económica** es la eficiencia con la cual un sistema económico utiliza los recursos productivos a fin de satisfacer sus necesidades; o bien, el uso de los recursos a fin de maximizar la producción de bienes y servicios.



# SITUACIONES DE PARTIDA - 1

- **PRIMERA.-** Desde los años 90, y debido a diversas situaciones. las Federaciones Deportivas de Bizkaia han venido sufriendo un estancamiento o incluso un retroceso, en cuanto a las aportaciones económicas provenientes de la Administración Pública:
  - Proyectos estratégicos en el área de la Cultura como como en su día el del Museo Guggenheim
  - Otras prioridades como la construcción de nuevas infraestructuras tales como la nueva Kirol-Etxea
  - Actual situación de crisis económica
  - Etc.....



## SITUACIONES DE PARTIDA - 2

**SEGUNDA.-** El pequeño tamaño de la mayor parte de las organizaciones federativas impedía, e impide, la optimización de sus escasos recursos (EN TERMINOS DE EFICIENCIA EL TAMAÑO SI IMPORTA)

**TERCERA.-** El liderazgo en materias administrativas y/o de política de gestión era y es un bien escaso en el ámbito federativo.



# PROBLEMÁTICA FEDERATIVA

- LOS RESULTADOS DEPORTIVOS HABITUALMENTE REQUIEREN DE MAYORES RECURSOS ECONOMICOS Y DE UNA MEJOR Y MAS ADECUADA ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA:
- PROBLEMAS:
  - ESCASEZ DE RECURSOS ECONOMICOS (Cada vez más limitados)
  - ESCASEZ DE RECURSOS HUMANOS QUE SE ENCUENTREN DEDICADOS A FUNCIONES EXTRADEPORTIVAS
  - FALTA DE LIDERZGO EN TAREAS ADMINISTRATIVAS
  - LIMITACIONES TEMPORALES EN CUANTO A LA NECESIDAD DE DEDICACION ADMINISTRATIVA



# DIAGNÓSTICO Y SOLUCIONES - 1

- Realización de AUDITORIAS de GESTION
  - Optimización del tamaño de las Federaciones
- POSIBLES SOLUCIONES:
  - Mejora en la financiación privada = Aumento de ingresos no públicos
  - Optimización de los gastos (sobre todo los no deportivos).
  - Mejora en la formación del personal administrativo mediante Planes de Formación



## DIAGNOSTICO Y SOLUCIONES – 2

- Reformas legales de cara a optimizar el tamaño de las Federaciones (DESCARTADAS POR IMPOPULARES Y POCO JUSTIFICADAS)
- **Y Por último, la más acertada, hasta el momento:**

**LA CREACION DE ORGANOS SUPRAFEDERATIVOS  
(Asociaciones y/o Confederaciones de Federaciones  
Deportivas)**

**CONSTITUCION DE ASFEDEBI**



# EVOLUCION HISTORICA - 1

- Desde 1994 la Dirección de Deportes de la DFB apostó por la creación de una Asociación de Federaciones Deportivas de Bizkaia (ASFEDEBI) como solución puntual para necesidades concretas (Antiguo Servicio de Medicina Deportiva).
- Pronto se observó que la Asociación era una optima solución en la búsqueda de una mejora en cuanto a la EFICIENCIA en la gestión federativa.





# EVOLUCIÓN HISTÓRICA – 2

- En pocos años TODAS las Federaciones deportivas Territoriales de Bizkaia se asociaron a ASFEDEBI (Llegaron a ser 49)
- Poco a poco, los servicios prestados a las Federaciones se fueron multiplicando, y se observó que podía resultar una buena herramienta de cara a obtener la EFICIENCIA ECONÓMICA en el ámbito federativo.
- El modelo fue importado primero en la Ley del Deporte del País Vasco Junio de 1.998, con la creación ex-lege de la UNION DE FEDERACIONES DEPORTIVAS VASCAS, y posteriormente en Gipuzkoa (AFEDEGI) y Alava, concedores del éxito alcanzado



## OBJETIVOS

- **Representar al deporte federado de Bizkaia** ante órganos y entidades públicas y privadas
- **Ser interlocutor ante la Administración Deportiva de la DFB** (colaborando con ella y no exclusivamente en un papel de control y reivindicación constante)
- **Optimizar gastos** (Máxima: QUE LA MAYOR PARTE DEL DINERO DEL DEPORTE SE GASTE, A PODER SER, SOLO EN DEPORTE)
- **Prestar al colectivo nuevos servicios** y que éstos resulten más competitivos



# FINES

- APOYO A LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS DE BIZKAIA CON EL FIN DE CONTRIBUIR A SU CONSOLIDACIÓN Y PERVIVENCIA EN EL TIEMPO.
- PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN, POTENCIANDO SINERGIAS Y ACTUANDO COMO INTERMEDIARIOS ENTRE LAS INSTITUCIONES Y LAS FEDERACIONES.
- SER LA REFERENCIA VASCA EN EL ÁMBITO DE ASOCIACIONES DE FEDERACIONES DEPORTIVAS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO E INTERMEDIACIÓN ANTE LAS INSTITUCIONES.



# ORGANIZACIÓN

- Asamblea General
- Presidente/a
- Junta Directiva
  - Vicepresidente/a
  - Secretario/a
  - Tesorero/a
  - Vocales
- Diversas Comisiones de trabajo



# COMPOSICIÓN

- **Inicialmente**: 8 Federaciones (Natación, Atletismo, Pelota, Herri Kirolak, Baloncesto, Balonmano, Ciclismo y Montaña)
- **Actualmente**: 47 Federaciones (todas) , siendo la última la Federación de Deporte Adaptado de Bizkaia



# SERVICIOS - 1

- Iniciales:

- 1°.- SERVICIO DE MEDICINA DEPORTIVA
- 2°.- SERVICIO DE ASESORIA JURIDICA

Posteriormente se inició la prestación, paulatinamente, de nuevos servicios:

- 3°.- SERVICIO DE TRANSPORTE
- 4°.- SERVICIO DE APOYO ADMINISTRATIVO
- 5°.- APOYO Y GESTION CONTABLE, NOMINAS Y SEGUROS SOCIALES



# SERVICIOS – 2

## ○ ACTUALES:

- Servicio federativo integral, a sus entidades afines y a las modalidades sin adscripción federativa.
- Servicio de **MEDICINA DEPORTIVA**
  - Recogida de citas para reconocimientos médicos de aptitud deportiva
  - Contratación de un servicio de reconocimientos médicos en condiciones ventajosas (4 tipos de reconocimientos .básico, avanzado, elite y super-élite)
- Apoyo económico-administrativo
  - Confección de Nóminas y Seguros Sociales



# SERVICIOS - 3

- **ASESORÍA JURÍDICA**
  - Asesoramiento básico en materia jurídico deportiva
  - Asesoramiento básico en materia disciplinaria
  - Asesoramiento en materia deportivo-electoral
  - Asesoramiento jurídico genérico en otras materias (Dº Administrativo, Dº de la Competencia, etc..)
- **FORMACIÓN**
  - Diseño y colaboración en Planes de Formación
  - Organización de Jornadas o Cursos
  - Colaboración en Clinics
- **Servicio de TRANSPORTE**
  - Contratación de furgonetas en condiciones ventajosas
  - Servicios de mensajería en condiciones ventajosas





# SERVICIOS - 4

- Atención al público
- Tramitaciones federativas convenidas (Convenios con Federaciones)
  - Recogida de correspondencia
  - Entrega de documentación federativa al público
  - Etc....
- Apoyo y gestión contable
  - Confección de Contabilidades
  - Confección de Impuestos y otros Tributos
- Apoyo en gestión y mejora federativa
- Coordinación de servicios comunes en locales federativos



# SERVICIOS - 5

- Servicio de aprovisionamientos comunes
  - Servicio de compras
  - Recepción y difusión de ofertas
- Intranet federativo
  - Servicio de mantenimiento de páginas web de carácter básico
- Colaboración institucional con entidades públicas y privadas Servicio de apoyo en la gestión de los programas de Deporte Escolar



# SERVICIOS - 6

- Vigilancia y limpieza de locales (antigua Kirol Etxea)
- Mantenimiento básico (antigua Kirol Etxea)
- Utilización de espacios comunes (locales, salas multiusos, almacén, etc...)
- Servicio de prensa
  - Redacción y difusión de noticias
  - Colaboración en la realización de programas de divulgación deportiva



# SERVICIOS - 7

- Kirolbide
- Servicio de Igualdad y Políticas de Género (Proyecto Kirolean Denok Berdinak)
- Apoyo en la gestión de la Fundación BIZKAIA BIZKAIALDE
- Realización y difusión de la Revista ADI KIROLARI



# RECONOCIMIENTOS

- PREMIO BERDINTASUNA - 6ª Edición (2006)  
Proyecto Parekatuz (Departamento de Presidencia de la DFB).
- PREMIO EUSKADI del DEPORTE - XVI Edición  
(Modalidad: Igualdad de Mujeres y Hombres en el Deporte-Proyecto Kirolean Denok Berdinak)
- PREMIO “Q” a la CALIDAD de Euskalit



## CONCLUSIONES – 1

- PRIMERA.- La experiencia demuestra que la eficiencia económica en el entorno federativo es más fácil de conseguir mediante organizaciones supra-federativas que canalicen los esfuerzos administrativos y ayuden a destinar la mayor parte de los recursos económicos exclusivamente en la organización, difusión y mejora continua de la actividad deportiva.



## CONCLUSIONES – 2

- SEGUNDA.- Las Asociaciones de Federaciones no solo canalizan inquietudes u opiniones coincidentes del mundo del deporte sino que resultan ser un instrumento válido de cara a obtener una óptima relación entre los recursos utilizados en un proyecto y los logros conseguidos con el mismo dado que ayuda a utilizar menos recursos para lograr un mismo objetivo.



# PREVISIONES DE FUTURO - 1

- **1°.- OBTENER EL RECONOCIMIENTO LEGAL PARA EL EJERCICIO DE FUNCIONES PUBLICAS DELEGADAS**
- **2°.- PERSEVERAR EN LA OBTENCION DE UNA MEJORA PERMANENTE EN LA GESTION**
- **3°.- INCIDIR EN LA FORMACION CONTINUA DE LOS AGENTES FEDERATIVOS (PLANES DE FORMACION ADMINISTRATIVO-FEDERATIVA Y DEPORTIVA DE TRABAJADORES, Y DIRECTIVOS)**





## PREVISIONES DE FUTURO - 2

- 4°.- **EXPLORAR LA PRESTACION DE NUEVOS SERVICIOS COMUNITARIOS**
- 5°.- **CANALIZAR DE FORMA MÁS RAPIDA Y CERCANA LOS INTERESES COMUNES DEL COLECTIVO**
- 6°.- **CONSOLIDAR Y MEJORAR LAS RELACIONES CON LA ADMINSTRACION EN ARAS A LA OBTENCIÓN DE UNA MEJORA CONTINUA DE LOS SERVICIOS FEDERATIVOS**



# AGRADECIMIENTOS -1

- PRINCIPALMENTE A TODO EL ESTAMENTO FEDERATIVO INCLUYENDO A TODOS LOS QUE HAN IDO DESFILANDO DESDE 1.994 (sin ellos ASFEDEBI no sería lo que es actualmente).



## AGRADECIMIENTOS - 2

- Y en segundo lugar a la DIPUTACION FORAL DE BIZKAIA, y especialmente a todos los que prestan y han prestado servicios en la DIRECCIÓN DE DEPORTES que comprendió muy pronto la necesidad de rellenar mediante ASFEDEBI el hueco que las carencias económicas iban dejando entrever y tratando de alcanzar la eficiencia económica y la excelencia en la gestión.

Bilbao, a 14 de Marzo de 2.014.

Javier Cortazar Larrakoetxea

