

Osasun arloko ikerketa eta berrikuntza estrategia 2022-2025

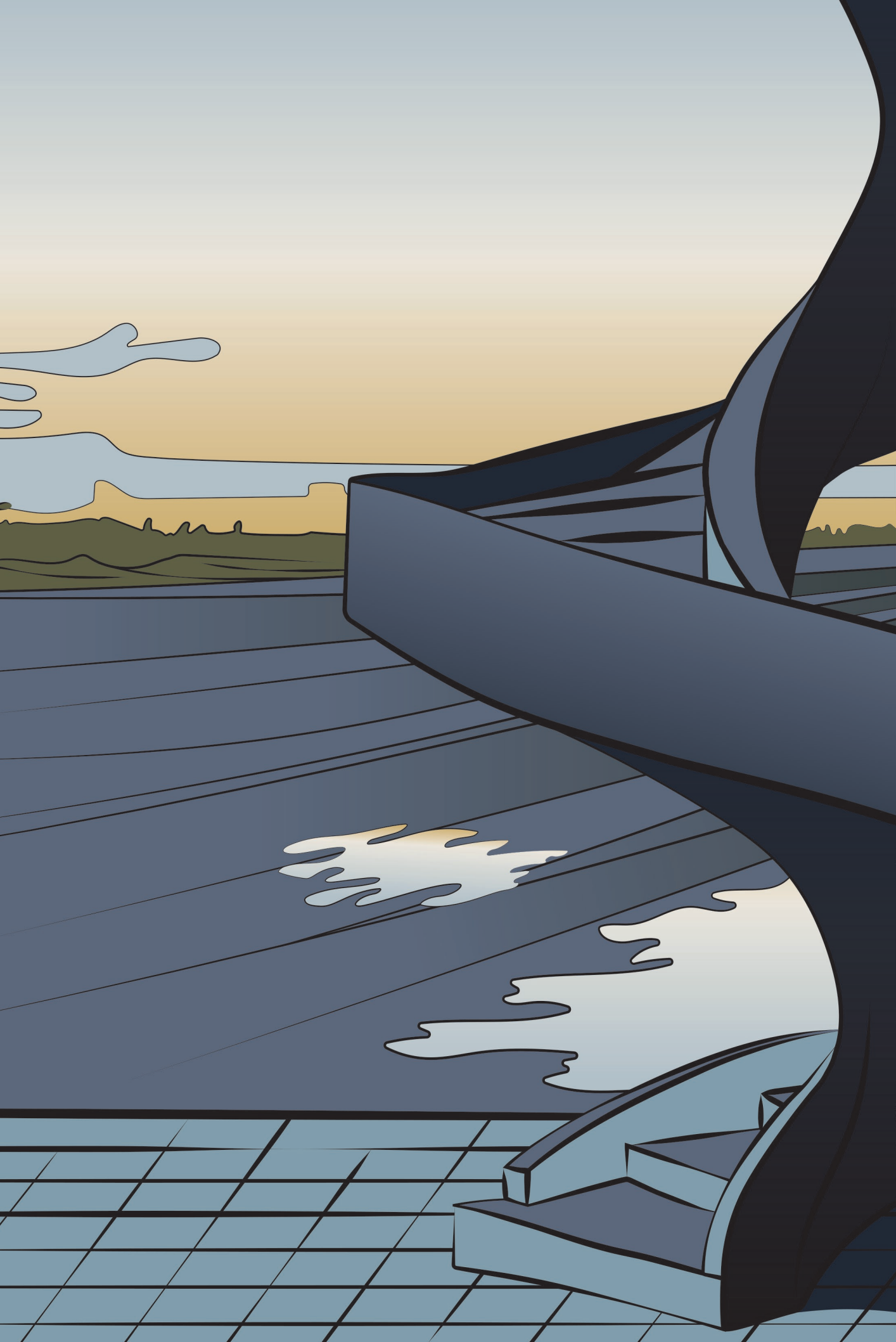


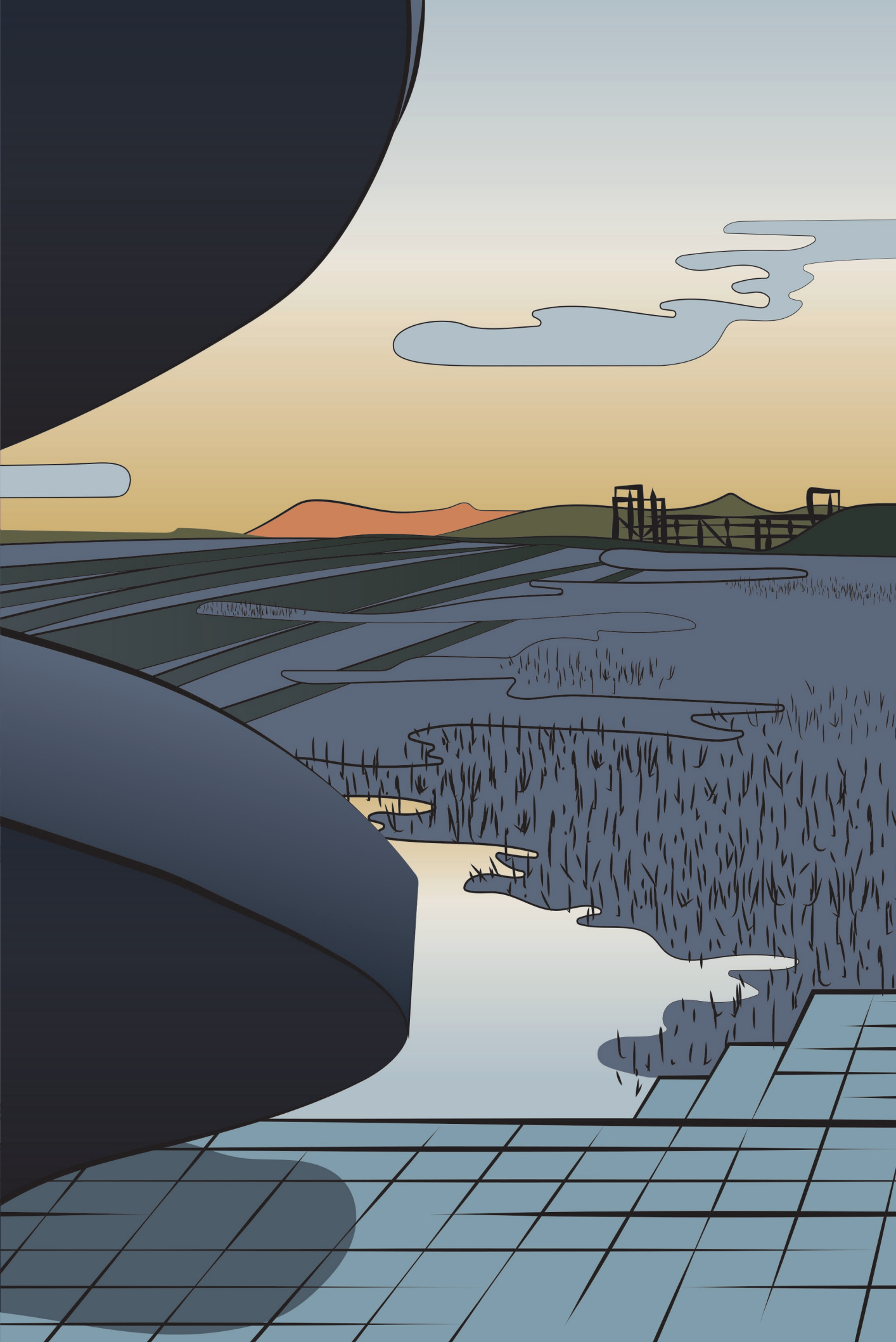
Euskadi, auzolana



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

OSASUN SAILA





Lan honen bibliografia-erregistroa Eusko Jaurlaritzako
Liburutegi Nagusiaren katalogoa aurki daiteke:

https://www.katalogoak.euskadi.eus/cgi-bin_q81a/abnetclop?SUBC=VEJ/J0001

ARGITALPENA

1.a, 2022ko martxo

ALE-KOPURUA

200 ale

©

Euskal Autonomia Erkidegoaren Administrazioa
Osasun Saila

INTERNET

www.euskadi.eus

ZUZENDARITZA, KOORDINAZIOA ETA PRESTAKETA

Eusko Jaurlaritzako Osasun Saila

INPRIMAKETA

Printhus

LEGE GORDAILUA

LG BI 709-2022

AZALA

Azaleko ilustrazioa Jesus Mari Lazkanoren (Bergara, Gipuzkoa, 1960)

1986ko "La irresistible ascensión de lo fragmentario" lanean inspiratuta dago.

Oihal gaineko pintura akrilikoa, 113,7 x 194,7 cm.

Bilboko Arte Ederren Museoa.

Hitzaurrea

Osasun-arloko ikerketaren aldeko apustua Eusko Jaurlaritzaren lehentasunetako bat da, bai eta etorkizuneko belaunaldien ongizateari eusteko oinarrietako bat ere. Hori dela eta, Osasun Sailak 2022-2025erako EAEko Osasun Ikerketako Estrategia prestatu du, datozen urteotan eremu horretan jarraitu beharreko bidea ezartzen laguntzeko.

Pandemiak egoera zaila ekarri digu, baina argi utzi du zientzian, ikerketan eta berrikuntzan inbertitzea zer garrantzitsua den.

Orain, 2021-2024rako Osasun Sailaren Esparru Estrategikoak ezarritakoarekin bat etorritz, estrategia hura gainditu eta asistentzia-integraziorako eta -jarraitutasunerako eredia sustatu nahi dugu. Honako ikuspegi hau sendotu nahi dugu: osasun-ikerketa bideratu behar da, nagusiki, osasun-sistemaren eta euskal herritarren premietara eta, aldi berean, EAEko ekonomiak bere lehiakortasuna hobetzeko eta hazkuntza iraunkorreko bidean aurrera egiteko palanka izatera.

Baina, EAEn, ez gara hutsetik abiatu. Estrategia hori Eusko Jaurlaritzaren 2030erako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planarekin (ZTBP 2030) bat dator, eta, aldi berean, bere egingo ditu Osasun Pertsonalizatuko RIS3 lehentasun estrategikoan identifikatutako erronka eta helburuak. Pertsonak eta Osakidetzako

profesionalak ditugu bidelagun, haiek baitira osasun-ikerketa garatzeko giza kapital preziatuena, eta haiei eman nahi diegu protagonismoa Estrategia honen bidez. Egitura antolatu nahi dugu, sinergia gehiago sortzeko, BIOEF Berrikuntza, Ikerketa eta Osasunaren Euskal Fundazioak koordinatzen dituen ikerketa-institutuen (Bioaraba, Biocruces Bizkaia, Biodonostia eta Kronikgune) garapenari esker osasun-ikerketako ospe handiko sare bat. Urteak daramatzagu erakunde- eta ekonomia-ahalegin sendoarekin, Eusko Jaurlaritzaren aurrekontuen bidez. Eta lankidetzaren publiko-pribatuko ekosistema bat ere badugu, eta hura zabaldu eta sendotu nahi dugu.

Dokumentu honen bidez, etorkizun hobearen lortzeko urratsak eman nahi dira eta, horretarako, zientzia, teknologia eta berrikuntza sustatu, EAE digitalagoa, berdeagoa eta inklusiboagoa (soziala eta sanitarioa) izateko trantsizioa bizkortzeko. Horretarako, 5 ardatz estrategiko definitu ditugu, EAE osasun-arloko ezagutza sortzen aktiboki laguntzeko. Ikerketa-institutuen eta asistentzia- eta enpresa-eremuaren artean koordinazio eta integrazio gehiago nahi dugu; institutuen espezializazioa sendotu, osasungintza-sistemaren bikaintasunera eta premietara bideratua; talentua sortzearen alde egiten dugu; EAEko ikerketak nazioartean presentzia handiagoa izatearen alde egiten dugu, eta, azkenik, proiektuen eta ikerketa-proiektuen finantzaketa hobetzeko lan egingo dugu. Hura ezartzean, EAEko osasun-arloko espezializazioan identifikatutako arloak izango ditugu kontuan,

hala nola Medikuntza Pertsonalizatua eta Terapia Aurreratuak, Gailu eta Teknologia Medikoak, Osasun Digitala eta Big Data, Neurozientziak eta Osasun Mentala eta Zahartze Osasungarria.

Aurrerapauso irmoa emateko unea da, osasun-ikerketak eta -berrikuntza EAEko ongizatearen eta garapenaren oinarri izan dadin, betiere Euskadik ikerketako emaitzak gure parte-hartzearen bidez emaitza sozial eta ekonomiko eralda daitezen lortzeko duen herrialdeko baterako helburuarekin.

Gotzone Sagardui Goikoetxea

Osasuneko sailburua
Eusko Jaurlaritza

01

Sarrera

- 1.1. EAE-ko ikerketa eta berrikuntza sanitarioaren aurrekariak
- 1.2. Dokumentuaren helburuak eta irismena

14. or.

02

Abiapuntua

- 2.1. 2016-2020 osasun-arloko I+G+b strategiaren emaitzen ebaluazioa (Eiis 2020)
- 2.2. Analisi kuantitatiboa: I+G arloko jardueren datuak 2016-2020
- 2.3. Analisi kualitatiboa: Egindako elkarrizketen laburpena
- 2.4. Kanpo-analisia: jardunbide egokiei buruzko ondorioak

20. or.

03

Diagnostikoa

- 3.1. AMIA analisia: Ahulguneak, indarguneak, mehatxuak eta aukerak

36. or.

04

**Xedea, ikuspegia
eta balioak**

05

**Ardatz, helburu eta
ildo estrategikoak**

06

**Estrategia hedatzea
eta ebaluatzea -
adierazleak**

07

Eranskinak

7.1. Aztertutako
jardunbide egokiak

7.2. Glosarioa

7.3. Erreferentziak

40. or.

46. or.

82. or.

88. or.

1. Sarrera

1.1. EAE-ko ikerketa eta berrikuntza sanitarioaren aurrekariak

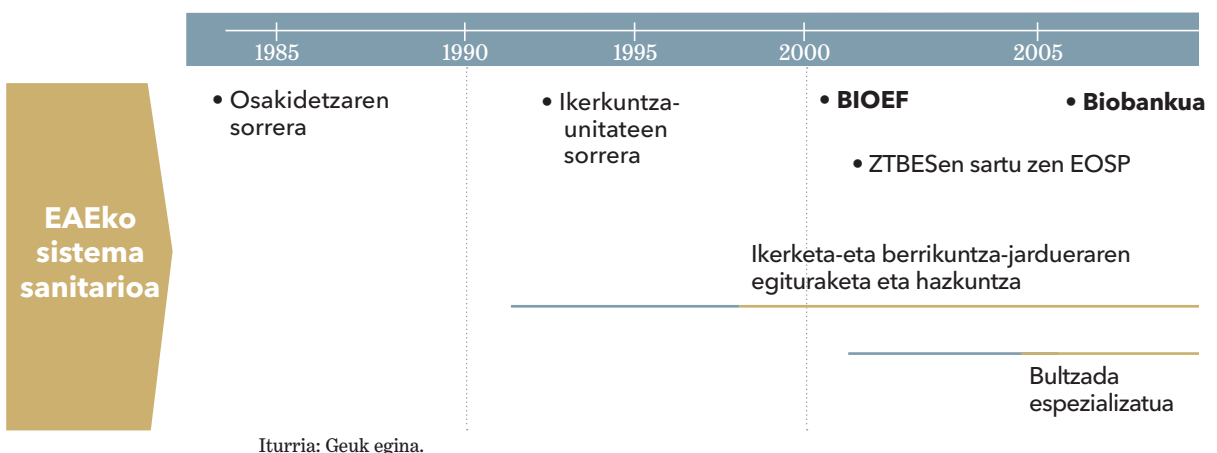
EAEko sistema sanitarioak sortu zenetik egin ditu ikerketako eta berrikuntzako jarduerak, baina jarduera horiei buruzko iritzia eta jarduera horiei emandako laguntza nabarmen aldatu izan da denboraren joan-etorrian.

1983an, duela lau hamarkada, Osakidetza sortu zen, eta egituratze-prozesu bat hasi zen; izan ere, Osasun Sailak Ikerketa Unitateak sortu zituen 1995. urtean, eta 2002an BIOEF - Berrikuntza + Ikerketa + Osasuna Eusko Fundazioa sortu zuen, zeinak bultzada handia eman baitzion sistema sanitario publikoaren barneko ikerketari eta berrikuntzari. Arretaren ardatza, epealdi hartan, kudeaketa hobetzea eta ikerketako eta berrikuntzako jarduera handitzea izan zen, pertsonak, proiektuak, finantzaketa eta emaitzak xede zirela. Datuek erakusten dituzte aurrerakada horiek, ikerketa-jardueretarako kudeaketa integralak eta Eusko **Biobankuaren** sorrerak bideraturik. Bestalde, berrikuntza honako alderdi hauetan zentratuta zegoen: zerbitzu sanitarioen hornidura hobetzea, besteak beste, antolaketa-berrikuntzako proiektuen bidez; zerbitzuak egituratzea eta optimizatzea (integrazioa eta kronikotasunari arreta); eta hornitzaile publikoekiko lankidetzaren sustatzea, pazienteen eta, oro har, herritarren parte-hartzea eta prestakuntza bultzatzeko.

Egituratze-etapa horren ondoren, ikerketa babesteko azpiegitura bat sortu zen BIOEFen bidez, hura garatzeko beharrezko ziren erakundeak sortuz. Horrela, 2010ean, **Biodonostia osasun-ikerketako institutua** sortu zen Donostiako Unibertsitate Ospitalean, eta hurrengo urtean, 2011n, **Kronikagune Kronikotasunari buruzko Ikerketarako Nazioarteko Bikaintasun Zentroa** sortu zen.

1. Irudia

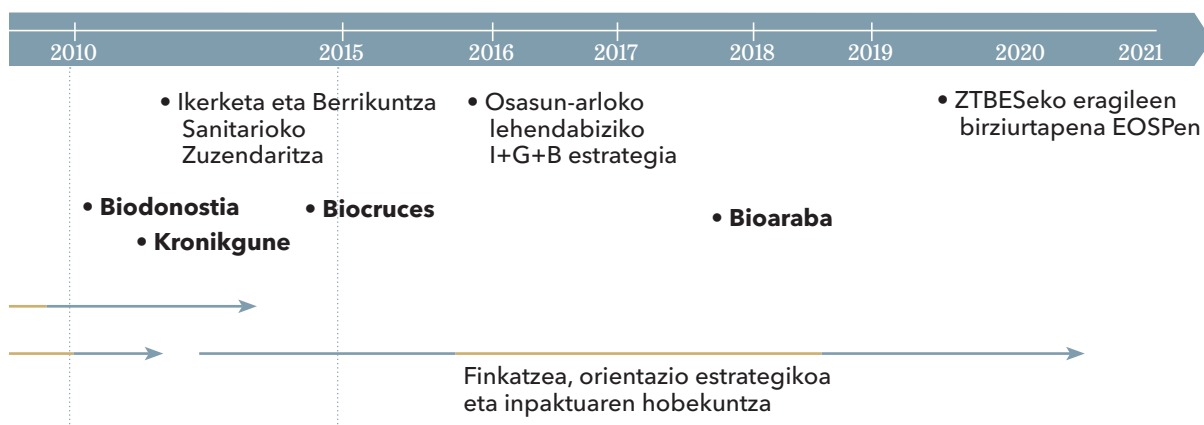
I+G+B arloko erakundearen maparen bilakaera historikoa.



2014an **Biocruces Osasun-ikerketako institutua** sortu zen Gurutzetako Unibertsitate Ospitalean. Azkenik, 2018an, **Bioaraba osasun-ikerketako institutua** sortu zen Arabako Unibertsitate Ospitalean (AUO).

Ikerketa- eta berrikuntza-jardueraren egituraketa eta hazkundera koordinatzen eta estrategikoki orientatzen hasi zen, baita haren eragina hobetzen ere, 2013-2020 Osasun Planarekin (plangintza sanitarioarako tresna nagusia). Horrek, oro har, sistema sanitarioarako esparru estrategikoa zehaztu zuen, eta Osasun Sailean ikerketa eta berrikuntza sanitarioko zuzendaritza bat sortzea ekarri berekin. Estrategia hori Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planarekin (ZTBP 2014-2020) eta Espezializazio Adimenduneko Estrategiarekin (RIS 3) lotu zen, Biozientzien eta Giza Osasunaren lehentasunean, EAEn aberastasuna sortzen laguntzeko.

2016an, osasun-arloko lehen ikerketa- eta berrikuntza-estrategia abiarazi zen 2016-2020 aldirako. Estrategia horretan, Bioarabaren sorrera eta gainerako osasun-institutuen (OII) eraketa eta hazkundera bultzatu ziren: Carlos III.a Osasun Institutuak Biodonostia eta Biocruces birziurtatu zituen. Azken hori lurraldeko beste ospitale batzuekin integratu zen, eta Biocruces Bizkaia izena hartu zuen. Bestalde, osasun-zerbitzuetako ikerketa-institutu gisa finkatu zen Kronikgune. Gainera, I+G arloko inbertsio sanitarioa hazi eta ikusgarri egin zen; I+G+B arloko proiektuak lehenesteko eta ebaluatzeko prozesuak hobetu ziren; I+G+B kudeaketan aurrerapenak egin ziren, batez ere institutuetan; baterako plangintza sistematikoan aurrerapenak egin ziren; eta pazienteen zein, oro har, herritarren interakzioa eta/edo parte-hartzea areagotu ziren. Beraz, aldi horren ondoren, **ikerketa eta berrikuntza antolatu eta profesionalizatu ziren**, eta produktiboagoa izatea lortu zen, nahiz eta oraindik garapen arauemaileak behar diren gaitasun horiek eta haien funtzionamendua sendotzeko. Era berean, funtsezko lan-arloak identifikatu behar dira, aurrera egiten jarraitzeko ekintzak diseinatu ahal izateko.



1.2. Dokumentuaren helburuak eta irismena

Dokumentu honen **helburua** da 2022-2025 aldirako Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioaren Esparru Estrategikoa garatzea, beharrezkoa baita, Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritzaren bitartez, Eusko Jaurlaritzaren Osasun Sailaren Esparru Estrategikoaren pean dauden helburu instituzionalak betetzeko.

Horretarako, dokumentuak honako hauek biltzen ditu:

- Urte anitzeko jarduketa-esparrua (2022-2025), sistema sanitarioan ezarri eta zabaldu ahal izateko, baita Zientzia eta Teknologiaren Euskal Sistemaren barruko osasun-eragile nagusien artean ere.
- Europako dokumentu estrategiko eta jarraibide nagusiekin bat datorren jarduketa-esparru bat da, beste lurralde batzuetako esperientzietan oinarritua.
 - Horizon Europe Esparru Programa.
 - 2021-2027 aldirako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Estrategia (EECTI).
 - Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana, Euskadi 2030 (ZTBP 2030).
 - Euskadi Basque Country 2030 Agenda, Nazio Batuen garapen jasangarrirako helburuekin dugun konpromisoa jasotzen duena.
 - 2021-2024 aldirako esparru estrategikoa, Eusko Jaurlaritzako Osasun Sailarena.
- Hainbat helburu eta lan-ildo, eragina neurtzeko adierazleak barne, zeintzuek aukera emango baitute Zuzendaritzak datozen urteetarako giltzarri gisa identifikatutako helburuak lortzeko.

Eskema honetan ageri da esparru hau osatzeko jarraitutako lan-metodologia:



Egungo egoeraren diagnostikoa...



Egungo egoeraren analisia, I+G+B sanitarioaren arloko sistema publikoan giltzarri diren pertsonen egindakoa.



Egungo egoeraren analisia, giltzarri diren pertsonen egindakoa, enpresa eta eragile teknologikoak barne.



Nazio mailako jardunbide egokiak, I+G+B sanitarioen sistemen egituraketan nagusi diren joerak.

Hausnarketa estrategikoa



Emaitza...



ESPARRU ESTRATEGIKOA



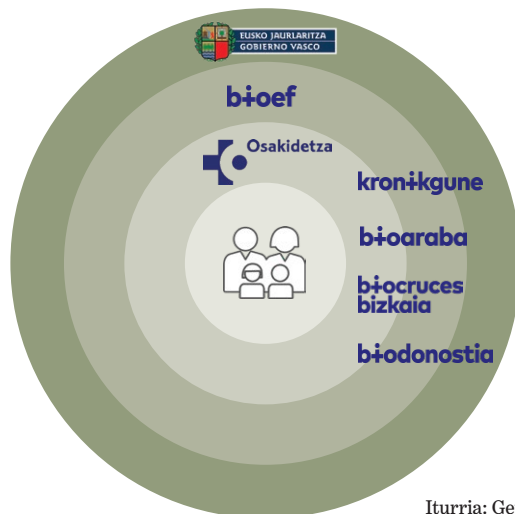
2. Abiapuntua

EAEko osasun-ikerketako ekosistema hainbat erakunde publiko-pribatuk, unibertsitatek, enpresek, ikerketa-zentrok eta zentro teknologikok osatzen dute, eta horiek lankidetzan estua dute sistema sanitario publikoarekin, Estatuko zein Europako ekosistemarekin gertatzen den bezala.

Osakidetza euskal osasun-sistema publikoaren muina da, eta ikerketa- eta berrikuntza-jarduera osasun-ikerketako institutuen (OII) bidez garatzen du.

2. Irudia

EAEko sistema sanitario publikoko eragileen mapa eta ekosistema.



Iturria: Geuk egina.

Sistemaren barneko azpiegitura adierazgarri batzuk:

- Eusko Biobankua.
- Animaliategiak eta operazio-gela esperimentalak.
- Ikerkuntza klinikoko plataformak.
- Hazkuntza zelularretarako aretoak eta zelula-terapiako areto zuriak.
- Genoma aztertzekeo plataformak: Azido nukleikoen analisia eta diagnostiko molekularra. Sekuentziazio masiboa.
- Analisi bioinformatikoko plataformak.
- Beste zenbait plataforma: histologia, metabolomika eta proteomika, fluxu-zitometria, mikroskopia, biomedikuntza kuantitatiboa, 3D inprimatzea.
- CAR-T terapia aurreratueterako ziurtapena.

2.1. 2016-2020 osasun-arloko I+G+B estrategiaren emaitzen ebaluazioa (EIIS 2020)

2016-2020 aldirako I+G+B arloko Estrategiaren emaitzen inguruan 2020an egindako ebaluazioan laburtuta daude gertakari nagusiak:

- Hedapenak betetze-maila handia izan du (ekintzen % 96,5 abian dira edo ezarrita daude).
- Ekintza estrategikoak eragin positiboak izan ditu sistema sanitarioaren I+G+B jardueraren gaitasunean eta emaitzetan.
- Agerikoa da hainbat alderdi hobetu beharra dagoela; horietan esku-hartzeak abiatu beharko dira hurrengo etapan.

2016-2020 aldiran izandako aldaketa nagusiak, hedapen estrategikoari dagokionez:

- Lidergoa RIS3 strategiako biozientziak/osasuna-arloan (Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planaren barnean [ZTBP 2020]), pilotatze-taldearen eta ezarritako lantaldeen bitartez (126 erakunde parte-hartzaile), eta ekintza-planei eta/edo eremu espezifikotarako I+G+B arloko planei esker.
- I+G+B sanitarioko erakundeen egituraketa eta finkapena, eta erakundeen mapa ordenatuagoa: lau ikerketa- eta berrikuntza-zentro (Osasun Ikerketarako Institutuak –Bioaraba, BioCruces Bizkaia eta Biodonostia– eta Kronikgune osasun-zerbitzuen ikerketa institutua), eta Berrikuntza + Ikerketa + Osasuna Eusko Fundazioa (BIOEF), korporazio-buru gisa.
- I+G+B arloko jarduera sanitarioen (barne) koordinazio handiagoa, eta beste eragile zientifiko-teknologiko batzuekiko eta, bereziki, EAEko enpresekiko lankidetzaren handiagoa, hauen laguntzaz: finantza-tresnak, I+G+B arloko kudeaketa integralerako tresnak, berrikuntza-prozedura partekatua (*Innosasun*, *Baliosasun*), lantalde edo plataforma bateratuak, etab.
- EAEko sistema sanitarioan sortutako (eta batera sortutako) berrikuntzaren kudeaketa profesionalizatzea, eta jarduera areagotzea, *Baliosasun* programaren eta sistemak sortutako lehen *start up*-en bidez.
- Europako eremu jakin batzuetan posizionatzea (bi aipatzearen, zahartzea eta eraldaketa sanitarioa – integrazio asistentziala, etab.–), eta herrialde eta/edo eskualde batzuekiko lankidetzaren egonkorra. Estatuan, presentzia eta pisu sanitarioa handitzea, institutuen bidez, hainbat eremutako plataforma eta sareetan (berrikuntza, CIBER, etab.).
- I+G+B arloko inbertsioa handitzea eta ikusaraztea: I+G+B arloko zentroetan oinarritutako finantzaketa lehendabizikoz ezartzea, eta Eusko Jaurlaritzako Osasun Sailaren deialdia hobetzea (alderdi kuantitatibo eta kualitatiboetan).

- I+G+B arloko proiektuak lehenesteko eta ebaluatzeko prozesuak profesionalizatzea (*ex-ante*, *ex-post*).
- I+G+B arloko pertsonen kudeaketaren profesionalizazioan aurrera egitea, batez ere institutuetan, Europako *HR Excellence* zigiluaren bidez.
- Sistema sanitarioaren I+G+B arloko pertsonekin lotura duten beharriaren plangintza bateratu eta sistematikoan aurrerapenak egitea.
- Pazienteen eta, oro har, herritarren interakzioa eta/edo parte-hartzea areagotzea.

2016-2020 aldiko Plan Estrategikoaren ondorio orokorrak: ahulguneak, erronkak eta hobetu beharreko esparruak

- Aginte-koadroak hobetu beharreko zenbait arlo islatzen ditu, hala nola saiakuntza klinikoak, produktu sanitarioekin egindako ikerketa eta erosketa publiko berritzailearen ereduak (EPB).
- RIS3 espezializazio adimenduna: bidea positiboa dela onartu arren, lankidetzan, elkarrekiko ezagutzan eta esparru partekatuko jardueren garapenean aurrera egin delako, elkarlana estutu behar da EAEko ekosisteman dagoen potentzialari ahalik eta etekin handiena ateratzeko.
- Informazio-sistemen helburua bete den arren, aurrerapen garrantzitsua egon den seinale, I+G+Brako datuak eskuratzea eta erabiltzea ahulgune izaten jarraitzen du.
- «Jatorri pribatuko inbertsioaren hazkundera» adierazlean planteatutako helburua bete den arren, asmo handiagoz jokatu beharra dago, sistemaren ahulguneetat jotzen baita oraindik ere (beste batzuekin eta sistemak duen potentzialarekin alderatuta).
- Teknologien bizi-zikloan, teknologia sanitarioak ebaluatzeko jarduerak I+G+B arloko ereduetan sartzea.
- Etorkizuneko jarduera batzuen edo esku hartzeko arlo batzuen iradokizun gehigarriak:
 - Ibilbide profesionala, I+G+B arloko jardueren aintzatespenari lotuta.
 - Finantzaketa: mezenasgoaren Legea, I+G arloko inbertsioaren urteko gehikuntza.
 - Transferentzia teknologikoaren trakzioa Osakidetzatik.
 - I+G+B arloaren aldeko araudi espezifikoak garatzea, batez ere transferentziari eta ustiapenari dagokienez.
 - Barne-ezagutza egoki kudeatzeko eta haren balioa azpimarratzeko aukera emango duten plataformak garatzea, baita kanpoko ezagutzarik onena lortzeko aukera emango dutenak ere.

Garatu diren esparruak ezagutzeak eta giltzarri diren lan-arloak (baita bultzatu edo hobetu beharrekoak ere) identifikatzeak aukera ematen digu aurrera egitea ahalbidetuko diguten ekintzak diseinatzeko.

2.2. Analisi kuantitatiboa: 2016-2020 aldiko I+G+B jardueraren datuak

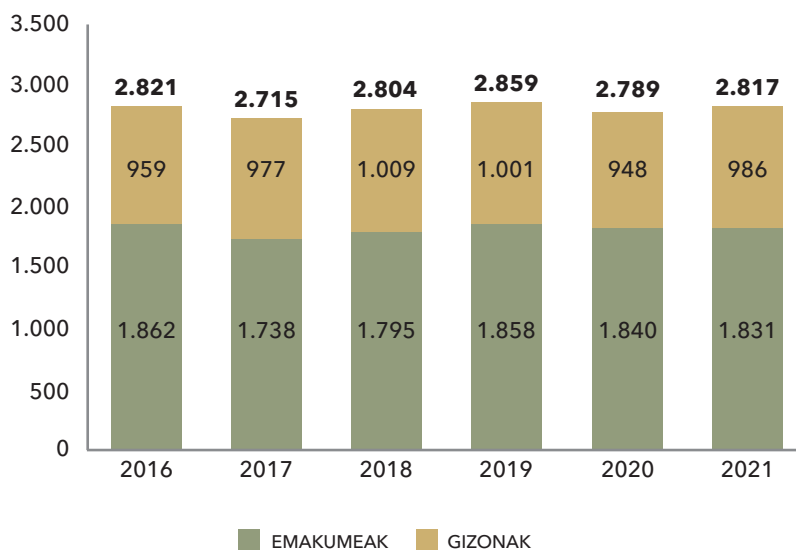
I+G+B arloko 2020ko Estrategiaren (EIS 2020) jarduera-datuak agerian uzten dute jarduera hobetu egin dela orokorrean; izan ere, I+G+B arloan inbertsio handiagoa egin da, arduraldia efizienteagoa eta eraginkorragoa izan da, eta emaitzak hobeak izan dira.

I+G+b jarduerari buruzko datu konparatibo nagusiak jarraian azaltzen dira, 2016. urtea abiapuntutzat hartuta. Emaitzak I+G+Bko lau zentroetan (Bioaraba, Biocruces Bizkaia, Biodonostia eta Kronikgune) egituratutako osasun-sistemaren jarduera globalari eta haren goiburu korporatiboari (BIOEF) dagozkie, I+G+Bren kudeaketa integralerako tresnan erregistratua.

Euskal osasun-sistema publikoan I+G+Bko jarduerak egiten dituzten langile guztiak aldatu egin dira aldi horretan, 1A grafikoan ikus daitekeen moduan.

1A. Grafikoa

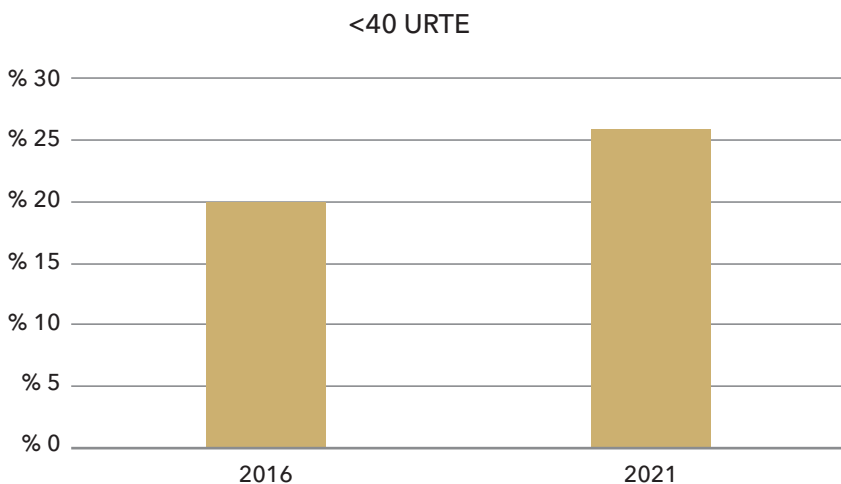
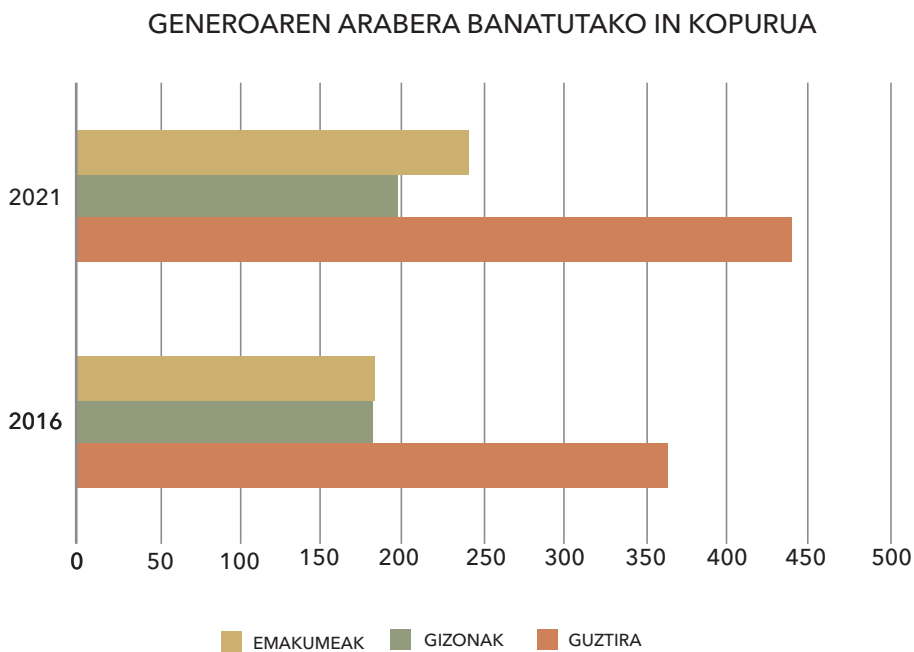
2016-2021 aldian I+G+B arloan parte hartu duten langileak.



Iturria: EAEko sistema sanitarioaren I+G+B jarduera - BIOEFen 2020ko MEMORIA (2021eko datuetara egokituta).

1B. Grafikoa

EAEko sistema sanitarioko ikertzaile nagusien (IN) bilakaera 2016-2021 aldian (kop., generoa eta adina < 40 urte).

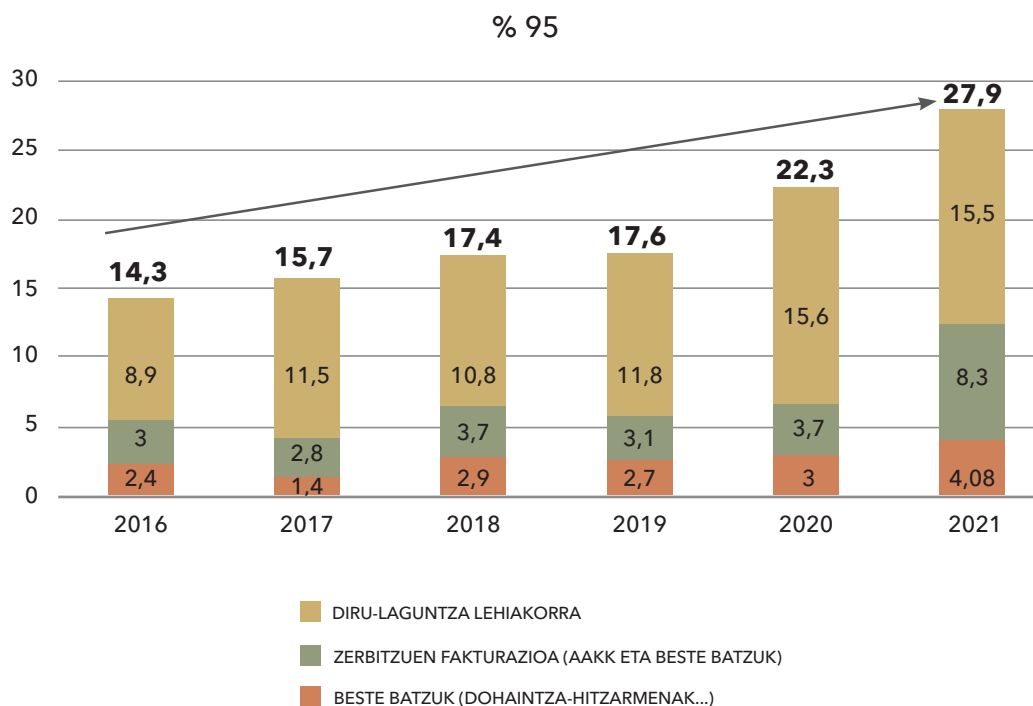


Hala ere, **ikertzaile nagusien kopuruak % 21** egin du gora –**gehienak emakumeak dira (% 55)**–, 2016an baino % 5 gehiago. Gainera, plantilla gaztetu da (% 6, gutxi gorabehera), ikertzaile gazteak EAEko Osasun Institutuetan (OII) sartu direlako.

EAEko sistema sanitario publikoan, **I+G+Bko funtsen bilketa** etengabe hazi da urtez urte, azken urte hauetan osasun-ikerketako institutuen (OII) I+G+Bko egituren sorrerari esker. Hazkunde horren bultzatzaile nagusia da sistemak ikerketa sanitariorako laguntzen lehia-deialdien bidez (Europakoak barne) funtsak lortzeko duen gaitasuna. Gainera, aipatzekoa da sistema sanitarioak azterlan klinikoetan parte hartzeagatik lortutako finantzaketa handitu egin dela, bereziki COVID-19 txertoen (CombiVacs, Curevac eta Hipra) saiakuntzei lotuta 2021ean.

2. Grafikoa

Kanpoko finantzaketa-bilketa, 2016-2021 (M€tan, %).

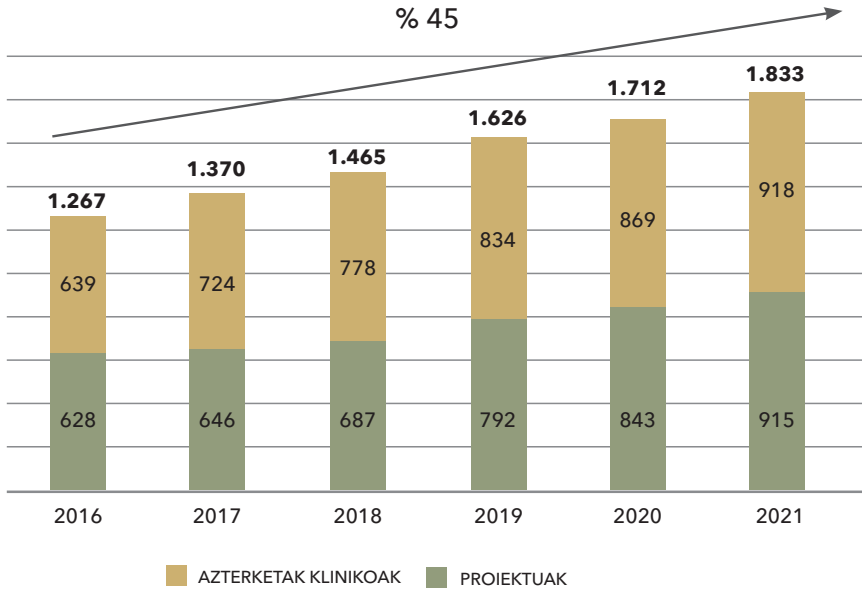


Iturria: EAEko sistema sanitarioaren I+G+B jardura - BIOEFen 2020ko MEMORIA (2021eko datuetara egokituta).

Ikerketa-jardueraren datuei dagokienez, alegia, proiektu eta azterketa kliniko aktiboen kopuruari, goranzkoa da joera baliabideen hazkundeari esker.

3. Grafikoa

Aktibo dauden I+Gko proiektuak (2016-2021) (kop., %).

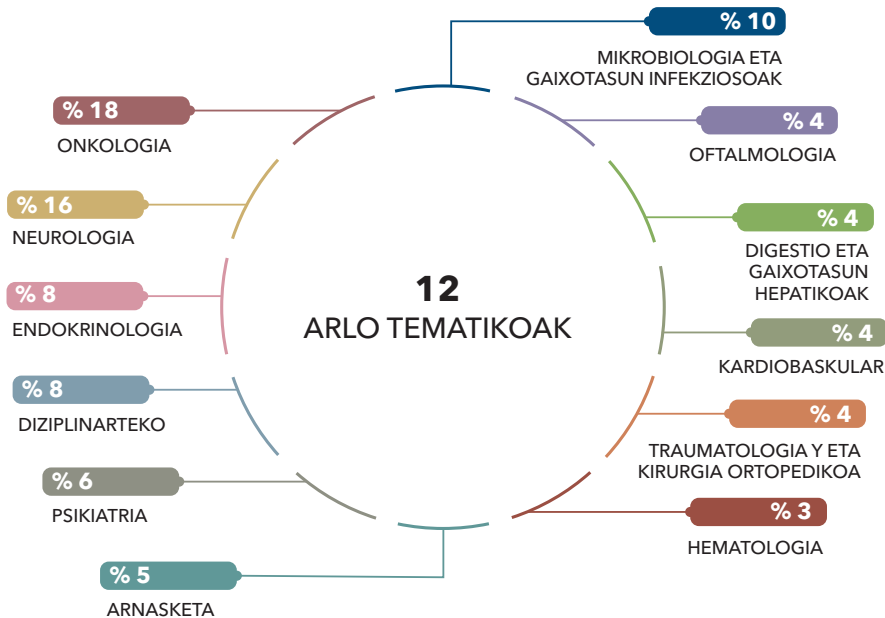


Iturria: EAEko sistema sanitarioaren I+G+B jardura - BIOEFen 2020ko MEMORIA (2021eko datuetara egokituta).

Ikerketa-proiektu eta azterketa kliniko horiek egin diren gai-arloak kontuan hartuta, **onkologia** eta **neurologia** nabarmentzen dira, I+Gko proiektu aktibo gehien dituztenak direnez.

4. Grafikoa

Arlo tematiko nagusiak.

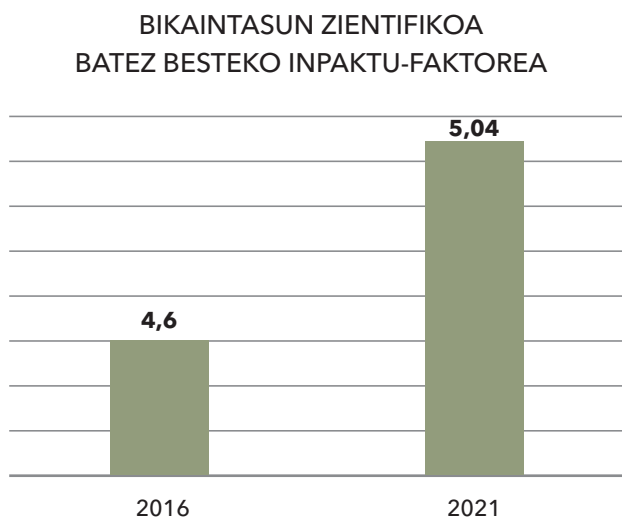
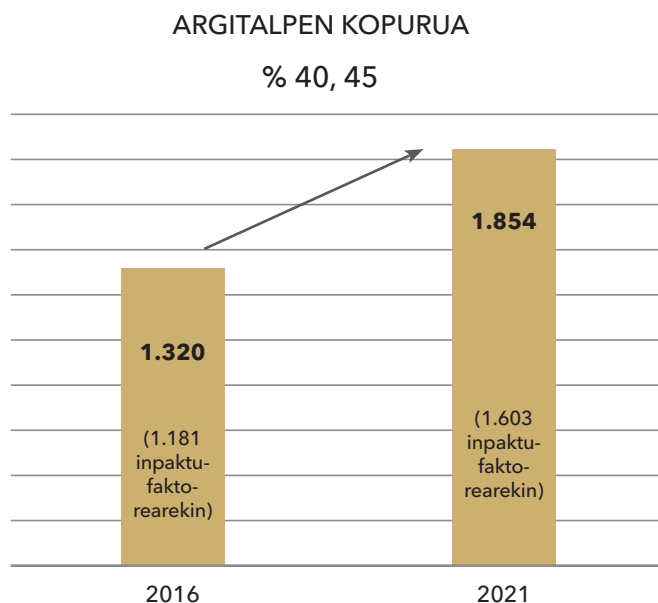


Iturria: EAEko sistema sanitarioaren I+G+B jardura - BIOEFen 2020ko MEMORIA (2021eko datuetara egokituta).

Bestalde, ekoizpen zientifikoaren hazkundera ere gertatu da (argitalpenak, urtean +% 9, 2015 eta 2020 bitartean); kalitatea, ordea, egonkor mantendu da (- % 48 Q1).

5. Grafikoa

Argitalpenak 2016-2021 aldian (kop., %).



Iturria: EAEko sistema sanitarioaren I+G+B jarduera - BIOEFen 2020ko MEMORIA (2021eko datuetara egokituta).

2.3. Analisi kualitatiboa: Elkarrizketak eragile giltzarriei

Azterketa kualitatiboa egiteko, hasiera batean **txosten bat eskatu zitzaion Jakiunde, Zientzia, Arte eta Letren Euskal Akademiari**, Eusko Jaurlaritzako Osasun Sailaren mendeko osasun-ikerketa institutueta eta Osakidetzan egiten den ikerketak akademia horren ustez izan beharko lituzkeen ezaugarriei buruz. Txostenaren lanketan Osakidetza mediku diren edo izan diren akademikoek parte hartu zuten, baita Osakidetza mediku izan ez baina bertako langile klinikoekin edo aipatutako institutueta ikertzaileekin lankidetzan egindako ikerketetan parte hartu dutenek ere. Txosten hori ondorengo azterketen oinarria izan zen.

Ondoren, **aholkulari talde aditu** batek elkarrizketa batzuk egin zituzkien ikerketa eta berrikuntza sanitarioko sistemako funtsezko eragileei, formatu erdi-egituratuan, eta emaitzak 1. eranskinean jaso dira. Eduki nagusiak hauek izan ziren:

- Elkarrizketatuak, oro har, sistemaren inguruan eta, zehazki, ordezkari zen erakundearen inguruan zuen ikuspegia.
- Sistemaren etorkizuneko berrantolaketa eta BIOEFen etorkizuneko eginkizuna.
- OIIen eta sektoreko gainerako eragileen arteko harremana eta lana.
- Sistema sanitarioko I+G+B arloan diharduten langileen ibilbide profesionala (OIIak eta Osakidetza barne).
- EAEko enpresa-sistematikiko harremana.

Egoeraren analisi albait zehatzena lortzea zen helburua, baita esparru estrategiko berrirako proposamenak egiteko bidea zabaltzea ere. Erakunde giltzarrietako erantzukizun-postuetako pertsonak elkarrizketatu dira:

- Osasun Ikerketa Institutuak.
- BIOEF.
- Osakidetza.
- Teknologiako, Berrikuntzako eta Eraldaketa Digitaleko Sailburuordetza (Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Saila).
- Ikerketa Kooperatiboko Zentroak. Biogune IKZ.
- Euskal Autonomia Erkidegoko osasunaren sektoreko enpresen klusterra (*Basque Health cluster*), ekosistemako enpresen ikuspuntua ezagutzeko.
- BRTA (Basque Research and Technology Alliance).

Gainera, hausnarketa-jardunaldi bat egin zen banakako elkarrizketen emaitzak azaltzeko eta itxaropen zein proposamenak eztabaidatzeko. Saio hartan parte hartu zuten Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritzak eta BIOEFen zein osasun-ikerketako institutuen (OII) zuzendaritzetako ordezkariak, baita estrategia eta berrikuntza sanitarioan adituak diren pertsonak ere.

Koordinazio eta integrazioa

Elkarrizketatuek adierazi zuten, lehenik eta behin, EAEko osasun-ikerketako institutuak txikiak direla beste autonomia-erkidego batzuetako institutuekin alderatuta. Horien lehia-egoera hobetzeko, batetik, eskalako ekonomiak lortu behar dira, eta, bestetik, modu koordinatuan hazi.

Nahiz eta EAEko OIiek antzeko esparruetan lan egiten duten eta, oro har, hainbat arlotan lankidetzan aritzeko joera duten, beharrezkoa da aipatzea konplexua dela, batzuetan finantzaketa-funts berberengatik lehiatzen direlako eta banakako hazkundera garatu dutelako jarduera-inpaktu handiagoa izateko.

OIIen arteko koordinazioari dagokionez, elkarrizketatuak bat datoz: komenigarria da institutuek autonomia-mailari eustea, baina ez dute zertan elkarrengandik erabat independenteki jardun, eta onuragarria da koordinazio-lanak dituen erakunde bat izatea (BIOEF, adibidez).

BIOEFek OIIen koordinatzaile gisa duen rola horiei balioa ematean oinarritu behar du, lehiakorragoak izan daitezten. Hainbat ataletan hala izaten ari da, eta, hain zuzen ere, egun dagoena oinarri hartuta, horrek aukera ematen dio OIIak bere lidergoaz konbentzitzeko eta koordinazio-arloan dituen eskumenak zabaltzeko, baita kanpoko beste eragile batzuekin solaskide eta bideratzaile aritzeko ere, hala EAE barruan nola kanpoan (adib. Carlos III.a Osasun Institutua).

Ados daude guztiak; Osakidetzak ikerketa sanitarioan parte hartzeak berebiziko garrantzia du. Prozesuan parte hartu zuten adituek antzeko eta arrakastako koordinazio- eta partaidetza-adibideak nabarmendu zituzten, besteak beste, Aragoiko, Kataluniako eta Galiziako autonomia-erkidegoetakoak, erreferentziatzat har daitezkeenak.

Honako alderdi hauetan hobekuntza-arloak daudela iradokitzen da:

- Aplikatzekoa den araudiaren barruan, ikerketen garapena errazten duten datu eta lagin biologikoetarako sarbidea.
- EAEko osasun-sistemaren erronkak edo beharrak identifikatzea, institutuek aztertu beharrekoak, emaitzak sistema sanitarioan errazago txerta daitezten. Horrek ere berrikuntza sanitarioko eredu berri bat definitzen laguntzen du.
- Ikerketaren emaitzak jardun klinikora eramatea.
- Langile sanitarioei (Osakidetza) nahiz ez sanitarioei (institutuak) aukera ematean karrera profesionala ikerketan garatzeko.
- EAEko enpresa-sarearekin lankidetzan aritzea I+G+B prozesuetan.
- Saiakuntza klinikoen efizientzia hobetzea.

EAEko ikerketako etika-batzordeen jarduera sartu behar da ikerketa sanitarioa indartzeko eta haren efizientzia hobetzeko prozesuan, gainerako eragileekin, elementu giltzarria baitira pazienteen eskubideen, segurtasunaren eta ongizatearen babesean. Integrazio horrek sistemaren bikaintasunari lagunduko dio.

BIOEFeko Teknologia Sanitarioak Ebaluatzeko Zerbitzuak ikerketa eta berrikuntza sanitarioko prozesuan lagundu behar du, honako jarduera hauetan: sistema sanitarioak betetzen ez dituen eta ikerketa edo garapen teknologikoa eskatzen duten beharrak identifikatzea; elkarrizketa eta aholku goiztiarra; kanpoko aukera teknologikoa identifikatzea; EAEko zerbitzu-zorroan teknologia sanitario berriak eta emergenteak sartzea eta erabiltzea; eta balio txikiko edo nuluko teknologiatan (teknologiaren bizi-zikloa) desinbertitzea.

Azkenik, **ezagutzaren kudeaketa**-eredu global bat proposa daiteke, eragin handia izango duena ikerketa-prozesuaren efizientiaren hobekuntzan eta emaitzen translazioan, baita nazioarteko jardunbide egokien politikek eskatutako ikerketa-emaitzetarako sarbide irekia ere.

Espezializazioa

Elkarrizketatutako pertsonen berek egindako lehen diagnostikoaren arabera, EAEn, ikerketa sanitarioko lehiakortasuna **Europako batezbestekoa** dago. Egia da azken urteetan asko hobetu dela, baina oraindik ez da lortu gainerako sistemen artean nabarmentzea.

Posizionamendu hobea lortze aldera, **EAEko osasun-ikerketako institutuen (OII) ikerketa-ildoetan lehentasunak ezartzea beharrezkotzat jotzen da, jarduera hobeto bideratzeko, koordinazioa errazteko eta ahaleginak eta baliabideak batzeko**. Prozesu konplexua da, batez ere saiakuntza klinikoei lotutako zatia.

Ikerketa-karrera

Alde batetik, garrantzitsutzat jotzen da belaunaldi-erreleboa aintzat hartzea, eta, bestetik, **ikerketa-karrera profesionalaren ereduak** berrikustea. EAEko osasun-sistemaren barruan ez dago denbora babestua, helburuak eta produkzio-neurri objektiboak dauzkan ikerketa-karrerarik. Karrera profesionala eraberritzearekin sartu beharko litzateke.

Ikerketa-merezimenduen balorazioa egokia izan behar da medikuen maila-igoeratan, ikerketa-jardueran inplikatu daitezten. Gaur egun, ez da langile klinikorik hautatzen merezimenduagatik, eta ez da gaitasun espezifikorik hautatzen taldeak osatzeko. Merezimenduen baremoa zehaztugabea da. Baremoak sakon berrikusi beharko liriateke, eta plazak EAEko osasun-sistemaren helburuen arabera zehazteko aukera aztertu.

Horrek esan nahiko luke **EAEko osasun-sistema asistentzia-, irakaskuntza- eta ikerketa-zentro gisako bat izango litzatekeela izaeran eta jardunean; eta hiruko horri transferentzia gehitu beharko litzaioke.**

Harremana enpresen ekosistemarekin

Enpresa-ekosistemari eta industriarekin koordinatzeko ekimenak indartzeari dagokionez, prozedurak hobetu behar dira, bai sendagaiekin saiakuntzak egiteko (pazienteen mesedetan), bai nabarmen hazten ari den EAEko ekosistema industrial eta teknologikoarekin.

EAEko ikerketa klinikoak biztanleriagatik legokioketena baino pisu txikiagoa du. Saiakuntzetako parte-hartzaileen eta esperotako pazienteen (errekrutamendua) kopuruen bilakaerak beheranzko joera du.

Enpresetako produktu eta teknologia sanitarioen garapenari eta baliozkotzeari dagokionez, EAEko osasun-sistema publikoak garapenerako **prozedurak** ditu, baina, elkarrizketetan adierazi denez, enpresek zailtasunak topatzen dituzte lankidetzaren horretan. **EAEko osasun-sistema publikoaren, enpresen eta lotutako eragileen arteko lankidetzarako INNOSASUN izeneko esperientzia aipatu behar da, BIOEFen sustatua eta erreferentea EAEn.** Esperientzia horri esker, **MEDTECH** ekimena sortu zen. Ekimen horren bidez, OIiek finantzaketa lortzen dute, EAEko enpresek, batez ere ETEek, produktuak garatu eta baliozkotu ahal izan ditzaten EAEko osasun-sistemaren barruan. Hala ere, ekimenaren eskala zehaztea zaila da.

Elkarrizketetan enpresekiko lankidetzari buruz aipatu zen beste bideetako bat berrikuntzaren erorketa publikoa (BEP) da, arazo ugari ikusten zaizkiona. Adituen iritziz, BEPa enpresekiko lankidetzaren aritzeko beste tresna bat izan daiteke. Aurrekoaren ildotik, beste osasun-sistema batzuek oro har erabiltzen dituzten prozesuak direnez, prozesu horiei ekin dakieke, betiere beharrezko diren bermeak betetzen badira.

Bestalde, baldintzak ez dira egokiak erakunde- eta lanbide-mailako lankidetzaren publiko-pribaturako. Enplegu publikoaren bateraezintasunei buruz indarrean dagoen araudia berrikusi beharko litzateke.

Nazioartekotzea

Ados daude elkarrizketatuak; datozen urteetan OIen nazioarteko jardueraren sustatzea garrantzitsua da, erkidego- edo estatu-mailako proiektuetatik (ISCIII) **nazioarteko proiektuetara** aldatzeko; zorrotzagoak eta lehiakorragoak dira. Gaur egun, OIen nazioarteko jardueraren ikertzaileen unean uneko ahaleginetan oinarritzen da, nahiz eta bereziki osasun-sistemen ikerketari lotutako arrakasta batzuk izan

dituen; esaterako, Kronikagune Europako proiektu esanguratsu batzuen buru izan da. Nazioarteko ikerketa hori sendotu egin behar da, korporazio-mailako lehenetasun bihur dadin, baita OII bakoitzekoa ere, ez bakarrik nazioarteko proiektuetan parte hartzeari dagokionez, baita haien lidergoari dagokionez ere.

Lan horretan, **BIOEF laguntza handia izan da osasun-ikerketako institutuentzat, aukeren identifikazioan, proposamenen prestakuntzan, etab.** Horrenbestez, kontsultatutako adituek berretsi dute BIOEFek bere gain har ditzakeela nazioartekotzearekin lotutako lanak, solaskide eta bideratzaile gisa osasun-arloko ikerketa eta berrikuntza garatzen eta/edo finantzatzen duten hainbat erakunderekin.

Talentua

Talentua atxikitzen eta erakartzen duen sistema bat behar da, asistentzia klinikoa duen ikerketa-proiektu bati lotua, egoiliartzan eta doktoregoan aurreikusi gabeko bigarren mailako trebetasunak eskuratzeko.

Bestalde, talentu klinikoa (lanaldiaren zati bat asistentzia-lanetara bideratzen duten medikuak) ere erakarri behar da **Ikerbasque** programaren edo antzeko beste baten bidez. Langile horiek klinikako arazoak laborategian ezagutaraziko lituzkete, eta, aldi berean, ikerketa-ildoak sortu eta gidatuko lituzkete.

Adierazitakoarekin bat etorritz, **institutuek ikertzaile klinikoak eta oinarritzkoak erakarri beharko lituzkete plantillatara, bikaintasun zientifikoaren izendatzaile komunaren pean, era bateratuan aurre egin ahal izateko arazo biomedikoei.** Ikerketa biomedikoan egindako aurkikuntza eta aurrerapenetako asko ikertzaile klinikoen eta oinarritzkoen ikuspegi eta lan-modu ezberdinen konbinazioari esker gertatzen dira. Horretarako, UPV/EHUrekin lankidetzan aritzeko eredia berrikusi behar da, eta beste unibertsitate eta oinarritzko ikerketa-zentro batzuetara ireki.

Finantzaketa

Gaur egun ezin da proiektu bat hasi finantzaketarik berariaz eman ez bazaio, ez baitago egiturazko funts nahikorik. Hori dela eta, ezin daiteke berreskuratu egindako lana diruz laguntzen duten deialdietako dirua, ezta bideratutako ordu-ahalegina ere. Esleitu gabeko funtsak erabiltzeko aukera erreformatu behar da, finantzaketa berreskuratzeko.

Osasun-ikerketako institutuen (OII) egitura-funtsek oinarritzko finantzaketa egonkorra eman behar dute, beharrezko diren baliabideak finkatu ahal izateko.

Bestalde, beharrezkoa da kanpo-finantzaketaren bolumena planifikatzea eta egokitzea.

2.4. Kanpo-analisia. Jardunbide egokien erreferenteen ondorioak

Esparru estrategikoaren helburu bakoitzean, jardunbide eredugarriko erakundeak aztertu dira. Jardunbide egokien kanpo-azterketaren emaitzak 2. eranskinean zehazten dira.

Hauek izan dira ikertutako erakundeak:

- Institut Català d'Oncologia (ICO).
- Belvitge-ko Ikerketa Biomedikoaren Institutua (IDIBELL).
- Barcelona Institute of Science and Technology (BIST).
- Basque Research and Technology Alliance (BRTA).
- CIBERER egitura eta IMPaCT programa.
- Medikuntza eta berrikuntza-teknologiak integratzeko zentroa.
- Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS).
- Osasun Ezagutzako Agentzia (ACIS).
- Institució CERCA.
- Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS).
- L'Institut d'Investigació Sanitària de les Illes Balears (IdISBa).
- Bartzelonako Unibertsitateko Neurozientzia Institutua.

Analisiaren arabera, badaude ikerketa- eta berrikuntza-jarduera duten zentrozen arteko **koordinazioan** arrakasta izan duten aurretiko esperientziak. Parte-hartzea sustatzea funtsezkoa da maila guztietan, hala nola gobernantza-egituraren argitasuna, programak eta proiektuak espezializazio-arloen arabera antolatzea, eta sareko lana.

Era berean, ezinbestekoa da komunikazio-bide irisgarriak, irekiak, egokiak eta arinak ezartzea eta erraztea, sistemako eragileen artean informazioa trukatzeko, besteak beste, OIen, Osakidetza zentralaren, laguntza-langileen, enpresen eta nazioarteko laguntzaileen artean.

Plan honetako ildo estrategiko bakoitzean adierazita dago aztertutako jarduketetatik zein erabil daitezkeen horiek ezartzeko erreferentzia gisa.

3. Diagnostikoa

3.1. AMIA analisia: Ahulguneak, indarguneak, mehatxuak eta aukerak

Barneko eta kanpoko analisiaren eta jardunbide egokien azterketaren ondoren, AMIA azter ditzakegu, jarraian erakusten den bezala:

AHULGUNEAK

Ikerketa gutxi integratuta dago sistema asistentzian.

Institutuen arteko lankidetzak ez da nahikoa eta BIOEFen lidergo estrategikoa eta koordinazioa falta da.

Osasun-ikerketako institutuak lurraldeko erakunde sanitarioekin (ESIekin) integratzeko esparru komuna ez dago behar beste definituta.

Carlos III.a Osasun Institutuaren akreditazioarekiko mendekotasuna, eta EAEko estrategiarekin bateratu beharra.

Bio-institutuen osasun-ikerketako Europako posizionamendu eta lidergo eskasa

Belaunaldien arteko erreleboa eta osasun-profesionalen ikerketa sustatzeko beharra (ikerketa-karrera)

Enpresa-sarearen eta EAEko sistema sanitario publikoaren arteko lankidetzak nabarmen hobetu daitezke.

Ezagutza globala kudeatzeko politika gutxi garatzen dira.

INDARGUNEAK

Ezagutzarako ahalmen handia dago, baita ikerketarako eta berrikuntzarako gaitasuna ere, eta sistema sanitarioak kalitate-estandar handiak eta osasunean emaitza bikainak ditu.

EAEko osasun-ikerketako institutuak (OII) prestigio handia dute Estatuan eta osasun-sistemen arloko ikerketan ondo posizionatuta daude Europan.

Institutuak esperientzia eta posizionamendu ona dute. Bildutako baliabideak pixkanaka ugartuz doaz.

Nazioarteko, estatuko eta, gainera, BIOEF eta Ikerkuntza Sanitarioko Institutuak Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko kide aktiboak dira.

Euskal osasun-sistema teknologia berriak hartzeko egokitzeko gaitasuna.

EAEko osasun-ikerketako institutuak malguak dira, eta hazte-fasean daude.

Euskal Autonomia Erkidego osorako Sarean integratutako osasun-sistema publikoa (ESIak).

MEHATXUAK

Sistema sanitarioaren lidergoa eta kalitatea galtzea, ikerketa eta berrikuntza oso gutxi integratu direlako.

Profesional sanitarioak ez daude motibatuta eta haien ezagutza apurka zaharkituz doa.

Ikertzaileen artean ez dago belaunaldi-ordezkapenik, eta posizionamendu nabarmena lortu duten ildoak desagertzen ari dira.

Ikerketa-funtsak gero eta lehiakorragoak dira egiturazko finantzaketa finkorik ez duten EAEko osasun-ikerketako institutuentzat.

Estatuko eta nazioarteko zientzia- eta teknologia-arloan, gero eta lehia handiagoa dago prestigio handiko ikerketa sanitarioko zentroekin.

Aldaketa teknologiko etengabeek zaildu egiten dute sistema sanitariora egokitzeko bidea.

AUKERAK

Pandemiaren ondoren, jendarteak gero eta interes handiagoa du ikerketa sanitarioan.

Eusko Jaurlaritzak osasun-arloko ikerketa eta berrikuntza sustatzeko apustua egin du, EAEko espezializazio adimendunaren lehenetsuneko hiru esparruen artean (ZTBP 2030).

2021-2027 aldiko Estatuko Zientzia eta Berrikuntza Estrategia. 2021-2023 aldiko Osasun Ekintza Estrategikoa, Eraldaketa eta erresilientzia berreskuratzeko planaren esparruan, Carlos III.a Osasun Institutuaren bitartez.

Horizon Europe programaren bitartez apustu handiagoa egin da Europar Batasuneko ikerketa eta berrikuntza sanitarioaren alde.

EAEko enpresa-sarea haziz doa osasun-arloan.

Sisteman eragin handia duten teknologia- eta ikerketa-aldaketak egon dira: eraldaketa digitala eta medikuntza pertsonalizatua.

4. Xedea, ikuspegia eta balioak

XEDEA

Hau da esparru estrategikoaren xedea:

"Modu aktiboan laguntzea Euskadin osasunari buruzko ezagutza sortzen, garrantzitsua baita nazioartean, pertsona erdigunean jarritz, gizabanako gisa eta gizarteko kide gisa. Inplikaturako eragile guztiei eragitea, Euskadiko Osasun Ikerketa eta Berrikuntzako Sistemaren garapen koordinatua lortzeko".



IKUSPEGIA

Hau da esparru estrategikoaren hedapenarekin lortu nahi den ikuspegia:

"EAEko osasun-sistema bikaintasunak ezaugarritu dezala, eta ikerketa- zein berrikuntza-jardueren emaitzen traslazioa bideratzea; horretarako, I+G+B arlo integratu eta dinamikoa izango du dagoen sare zientifiko-teknologikoarekin eta enpresa-sarearekin lankidetzan".

BALIOAK

Hauek dira gure jarduteko moduari dagozkion balioak:



Bikaintasuna

Gure lanaren bidez eragin nabarmena izan nahi dugu herritarren osasunaren hobekuntzan, eta haien inguruan aberastasun ekonomiko eta soziala sortu nahi dugu.

Konpromisoa

Sistemaren arrakastarekiko eta helburu komunekiko inplikazioa eta konpromisoa da gure ikuspegia lortzeko funtsezko pieza.

Koordinazioa

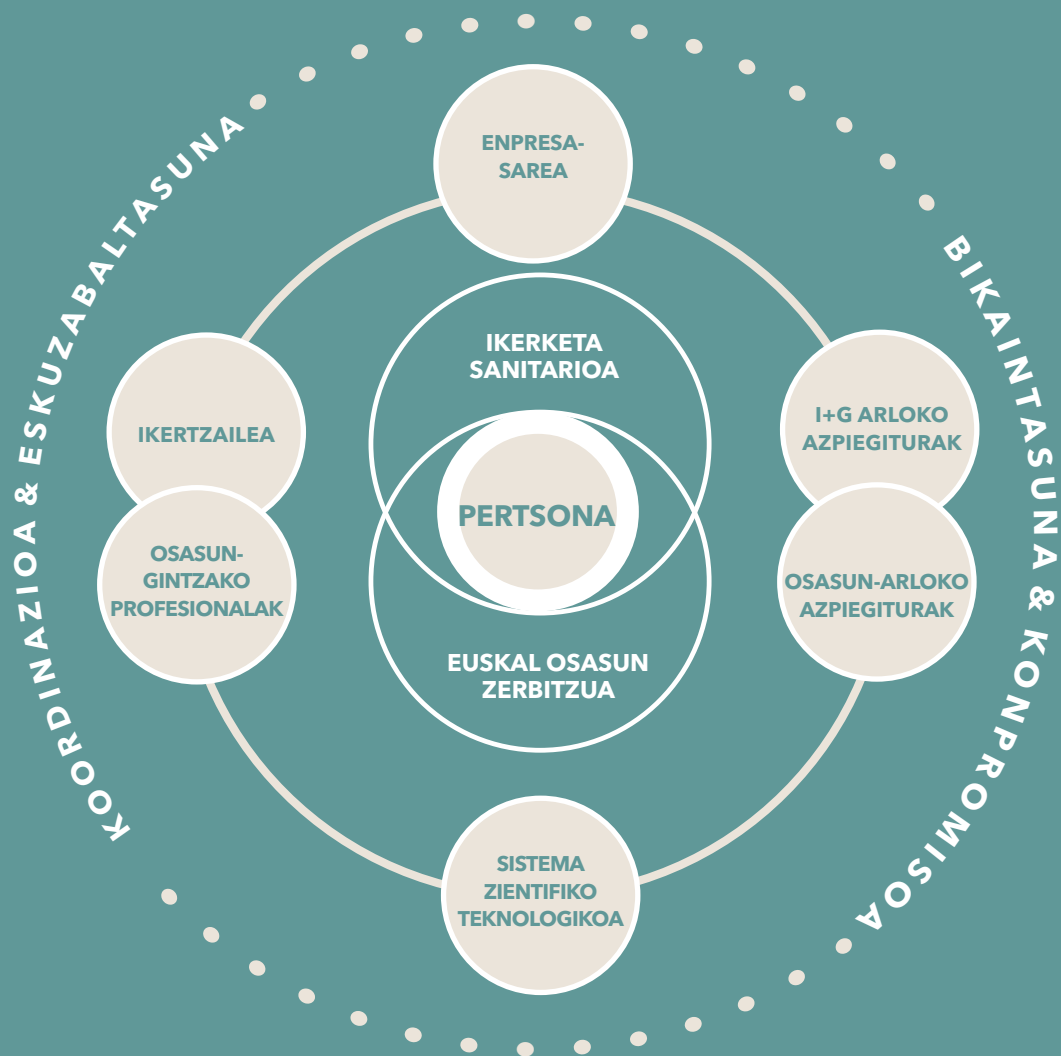
Osasun-sistemako eragileekin lankidetzan arituz eta parte hartuz bakarrik lortuko dugu gure ikuspegia egia bihurtzea.

Eskuzabaltasuna

Ikerketa eta berrikuntza arduratsua, zientzia irekiagoaren bitartez; horrela, esparru zientifikoaren eta jendartearen arteko arrakala murriztu egingo da, eta zientzia inklusibo eta gardenagoa lortuko da, lankidetzan oinarrituta.

EAEk Ikerketa eta berrikuntza arduratsuaren aldeko konpromisoa hartu du

Zientzia irekiagoa izateko, zientzia-arloaren eta jendartearen arteko arrakala murrizteko, eta zientzia inklusibo eta gardenagoa lortzeko, lankidetzan oinarrituta; betiere, honako printzipio hauetan oinarrituta: hezkuntza zientifikoa, genero-berdintasuna, sarbide irekia, gobernantza, etika eta herritarren parte-hartzea.



3. Irudia

2022-2025 aldiko esparru estrategikoa.

Pieza horietatik abiatuta sortu zen 2022-2025 Esparru Estrategia, **PERTSONA**, gizabanako eta **GIZARTEKO** kide gisa, sistemaren erdigunean kokatzea proposatzen duena, eta eskura dauden baliabide guztiak (osasun-profesionalak, ikertzaileak, ikerketa- eta osasun-azpiegiturak) eta, jakina, enpresa-sarea eta sistema zientifiko-teknologikoa (unibertsitateak, ikerketa-zentroak, zentro teknologikoak eta lanbide-heziketako zentroak, etab.) haien eskura jartzea proposatzen duena, funtsezko balio multzo baten bidez, eta funtsezko konpromisoaren bidez.

5. Ardatz, helburu eta ildo estrategikoak

Egoeraren diagnostikoa eta barneko zein kanpoko analisiak kontuan hartuta, xedea, ikuspegia eta balioak bermatzeko bidean, honako ardatz, helburu eta ildo estrategiko hauek zehaztu dira 2022-2025 aldirako.

1. ARDATZA. KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA	
HELBURU ESTRATEGIKOAK	ILDO ESTRATEGIKOAK
<p>1. BIOEF+OII OIIen koordinazioaren eta integrazioaren oinarriak ezartzea.</p>	<p>1.1. BIOEFen lidergo-eredua berria. 1.2. Osasun-ikerketako institutuen (OII) koordinazioa.</p>
<p>2. IKERKETA + ASISTENTZIA Osakidetzaren sistema asistentzian ikerketa integratzeko eredu berriak identifikatzea.</p>	<p>2.1. Ikerketa laguntzarekin integratzeko eredu. 2.2. Ikerketaren emaitzak sistema asistentzialera eta enpresa-sistemara eraman eta sistemotan ezartzea.</p>
<p>3. ENPRESAK Osasun-ikerketako institutuen eta enpresa- zein teknologia-arloko ekosistemaren arteko lankidetzarako gaitasuna hobetzea.</p>	<p>3.1. Enpresekin lankidetzak. 3.2. Eskara goiztiarra</p>

2. ARDATZA. ESPEZIALIZAZIOA	
HELBURU ESTRATEGIKOA	ILDO ESTRATEGIKOAK
<p>4. OIIen espezializazioa bultzatzea, ikerketa-arloko bikaintasunera eta sistema sanitarioaren beharretara bideratuta.</p>	<p>4.1. Osasun-ikerketako institutuen espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua. 4.2. Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</p>

3. ARDATZA. TALENTUA

HELBURU ESTRATEGIKOA

5. EAEko ikerketa sanitarioko sisteman zientzia-arloko talenturik onena eskura izango dela bermatzea.

ILDO ESTRATEGIKOAK

- 5.1. Ikerketa sanitarioaren arloko ibilbide profesionalaren eredu berria eta belaunaldi-erreleboa.
- 5.2. Talentua atxikitzea eta erakartzea.

4. ARDATZA. NAZIOARTEKOTZEA

HELBURU ESTRATEGIKOA

6. Osasun-ikerketako institutuen nazioarteko presentzia bultzatzea eta indartzea.

ILDO ESTRATEGIKOAK

- 6.1. Institutuen nazioarteko posizionamendua lehenestea.

5. ARDATZA. BALIABIDEAK

HELBURU ESTRATEGIKOA

7. Osasun-arloko ikerketaren eta berrikuntzaren finantzaketa hobetzea.


ILDO ESTRATEGIKOAK

- 7.1. Osasun-ikerketako institutuen egiturazko finantzaketa indartzea.
- 7.2. Kanpo-finantzaketako eredia ezartzea.

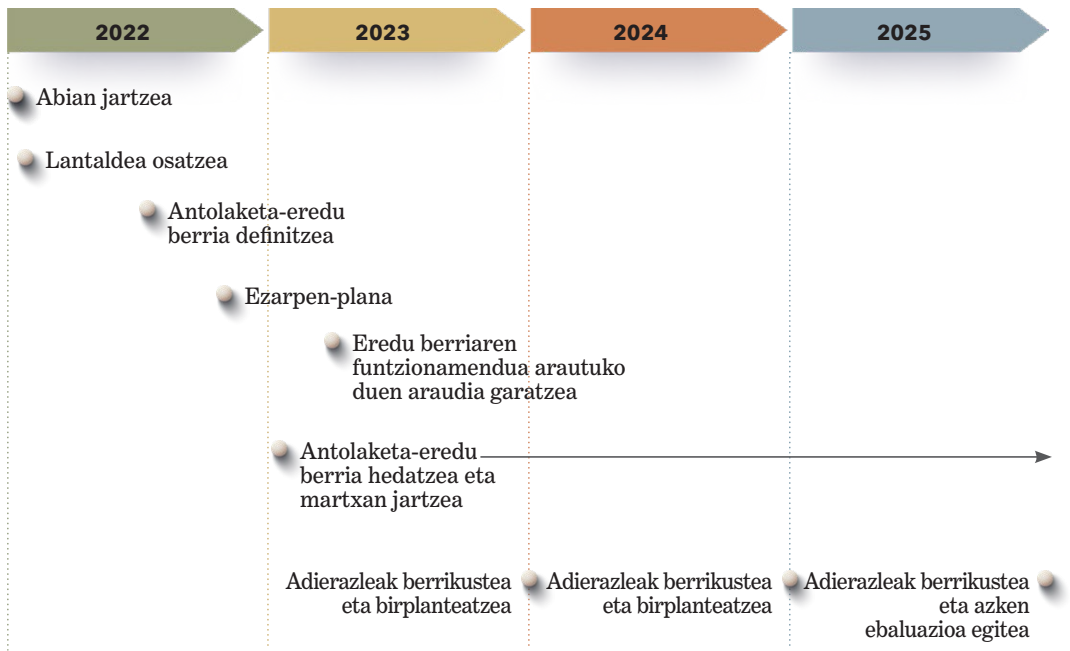
1. HELBURUA

Osasun-ikerketako institutuen lidergoaren, koordinazioaren eta integrazioaren oinarriak ezartzea BIOEFen bidez.

1.1. Ildo Estrategikoa. BIOEFen lidergo-eredu berria

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Lidergo-eredu adostu bat definitzea, non BIOEFek bere gain hartuko baititu lidergoa bermatzeko erantzukizuna, baita OIIen arteko koordinazioa eta integrazioa bermatzeko erantzukizuna ere, baliabideak esleitutako funtzioetara egokituta.</p>	<p>EAEko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza</p> <p>BIOEFen Zuzendaritza</p>	<p>ALTUA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> Lantaldearekin bilerak programatzea, antolaketa-ereduaren oinarriak eta BIOEFek izango dituen funtzioak zehazteko. Funtzioak bete ahal izateko behar diren baliabideak aztertzea. Adostutako antolaketa-eredua definitzea, batzordeak, lanpostuak, erantzukizunak, mendekotasunak eta abarrak zehaztuta. Honako hauek hartuko dira kontuan: lanaren espezializazioa; funtzioen, taldeen edo kokapen geografikoaren arabera sailkatzea; aginte-katea; BIOEFeko Zuzendaritzaren eta OIIetako zuzendaritzen kontrolaren irismena; eta antzinako zereginen zentralizazioa edo deszentralizazioa. BIOEF + OII eredu berriaren funtzionamendua arautuko duen araudia garatzea. Eredu berria ezartzeko plana taxutzea, langile espezifikoak (baliabideen egokitzapena), aldaketaren mugarriak eta abarrak barne hartuta. 	<p>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.2. Osasun-institutuen koordinazioa. 2.1. Osakidetzaren integrazio-eredu berriaren oinarriak ezartzea. 3.1. Enpresekin lankidetzaren esparruak ezartzea, sendagai eta produktu sanitarioen garapenari dagokionez. 4.1. Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua. 6.1. Nazioarteko posizionamendua lehenestea. 	

1.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA

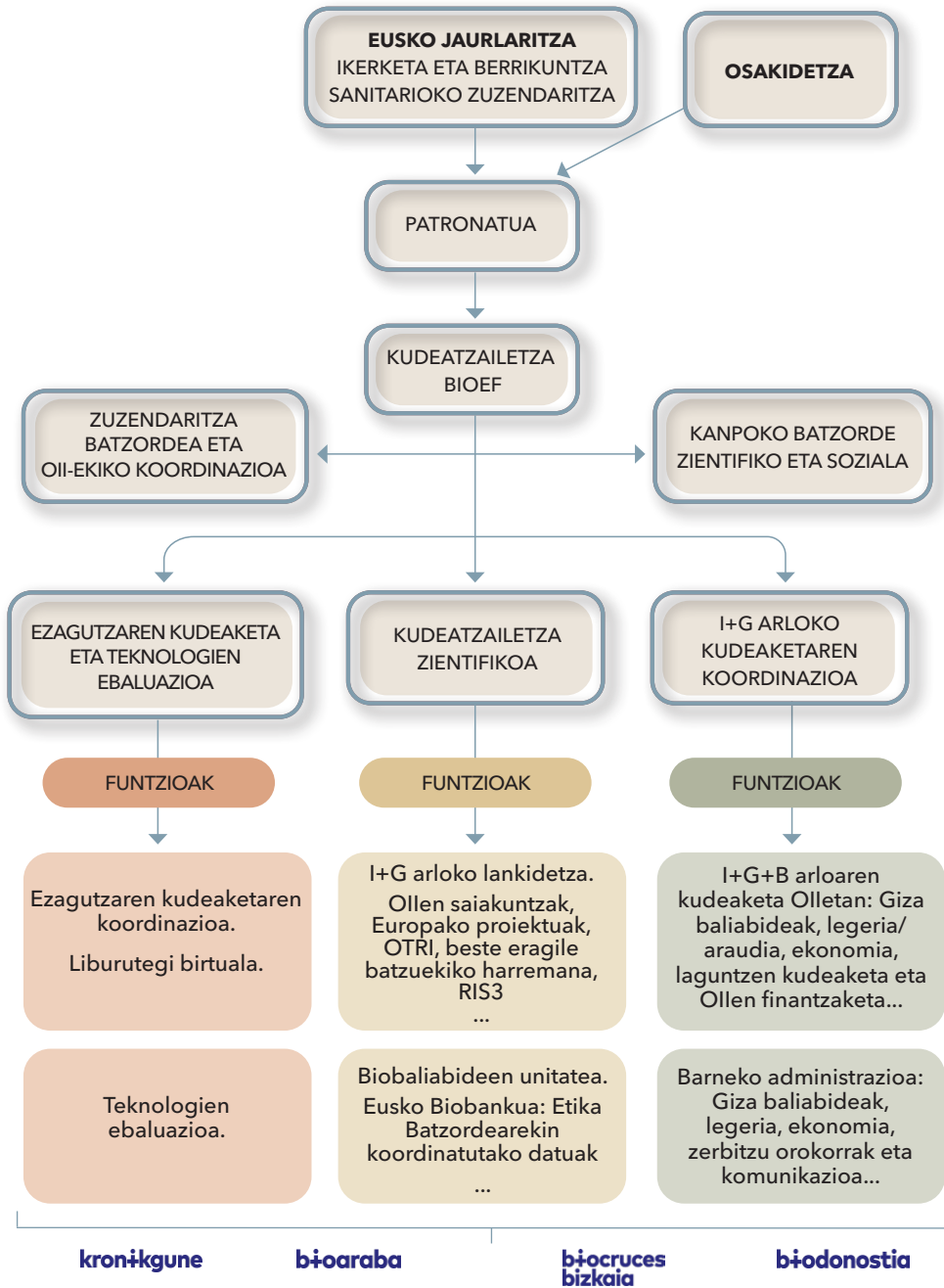


BIOEFen antolaketa-eredu berriak honako hauek barne hartu ahal izango ditu: kudeatzailtza, osasun-institutuen zuzendaritza- eta koordinaziorako batzordea, eta kanpoko aholku-batzorde zientifiko eta soziala. Horrela, erakundeak modu efizientean bete ahal izango ditu ezagutzaren kudeaketan eta koordinazio zientifikoan lider-funtzioak, baita ematen zaizkion eskumen eta gaitasun guztiak ere (1.2 ildo).

Grafikoan jasota daude berau osatuko duten hiru arloak eta horietako bakoitzak bere gain hartutako funtzioak.

4. Irudia

BIOEFen antolaketa-eredu berriaren proposamena.



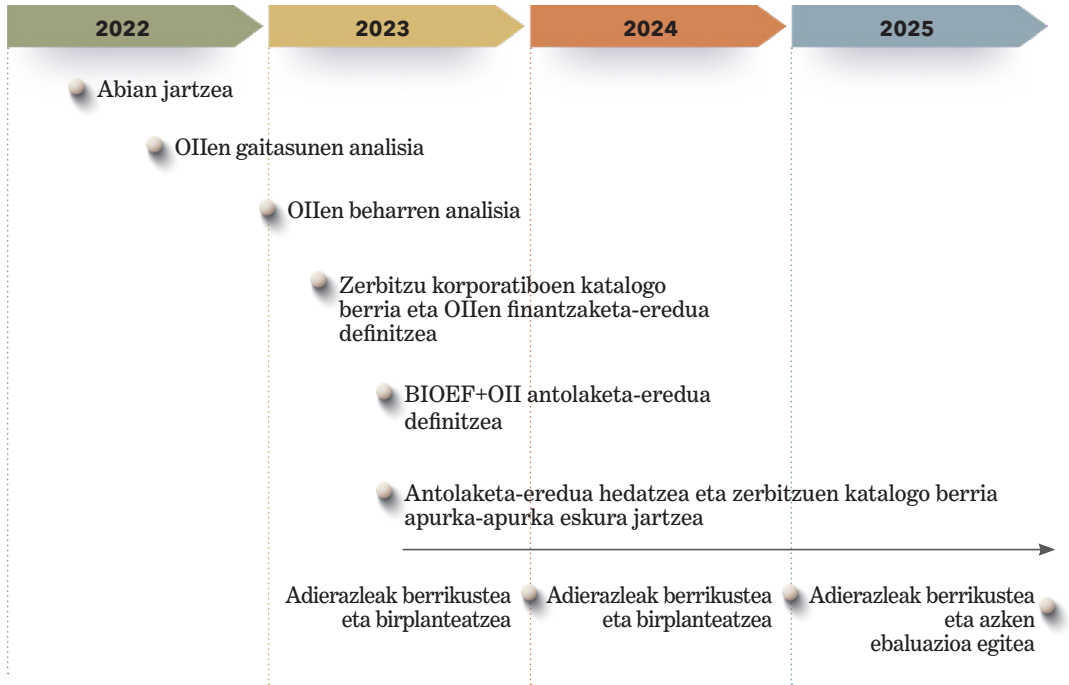
Bete beharreko funtzioen artean honako hauek egon daitezke:

- OIIak eta horietako langileak koordinatzea, baita BIOEFek koordinatutako OIIetako langileak koordinatzea ere.
- Institutuen gaitasunen eta espezializazio-arloen ikuspegi orokorra bere gain hartzea.
- Beste interes-talde batzuekin, enpresekin, ikerketa-zentroekin, erakundeekin eta abarrekin harremanak izatea.
- EAEren beharretara egokitutako berrikuntza kudeatzeko eredu bat sortzea.
- Hainbat instituturi eragiten dieten zeharkako proiektuak sustatu, diseinatu eta koordinatzea.
- OIIen eta Osakidetzaren arteko harremana bideratzea, EAEko sistema sanitarioari balio handiagoa emateko. Ikerketaren emaitzak praktika klinikora eramatea, eta datu eta lagin klinikoetarako sarbidea koordinatzea
- Saiakuntza klinikoan eta bestelako produktu sanitarioak ikertu eta frogatzeko proiektuen kudeaketa integralaz arduratzea.
- Industriarekiko eta beste ikerketa-erakunde batzuekiko harreman-eredua definitzea.
- I+G+B arloko emaitzen balioa azpimarratzea. OIIen ikerketaren emaitzen jabetza intelektuala eta industrialak kudeatzea, baita horien transferentzia ere.
- Barne-araudiaren eta lege-araudiaren prozesuak homogeneizatzea. Giza baliabideak, kontratuak, legeria, saiakuntza klinikoak, datuetarako sarbidea.
- EAEko ikerketa-institutuen jardueraren eta emaitzen jarraipena.
- EAEko Ikerketako Batzorde Etikoekin elkarlanean aritzea.
- Ezagutza globala kudeatzeko ereduak definitzea.
- Teknologien ebaluazioa ikerketan eta emaitzen translazioan integratzea.
- Ikerketa eta berrikuntza arduratsuko (RRI), Zientzia Irekiko (OS) eta Sarbide Irekiko (OA) politikak ezartzea.

1.2. Ildo Estrategikoa. Osasun institutuen koordinazioa

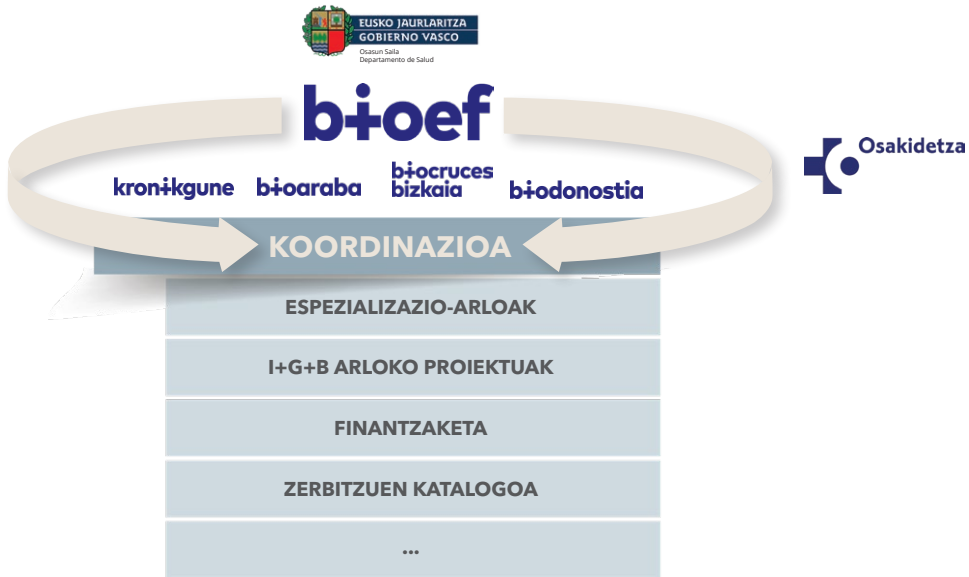
HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA	
<p>BIOEFi osasun-ikerketako institutuen jarduera koordinatzea erraztuko duten eskumenak eta gaitasunak ematea, eta kudeaketa eta koordinazio zientifikoko zerbitzu orokorren katalogo bat definitzea, horren ondoriozko arau-garapena barne.</p>	<p>EAEko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza</p> <p>BIOEFen Zuzendaritza</p> <p>OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ALTUA</p> 	
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK		
<ul style="list-style-type: none"> • Institutuetan kudeaketa eta koordinazio zientifikoko zereginak betetzeko dauden ezagutzak eta gaitasunak aztertzea. • Kudeaketa- eta koordinazio-lanei dagokienez, estalita dauden beharrak eta bete beharrekoak identifikatzea. • Zerbitzu korporatiboen katalogo bat prestatzea, OIIetan identifikatutako premia guztiak estaltzeko. • BIOEF + OII antolaketa-eredua definitzea, zerbitzu korporatibo orokorrak egiteko (betiere eskala-ekonomiak bilatzean oinarrituta), eta BIOEFeko langileak edo BIOEFek koordinatutako OIIetako langileak baliatu ahal izatea, zerbitzu korporatiboak emateko. • Zerbitzuen katalogo berriaren eskuragarritasuna planifikatzea, baita BIOEFi funtzionatzeko behar dituen gaitasunak esleitzea ere. • Institutuen finantzaketa-eredua garatzea eta ezartzea, jasagarritasun-, efizientzia- eta orientazio-irizpide estrategikoen arabera. • BIOEF+OII antolaketa-eredua (guztientzako bakarra) abian jartzea, behar bezala koordinatuta. 	<p>BIST - Zazpi ikerketa-zentroren arteko aliantza.</p> <th data-bbox="691 1072 1181 1132">ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</th> <ul style="list-style-type: none"> 1.1. BIOEFen lidergo-eredu berria. 3.1. Enpresekin lankidetzak-esparruak ezartzea, sendagai eta produktu sanitarioen garapenari dagokionez. 4.1. Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua. 4.2. Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria. 7.1. OIIen egiturazko finantzaketa indartzea. 7.2. Kanpo-finantzaketako eredua ezartzea. 		ERLAZIONATUTAKO ILDOAK

1.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



5. Irudia

Osasun institutuak BIOEFen bidez koordinatzea.



Gainera, eredu berriak lurralde-mailako integrazioaren aldeko apustua egingo du, eskema honen arabera, zeinak institutuen izendapenak aldatzea ekar baitezake. OII bakoitzak (egiaztatuta egon edo ez) ESI bat (ospitalea eta lehen mailako arreta) izan dezake nukleo nagusi gisa, eta gainerakoei honako hauek gehitu:

6. Irudia

Osasun-institutuen lurralde-koordinazioa.

Biocruces Bizkaia Biobizkaia	<ul style="list-style-type: none"> • Ezkerralde-Enkarterri-Gurutzetako ESI • Barrualde-Galdakaoko ESI • Bilbo-Basurtuko ESI • Uribeko ESI 	<ul style="list-style-type: none"> • Barakaldo-Sestaoko ESI • Gorliz Ospitalea • Santa Marina Ospitalea • Bizkaiko Osasun Mentaleko Sarea
Biodonostia Biogipuzkoa	<ul style="list-style-type: none"> • Donostialdeko ESI • Debagoieneko ESI • Bidasoko ESI • Debabarreneko ESI 	<ul style="list-style-type: none"> • Goierri-Urola Garaiko ESI • Tolosaldeko ESI • Gipuzkoako Osasun Mentaleko Sarea
Bioaraba	<ul style="list-style-type: none"> • Arabako ESI • Arabako Errioxako ESI • Arabako Osasun Mentaleko Sarea 	
Kronikgune	<ul style="list-style-type: none"> • Osakidetza 	




Iturria: Geuk egina.

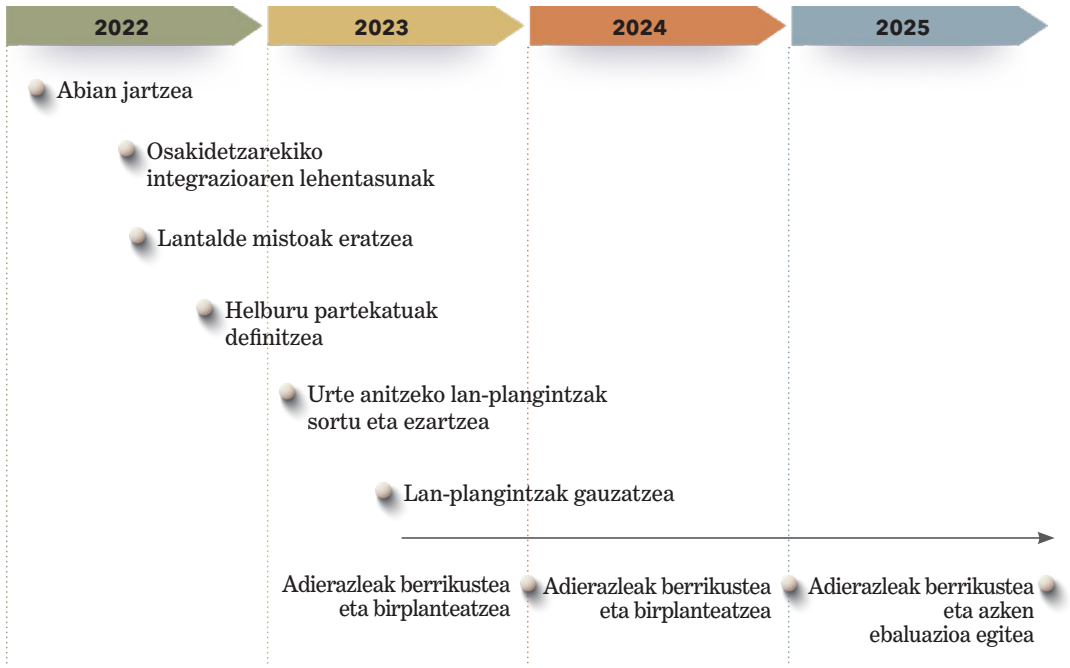
2. HELBURUA

Osasun-arloko ikerketa eta berrikuntza Osakidetzaaren asistentzia-sisteman integratzeko eredu berriak.

2.1. Ildo Estrategikoa. Integrazio-eredu berriaren oinarriak ezartzea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
Osakidetzarekin eta osasun-ikerketako institutuekin lan-plangintza bat definitzea, EAeko sistema sanitarioaren I+G+B arloko plataforma gisa integratzeko.	EAeko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza	ERTAINA 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> Lantalde mistoak egitea (Osasun Saila, BIOEF & Osakidetza), eredu batera definitzeko lan-plangintza zehazteko. Osakidetzarekiko integrazio-ereduan kontuan hartu beharreko lehentasunezko lan-ildoak definitzea, honako hauek barne hartuta, gutxienez: <ul style="list-style-type: none"> Ikerketa- eta berrikuntza sanitarioaren eredu bat definitzea (asistentzia klinikoan oinarrituta, ikerketari eta berrikuntzari lotutako beharrak identifikatzea). Curriculumari lotutako merezimenduak: ikerketa-arloko ibilbide profesionala. Datu klinikoak eta laginak eskuratzeko protokoloa. Eta abar. Lehentasan eta mugarri bakoitzaren helburu espezifikoak eta partekatutako definitzea. Lehentasan bakoitzerako lan-plangintzak zehaztea, eta horiek gauzatzeko arduradunak identifikatzea, bai DIIS-BIOEFekoak, bai Osakidetzakoak. Lan-plangintzen betearazpenaren jarraipena egiteko aldizkako bilerak programatzea. 	<p>AQUAS - Osasun-arloko ikerketa eta berrikuntzarako datuak aztertzekeo programa (PADRIS) - Partzuergoa EIT HEALTH programarekin - (UP-RAIHSe).</p> <p>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.1. BIOEFen lidergo-eredu berria. 1.2. OIIen koordinazioa. 2.2. Ikerketaren emaitzak sistema asistentzialera eta enpresa-sistemara eraman eta sistemotan ezartzea. 3.1. Enpresekin lankidetzeta. 3.2. Eskaera goiztiarra. 5.1. Ikerketa sanitarioaren arloko ibilbide profesionalaren eredu berria eta belaunaldi-erreleboa. 	

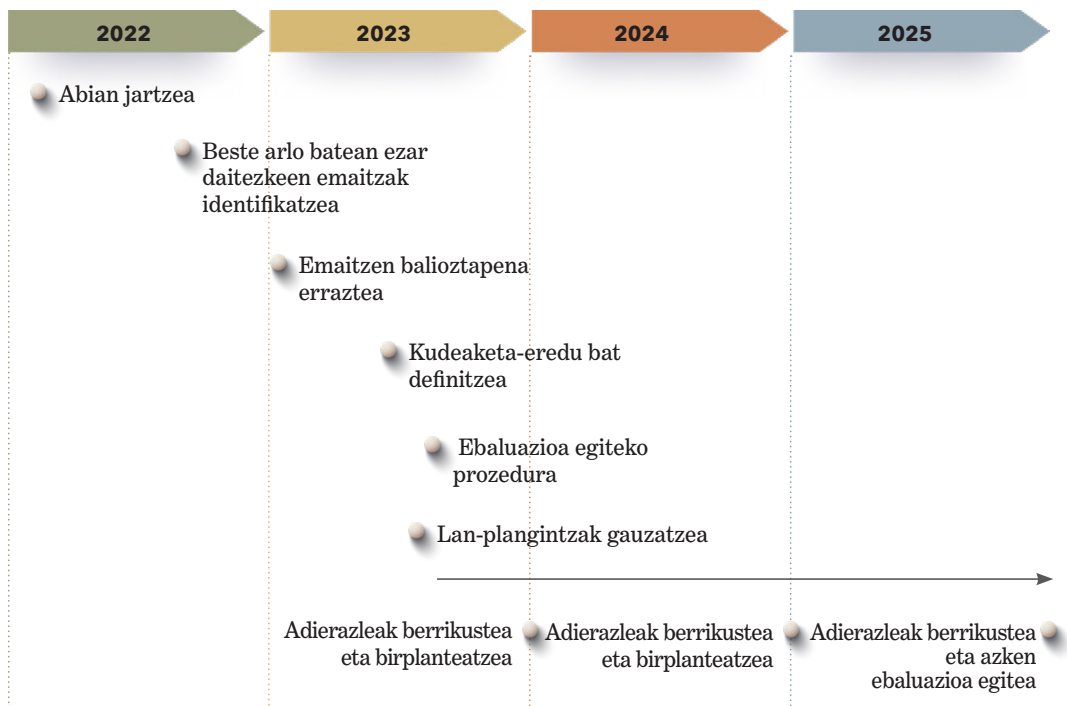
2.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



2.2. Ildo Estrategikoa. Ikerketaren emaitzak transferitzea eta onartzea laguntza- eta enpresa-sisteman

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Osakidetzaren eta OIen arteko lan-plangintza definitzea, ikerketaren emaitzak sistema asistentzialera eta enpresa-sistemara eramateko.</p>	<p>EAEko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza BIOEFen Zuzendaritza OIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> • OIetan egin diren eta kliniketan ezartzeko moduko emaitzak dituzten ikerketa- eta berrikuntza-arloko proiektu nagusiak identifikatzea eta lehenestea. Proiektuen katalogoa. • Sistema sanitarioaren I+G+B jardueraren emaitzen balioztapena erraztea eta sustatzea, BIOEFen OTRIaren bidez. Emaitza berritzaileak identifikatzea; hala badagokio, jabetza intelektualeko eta industrialeko eskubideak babestea; eta klinikara transferitzeko eta/edo eramateko aukerak ebaluatzea. • I+G+B arloan lehenetsitako emaitzak praktika asistentzialera eramatea eta horretan ezartzea erraztuko duen kudeaketa-eredua definitzea. • Egokitzeko modukoak diren teknologia eta praktika lehenetsiak ebaluatzeko prozedura txertatzea. • I+G+B arloko emaitzak klinikara eramatea sustatzeko ekintzak finantzatzeko aukera aztertzea. 	<p>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</p> <p>3.2. Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</p> <p>5.2. Eskari goiztiarraren mapa sortzea.</p>	

2.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



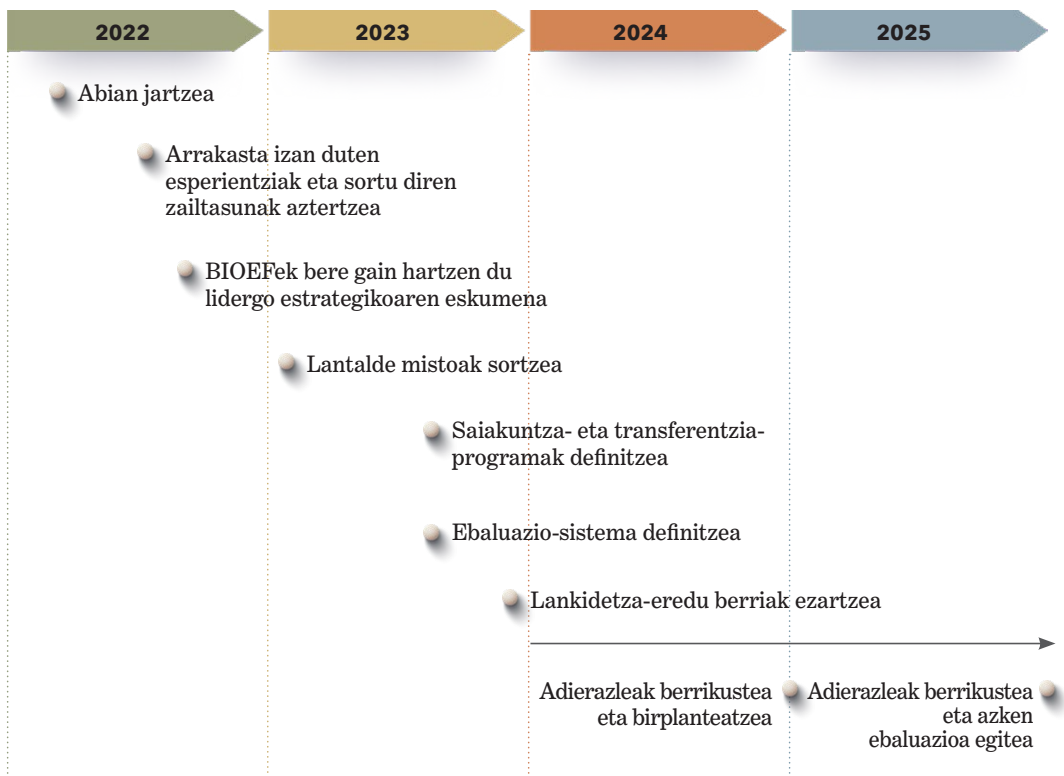
3. HELBURUA

Osasun-ikerketako institutuek enpresen eta teknologiaren ekosistemarekin duten lankidetza indartzea.


3.1. Ildo Estrategikoa. Enpresekin lankidetza-esparruak ezartzea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Enpresekin lankidetza-esparruak ezartzea eta, horien bidez, OIIen eta sektoreko enpresen arteko lankidetza efizientea bermatzea, baita lankidetzaren emaitzak sistema sanitaria efizientziaz eraman eta hartan ezarriko direla bermatzea ere.</p>	<p>BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> • Arrakasta izan duten esperientziak aztertzea (adib. INNOSASUN), eta haren sareko funtzionamendua hobetzeko ekintzak ezartzea. • EAEn saiakuntza klinikoek duten egoera aztertzea, eta sisteman horiek ugaritu eta hobetzeko eremuak ezartzea, osasun-ikerketako institutuen bitartez (saiakuntzen plana). • BIOEFek enpresekiko lankidetzaren lidergo estrategikoa bere gain hartzea. • Lantalde mistoa sortzea, helburu partekatuak zehazteko eta win-win erako egoera ahalbidetzeko; betiere, sistemaren eta enpresa-sektorearen xedea partekatuak direlarik. • BIOEFek koordinatutako programak definitzea, lankidetza publiko-pribatua bultzatzeko, identifikatutako eskari goiztiarraren esparruaren arabera (5.2. ildo). • Lankidetza-esperientzien ebaluazioa eta jarraipena egiteko sistema definitzea. 	<p>AQUAS - CIMTI - Medikuntza eta berrikuntza-teknologiak integratzeko zentroa.</p> <p>CERCA - Ezagutza transferitzeko ekintzak.</p> <p>EIT Health – Funtzionamendua - Azelerazio-tresnak.</p>	
	ERLAZIONATUTAKO ILDOAK	
	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. BIOEFen lidergo-eredu berria. 1.2. Osasun-institutuen koordinazioa. 3.2. Eskaera goiztiarra. 4.1. Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua. 4.2. Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria. 5.1. Ikerketa-ibilbidearen eredua berria. 	

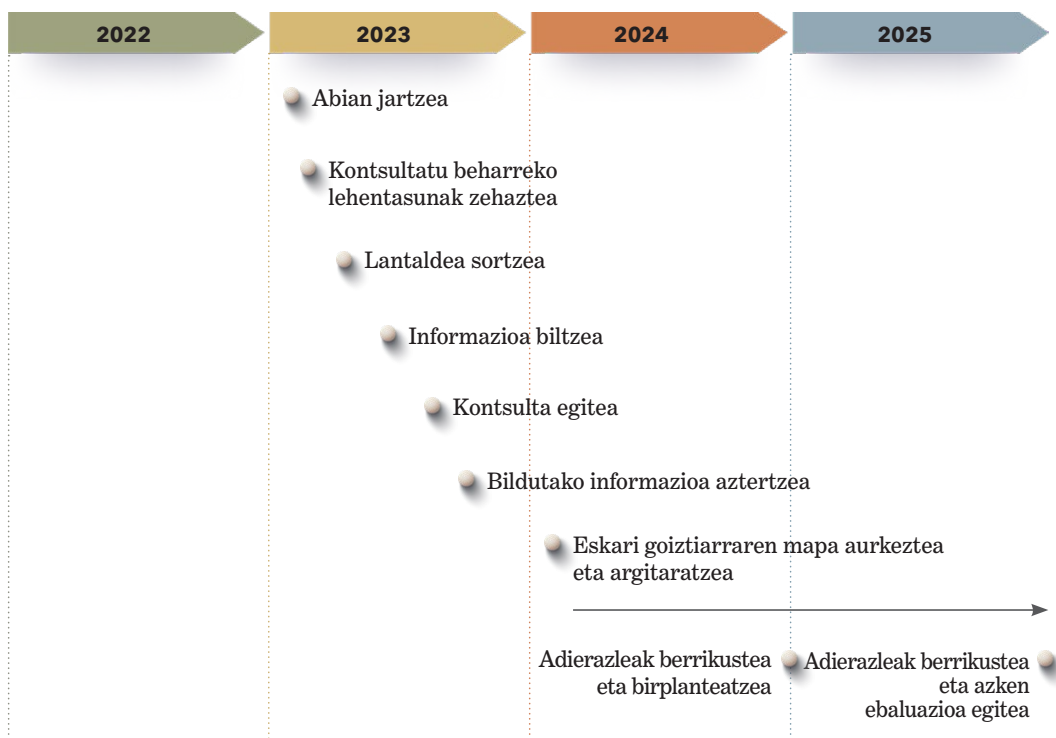
3.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



3.2. Ildo Estrategikoa. Eskari goiztiarraren mapa sortzea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Osakidetza – Euskal Osasun Zerbitzuarekin teknologiaren eskari goiztiar eta agregatuaren mapa bat egitea, sistema sanitarioan estali gabe dauden beharrak zehazteko eta Euskal Autonomia Erkidegoko enpresentzat negozio-aukerak sortzeko.</p>	<p>BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> • Egun estali gabe dauden beharriaren inguruan kontsultatzeko interesgarriak izan daitezkeen profilen hautaketa-irizpideak eta kontsulta-lehentasanak ezartzea, osasun-ikerketako institutueta koordinatutako berrikuntza-unitateen bidez. • Institutuekin koordinatutako lantalde bat sortzea, informazioa bildu eta aztertzeko eta eskari goiztiarra identifikatzeko. • Azterketaren emaitzak aurkezteko ekitaldia egitea: identifikatutako eskaria. Sistema publikoko profesionalei eta EAeko enpresa-sektoreari zuzenduta egongo da. • Teknologia biomedikoaren transferentziari lotutako jardunbide egokien workshop-ak antolatzea. 	<p>AQUAS - Osasun-arloan berrikuntza ezartzeko behatokia.</p> <p>ACIS – Berrikuntza-nodoen sarea.</p>	
	ERLACIONATUTAKO ILDOAK	
	<p>3.1. Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua.</p> <p>5.1. Enpresekin lankidetzaren esparruak ezartzea.</p>	

3.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



Eskari goiztiarraren mapak (premiak identifikatzea) aukera emango digu Euskadiko osasun-profesionalek beren praktikaren alderdi oso zehatzetan duten pertzepzioa eta igurikimenak hobeto ezagutzeko, osasun-premiak aztertzeko ereduetan oinarrituta.


Funtsean, haien lan-moduari, teknologia berritzaileen egoerari edo estali gabeko premiei eta praktika klinikoak hobetzeko inguruneak dituen oztopoei buruzko informazio garrantzitsua jasotzeko lan bat izango da.

Hori guztia, OIen eta ahalik eta profesional eta zentro gehienen parte-hartzea bilatuz, emaitzak esanguratsuak eta esanguratsuak izan daitezten.

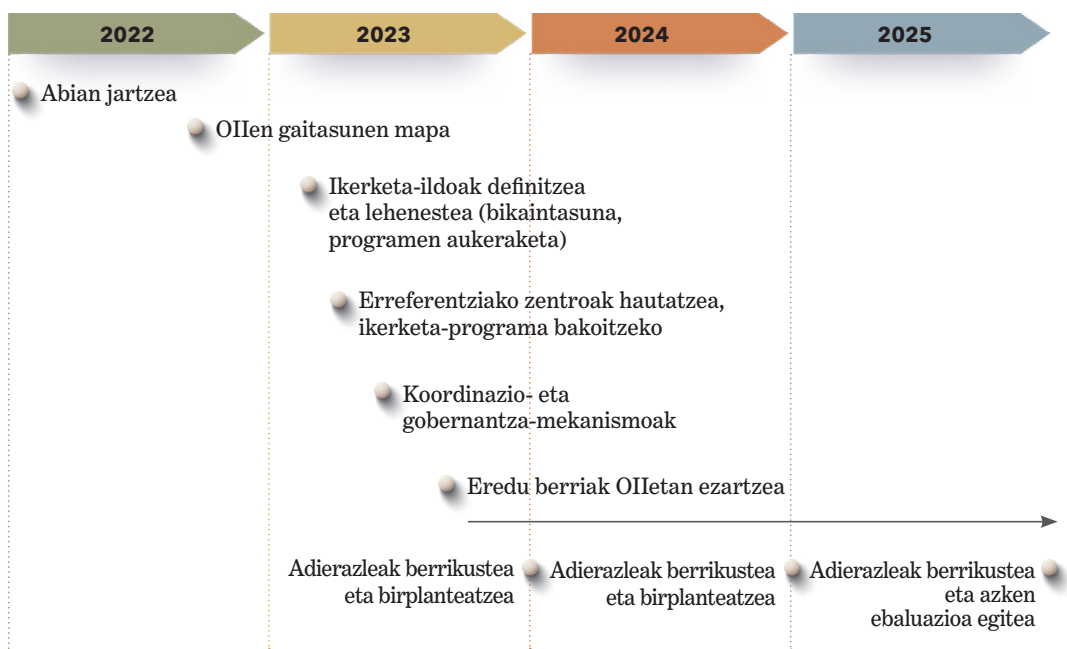
4. HELBURUA

Ollak bikaintasunerantz espezializatzea.

4.1. Ildo Estrategikoa. Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua diseinatzea, ikerketa proiektu komunenguruz sareko lana ahalbidetzeko.</p>	<p>EAEko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza</p> <p>BIOEFen Zuzendaritza</p> <p>OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> Institutuen ezagutzaren (gaitasunak) eta masa kritikoaren mapa egitea. OIIetan ikerketa- eta berrikuntza-jardueran trakzio-gaitasuna duten giza baliabideak eta baliabide teknikoak identifikatzea: klinikak, iritzi-liderrak, ikertzaileak eta teknologoak, eta azpiegitura bereziak. Nazioartean lehiatzeko sinergiak eta jarduera garrantzitsuenak identifikatzea, baita barneko sistema sanitarioaren beharrei erantzuteko garrantzitsuak diren horiek ere. Lehenetsi beharreko bikaintasun-ikuspegia definitzea. Ikerketa-ildoko estrategikoak lehenestea Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana (Euskadi 2030) eta RIS3 erreferentziatzat hartuta: ikerketa-programa komunenguruz aukeraketa. Ikerketa-programa bakoitzerako erreferentziako zentroa (OII) hautatzea. Zentro desberdinetan espezializatzea, zentro bakoitzaren gaitasun-maparen eta espezializazio-potentzialaren arabera. Zeharkako gobernantza koordinatzeko eta haren eredua zehazteko mekanismoak definitzea, hiru OIIetan dauden ikerketa-taldeenguruz lankidetzara ziurtatuta. 	<p>IMPACT GENÓMICA - Koordinazioa.</p> <p>IDIBELL - Eremuen arteko koordinazioa - Parte-hartze prozesua.</p> <p>BIST - BIST Ignite programa.</p> <p>BRTA - Partzuergoko ikerketa-agenda.</p>	
	ERLACIONATUTAKO ILDOAK	
	<p>1.1. BIOEFen lidergo-eredu berria.</p> <p>4.2. Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</p> <p>6.1. Nazioarteko posizionamendua lehenestea.</p>	

4.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



Gainera, sareko egitura OIen arteko ikerketa-programa edo -arloan inguruan osatuko da, eta horien koordinazio zientifiko orokorra BIOEFeko Koordinazio Batzordeak egingo du. Hala ere, arlo bakoitzak (adib. onkologia, psikiatria, genomika, terapia aurreratuak, osasun digitala, lehen mailako arreta, etab.) erreferentziako zentro bat izango du, OII bakoitzaren espezializazio-estrategiaren arabera, eta hark hartuko du bere gain arlo jakin bakoitzeko ikerketaren koordinazio espezifikoa.

Komenigarria da bi edo hiru arlo piloturekin hastea.

Adibidez:

1. Ikerketa-eremu pilotua

Erreferentziako zentroa: BIODONOSTIA.

Terapia aurreratuak ikerketa-lan espezifikoaren koordinazioaz arduratuko litzateke. Sarezko matrize-egitura.

2. Ikerketa-eremu pilotua

Erreferentziako zentroa: BIOCRUCES BIZKAIA.

Genomikako ikerketa-lan espezifikoaren koordinazioaz arduratuko litzateke. Sarezko matrize-egitura.

Espezializazio honetan, kontuan izango dira EAeko Osasun pertsonalizatuko espezializazioan identifikatutako arloak (Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana 2030/RIS3), eta zientzia, teknologia eta berrikuntzako eta enpresa-arloko EAeko ekosistema osoarekin egindako partaidetza-dinamiketan oinarrituko da.

1. Medikuntza pertsonalizatua eta terapia aurreratuak

- Medikuntza genomikoa: biomarkatzaileak.
- Terapia aurreratuak: Minbiziaren kontrako immunoterapia - CAR-T sendagaiak, zelula terapia eta terapia genikoa.

2. Gailu eta teknologia medikoak

- Gailu elektro-medikoak.
- Teknologia robotikoak eta automatizazioa.
- 3D teknologia aurreratuak.

3. Osasun digitala eta Big Data

- Datu asistentzialak I+G+Brako biltzea eta gordetzea.
- Datuen truke segurua eta zibersegurtasuna.
- Datu medikoen prozesamendu adimenduna / Adimen Artifiziala.
- Gaixoarekiko harremana eta bistaratzea.


4. Neurozientziak eta osasun mentala

- Gaixotasun neurodegeneratiboak.
- Prebentzioa eta esku-hartze goiztiarra.
- Haur eta gazteen garapen osasungarria.

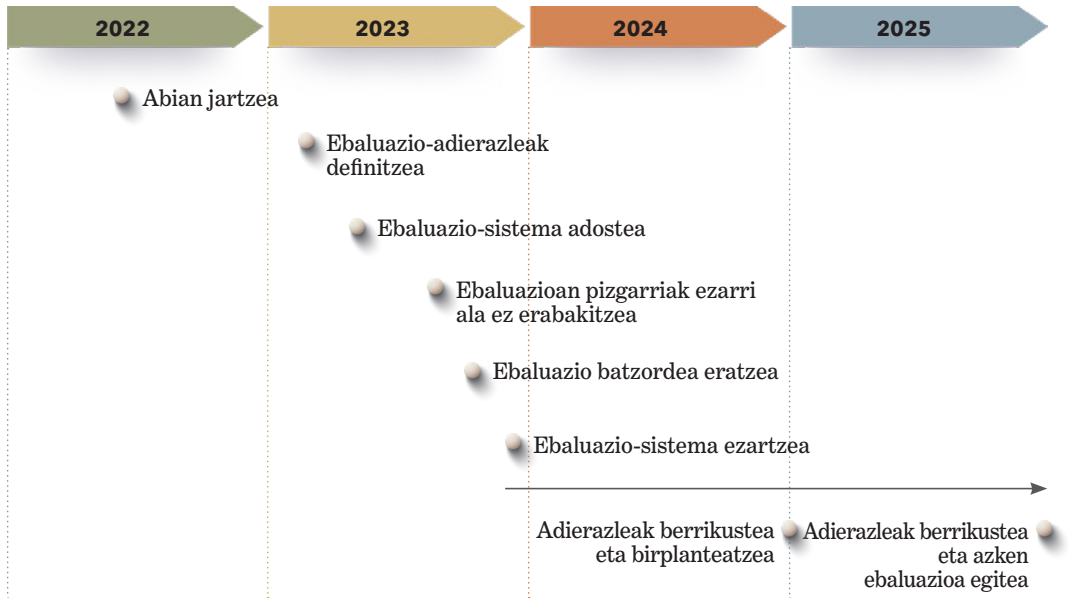
5. Zahartze osasuntsua

- Zahartzeari lotutako etio-patologiak Zahartzearen historia naturala.
- Arreta sanitarioaren eta arreta soziosanitarioaren eredu berriak.
- Inguru komunitario, sozial eta kulturalean bizi-kalitatea errazteko diseinuak.
- Adinekoen gizarteratzea eta gizarte-partaidetza.
- Zahartzeari lotutako aukerak aprobetxatzen dituen ekonomia.

4.2 Ildo Estrategikoa. Ikerketa-bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>OIIen ikerketa-arloko bikaintasunaren barne-ebaluazioa egiteko esparru berria definitzea, sare osoaren helburuak lortzen laguntze aldera (helburu korporatiboak).</p>	<p>Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> OIIekin adostutako adierazleak definitzea, lehentasun estrategiko korporatiboak kontuan hartuta eta «bikaintasunari» dagokionez adostutako definizioaren arabera (4.1 ildoak): <ul style="list-style-type: none"> Xede estrategiko korporatiboa betetzeari buruzko adierazleak, sinergien aprobetxamendurekin, koordinazioa eta lankidetzaren optimizatzearekin eta posizionamendu korporatiboa hobetzearekin lotutakoak. Transferentzia-adierazleak eta osasun-sisteman duten eragina. Ikerketa eta berrikuntza arduratsuen adierazleak (RRI). Nazioarteko jardunbide egokiekin bat datorren ebaluazio-sistema bat adostea eta definitzea, ebaluazioaren objektua (institutuak edo programak) eta aldizkakotasuna zehaztuta. Aparteko finantzaketa ekar lezaketenez baloraziorako pizgarri egongo den zehaztea. 	<p>CERCA - CERCA 2021-2023 ebaluazio-sistema.</p> <p>Programa-kontratuak (Xunta de Galicia).</p> <p>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</p> <p>1.2. Osasun-institutuen koordinazioa.</p> <p>3.1. Lankidetzaren publiko-pribaturako esparruak ezartzea.</p> <p>4.1. Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua.</p> <p>6.1. Nazioarteko posizionamendua lehenestea.</p>	


4.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



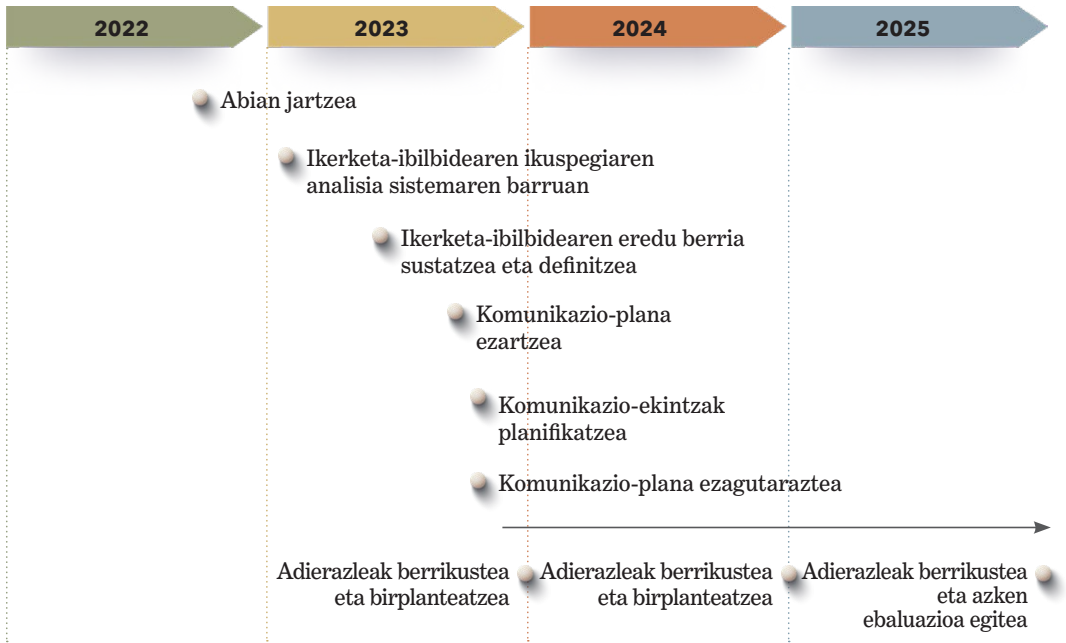
5. HELBURUA

Talentu ikertzailea sisteman.


5.1. Ildo Estrategikoa. Ikerketa-karreraren eredu berria

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Osakidetzarekin ikerketa sanitarioaren arloko ibilbide-eredu berri bat eratzea, ikerketa-arloko jarduera hobeto baloratzeko eta haren garapena errazteko.</p>	<p>Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza. BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> • Sistemako eragile eta profesionalek ikerketa-ibilbidea aztertzea. • Solaskideak definitzea (Osasun Sailaren barruan eta kanpoan), ereduan aldaketak bultzatzeko. • Ikertzaileen ikerketa-ibilbidearen eredu berria ezartzea (gaitasunak, pizgarriak eta ebaluazio-eredua). • Komunikazio-plan baten helburuak definitzea, eredu berria zabaltzeko eta ikerketa-lanekiko interesa sustatzeko. • Definir al público objetivo: Investigadores de los IIS, Osakidetza y profesionales sanitarios, en general. <ul style="list-style-type: none"> - Xedeko publikoa definitzea: OIIetako ikertzaileak, Osakidetzakoak eta profesional sanitarioak, oro har. - Xedeko publikoaren segmentu bakoitzari bideratutako mezua definitzea. - Arlo klinikoko langileei eta/edo ikerketa-taldeei aintzatespena eta/edo saria emateko bide eta ekintza zehatzak aukeratzea. 	<p>IDIBELL - Tenure Track ikerketa-arloko ibilbide profesionala.</p> <p>IDIBAPS - Ikerketa-ibilbidea - Talentua erakarri eta atxikitze programak.</p> <p>IDISBA- Barneko deialdiak – Ikerketa-ibilbidea.</p>	
ERLAZIONATUTAKO ILDOAK		
<p>4.1. Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua.</p> <p>4.2. Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</p>		

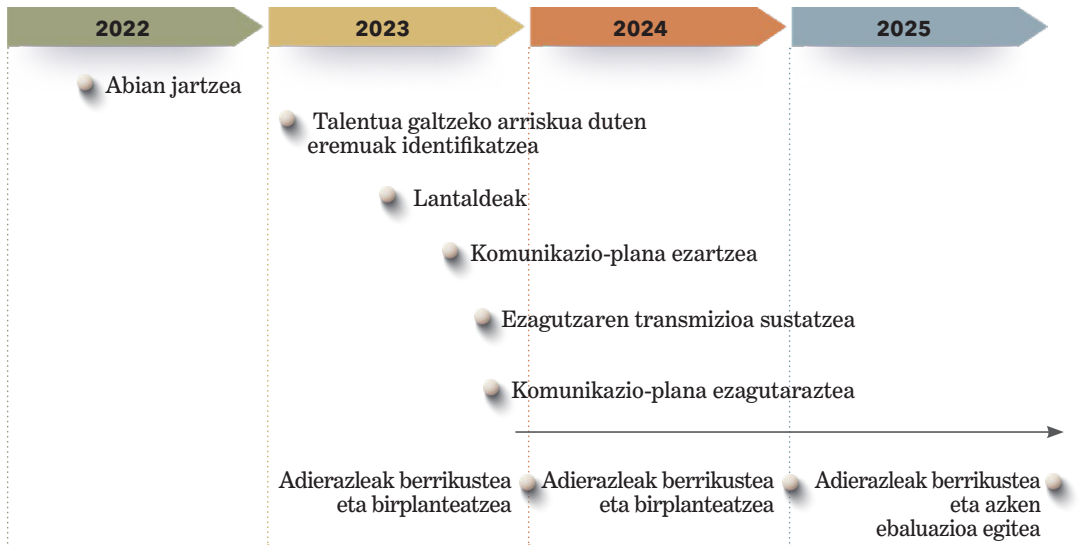
5.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



5.2 Ildo Estrategikoa. Talentua atxikitzea eta txertatzea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Osakidetzarekin eta OIekin lan-plangintza definitzea, sortutako talentua atxikitzeko eta beharrezkoa den talentua erakartzeko, belaunaldi-erreleboa kontuan hartuta.</p>	<p>EAEko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza BIOEFen Zuzendaritza OIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> Sisteman beharrezkoa den talentua galtzeko arriskua duten eremuak identifikatzea, dela erakarrirako talentua atxikitzeko ezintasunagatik, dela erretiroen ondorioz talentua galtzeagatik. Osakidetzarekin batera lantalde bat sortzea, talentuaren atxikitzea, pizgarriak, ibilbide profesionala eta aintzatespena jorratuko dituen plan bat definitzeko. Komunikazio-plan bat definitzea, ikerketa erakargarri egiteko eta belaunaldi-erreleboa sustatzeko. Doktore-tesiak egiteko pizgarriak eskaintzea eta galzorian dagoen talentuaren gaineko ezagutzaren transmisioa sustatzeko. 	<p>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</p> <p>4.1. Espezializazioan oinarritutako OIen gobernantza-eredua.</p> <p>5.1. Ikerketa-ibilbidearen eredu berria.</p>	

5.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



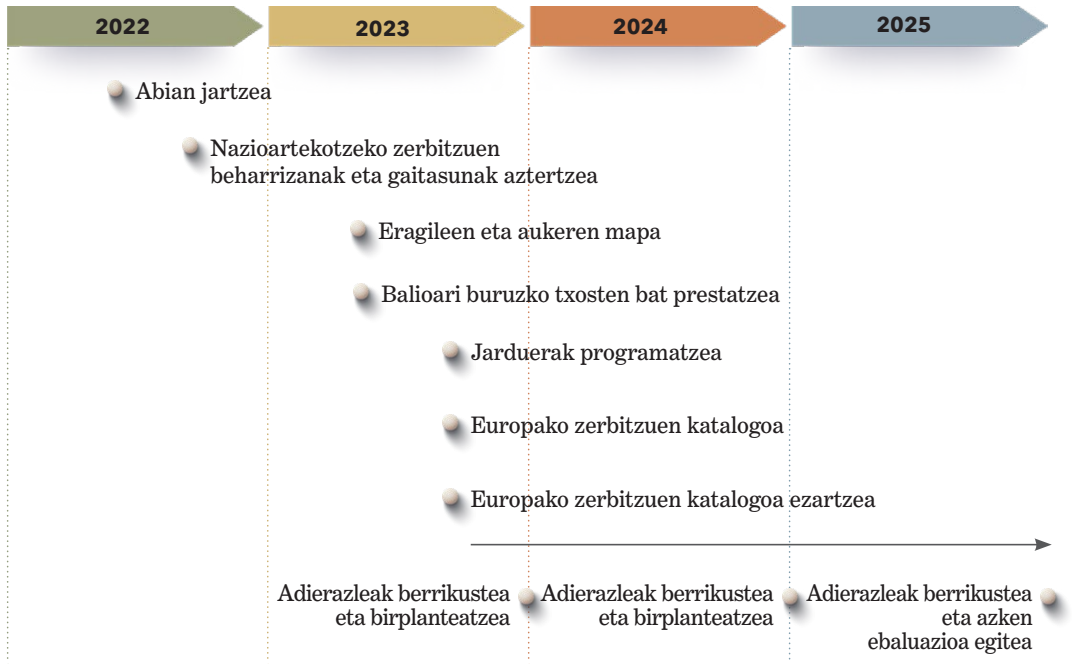
6. HELBURUA

I+G nazioartekotzea.

6.1. Ildo Estrategikoa. Institutuen nazioarteko posizionamendua lehenestea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Posizionamendua, nazioarteko lankidetzak eta nazioarteko funtsak erakartzeko bideak hobetzea, nazioartean aintzatespena duten ezagutzak sortzeko eta horien bidez Europako proiektuak gidatzeko.</p>	<p>BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> • OIIek nazioarteko posizionamenduaren inguruan dituzten beharrak eta sistemaren gaitasunak aztertzea, hobetu beharreko arloak identifikatuta. • Eragileen, nazioarteko finantzaketa-bideen eta plataformen mapa egitea. • Balio-txostena egitea, bertan jasota, besteak beste, OIIetan egin den eta nazioarteko oihartzuna lortu duen ikerketa klinikoa. • Aldizkako nazioarteko ekitaldi bat sustatzea, nazioarteko liderrak erakartzeko. • Europako proiektuei lotutako zerbitzuen katalogoa prestatzea, elkarlanean aritzeko prozesu eta protokoloak erraztu eta egokituta. • Egindako ekintzen emaitzak monitorizatzea. Etengabeko hobekuntza-prozesua. 	<p>Bartzelonako Unibertsitateko Neurozientzia Institutua - Nazioartekotze programak.</p>	
	ERLAZIONATUTAKO ILDOAK	
	<p>1.1. BIOEFen lidergo-eredu berria.</p> <p>4.1. Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua.</p> <p>4.2. Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</p>	

6.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



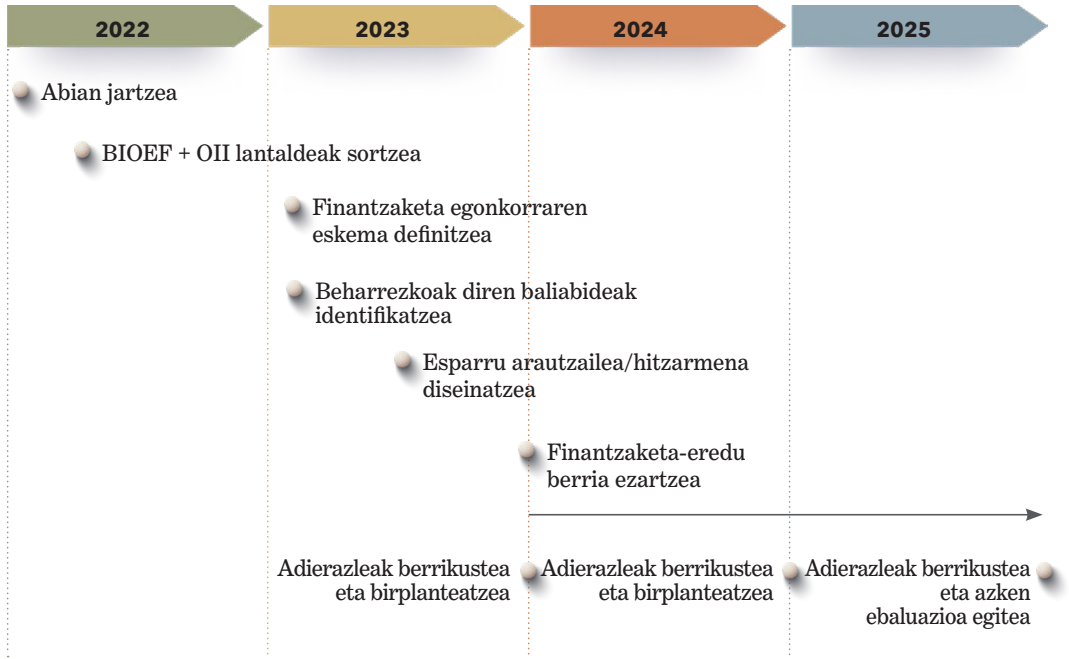
7. HELBURUA

Osasunaren arloko ikerketaren eta berrikuntzaren finantzaketa hobetzea.


7.1. Ildo Estrategikoa. OIlen egiturazko finantzaketa sendotzea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Oinarrizko finantzaketa egonkorra ematea, beharrezkoak diren baliabideak finkatu ahal izateko (babes-plataformak, egiturak, unitateak, ikerketa eta kudeaketa taldeak...), ikerketa eta berrikuntza sanitarioa sendotzea helburu.</p>	<p>Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza BIOEFen Zuzendaritza OIlen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA		ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK
<ul style="list-style-type: none"> • BIOEFen eta institutuen arteko lantaldea sortzea, egiturazko finantzaketaren eskema diseinatzeko. • Egiturazko finantzaketaren eskema egonkor eta homoginoa definitzea, institutuen jarduera bideratzeko beharrezkoa baita. • Finantzaketa egonkorraren eredia ezartzeko beharrezkoak diren baliabideak identifikatzea. • Esparru arautzailea/hitzarmena diseinatzea. • Ezarpena eta jarraipena. 		<p>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</p> <p>1.1. BIOEFen lidergo-eredu berria.</p> <p>1.2. OIlen koordinazioa.</p> <p>5.2. Talentua atxikitzea eta erakartzea.</p>

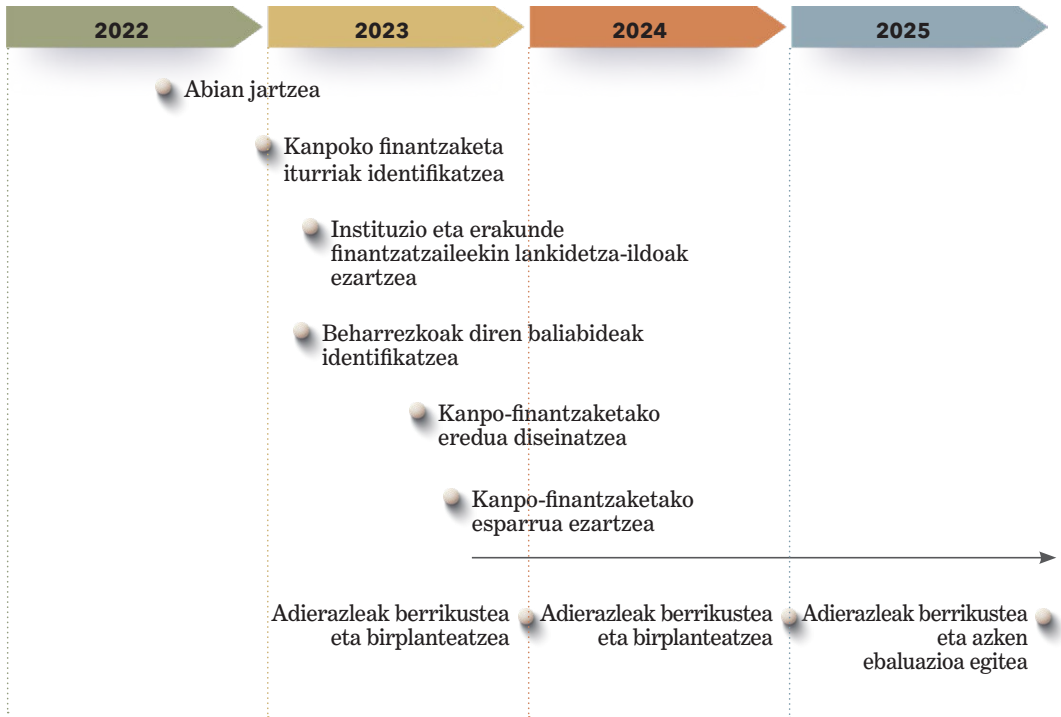
7.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



7.2. Ildo Estrategikoa. Kanpoko finantzaketa-eredu bat ezartzea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Erakunde publiko eta pribatuetatik datorren lehia bidezko finantzaketaren bolumena planifikatu eta egokitzea, bereziki, saiakuntza klinikoei dagokienez.</p>	<p>Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza BIOEFen Zuzendaritza OIien Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> • Jasotako lehia bidezko finantzaketaren iturriak identifikatzea, erakundeak eta kanpoko beste bide batzuk bereizita. • Instituzio eta erakunde finantzatzaileekin lankidetzaz-ildoak ezartzea. • Finantzaketa erakartzeko beharrezkoak diren baliabideak identifikatzea. • OIien kanpo-finantzaketaren eredu definitzea. • EOZarekin sistema sanitarioaren inguruko finantzaketa-esparru efizientea ezartzea (asistentziala eta ikerketakoa), ikerketa klinikotik datozen funtsetatik abiatuta. • Ezarpena eta jarraipena. 	ERLAZIONATUTAKO ILDOAK	
	<ul style="list-style-type: none"> 1.1. BIOEFen lidergo-eredu berria. 1.2. OIien koordinazioa. 3.1. Enpresekin lankidetzaz. 6.1. Institutuen nazioarteko posizionamendua lehenestea. 	

7.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



6. Estrategia hedatzea eta ebaluatzea - adierazleak

6. Estrategia hedatzea eta ebaluatzea - adierazleak

Jarraian, oro har, estrategia hedatzeko eta ebaluatzeko adierazle posibleak zehazten dira, helburu bakoitzeko aurrerapen orokorra erakusten duten adierazleen konbinazio batean garatuko dena. Helburu kuantitatibo eta kualitatibo horiek aldi estrategiko honetarako ezarri beharko dira, aginte-taularekin batera.

Taula

Estrategiaren hedapena eta ebaluazioa - Adierazleak.

HELURU ETA ILDO ESTRATEGIKOAK	XEDEA IKUSPEGIA	ADIERAZLEAK % Aurrerapen orokorra eta helburuka
<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="background-color: #d9ead3; border-radius: 50%; width: 40px; height: 40px; display: flex; align-items: center; justify-content: center; margin-right: 10px;">1</div> <div> <p>Osasun-ikerketako institutuen lidergo, koordinazio eta integrazioaren oinarriak ezartzea, BIOEFen bidez.</p> </div> </div>	<p>IKERKETA ETA BERRIKUNTZA SANITARIOKO SISTEMAREN GARAPEN KOORDINATUA EAE-N.</p>	<p>OII/BIOEF arteko koordinazio-ekintzen kopurua.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Osasun-ikerketako institutuen artean sortutako lantaldeak. • Ezarritako koordinazio-ekintzak. • Institutuen arteko lankidetzaproiektuak.
<p>1.1. BIOEFen lidergo-eredu berria.</p>	<p>I+G+B integratua.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • BIOEF+OII katalogoan eskainitako zerbitzuen kopurua.
<p>1.2. Osasun-ikerketako institutuen koordinazioa.</p>	<p>I+G+B integratua.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • OIIen arteko lankidetzan egindako argitalpenak.

HELBURU ETA ILDO ESTRATEGIKOAK	XEDEA IKUSPEGIA	ADIERAZLEAK % Aurrerapen orokorra eta helburuka
<p>2</p> <p>Osakidetzaren sistema asistentzialean ikerketa eta berrikuntza integratzeko eredu berriak identifikatzea eta ezartzea.</p>	<p>PARTE HARTZEN DUTEN ERAGILE GUZTIENGAN ERAGITEA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Arlo asistentzialeko/ ikerketako I+G+B unitate mistoen kopurua. • Ikerketa/asistentzia-arloko unitate mistoetatik zenbat zerbitzuri eman zaien arreta (sekuentziario masiboko probak, metabolomika, Car-T terapia aurreratuak).
<p>2.1. Ikerketa laguntzarekin integratzeko eredu.</p>	<p>Jardueren emaitzen traslazioa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ikerketa/asistentzia-arloko batzordeen kopurua. • Batzordeetan dauden ikerketa/asistentzia-arloko pertsonen %a.
<p>2.2. Ikerketaren emaitzak sistema asistentzialera eta enpresa-sistemara eraman eta sistemotan ezartzea.</p>	<p>Jardueren emaitzen traslazioa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • EOZera eraman diren proiektuen kopurua. • Jabetza intelektual eta industrialeko erregistroen kopurua.
<p>3</p> <p>Oiien eta enpresa-zein teknologia-arloko ekosistemaren arteko lankidetzaren sendotzea.</p>	<p>PARTE HARTZEN DUTEN ERAGILE GUZTIENGAN ERAGITEA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • EAEko enpresekin eta beste eragile zientifiko-teknologiko batzuekin lankidetzan hasitako proiektuen kopurua eta zenbatekoa. • Hasitako saiakuntza klinikoaren kopurua eta finantzaketa, tipologiaren arabera (arloak, faseak, enpresa motak).
<p>3.1. Enpresekin lankidetzaren.</p>	<p>Zientzia- eta teknologia-arloko sarearekin lankidetzan egindako I+G+B.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ikerketako emaitzak transferitzeko akordioaren kopurua. • Sistema sanitarioan identifikatu diren bete gabeko beharren kopurua.
<p>3.2. Eskaera goiztiarra.</p>	<p>Zientzia- eta teknologia-arloko sarearekin lankidetzan egindako I+G+B.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • BIOEFek lankidetzaren alde egiten duten institutuekin koordinatutako ekintzen kopurua.

HELBURU ETA ILDO ESTRATEGIKOAK	XEDEA IKUSPEGIA	ADIERAZLEAK % Aurrerapen orokorra eta helburuka
<p>4</p> <p>OIIen espezializazioa bultzatzea, ikerketa-arloko bikaintasunera eta sistema sanitarioaren beharretara bideratuta.</p>	<p>EZAGUTZA SORTZEN AKTIBOKI LAGUNTZEA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zenbat saretan parte hartzen den, eta profesionalen kopurua. • Espezializazio-arloen kopurua eta jarduera-ehunekoa (argitalpenak, proiektuak, etab.). • Bikaintasun adierazleak - IP, argitalpenak (FIA, % Q1, lehen eta azken egilea), lehia-proiektu publikoak, etab.
<p>4.1. Espezializazioan oinarritutako OIIen gobernantza-eredua.</p>	<p>Bikaintasuna aitortua duen sistema.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseinuan pazienteen elkarten parte-hartzea izan duten proiektuen kopurua. Genero-ikuspegia kontuan hartu duten proiektuen kopurua, etab.
<p>4.2. Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</p>	<p>Bikaintasuna aitortua duen sistema.</p>	
<p>5</p> <p>Talenterik onena eskura izango dela bermatzea.</p>	<p>EZAGUTZA SORTZEN AKTIBOKI LAGUNTZEA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • HR logoaren birziurtapena. • Errelebo-ekintzen kopurua (goraka ari diren profesional onuradunen kopurua, erizaintza, BAME).
<p>5.1. Ikerketa sanitarioaren arloko ibilbide profesionalaren eredu berria eta belaunaldi-erreleboa.</p>	<p>I+G+B dinamikoa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Prestigio handiko ikertzaileen kopurua (Ikerbasque, Miguel Servet, Ramón y Cajal, Rio Ortega... Bikaintasun aintzatespena duten beste koordinatzaile batzuk).
<p>5.2. Talentua atxikitzea eta erakartzea.</p>	<p>I+G+B dinamikoa.</p>	

6

HELBURU ETA ILDO ESTRATEGIKOAK	XEDEA IKUSPEGIA	ADIERAZLEAK % Aurrerapen orokorra eta helburuka
Nazioarteko presentzia bultzatzea eta indartzea.	- (bikaintasunagatik aitortua)-	<ul style="list-style-type: none"> • Nazioarteko sareen kopurua. • Europako lehia-proiektuen kopurua. • Europa mailan lider izandako proiektuen kopurua. • Nazioarteko proiektuen batez besteko zenbatekoa.
6.1. Institutuen nazioarteko posizionamendua lehenestea.	Ikerketa- eta berrikuntza-jardueren bikaintasunagatik aitortua.	<ul style="list-style-type: none"> • Europako lehia-proiektuetan parte hartu duten INen kopurua.

7

Baliabideak.	EZAGUTZA SORTZEN AKTIBOKI LAGUNTZEA.	<ul style="list-style-type: none"> • Egiturazko finantzaketaren/ lehia bidezko finantzaketaren/bestelako kanpoko finantzaketa ratioak. • Lehia-finantzaketa jaso duten erakarrirako proiektu berrien zenbatekoa. • Medtech finantzaketaren zenbatekoa. • Beste funts pribatu batzuen urteko zenbatekoa.
7.1. OIen egiturazko finantzaketa indartzea.	I+G+B dinamikoa.	<ul style="list-style-type: none"> • Ikerketa klinikoko proiektuen urteko itzulkina. • Erakarrirako nazioarteko proiektu berrien zenbatekoa.
7.2. Kanpo-finantzaketako eredia ezartzea.	I+G+B dinamikoa.	

7. Eranskinak

7. Eranskinak

1. eranskina

Kanpoko analisia: Jardunbide egokiei buruzko erreferentziak

IDENTIFIKATUTAKO JARDUNBIDE EGOKIAK	ERREFERENTZIA	HELBURUAK ESPARRU ESTRATEGIKOA
<p>Zazpi ikerketa-zentroren arteko aliantza</p> <p>Barcelona Institute of Science and Technology (BIST)</p>	<p>Diziplina anitzeko bikaintasun zientifikoaren oinarritutako lankidetzaz ingurunea: zeharkako gaiak-espezializazioa.</p> <p>Ikerketa-agenda bateratua: institutuen gaitasunak partekatzen dira.</p> <p>Lidergoa duen erakundea BIST.</p>	<p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p> <p>OII-EN ESPEZIALIZAZIOA BIKAINASUNERA BIDEAN</p>
<p>Batzordeen eta lantaldeen arteko lankidetzaz-egitura da; nukleo gisako talde txiki baten inguruan eraiki da, eta BIST komunitate osoaren parte-hartzeaz elikatu</p> <p>Barcelona Institute of Science and Technology (BIST)</p>	<p>Zentro guztien ordezkaritza duen lantaldea.</p>	
<p>Bist Ignite programa</p> <p>Barcelona Institute of Science and Technology (BIST)</p>	<p>Hainbat zentrotako ikertzaileen arteko lankidetzaz berrietan oinarritutako proiektuen finantzaketa.</p>	
<p>Antolaketa-eredua</p> <p>Institut Català d'Oncologia (ICO)</p>	<p>Biztanleria-eta lurralde-ikuspegian oinarritutako aliantza-eredua da; sareko arreta-eredu bati jarraikiz, zerbitzuak eskuratzeko aukera-berdintasuna bermatzea du helburu, paziente guzti-guztiengana kalitate berdinarekin iristeko.</p> <p>Antolaketa-eredu hau profesionalen parte-hartzean oinarrituta dago, kudeaketan eta erabakiak hartzean aktiboki esku har dezaten, betiere, erantzukidetasuna eta autonomia ardatz hartuta.</p> <p>Batzorde konparatiboak diseinatzen du estrategia (partaidetzaz baliatuta), eta lurralde-zuzendaritzetako batzordeek gauzatzen dute estrategia hori.</p> <p>Aholku Batzorde Zientifiko.</p>	<p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p> <p>OSAKIDETZAREN SISTEMA ASISTENTZIALEAN IKERKETA INTEGRATZEA</p>

IDENTIFIKATUTAKO JARDUNBIDE EGOKIAK	ERREFERENTZIA	HELBURUAK ESPARRU ESTRATEGIKOA
<p>Eremuen arteko koordinazioa- Parte-hartze prozesua Bellvitge-ko ikerketa Biomedikoaren Institutua (IDIBELL)</p>	<p>Parte-hartze irekia eta aurrez ezarritako koordinazio-baldintzak baliatzen dira ikerketa-programa hauetan, ikertzaileen arteko lankidetzaz bultzatzeko.</p> <p>OIIetan behin eta berriz agertzen diren arazoetako bi konpontzen laguntzen dute: batetik, arloan barruko koordinazio eskasa, eta, bestetik, klinikoaren eta oinarrikoen arteko benetako lankidetzaz txikia, kasu honetan. OIIen edo ospitaleen arteko lankidetzaz arina eta konpon dezake.</p>	<p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p> <p>OII-EN ESPEZIALIZAZIOA BIKAINASUNERA BIDEAN</p>
<p>Egiturazko antolaketa- Aliantza Basque Research and Technology Alliance (BRTA)</p>	<p>Gobernu, kudeaketa eta aholku organoak-erantzukizunak definitzea.</p> <p>Zentroen ordezkaritza organoetan.</p>	<p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p> <p>OII-EN ESPEZIALIZAZIOA BIKAINASUNERA BIDEAN</p>
<p>Patzuergoko ikerketa-agenda Basque Research and Technology Alliance (BRTA)</p>	<p>Talde lana, zentroen ordezkariak eta arloan arloko adituak bilduta.</p> <p>Sinergiak eta osagarritasunak aprobetxatzea. Esleitutako ikerketa-baliabideak islatzen dira, baita espezializazioaren alde egindako apustuak ere.</p>	<p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p> <p>OII-EN ESPEZIALIZAZIOA BIKAINASUNERA BIDEAN</p>
<p>Koordinazioa: IMPaCT GENÓMICA – CIBERER egitura eta IMPaCT programa</p>	<p>Sareko lana.</p> <p>Lan-ildo komunen arabera 7 programa zientifikotan egituratutako taldeak; horrek aukera ematen du indarrak bateratzeko, baliabideak optimizatzeko eta sortutako ezagutza albait gehien aprobetxatzeko.</p> <p>Gobernantza eta egitura argia. Aginte-koadro integrala.</p> <p>Kanpoko batzorde zientifikoa.</p>	<p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p>

IDENTIFIKATUTAKO JARDUNBIDE EGOKIAK	ERREFERENTZIA	HELBURUAK ESPARRU ESTRATEGIKOA
<p>Medikuntza eta berrikuntza-teknologiak integratzeko zentroa</p> <p>Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)</p>	<p>Nazioarteko arlo sanitario eta sozialean inpaktua sortzea, ekimenen ezarpena sustatu eta bultzatuta.</p> <p>Sare baten bitartez ezagutzak metatzea: eragile pribatu eta publikoak.</p>	<p>EMPRESA ETA TEKNOLOGIAREN ARLOKO EAE-KO EKOSISTEMAREKIKO LANKIDETZA</p> <p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p> <p>OSAKIDETZAREN SISTEMA ASISTENTZIALEAN IKERKETA INTEGRATZEA</p>
<p>Osasun-arloan berrikuntza ezartzeko behatokia</p> <p>Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)</p>	<p>Kudeaketa-arloko berrikuntzan interesa duten beste erabiltzaile batzuekin esperientziak partekatzen dituzten profesionalen arteko elkarreragina erraztea.</p> <p>Sistema sanitarioko profesionalek garatutako praktiketan sartu den ezagutza oso baliagarria da, eta lehentasunezkoa da hori partekatzea.</p>	<p>OSAKIDETZAREN SISTEMA ASISTENTZIALEAN IKERKETA INTEGRATZEA</p> <p>ENPRESA ETA TEKNOLOGIAREN ARLOKO EAE-KO EKOSISTEMAREKIKO LANKIDETZA</p>
<p>Osasun-arloko ikerketa eta berrikuntzarako datuak aztertzeo programa (PADRIS)</p> <p>Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)</p>	<p>Gaiari buruzko datu sanitarioak komunitate zientifikoaren eskura jartzen dira, osasun-arloko ikerketa, berrikuntza eta ebaluazioa sustatzeko. Horretarako, erabilera publikoko sistema sanitario integralean sortutako datu sanitarioak berrerabili eta gurutatzeko aukera ematen du, programari lotutako arau-eta lege-esparruaren, printzipio etikoen eta gardentasun-printzipioen arabera.</p>	<p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p> <p>OSAKIDETZAREN SISTEMA ASISTENTZIALEAN IKERKETA INTEGRATZEA</p> <p>OII-EN ESPEZIALIZAZIOA BIKAINTRASUNERA BIDEAN</p>
<p>Patzuergoia EIT HEALTH programarekin - (UP-rAIHSe)</p> <p>Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS)</p>	<p>Osasun-arreta ematen duten erakundeetan berrikuntza azkarrago eta hobeto probatzeko eta ezartzeko oztopoak murriztea.</p>	<p>OSAKIDETZAREN SISTEMA ASISTENTZIALEAN IKERKETA INTEGRATZEA</p> <p>ENPRESA ETA TEKNOLOGIAREN ARLOKO EAE-KO EKOSISTEMAREKIKO LANKIDETZA</p> <p>OII-EN NAZIOARTEKOTZEA</p>

IDENTIFIKATUTAKO JARDUNBIDE EGOKIAK	ERREFERENTZIA	HELBURUAK ESPARRU ESTRATEGIKOA
<p>BERRIKUNTZAKO NODOEN SAREA Osasun Ezagutza Agentzia (ACIS)</p>	<p>Osasun Sistemako profesionalek osasun-berrikuntzako sistemari ideien ekarpena sustatzeko tresna.</p>	<p>ENPRESA ETA TEKNOLOGIAREN ARLOKO EAE-KO EKOSISTEMAREKIKO LANKIDETZA</p> <p>OSAKIDETZAREN SISTEMA ASISTENTZIALEAN IKERKETA INTEGRATZEA</p>
<p>CERCA 2021- 2023 ebaluazio-sistema Institució CERCA</p>	<p>CERCA ikerketa-zentroen aldizkako ebaluazioa, agindu dieten eginkizuna betetzen duten aztertzeke.</p> <p>Ebaluaziorako pizgarriak</p>	<p>OII-EN ESPEZIALIZAZIOA BIKAINASUNERA BIDEAN</p> <p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p> <p>I+G ARLOAREN NAZIOARTEKOTZEA (elementu hori ebaluazio-ereduan txertatzen bada)</p>
<p>Ternure Track ikerketa-arloko ibilbidea profesionala Bellvitge-ko ikerketa Biomedikoaren Institutua (IDIBELL)</p>	<p>"Ternure track" izeneko ibilbide zientifikoen sartzea. Formula horrek sistema publikoan behin betiko kontratatu arteko ibilbidea aurreikusteko aukera ematen die dedikazio-eta bikaintasun-maila batzuk gainditzeko dituzten pertsoneri.</p>	<p>BELAUNALDI-ERRELEBOA ETA SISTEMA SANITARIOKO IKERKETA-IBILBIDEA</p> <p>OII-EN ESPEZIALIZAZIOA BIKAINASUNERA BIDEAN</p>
<p>IDIBAPS ikerketa-ibilbidea Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS)</p>	<p>Ikerketa-ibilbide erakargarri eta efizientea izateko, ezinbestekoa da posizioak ondo zehaztea, ikuspegi profesional argiak izatea, finantzaketa ona jasotzea eta garapen profesionala babesteko tresnak izatea, besteak beste.</p>	<p>BELAUNALDI-ERRELEBOA ETA SISTEMA SANITARIOKO IKERKETA-IBILBIDEA</p> <p>OII-EN ESPEZIALIZAZIOA BIKAINASUNERA BIDEAN</p>
<p>Talentua erakarri eta atxikitze programak Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS)</p>	<p>Tresna anitzeko programa diseinatu eta ezartzea, ikerketa kliniko translazionala sendotzeko (orduak liberatzea).</p>	<p>BELAUNALDI-ERRELEBOA ETA SISTEMA SANITARIOKO IKERKETA-IBILBIDEA</p> <p>OII-EN ESPEZIALIZAZIOA BIKAINASUNERA BIDEAN</p> <p>I+G ARLOAREN NAZIOARTEKOTZEA</p>

IDENTIFIKATUTAKO JARDUNBIDE EGOKIAK	ERREFERENTZIA	HELBURUAK ESPARRU ESTRATEGIKOA
<p>Barneko deialdiak-ikerketa-ibilbidea</p> <p>L'Institut d'Investigació Sanitària de les Illes Balears (IdISBa)</p>	<p>Asistentzia-orduak liberatzeko deialdiak.</p> <p>Proiektuak sustatzea, hainbat talderen arteko lankidetz-Proiektuak hautatzeko baldintzak (hainbat OIIen artean izan liteke).</p>	<p>OII-EN ESPEZIALIZAZIOA</p> <p>BELAUNALDI-ERRELEBOA ETA IBILBIDEA</p> <p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p> <p>I+G ARLOAREN NAZIOARTEKOTZEA</p>
<p>Ezagutza transferitzeko ekintzak</p> <p>Institució CERCA</p>	<p>Zentroen sustapen-plataforma gisa jokutzen du.</p> <p>Zentro bakoitzeko transferentzia-arloko arduradunen lantaldea.</p> <p>Babes berezia transferentzia-proiektuei.</p>	<p>ENPRESA ETA TEKNOLOGIAREN ARLOKO EAE-KO EKOSISTEMAREKIKO LANKIDETZA</p> <p>OII-EN ESPEZIALIZAZIOA BIKAINTRASUNERA BIDEAN</p> <p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p>
<p>EIT Health programaren funtzionamendua</p>	<p>Ikerketaren, enpresa-sektorearen eta hezkuntzaren arteko komunikazio eta ezagutzarako kanala, hainbat tresna dituen.</p> <p>Idea: ezagutzak partekatzea, berrikuntzak aurrera jarrai dezan.</p> <p>Bazkideek elkartearen estrategiaosatzen parte hartzea.</p>	<p>ENPRESA ETA TEKNOLOGIAREN ARLOKO EAE-KO EKOSISTEMAREKIKO LANKIDETZA</p> <p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p>
<p>Azelerazio-tresnak</p> <p>EIT Health</p>	<p>Hainbat profiletako eragileei zuzendutako tresna eta programa eraginkorren sorta zabala, honako hauek errazteko:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ezagutzak eskuratzea. • <i>Stakeholder</i>-engana iristea. • Finantzaketa eskuratzea. • Merkatura iristea. <p>Azken helburua: merkaturatzen denbora laburtzea.</p>	<p>ENPRESA ETA TEKNOLOGIAREN ARLOKO EAE-KO EKOSISTEMAREKIKO LANKIDETZA</p> <p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p> <p>I+G ARLOAREN NAZIOARTEKOTZEA</p>

IDENTIFIKATUTAKO JARDUNBIDE EGOKIAK	ERREFERENTZIA	HELBURUAK ESPARRU ESTRATEGIKOA
<p>Nazioarteko ekitaldien programa</p> <p>Bartzelonako Unibertsitateko Neurozientzia Institutua</p>	<p>Institutua nazioartean posizionatuko duten eta ikerketa sanitarioko sareetan barneratuko duten ekitaldien programa osatzea, aukera berriak sortze aldera.</p>	<p>ENPRESA ETA TEKNOLOGIAREN ARLOKO EAE-KO EKOSISTEMAREKIKO LANKIDETZA</p> <p>OII-EN LIDERGOA, KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA</p>

2. eranskina

Laburdura eta akronimoen aurkibidea

AE: autonomia-erkidegoak.

AUO: Arabako Unibertsitate Ospitalea.

Azterlan klinikoak: azterlan klinikoak. Sendagaiekin egiten diren saiakuntza klinikoak eta produktu sanitario esperimental eta behaketazkoekin egiten den ikerketa klinikoa barne hartzen ditu, baita pazienteen jarraipen klinikoa beharrezkoa den bestelako azterlan klinikoak, eta nutrazeutikoak, elikagai funtzionalak edo prozedura diagnostikoak, terapeutikoak edo kirurgikoak ebaluatzeko azterlan esperimentalak ere.

BBIF: batez besteko inpaktu-faktorea argitalpen zientifikoetan.

BIOEF: *Berrikuntza, Ikerketa, Osasuna Eusko Fundazioa* BIOEF, Berrikuntza + Ikerketa + Osasuna Eusko Fundazioa, Eusko Jaurlaritzaren Osasun Sailak sortu zuen, EAEko sistema sanitarioan berrikuntza eta ikerketa sustatzeko.

BHC: Basque Health Cluster EAEko biozientzien eta osasunaren sektoreko elkartea da. Haren helburu nagusia da enpresa elkartuen interes komunak koordinatzea, ordezkatzeta, kudeatzea, sustatzea eta defendatzea.

Biogune IKZ: Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak sustatutako Biozientzien Ikerketa Kooperatiborako Zentroa.

CIBER: Sareko Ikerketa Biomedikoko Zentroa, ezagutza-arloa, Carlos III.a Osasun Institutuak sustatuta.

CIHIOI: Carlos III.a Osasun Institutua. Carlos III.a Osasun Institutua (CIHIOI) Estatuko ikerketa biomedikoa finantzatzeaz eta egiteaz arduratzen den Gobernuaren Ikerketarako Erakunde Publikoa da. Zientzia, Berrikuntza eta Unibertsitate Ministerioaren mende dago, baina Osasun, Kontsumo eta Gizarte Ongizateko Ministerioari ere atxikita dago. 1986an sortu zen, Osasunari buruzko Lege Orokorrekin batera, eta, ikerketa biomedikoa sustatzeaz eta koordinatzeaz gain, zerbitzu zientifiko tekniko sanitarioak eta biomedikoak eskaintzen dizkio Osasun Sistema Nazionalari, eta osasun publikoaren, kudeaketa sanitarioaren eta zuzendaritza zientifikoaren arloko prestakuntza-programak eskaintzen ditu.

EB: Europar Batasuna.

EIT Health: EIT Health 2015ean ezarri zen Berrikuntzaren eta Teknologiaren Europako Institutuaren (EIT) «ezagutza- eta berrikuntza-komunitate» (KIC) gisa. Berrikuntzako sektore edo arlo ezberdinetako hainbat CCIk osatzen dute

EIT; gure kasuan, osasun, zahartze eta I+G+B arloetakoek. Ikerketa, garapena eta berrikuntza.

EOZ: euskal osasun-zerbitzua: Osakidetza.

EPB: erosketa publiko berritzailea (EPB) eskaeraren aldetik merkatu berritzaile berriak garatzera xedaturiko berrikuntza sustatzeko administrazioaren jarduketara bat da, kontratazio publikoa erreminta gisa erabiliz.

ESI: Erakunde Sanitario Integratua. Erakunde sanitario integratuen ereduak 2011. urtean ezarri zen EAEn. Osasun-arretaren paradigma-aldaketa batean oinarritzen da; ikuspegi integrala du oinarri, pazientearengan zentratuta dago, eta zerbitzuak ematean datza, erakunde berean bilduta ospitaleak (arreta espezializatua) eta osasun-zentroak (lehen mailako arreta). ESietan, ospitaleek eta osasun-zentroek elkarrekin lan egiten dute kudeaketa-eskema beraren baitan.

ESSP: EAEko Sistema Sanitario Publikoa.

ETE: enpresa txiki eta ertaina.

HR Excellence: *Human Resources Excellence*. Europar Batasunean giza baliabideen kudeaketari lotutako bikaintasunaren zigilua.

HTA: *Health Technology Assessment*. Osasun teknologien ebaluazioa.

IEB: Ikerketarako Etika Batzordea IFM: inpaktu-faktore metatua argitalpen zientifikoetan.

IKERBASQUE: Eusko Jaurlaritzak sustatutako Zientziarako Euskal Fundazioa, EAEko ikerketa zientifikoa garatzen laguntzeko, ikertzaile bikainak erakarriz eta talentua berreskuratuz, bai eta ikerketa dinamizatzeke ekintzen bidez ere.

IN: ikertzaile nagusia.

I+G: Ikerketa eta Garapena.

JAKIUNDE: Zientzia, Arte eta Letren Akademia. Akademiako kideek aintzatespen publikoa jaso dute zientzia puruen eta aplikatuen, arte-sorkuntzaren eta pentsamendu kritikoaren hainbat diziplinatan egindako lanagatik, eta elkarrekin lan egitearen aldeko apustua egin dute, etorkizuneko erroka berrien aurrean gizaritari bere pertzepzioa eskaintzeko. Bestek beste, Ikerketako Euskadi, Vianako Printzea eta Eusko Ikaskuntza sariak irabazi dituzte, eta Akademiako kideen helburua elkarrekin hausnartzea eta ondorioak gizararekin partekatzea da.

LH: lurralde historikoak.

LOB: lanaldi osoko baliokidetasuna.

LT: lantaldea.

OII: osasun-ikerketako institutuak; Bioaraba, BioCruces Bizkaia, Biodonostia eta Kronikgune.

OA: *Open Access* edo sarbide irekia. Ikerketa-emaitzak modu irekian jakinarazteko sarbide irekia da, eta azken erabiltzaileak ez du horietara sartzeagatik ezer ordaindu behar.

Osteba: EAEko osasun teknologiak ebaluatzeko zerbitzua. Osasun Saila. Eusko Jaurlaritzza.

OSAKIDETZA: Euskal Osasun Zerbitzua. 1984tik, Euskal Osasun Zerbitzu gisa sortu zenetik, Osakidetzaren xedea izan da pertsona guztiei sistema sanitario publiko, unibertsal eta kalitatezkoa bermatzea. Gaur egun, EAEko osasun publikoa, EAEko gizarte osoaren lorpen kolektiboa izateaz gain, erreferentziako eredu ere bada.

RIS3- Research and Innovation Strategy: espezializazio adimenduna helburu duen ikerketa eta berrikuntzarako eskualde-estrategia da, Europako Estrategiaren barnean kokatzen dena. Giza baliabideak.

RRI: RRI kontzeptuaren –ingeleseko Ikerketa eta Berrikuntza Arduratsuak siglen akronimoa– helburua da komunitate zientifikoaren eta jendartearen artean dagoen arrakala murriztea. Sei agenda barne hartzen ditu: herritarren partaidetza, genero-berdintasuna, hezkuntza zientifikoa, etika, informazio zientifikorako sarbide irekia eta gobernantza-akordioak.

S3: «Smart Spezialitation Strategy», Europako herrialdeen eta eskualdeen espezializazio adimendunerako estrategia, Europako Batzordeak erreformatutako kohesio-politikaren esparruan sortu zen. Espezializazio adimenduna esku hartzeko arlo estrategikoak identifikatzean oinarritutako ikuspegia da, eta ekonomiaren indarguneak eta potentziala aztertzea du helburu, baita enpresak deskubritzeko prozesua sustatzea ere, betiere, alderdi interesdunen parte-hartze zabala bilduta.

SERGAS: Galiziako osasun zerbitzua. Zientzia irekiaren kontzeptua ikerketa eta berrikuntzaren emaitzak jendartearen zabaltzearekin lotuta dago.

UPV/EHU: Euskal Herriko Unibertsitatea.

ZTBP 2030: 2030 aldirako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana EAEk ikerketaren eta berrikuntzaren alde egiten duen apustu estrategikoa da. Planaren helburua da 2030. urtean EAE, berrikuntzaren arloan, Europako herrialderik aurreratuenetako bat izatea, bizi-maila eta enpleguaren kalitatea hobetzeko.

3. eranskina

3.1. Plan estrategien erreferentziak

- **Osasun Plana 2013-2020.** Eusko Jaurlaritzako Osasun Saila. 2013.
- **Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana 2020.** Lehendakaritza. Eusko Jaurlaritza. 2014.
- **Osasun-arloko Ikerketa eta Berrikuntza Estrategia 2020.** Eusko Jaurlaritzaren Osasun Saila. 2016.
- **Ikerketa eta berrikuntza sanitarioaren estrategiaren monitorizazioa (EIIS 2020).** Eusko Jaurlaritzaren Osasun Saila. 2020.
- **2021-2027 aldirako Horizon Europe programa.** Europako Batzordea (2021).
- **Espainiako 2021-2027 aldirako Zientzia eta Teknologia Estrategia.** Zientzia eta Berrikuntza Ministerioa. 2021.
- **Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana Euskadi 2030.** Lehendakaritza, Eusko Jaurlaritza. 2021.
- **2021-2024 aldiko Esparru estrategikoa.** Eusko Jaurlaritzako Osasun Saila, 2021.
- **Osasunaren arloko ekintza estrategikoa 2022.** Carlos III.a institutua, 2021.
- **Impact programa.** Zientzia eta Teknologiarik lotutako Doitasun-medikuntzako Azpiegitura. Carlos III.a Institutua. 2021.
- **EAEko sistema sanitarioko I+G+B jardueraren memoria, 2020.** BIOEF. Berrikuntza + Ikerketa + Osasuna Eusko Fundazioa. 2021.
- **Osasun-ikerketari buruzko txostena.** Jakiunde, 2021eko uztailaren 19a.

3.2. Jardunbide egokien azterketa erreferentziak

- Institut Català d'Oncologia (ICO).
- Bellvitge-ko ikerketa Biomedikoaren Institutua (IDIBELL).
- Barcelona Institute of Science and Technology (BIST).
- Basque Research and Technology Alliance (BRTA).
- CIBERER egitura eta IMPaCT programa.
- Medikuntza eta berrikuntza-teknologiak integratzeko zentroa.
- Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries (AQuAS).
- Osasun Ezagutza Agentzia (ACIS).
- Institució CERCA.
- Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS).
- L'Institut d'Investigació Sanitària de les Illes Balears (IdISBa).
- Bartzelonako Unibertsitateko Neurozientzia Institutua.

