

**I JORNADAS DE GESTIÓN  
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:  
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”**

**yes.**

**I JORNADAS DE GESTIÓN  
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:  
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”**



**Sábado 15 de Marzo:**

**Bloque 2: Beneficios económicos de los servicios comunes en las federaciones deportivas**

**9:30 - 10:30**

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.

Asier de Artaza (consultoría YES)

**yes.**

I JORNADAS DE GESTIÓN  
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:  
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

*Asier de Artaza Azumendi, Bilbao 1973*

[asierdeartaza@yesinfo.es](mailto:asierdeartaza@yesinfo.es)

@asierdeartaza

[es.linkedin.com/in/asierdeartaza/](https://es.linkedin.com/in/asierdeartaza/)

**yes.**

# Valor diferencial

- Extensa
- EXPERIENCIA

+

Extensa  
FORMACIÓN



# Valor diferencial

## Formación rica en Experiencias

Directa en 8 empresas,  
Múltiples casos de codirección  
De Comercial a Consejo de Administración

+

## Formación rica en Conocimientos

Carrera Empresariales y Marketing  
Carrera Psicología (80%)  
Master en Consultoría de empresas  
Máster en Digital Business  
Mediador Mercantil

# Valor diferencial

- Formación rica en PSICOLOGÍA

Personas- comprensión

Personas- estrategia

Personas- Actuación

Personas -Ventas

Personas Productividad

**PERSONAS = RESULTADOS**



# I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

## Contenidos:

- .-Principios Empresariales. Eficacia y eficiencia.
- .- Áreas en el organigrama empresarial.
- .- De departamentos dedicados a departamentos compartidos
- .- Redes asociativas
- .- Conclusiones

**yes.**

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.  
Asier de Artaza (consultoría YES)

# I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

La actual situación económica está afectando al deporte, al igual que a otros muchos ámbitos y sectores de la sociedad. Las federaciones deportivas, desafortunadamente, no escapan de esta situación y son muchas las que cuentan con dificultades para cuadrar sus presupuestos anuales. En este contexto, se hace más necesario que nunca que éstas aprovechen y gestionen de la mejor manera posible los, en ocasiones, escasos recursos económicos con los que cuentan.

**yes.**



La actual situación económica está afectando al deporte, al igual que a otros muchos ámbitos y sectores de la sociedad. Las federaciones deportivas, desafortunadamente, no escapan de esta situación y son muchas las que cuentan con dificultades para cuadrar sus presupuestos anuales. En este contexto, se hace más necesario que nunca que éstas aprovechen y gestionen de la mejor manera posible los, en ocasiones, escasos recursos económicos con los que cuentan.

**yes.**

# I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”



Ponencia 1: "Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos".

Asier de Artaza (consultoría YES)

**I JORNADAS DE GESTIÓN  
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:  
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”**



# I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”



## Conceptos

Publico privado

La competencia

El ciclo productivo

El capital

Los accionistas- Clientes

Los resultados

La supervivencia

La eficacia

La eficiencia

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.

Asier de Artaza (consultoría YES)

## Principios

Honestidad, criterio, actitud

Disonancia cognitiva y justificación

**Coste de oportunidad**

## Principios Empresariales

En general->economías de escala

Concentrar actividades->eficiencia

El **valor añadido** , obsesión

Que hacen las empresas

# I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

## Eficiencia



**yes.**

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.  
Asier de Artaza (consultoría YES)

# I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: “EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

## Áreas en el organigrama empresarial.

Core business,  
(actividad la producción, comercial)

Áreas staff, administración (admon., finanzas, RRHH, jurídico,  
compras, logística,...)

No corebusiness --> no valor añadido  
Mínimo coste, actividad justa y necesaria.

Especialización, cada uno lo que mejor sabe

**yes.**

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.  
Asier de Artaza (consultoría YES)



I JORNADAS DE GESTIÓN  
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:  
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

## El Coste de Oportunidad

**yes.**

Ponencia 1: “Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos”.  
Asier de Artaza (consultoría YES)

## Áreas en el organigrama empresarial.

### De departamentos dedicados a departamentos compartidos

.- Diferentes modelos de empresas con servicios compartidos. Grupos empresariales, centrales de compra y franquicias

I JORNADAS DE GESTIÓN  
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:  
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”



**yes.**

Funciones vs departamentos vs personas

## Tendencias departamentales

ADMINISTRACIÓN  
y FINANZAS

Normalizado, archivado, contractuado y firmado, papel, Freno impagados, teórico

PRODUCCIÓN y  
OPERACIONES

Normalizado, Previsión de producción, Rotación de stock, Óptica de Calidad, visión hacia interior

COMERCIAL

Inmediatez, facilidades, punto de vista del cliente, incomprensión, cesión hacia el mercado, motor de cambio.

R  
R  
H  
H

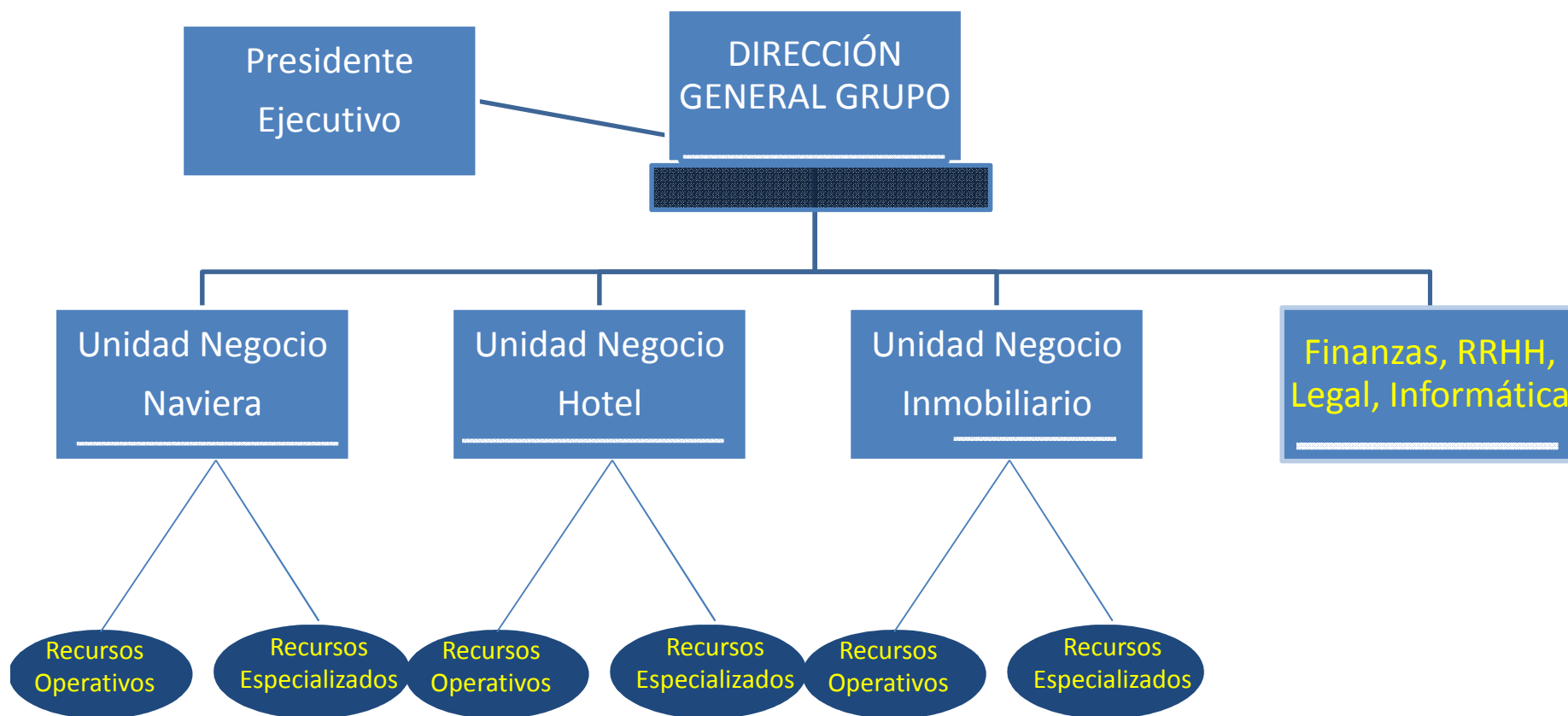
# I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: "EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA"



## Organización Matricial

yes.

I JORNADAS DE GESTIÓN  
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:  
"EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA"



Grupo Empresarial

yes.

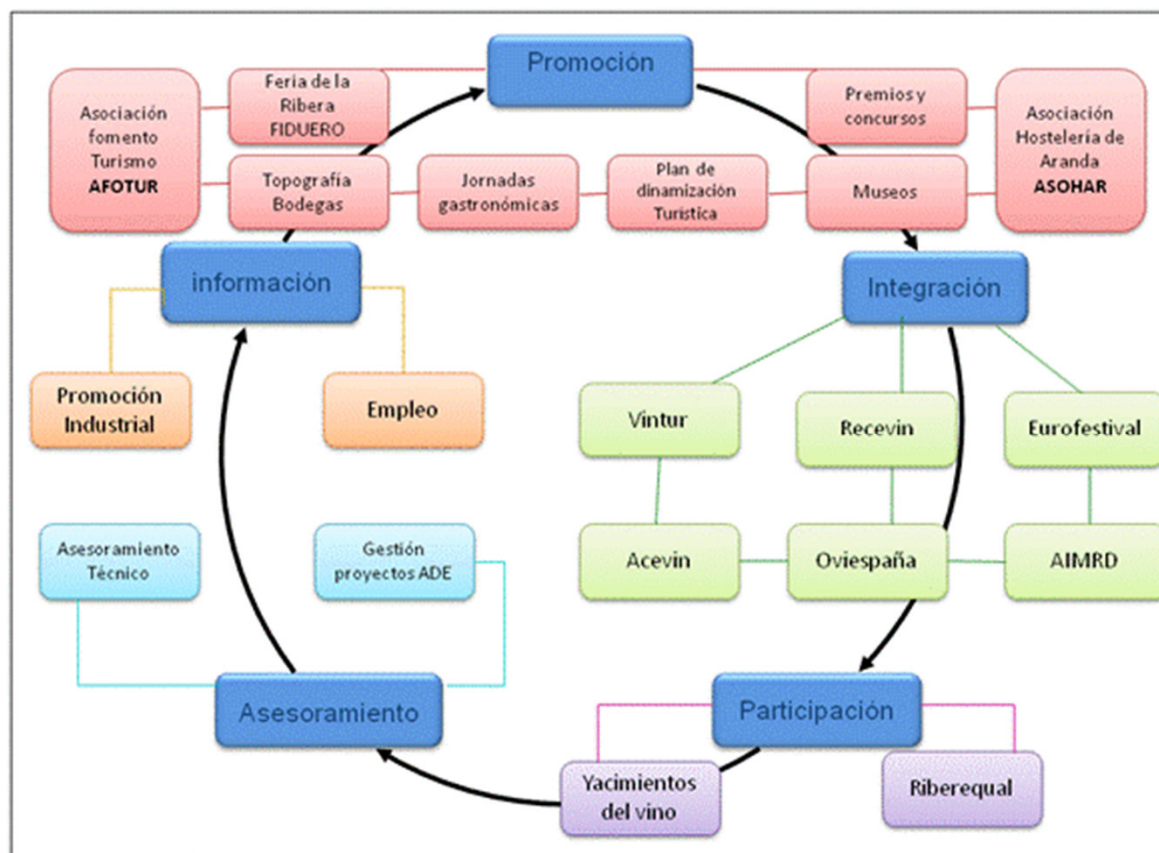
## Áreas en el organigrama empresarial

### VARIANTES DEL ORGANIGRAMA

- Unidades de servicio- negocio
- Centrales de compra.
- Franquicias
- Grupos empresariales

# I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: "EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA"

## Redes asociativas Nuevas tendencias en la creación de Valor Añadido



yes.

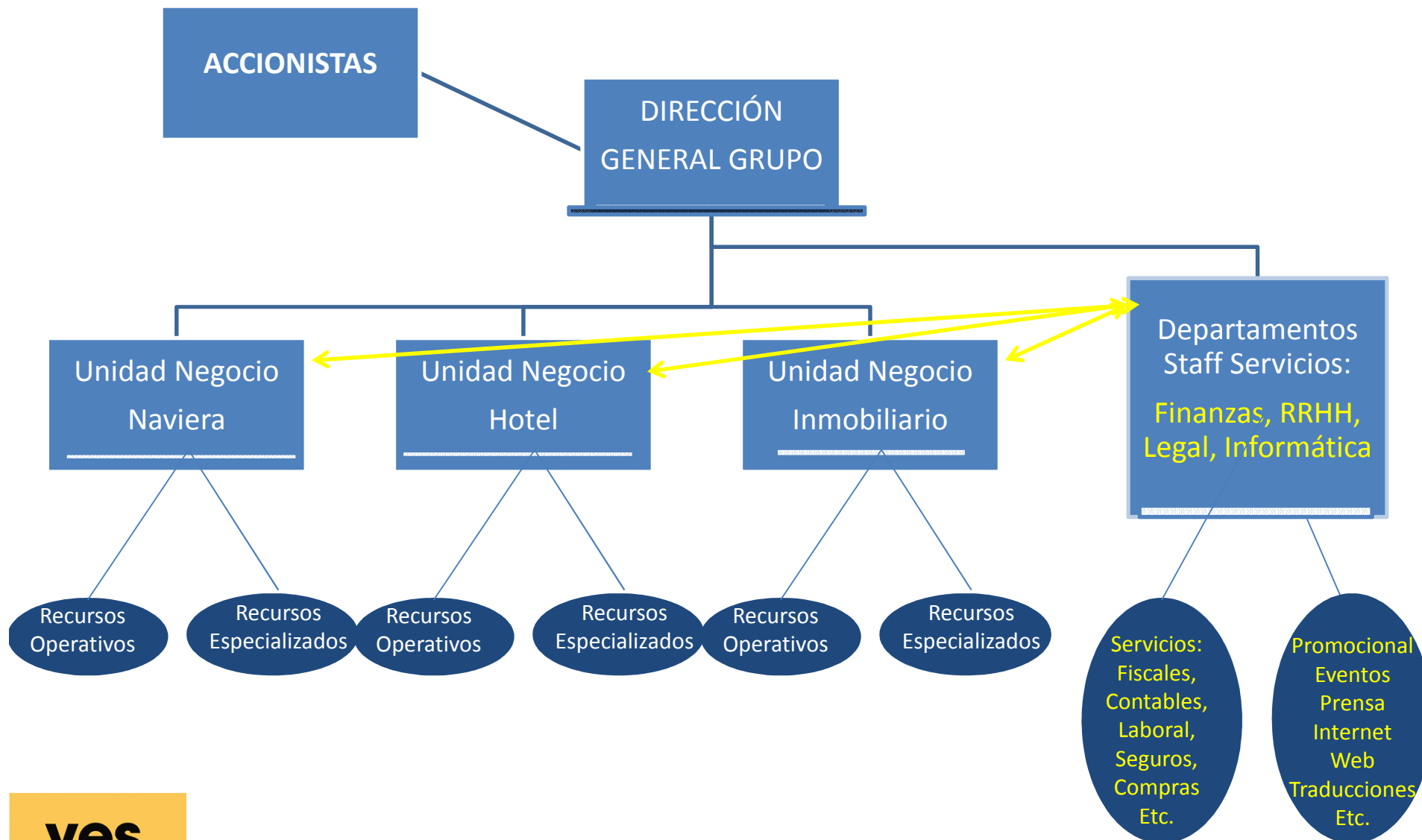
Ponencia 1: "Eficacia y beneficios en empresas con servicios y departamentos compartidos".  
Asier de Artaza (consultoría YES)



**I JORNADAS DE GESTIÓN  
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:  
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”**

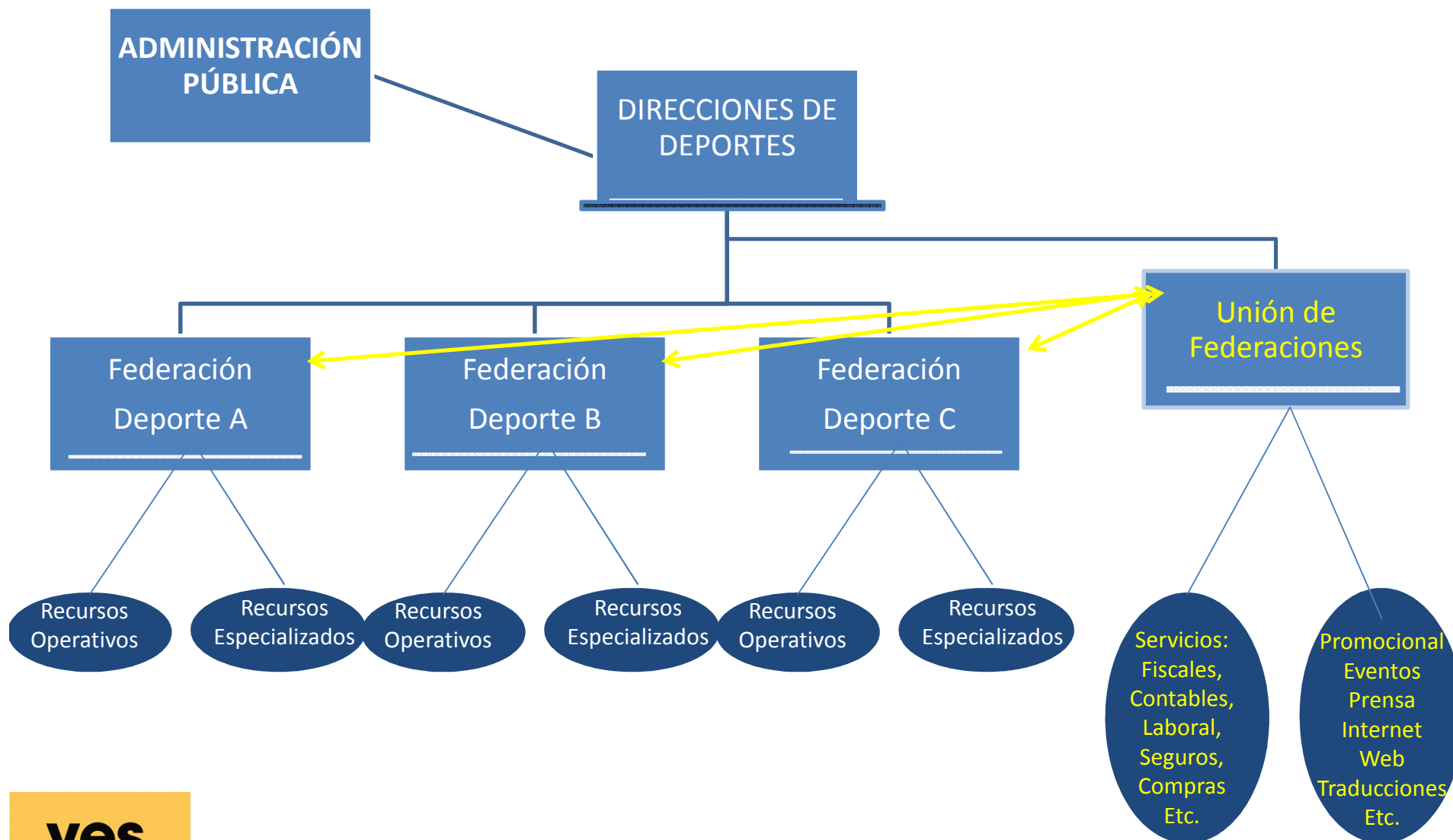
## **CONCLUSIONES**

**yes.**



# I JORNADAS DE GESTIÓN DE FEDERACIONES DEPORTIVAS: "EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA"

## CONCLUSIONES



**yes.**

## CONCLUSIONES

Todo es justificable, seamos autocríticos y trabajemos en la mejora continua

Hay que dar el mejor servicio y más eficiente, al accionista y al cliente

## CONCLUSIONES

Hay que unir fuerzas para no duplicar trabajos y costes

Quitémonos todo lo que no sea nuestro Core Business, nuestra aportación de valor añadido

**I JORNADAS DE GESTIÓN  
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:  
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”**



**yes.**

I JORNADAS DE GESTIÓN  
DE FEDERACIONES DEPORTIVAS:  
“EL RETO DE LA EFICIENCIA ECONÓMICA”

*Muchas gracias*

Asier de Artaza Azumendi

[asierdeartaza@yesinfo.es](mailto:asierdeartaza@yesinfo.es)

@asierdeartaza

[es.linkedin.com/in/asierdeartaza/](https://es.linkedin.com/in/asierdeartaza/)

**yes.**