



## 5. Ardatz, helburu eta ildo estrategikoak

Egoeraren diagnostikoa eta barneko zein kanpoko analisiak kontuan hartuta, xedea, ikuspegia eta balioak bermatzeko bidean, honako ardatz, helburu eta ildo estrategiko hauek zehaztu dira 2022-2025 aldirako.

1. ARDATZA. KOORDINAZIOA ETA INTEGRAZIOA	
HELBURU ESTRATEGIKOAK	ILDO ESTRATEGIKOAK
<p><b>1. BIOEF+OII</b> OIIen koordinazioaren eta integrazioaren oinarriak ezartzea.</p>	<p><b>1.1.</b> BIOEFen lidergo-eredua berria. <b>1.2.</b> Osasun-ikerketako institutuen (OII) koordinazioa.</p>
<p><b>2. IKERKETA + ASISTENTZIA</b> Osakidetzaren sistema asistentzian ikerketa integratzeko eredu berriak identifikatzea.</p>	<p><b>2.1.</b> Ikerketa laguntzarekin integratzeko eredu. <b>2.2.</b> Ikerketaren emaitzak sistema asistentzialera eta enpresa-sistemara eraman eta sistemotan ezartzea.</p>
<p><b>3. ENPRESAK</b> Osasun-ikerketako institutuen eta enpresa- zein teknologia-arloko ekosistemaren arteko lankidetzarako gaitasuna hobetzea.</p>	<p><b>3.1.</b> Enpresekin lankidetzak. <b>3.2.</b> Eskara goiztiarra</p>

2. ARDATZA. ESPEZIALIZAZIOA	
HELBURU ESTRATEGIKOA	ILDO ESTRATEGIKOAK
<p><b>4. OIIen espezializazioa bultzatzea, ikerketa-arloko bikaintasunera eta sistema sanitarioaren beharretara bideratuta.</b></p>	<p><b>4.1.</b> Osasun-ikerketako institutuen espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua. <b>4.2.</b> Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</p>

### 3. ARDATZA. TALENTUA

#### HELBURU ESTRATEGIKOA

5. EAeko ikerketa sanitarioko sisteman zientzia-arloko talenturik onena eskura izango dela bermatzea.

#### ILDO ESTRATEGIKOAK

- 5.1. Ikerketa sanitarioaren arloko ibilbide profesionalaren eredu berria eta belaunaldi-erreleboa.
- 5.2. Talentua atxikitzea eta erakartzea.

### 4. ARDATZA. NAZIOARTEKOTZEA

#### HELBURU ESTRATEGIKOA

6. Osasun-ikerketako institutuen nazioarteko presentzia bultzatzea eta indartzea.

#### ILDO ESTRATEGIKOAK

- 6.1. Institutuen nazioarteko posizionamendua lehenestea.

### 5. ARDATZA. BALIABIDEAK

#### HELBURU ESTRATEGIKOA

7. Osasun-arloko ikerketaren eta berrikuntzaren finantzaketa hobetzea.


#### ILDO ESTRATEGIKOAK

- 7.1. Osasun-ikerketako institutuen egiturazko finantzaketa indartzea.
- 7.2. Kanpo-finantzaketako eredia ezartzea.

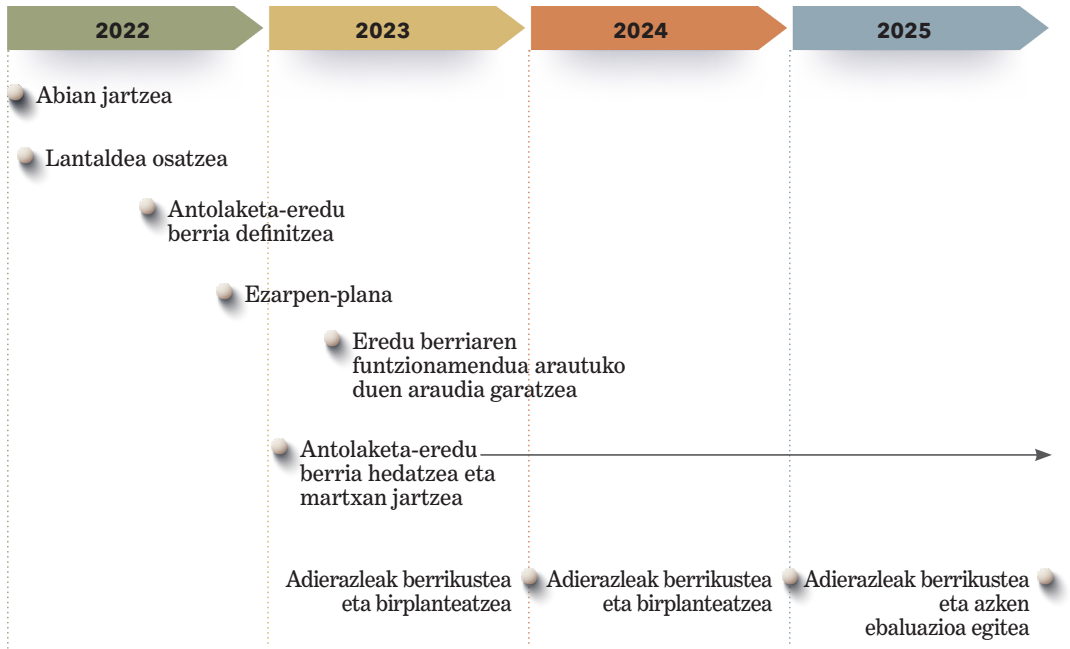
## 1. HELBURUA

Osasun-ikerketako institutuen lidergoaren, koordinazioaren eta integrazioaren oinarriak ezartzea BIOEFen bidez.

### 1.1. Ildo Estrategikoa. BIOEFen lidergo-eredu berria

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Lidergo-eredu adostu bat definitzea, non BIOEFek bere gain hartuko baititu lidergoa bermatzeko erantzukizuna, baita OIIen arteko koordinazioa eta integrazioa bermatzeko erantzukizuna ere, baliabideak esleitutako funtzioetara egokituta.</p>	<p>EAEko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza</p> <p>BIOEFen Zuzendaritza</p>	<p>ALTUA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lantaldearekin bilerak programatzea, antolaketa-ereduaren oinarriak eta BIOEFek izango dituen funtzioak zehazteko.</li> <li>Funtzioak bete ahal izateko behar diren baliabideak aztertzea.</li> <li>Adostutako antolaketa-eredua definitzea, batzordeak, lanpostuak, erantzukizunak, mendekotasunak eta abarrak zehaztuta. Honako hauek hartuko dira kontuan: lanaren espezializazioa; funtzioen, taldeen edo kokapen geografikoaren araberako sailkatzea; aginte-katea; BIOEFeko Zuzendaritzaren eta OIIetako zuzendaritzen kontrolaren irismena; eta antzinako zereginen zentralizazioa edo deszentralizazioa.</li> <li>BIOEF + OII eredu berriaren funtzionamendua arautuko duen araudia garatzea.</li> <li>Eredu berria ezartzeko plana taxutzea, langile espezifikoak (baliabideen egokitzapena), aldaketaren mugarriak eta abarrak barne hartuta.</li> </ul>	<p><b>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.2. Osasun-institutuen koordinazioa.</li> <li>2.1. Osakidetzaren integrazio-eredu berriaren oinarriak ezartzea.</li> <li>3.1. Enpresekin lankidetzaren esparruak ezartzea, sendagai eta produktu sanitarioen garapenari dagokionez.</li> <li>4.1. Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua.</li> <li>6.1. Nazioarteko posizionamendua lehenestea.</li> </ul>	

## 1.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA

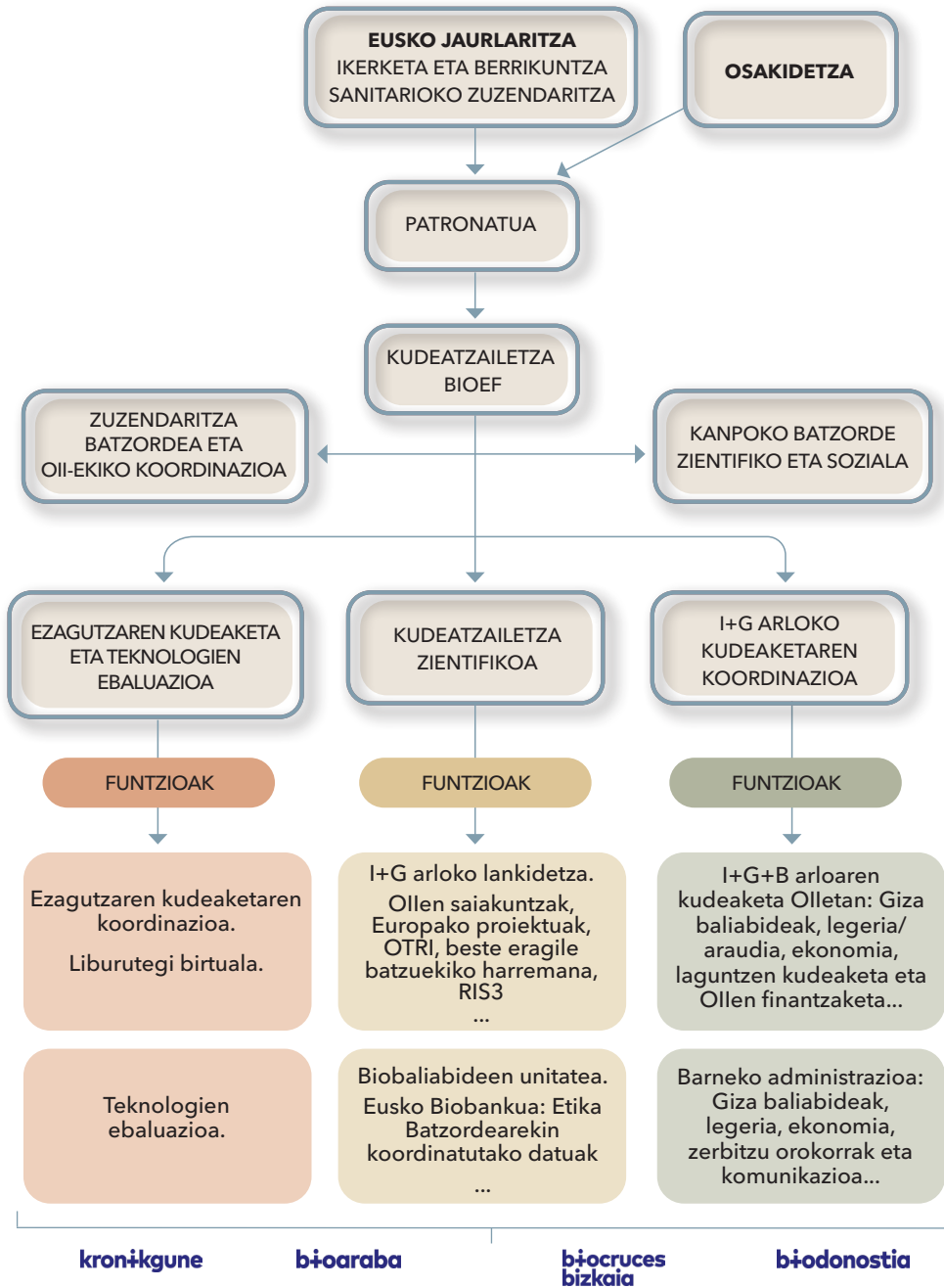


BIOEFen antolaketa-eredu berriak honako hauek barne hartu ahal izango ditu: kudeatzailtza, osasun-institutuen zuzendaritza- eta koordinaziorako batzordea, eta kanpoko aholku-batzorde zientifiko eta soziala. Horrela, erakundeak modu efizientean bete ahal izango ditu ezagutzaren kudeaketan eta koordinazio zientifikoan lider-funtzioak, baita ematen zaizkion eskumen eta gaitasun guztiak ere (1.2 ildo).

Grafikoan jasota daude berau osatuko duten hiru arloak eta horietako bakoitzak bere gain hartutako funtzioak.

4. Irudia

BIOEFen antolaketa-eredu berriaren proposamena.



**Bete beharreko funtzioen artean** honako hauek egon daitezke:

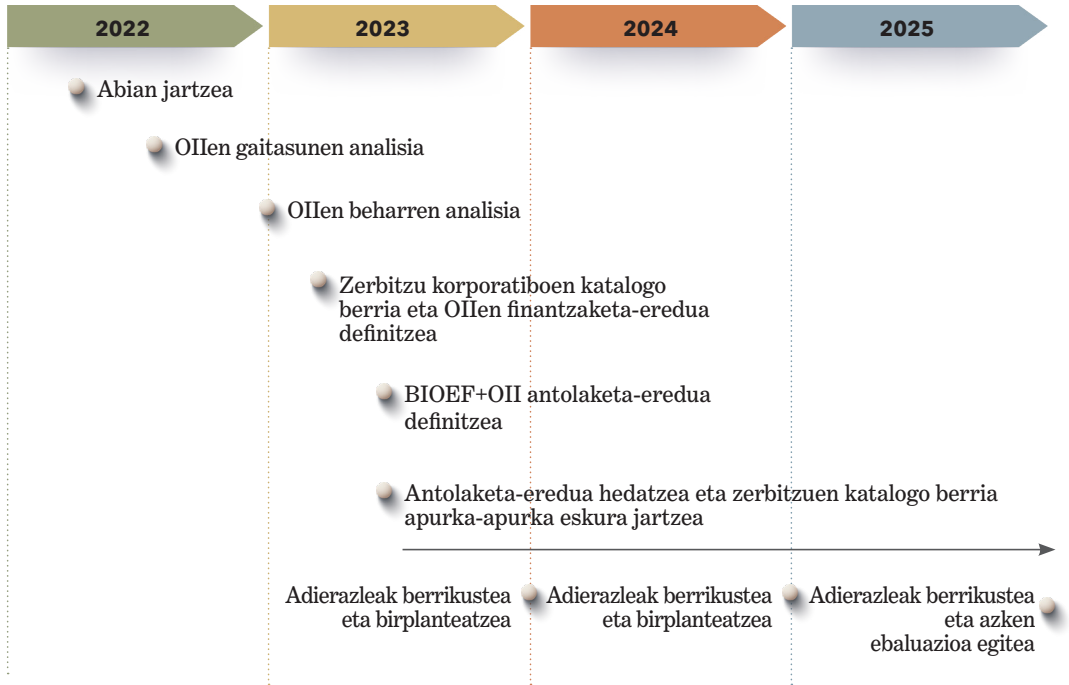
- OIIak eta horietako langileak koordinatzea, baita BIOEFek koordinatutako OIIetako langileak koordinatzea ere.
- Institutuen gaitasunen eta espezializazio-arloen ikuspegi orokorra bere gain hartzea.
- Beste interes-talde batzuekin, enpresekin, ikerketa-zentroekin, erakundeekin eta abarrekin harremanak izatea.
- EAEren beharretara egokitutako berrikuntza kudeatzeko eredu bat sortzea.
- Hainbat instituturi eragiten dieten zeharkako proiektuak sustatu, diseinatu eta koordinatzea.
- OIIen eta Osakidetzaren arteko harremana bideratzea, EAEko sistema sanitarioari balio handiagoa emateko. Ikerketaren emaitzak praktika klinikora eramatea, eta datu eta lagin klinikoetarako sarbidea koordinatzea
- Saiakuntza klinikoan eta bestelako produktu sanitarioak ikertu eta frogatzeko proiektuen kudeaketa integralaz arduratzea.
- Industriarekiko eta beste ikerketa-erakunde batzuekiko harreman-eredua definitzea.
- I+G+B arloko emaitzen balioa azpimarratzea. OIIen ikerketaren emaitzen jabetza intelektuala eta industrialak kudeatzea, baita horien transferentzia ere.
- Barne-araudiaren eta lege-araudiaren prozesuak homogeneizatzea. Giza baliabideak, kontratuak, legeria, saiakuntza klinikoak, datuetarako sarbidea.
- EAEko ikerketa-institutuen jardueraren eta emaitzen jarraipena.
- EAEko Ikerketako Batzorde Etikoekin elkarlanean aritzea.
- Ezagutza globala kudeatzeko ereduak definitzea.
- Teknologien ebaluazioa ikerketan eta emaitzen translazioan integratzea.
- Ikerketa eta berrikuntza arduratsuko (RRI), Zientzia Irekiko (OS) eta Sarbide Irekiko (OA) politikak ezartzea.

## 1.2. Ildo Estrategikoa. Osasun institutuen koordinazioa

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA	
<p><b>BIOEFi osasun-ikerketako institutuen jarduera koordinatzea erraztuko duten eskumenak eta gaitasunak ematea, eta kudeaketa eta koordinazio zientifikoko zerbitzu orokorren katalogo bat definitzea, horren ondoriozko arau-garapena barne.</b></p>	<p>EAEko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza</p> <p>BIOEFen Zuzendaritza</p> <p>OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ALTUA</p> 	
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institutuetan kudeaketa eta koordinazio zientifikoko zereginak betetzeko dauden ezagutzak eta gaitasunak aztertzea.</li> <li>• Kudeaketa- eta koordinazio-lanei dagokienez, estalita dauden beharrak eta bete beharrekoak identifikatzea.</li> <li>• Zerbitzu korporatiboen katalogo bat prestatzea, OIIetan identifikatutako premia guztiak estaltzeko.</li> <li>• BIOEF + OII antolaketa-eredua definitzea, zerbitzu korporatibo orokorrak egiteko (betiere eskala-ekonomiak bilatzean oinarrituta), eta BIOEFeko langileak edo BIOEFek koordinatutako OIIetako langileak baliatu ahal izatea, zerbitzu korporatiboak emateko.</li> <li>• Zerbitzuen katalogo berriaren eskuragarritasuna planifikatzea, baita BIOEFi funtzionatzeko behar dituen gaitasunak esleitzea ere.</li> <li>• Institutuen finantzaketa-eredua garatzea eta ezartzea, jasagarritasun-, efizientzia- eta orientazio-irizpide estrategikoen arabera.</li> <li>• BIOEF+OII antolaketa-eredua (guztientzako bakarra) abian jartzea, behar bezala koordinatuta.</li> </ul>	<p><b>BIST</b> - Zazpi ikerketa-zentroren arteko aliantza.</p> <th data-bbox="691 1072 1181 1132">ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</th> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1.1.</b> BIOEFen lidergo-eredu berria.</li> <li><b>3.1.</b> Enpresekin lankidetzaren esparruak ezartzea, sendagai eta produktu sanitarioen garapenari dagokionez.</li> <li><b>4.1.</b> Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua.</li> <li><b>4.2.</b> Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</li> <li><b>7.1.</b> OIIen egiturazko finantzaketa indartzea.</li> <li><b>7.2.</b> Kanpo-finantzaketako eredua ezartzea.</li> </ol>		ERLAZIONATUTAKO ILDOAK

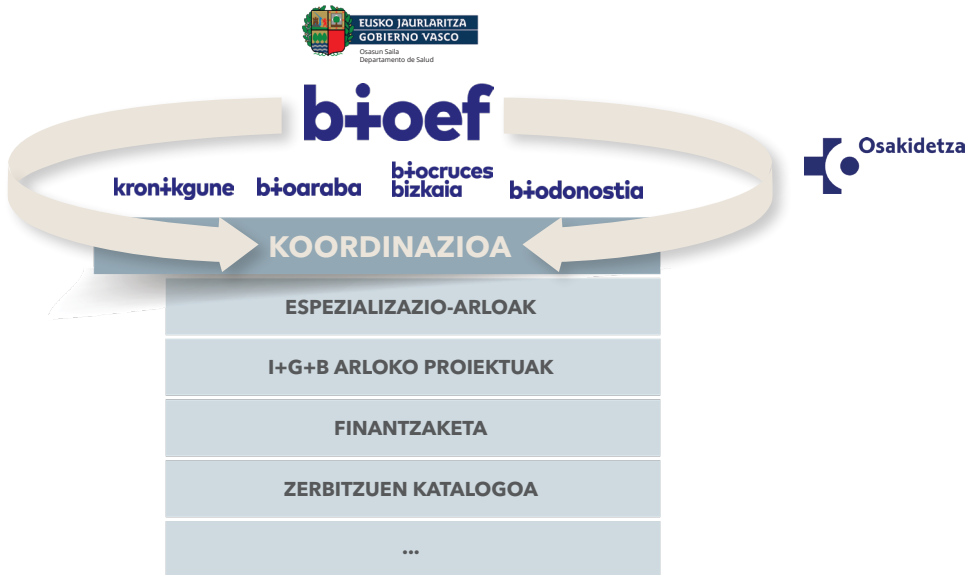


## 1.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



## 5. Irudia

Osasun institutuak BIOEFen bidez koordinatzea.



Gainera, eredu berriak lurralde-mailako integrazioaren aldeko apustua egingo du, eskema honen arabera, zeinak institutuen izendapenak aldatzea ekar baitezake. OII bakoitzak (egiaztatuta egon edo ez) ESI bat (ospitalea eta lehen mailako arreta) izan dezake nukleo nagusi gisa, eta gainerakoei honako hauek gehitu:

## 6. Irudia

Osasun-institutuen lurralde-koordinazioa.

<b>Biocruces Bizkaia</b> <b>Biobizkaia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ezkerralde-Enkarterri-Gurutzetako ESI</li> <li>• Barrualde-Galdakaoko ESI</li> <li>• Bilbo-Basurtuko ESI</li> <li>• Uribeko ESI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Barakaldo-Sestaoko ESI</li> <li>• Gorliz Ospitalea</li> <li>• Santa Marina Ospitalea</li> <li>• Bizkaiko Osasun Mentaleko Sarea</li> </ul>
<b>Biodonostia</b> <b>Biogipuzkoa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Donostialdeko ESI</li> <li>• Debagoieneko ESI</li> <li>• Bidasoko ESI</li> <li>• Debabarreneko ESI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Goierri-Urola Garaiko ESI</li> <li>• Tolosaldeko ESI</li> <li>• Gipuzkoako Osasun Mentaleko Sarea</li> </ul>
<b>Bioaraba</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arabako ESI</li> <li>• Arabako Errioxako ESI</li> <li>• Arabako Osasun Mentaleko Sarea</li> </ul>	
<b>Kronikgune</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Osakidetza</li> </ul>	




Iturria: Geuk egina.

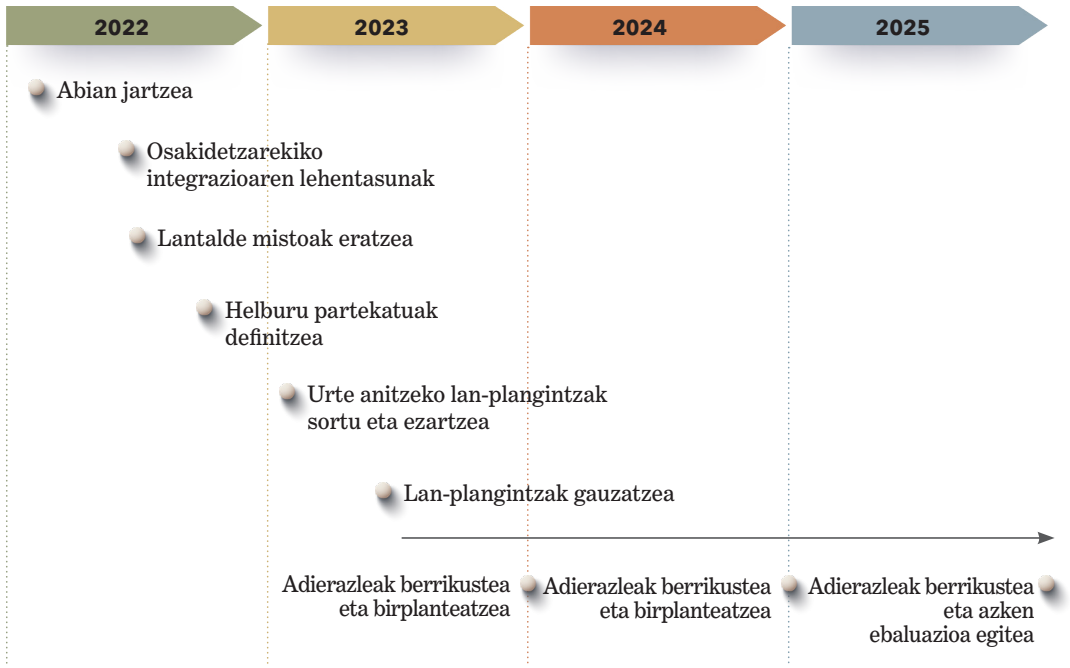
## 2. HELBURUA

Osasun-arloko ikerketa eta berrikuntza Osakidetza-aren asistentzia-sisteman integratzeko eredu berriak.


### 2.1. Ildo Estrategikoa. Integrazio-eredu berriaren oinarriak ezartzea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Osakidetza-ekin eta osasun-ikerketako institutuekin lan-plangintza bat definitzea, EAeko sistema sanitarioaren I+G+B arloko plataforma gisa integratzeko.</p>	<p>EAeko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Lantalde mistoak egitea (Osasun Saila, BIOEF &amp; Osakidetza), eredu batera definitzeko lan-plangintza zehazteko.</li> <li>Osakidetza-erako integrazio-ereduan kontuan hartu beharreko lehentasuneko lan-ildoak definitzea, honako hauek barne hartuta, gutxienez: <ul style="list-style-type: none"> <li>Ikerketa- eta berrikuntza sanitarioaren eredu bat definitzea (asistentzia klinikoan oinarrituta, ikerketari eta berrikuntzari lotutako beharrak identifikatzea).</li> <li>Curriculumari lotutako merezimenduak: ikerketa-arloko ibilbide profesionala.</li> <li>Datu klinikoak eta laginak eskuratzeko protokoloa.</li> <li>Eta abar.</li> </ul> </li> <li>Lehentasun eta mugarri bakoitzaren helburu espezifikoak eta partekatutako definitzea.</li> <li>Lehentasun bakoitzerako lan-plangintzak zehaztea, eta horiek gauzatzeko arduradunak identifikatzea, bai DIIS-BIOEFekoak, bai Osakidetza-koak.</li> <li>Lan-plangintzen betearazpenaren jarraipena egiteko aldizkako bilerak programatzea.</li> </ul>	<p><b>AQUAS</b> - Osasun-arloko ikerketa eta berrikuntzarako datuak aztertzeke programa (PADRIS) - Partzuergoa EIT HEALTH programarekin - (UP-RAIHSe).</p> <p><b>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. BIOEFen lidergo-eredu berria.</li> <li>1.2. OIIen koordinazioa.</li> <li>2.2. Ikerketaren emaitzak sistema asistentzialera eta enpresa-sistemara eraman eta sistemotan ezartzea.</li> <li>3.1. Enpresekin lankidetzatza.</li> <li>3.2. Eskaera goiztiarra.</li> <li>5.1. Ikerketa sanitarioaren arloko ibilbide profesionalaren eredu berria eta belaunaldi-erreleboa.</li> </ol>	

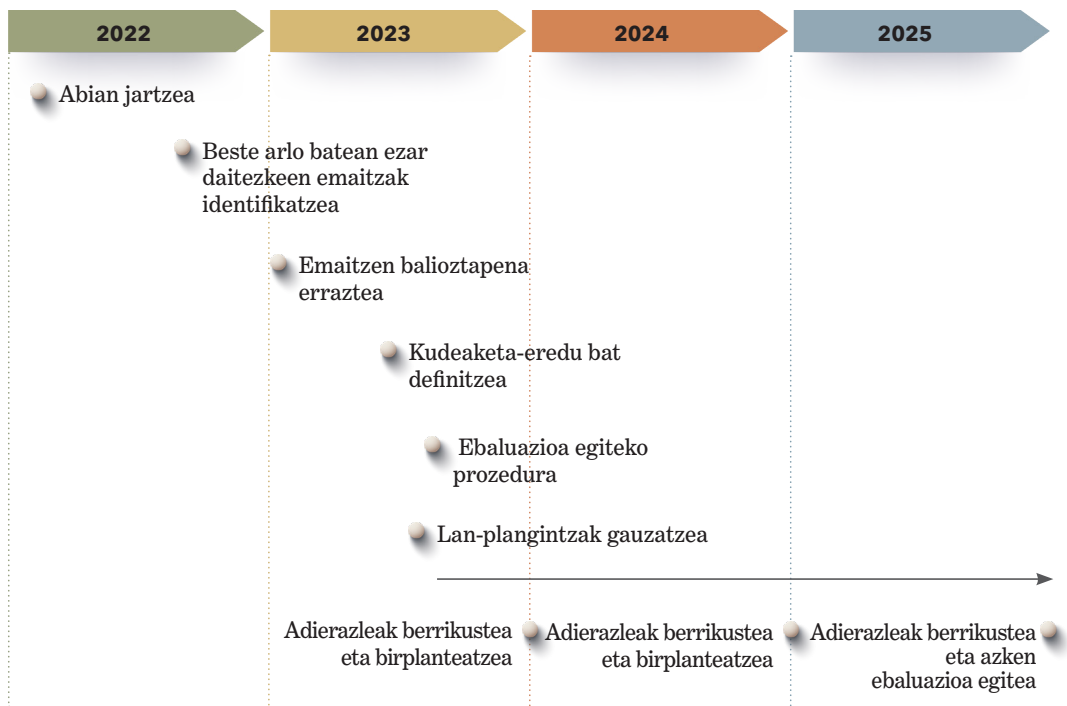
## 2.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



## 2.2. Ildo Estrategikoa. Ikerketaren emaitzak transferitzea eta onartzea laguntza- eta enpresa-sisteman

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p><b>Osakidetzaren eta OIen arteko lan-plangintza definitzea, ikerketaren emaitzak sistema asistentzialera eta enpresa-sistemara eramateko.</b></p>	<p>EAEko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza                      BIOEFen Zuzendaritza                      OIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• OIetan egin diren eta kliniketan ezartzeko moduko emaitzak dituzten ikerketa- eta berrikuntza-arloko proiektu nagusiak identifikatzea eta lehenestea. Proiektuen katalogoa.</li> <li>• Sistema sanitarioaren I+G+B jardueraren emaitzen balioztapena erraztea eta sustatzea, BIOEFen OTRIaren bidez. Emaitza berritzaileak identifikatzea; hala badagokio, jabetza intelektualeko eta industrialeko eskubideak babestea; eta klinikara transferitzeko eta/edo eramateko aukerak ebaluatzea.</li> <li>• I+G+B arloan lehenetsitako emaitzak praktika asistentzialera eramatea eta horretan ezartzea erraztuko duen kudeaketa-eredua definitzea.</li> <li>• Egokitzeko modukoak diren teknologia eta praktika lehenetsiak ebaluatzeko prozedura txertatzea.</li> <li>• I+G+B arloko emaitzak klinikara eramatea sustatzeko ekintzak finantzatzeko aukera aztertzea.</li> </ul>	<p><b>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</b></p> <p>3.2. Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</p> <p>5.2. Eskari goiztiarraren mapa sortzea.</p>	

## 2.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



### 3. HELBURUA

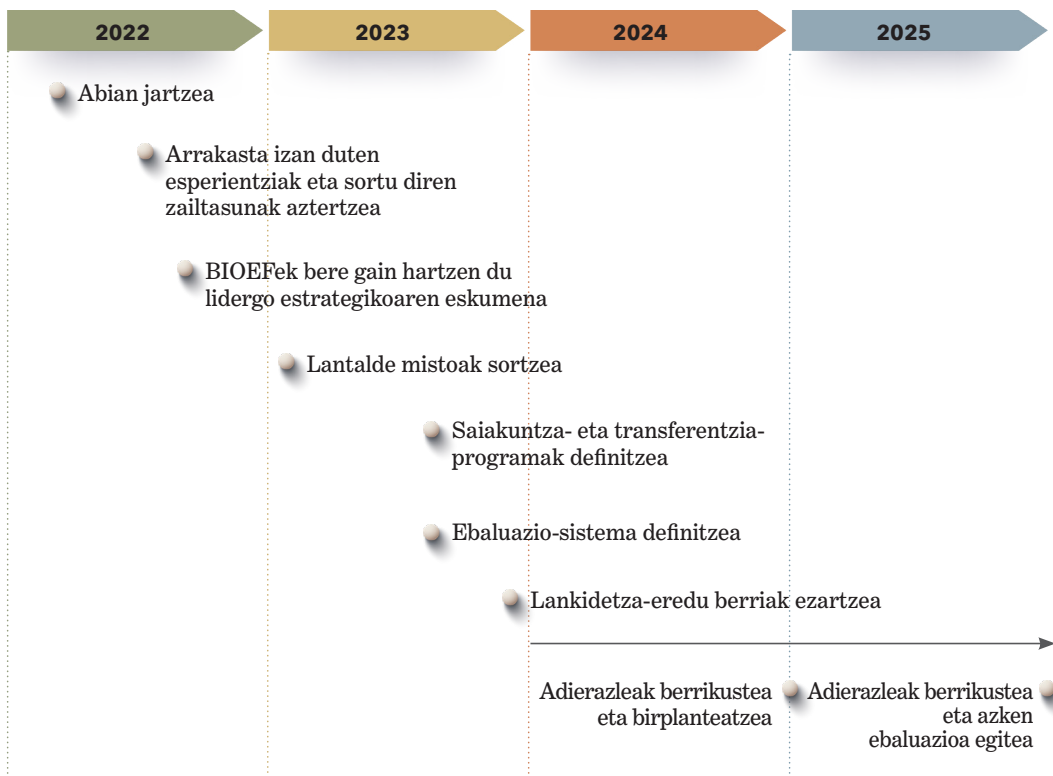
Osasun-ikerketako institutuek enpresen eta teknologiaren ekosistemarekin duten lankidetza indartzea.

#### 3.1. Ildo Estrategikoa. Enpresekin lankidetza-esparruak ezartzea


HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p><b>Enpresekin lankidetza-esparruak ezartzea eta, horien bidez, OIIen eta sektoreko enpresen arteko lankidetza efizientea bermatzea, baita lankidetzaren emaitzak sistema sanitariora efizientziaz eraman eta hartan ezarriko direla bermatzea ere.</b></p>	<p>BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arrakasta izan duten esperientziak aztertzea (adib. INNOSASUN), eta haren sareko funtzionamendua hobetzeko ekintzak ezartzea.</li> <li>• EAEn saiakuntza klinikoek duten egoera aztertzea, eta sisteman horiek ugaritu eta hobetzeko eremuak ezartzea, osasun-ikerketako institutuen bitartez (saiakuntzen plana).</li> <li>• BIOEFek enpresekiko lankidetzaren lidergo estrategikoa bere gain hartzea.</li> <li>• Lantalde mistoa sortzea, helburu partekatuak zehazteko eta win-win erako egoera ahalbidetzeko; betiere, sistemaren eta enpresa-sektorearen xedea partekatuak direlarik.</li> <li>• BIOEFek koordinatutako programak definitzea, lankidetza publiko-pribatua bultzatzeko, identifikatutako eskari goiztiarraren esparruaren arabera (5.2. ildo).</li> <li>• Lankidetza-esperientzien ebaluazioa eta jarraipena egiteko sistema definitzea.</li> </ul>	<p><b>AQUAS - CIMTI</b> - Medikuntza eta berrikuntza-teknologiak integratzeko zentroa.</p> <p><b>CERCA</b> - Ezagutza transferitzeko ekintzak.</p> <p><b>EIT Health</b> – Funtzionamendua - Azelerazio-tresnak.</p>	
	ERLAZIONATUTAKO ILDOAK	
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. BIOEFen lidergo-eredu berria.</li> <li>1.2. Osasun-institutuen koordinazioa.</li> <li>3.2. Eskaera goiztiarra.</li> <li>4.1. Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua.</li> <li>4.2. Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</li> <li>5.1. Ikerketa-ibilbidearen eredu berria.</li> </ol>	



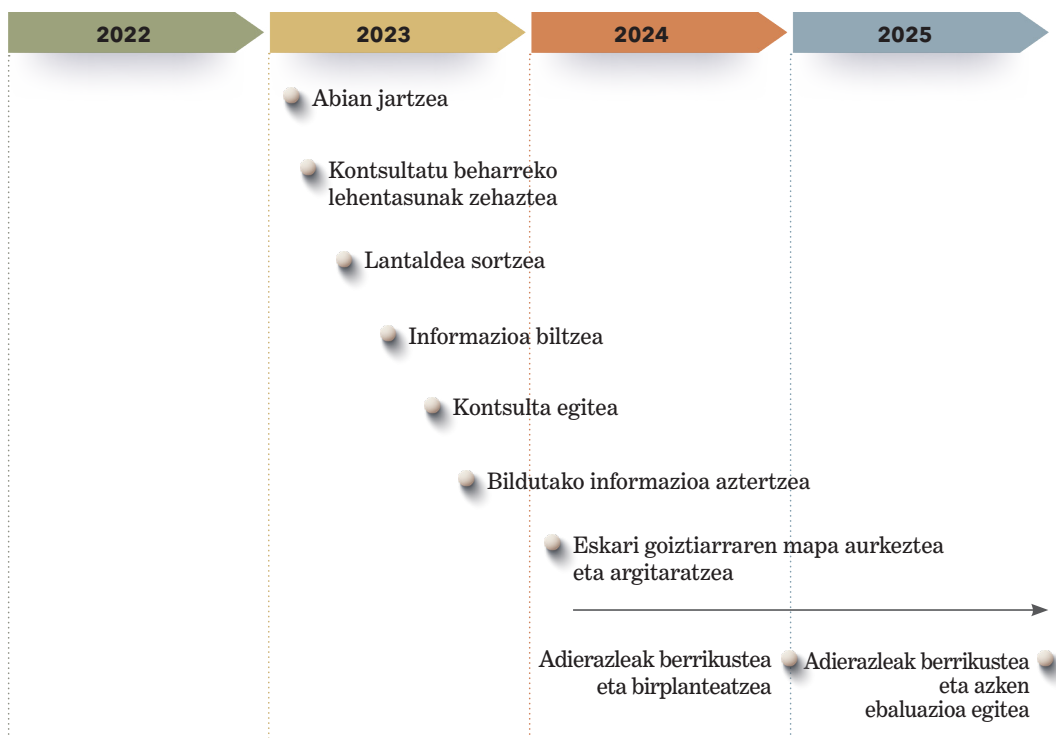
### 3.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



### 3.2. Ildo Estrategikoa. Eskari goiztiarraren mapa sortzea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p><b>Osakidetza – Euskal Osasun Zerbitzuarekin teknologiaren eskari goiztiar eta agregatuaren mapa bat egitea, sistema sanitarioan estali gabe dauden beharrak zehazteko eta Euskal Autonomia Erkidegoko enpresentzat negozio-aukerak sortzeko.</b></p>	<p>BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Egun estali gabe dauden beharriaren inguruan kontsultatzeko interesgarriak izan daitezkeen profilen hautaketa-irizpideak eta kontsulta-lehentasanak ezartzea, osasun-ikerketako institutueta koordinatutako berrikuntza-unitateen bidez.</li> <li>• Institutuekin koordinatutako lantalde bat sortzea, informazioa bildu eta aztertzeke eta eskari goiztiarra identifikatzeko.</li> <li>• Azterketaren emaitzak aurkezteko ekitaldia egitea: identifikatutako eskaria. Sistema publikoko profesionalei eta EAeko enpresa-sektoreari zuzenduta egongo da.</li> <li>• Teknologia biomedikoaren transferentziari lotutako jardunbide egokien workshop-ak antolatzea.</li> </ul>	<p><b>AQUAS</b> - Osasun-arloan berrikuntza ezartzeko behatokia.</p> <p><b>ACIS</b> – Berrikuntza-nodoen sarea.</p>	
ERLACIONATUTAKO ILDOAK		
<p><b>3.1.</b> Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua.</p> <p><b>5.1.</b> Enpresekin lankidetzaren esparruak ezartzea.</p>		

### 3.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



Eskari goiztiarraren mapak (premiak identifikatzea) aukera emango digu Euskadiko osasun-profesionalek beren praktikaren alderdi oso zehatzetan duten pertzepzioa eta igurikimenak hobeto ezagutzeko, osasun-premiak aztertzeko ereduetan oinarrituta.

Funtsean, haien lan-moduari, teknologia berritzaileen egoerari edo estali gabeko premiei eta praktika klinikoak hobetzeko inguruneak dituen oztopoei buruzko informazio garrantzitsua jasotzeko lan bat izango da.

Hori guztia, OIen eta ahalik eta profesional eta zentro gehienen parte-hartzea bilatuz, emaitzak esanguratsuak eta esanguratsuak izan daitezten.

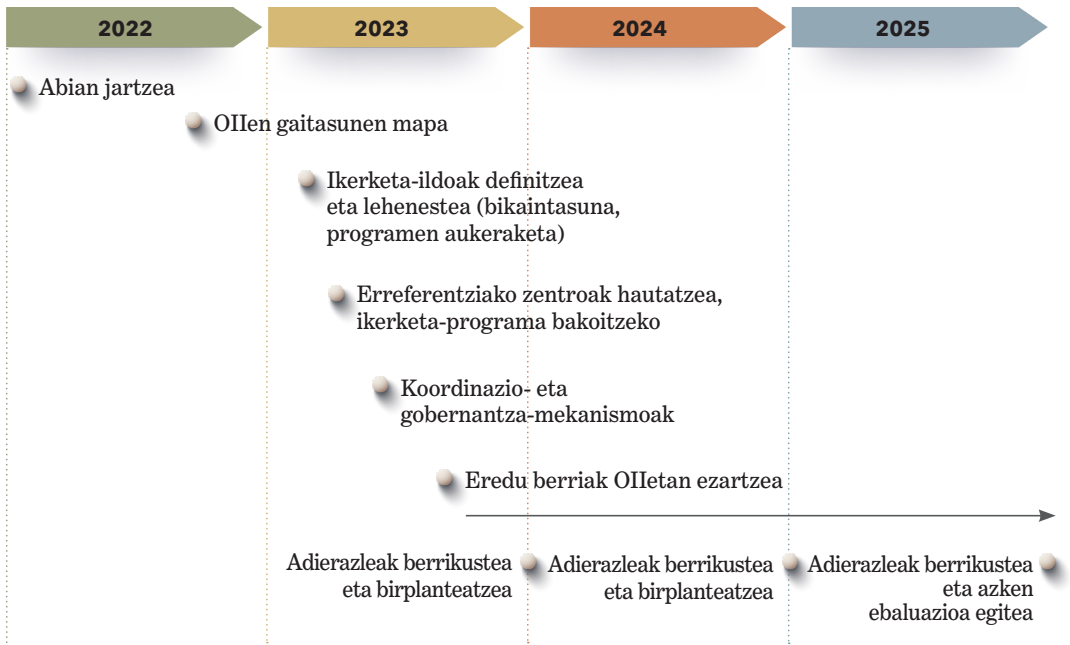
## 4. HELBURUA

Ollak bikaintasunerantz espezializatzea.

### 4.1. Ildo Estrategikoa. Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p><b>Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua diseinatzea, ikerketa proiektu komunenguruz sareko lana ahalbidetzeko.</b></p>	<p>EAEko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Institutuen ezagutzaren (gaitasunak) eta masa kritikoaren mapa egitea. OIIetan ikerketa- eta berrikuntza-jardueran trakzio-gaitasuna duten giza baliabideak eta baliabide teknikoak identifikatzea: klinikak, iritzi-liderrak, ikertzaileak eta teknologoak, eta azpiegitura bereziak.</li> <li>Nazioartean lehiatzeko sinergiak eta jarduera garrantzitsuenak identifikatzea, baita barneko sistema sanitarioaren beharrei erantzuteko garrantzitsuak diren horiek ere.</li> <li>Lehenetsi beharreko bikaintasun-ikuspegia definitzea.</li> <li>Ikerketa-ildoko estrategikoak lehenestea Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana (Euskadi 2030) eta RIS3 erreferentziatzat hartuta: ikerketa-programa komunenguruz aukeraketa.</li> <li>Ikerketa-programa bakoitzerako erreferentziako zentroa (OII) hautatzea.</li> <li>Zentro desberdinetan espezializatzea, zentro bakoitzaren gaitasun-maparen eta espezializazio-potentzialaren arabera.</li> <li>Zeharkako gobernantza koordinatzeko eta haren eredua zehazteko mekanismoak definitzea, hiru OIIetan dauden ikerketa-taldeenguruz ziurtatuta.</li> </ul>	<p><b>IMPACT GENÓMICA</b> - Koordinazioa.</p> <p><b>IDIBELL</b> - Eremuen arteko koordinazioa - Parte-hartze prozesua.</p> <p><b>BIST</b> - BIST Ignite programa.</p> <p><b>BRTA</b> - Partzuergoko ikerketa-agenda.</p> <p><b>ERLACIONATUTAKO ILDOAK</b></p> <p><b>1.1.</b> BIOEFen lidergo-eredu berria.</p> <p><b>4.2.</b> Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</p> <p><b>6.1.</b> Nazioarteko posizionamendua lehenestea.</p>	

#### 4.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



Gainera, sareko egitura OIIen arteko ikerketa-programa edo -arloan inguruan osatuko da, eta horien koordinazio zientifiko orokorra BIOEFeko Koordinazio Batzordeak egingo du. Hala ere, arlo bakoitzak (adib. onkologia, psikiatria, genomika, terapia aurreratuetako, osasun digitala, lehen mailako arreta, etab.) erreferentziako zentro bat izango du, OII bakoitzaren espezializazio-estrategiaren arabera, eta hark hartuko du bere gain arlo jakin bakoitzeko ikerketaren koordinazio espezifikoa.

Komenigarria da bi edo hiru arlo pilotuekin hastea.

Adibidez:

##### 1. Ikerketa-eremu pilotua

Erreferentziako zentroa: BIODONOSTIA.

**Terapia aurreratuetako** ikerketa-lan espezifikoaren koordinazioaz arduratuko litzateke. Sarezko matrize-egitura.

##### 2. Ikerketa-eremu pilotua

Erreferentziako zentroa: BIOCRUCES BIZKAIA.

**Genomikako** ikerketa-lan espezifikoaren koordinazioaz arduratuko litzateke. Sarezko matrize-egitura.

Espezializazio honetan, kontuan izango dira EAeko Osasun pertsonalizatuko espezializazioan identifikatutako arloak (Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana 2030/RIS3), eta zientzia, teknologia eta berrikuntzako eta enpresa-arloko EAeko ekosistema osoarekin egindako partaidetza-dinamiketan oinarrituko da.

### 1. Medikuntza pertsonalizatua eta terapia aurreratuak

- Medikuntza genomikoa: biomarkatzaileak.
- Terapia aurreratuak: Minbiziaren kontrako immunoterapia - CAR-T sendagaiak, zelula terapia eta terapia genikoa.

### 2. Gailu eta teknologia medikoak

- Gailu elektro-medikoak.
- Teknologia robotikoak eta automatizazioa.
- 3D teknologia aurreratuak.

### 3. Osasun digitala eta Big Data

- Datu asistentzialak I+G+Brako biltzea eta gordetzea.
- Datuen truke segurua eta zibersegurtasuna.
- Datu medikoen prozesamendu adimenduna / Adimen Artifiziala.
- Gaixoarekiko harremana eta bistaratzea.

### 4. Neurozientziak eta osasun mentala

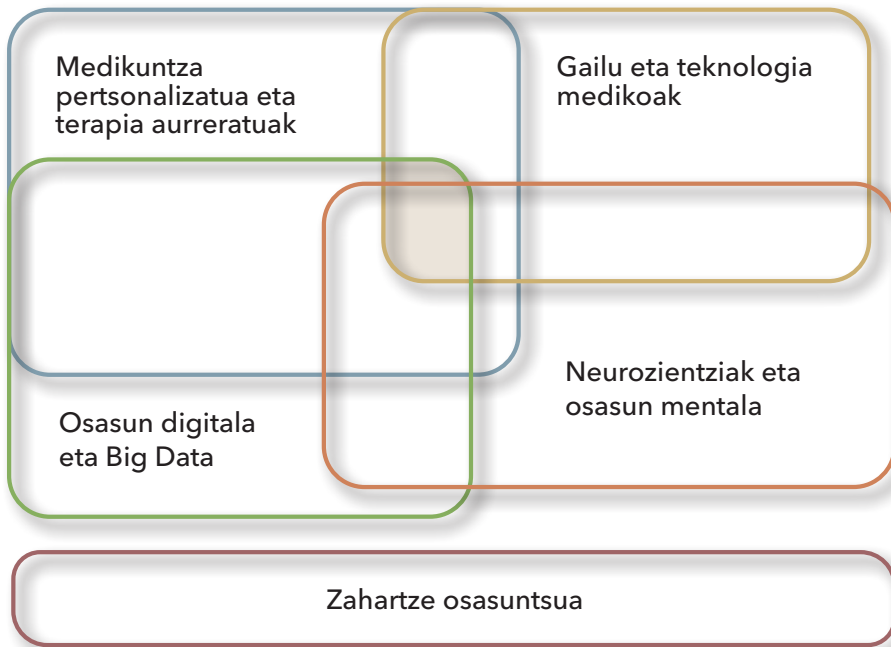
- Gaixotasun neurodegeneratiboak.
- Prebentzioa eta esku-hartze goiztiarra.
- Haur eta gazteen garapen osasungarria.

### 5. Zahartze osasuntsua

- Zahartzeari lotutako etio-patologiak Zahartzearen historia naturala.
- Arreta sanitarioaren eta arreta soziosanitarioaren eredu berriak.
- Inguru komunitario, sozial eta kulturalean bizi-kalitatea errazteko diseinuak.
- Adinekoen gizarteratzea eta gizarte-partaidetza.
- Zahartzeari lotutako aukerak aprobetxatzen dituen ekonomia.

## 7. Irudia

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako 2030.RIS3/S3/S4 Planeko Osasun pertsonalizatuan Euskadi espezializatzean identifikatutako arloak.

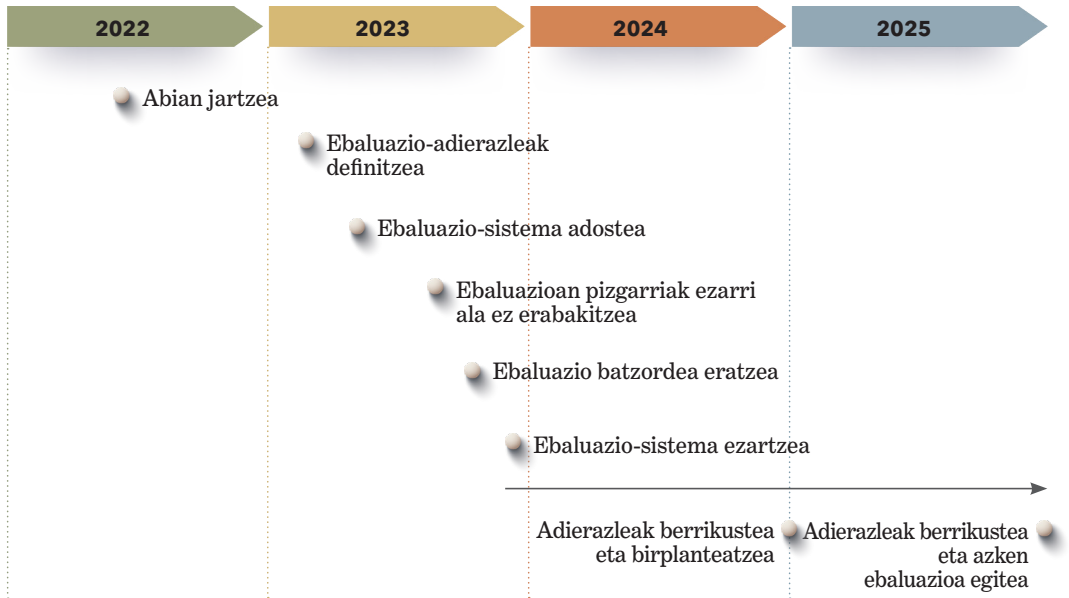


## 4.2 Ildo Estrategikoa. Ikerketa-bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p><b>OIIen ikerketa-arloko bikaintasunaren barne-ebaluazioa egiteko esparru berria definitzea, sare osoaren helburuak lortzen laguntze aldera (helburu korporatiboak).</b></p>	<p>Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> <li>OIIekin adostutako adierazleak definitzea, lehentasun estrategiko korporatiboak kontuan hartuta eta «bikaintasunari» dagokionez adostutako definizioaren arabera (4.1 ildoak): <ul style="list-style-type: none"> <li>Xede estrategiko korporatiboa betetzeari buruzko adierazleak, sinergien aprobetxamenduari, koordinazioa eta lankidetzaren optimizatzeari eta posizionamendu korporatiboa hobetzeari lotutakoak.</li> <li>Transferentzia-adierazleak eta osasun-sisteman duten eragina.</li> <li>Ikerketa eta berrikuntza arduratsuen adierazleak (RRI).</li> </ul> </li> <li>Nazioarteko jardunbide egokiekin bat datorren ebaluazio-sistema bat adostea eta definitzea, ebaluazioaren objektua (institutuak edo programak) eta aldizkakotasuna zehaztuta.</li> <li>Aparteko finantzaketa ekar lezaketenez balorazioarako pizgarri egongo den zehaztea.</li> </ul>	<p><b>CERCA - CERCA 2021-2023 ebaluazio-sistema.</b></p> <p>Programa-kontratuak (Xunta de Galicia).</p> <p><b>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</b></p> <p><b>1.2.</b> Osasun-institutuen koordinazioa.</p> <p><b>3.1.</b> Lankidetzaren publiko-pribaturako esparruak ezartzea.</p> <p><b>4.1.</b> Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua.</p> <p><b>6.1.</b> Nazioarteko posizionamendua lehenestea.</p>	



## 4.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



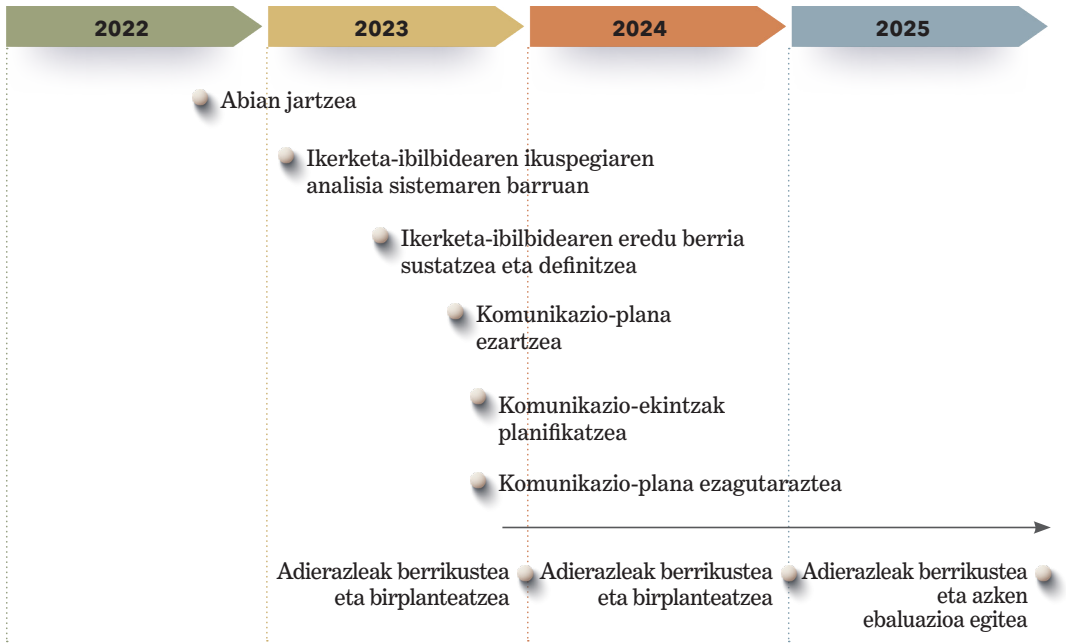
## 5. HELBURUA

### Talentu ikertzailea sisteman.


#### 5.1. Ildo Estrategikoa. Ikerketa-karreraren eredu berria

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Osakidetzarekin ikerketa sanitarioaren arloko ibilbide-eredu berri bat eratzea, ikerketa-arloko jarduera hobeto baloratzeko eta haren garapena errazteko.</p>	<p>Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza. BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistemako eragile eta profesionalek ikerketa-ibilbidea aztertzea.</li> <li>• Solaskideak definitzea (Osasun Sailaren barruan eta kanpoan), ereduan aldaketak bultzatzeko.</li> <li>• Ikertzaileen ikerketa-ibilbidearen eredu berria ezartzea (gaitasunak, pizgarriak eta ebaluazio-eredua).</li> <li>• Komunikazio-plan baten helburuak definitzea, eredu berria zabaltzeko eta ikerketa-lanekiko interesa sustatzeko.</li> <li>• Definir al público objetivo: Investigadores de los IIS, Osakidetza y profesionales sanitarios, en general.             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xedeko publikoa definitzea: OIIetako ikertzaileak, Osakidetzakoak eta profesional sanitarioak, oro har.</li> <li>- Xedeko publikoaren segmentu bakoitzari bideratutako mezua definitzea.</li> <li>- Arlo klinikoko langileei eta/edo ikerketa-taldeei aintzatespena eta/edo saria emateko bide eta ekintza zehatzak aukeratzea.</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>IDIBELL</b> - Tenure Track ikerketa-arloko ibilbide profesionala.</p> <p><b>IDIBAPS</b> - Ikerketa-ibilbidea - Talentua erakarri eta atxikitze programak.</p> <p><b>IDISBA</b>- Barneko deialdiak – Ikerketa-ibilbidea.</p>	
ERLAZIONATUTAKO ILDOAK		
<p><b>4.1.</b> Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua.</p> <p><b>4.2.</b> Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</p>		

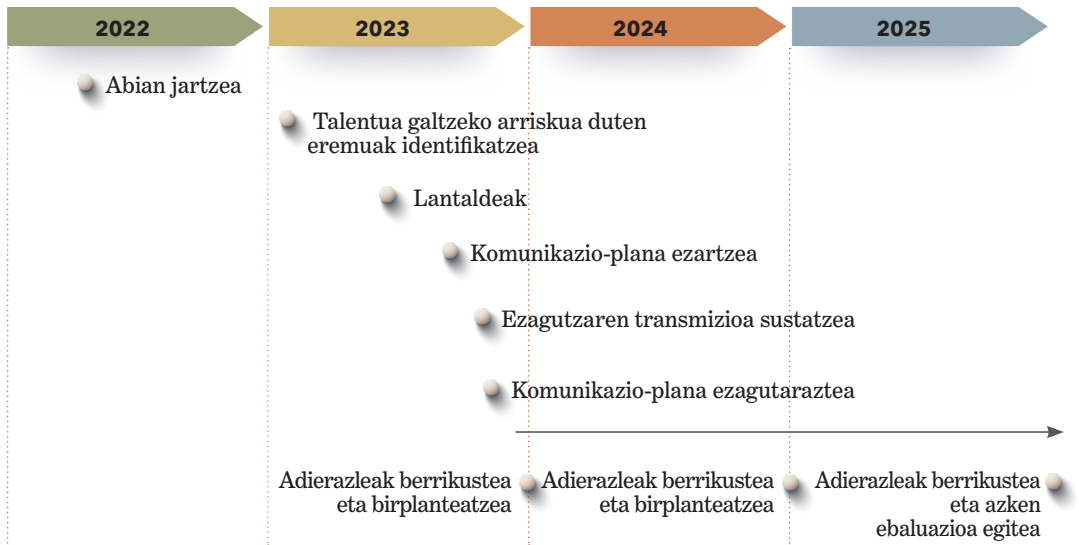
## 5.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



## 5.2 Ildo Estrategikoa. Talentua atxikitzea eta txertatzea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p>Osakidetzarekin eta OIekin lan-plangintza definitzea, sortutako talentua atxikitzeko eta beharrezkoa den talentua erakartzeko, belaunaldi-erreleboa kontuan hartuta.</p>	<p>EAEko Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza BIOEFen Zuzendaritza OIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sisteman beharrezkoa den talentua galtzeko arriskua duten eremuak identifikatzea, dela erakarritako talentua atxikitzeko ezintasunagatik, dela erretiroen ondorioz talentua galtzeagatik.</li> <li>Osakidetzarekin batera lantalde bat sortzea, talentuaren atxikitzea, pizgarriak, ibilbide profesionala eta aintzatespena jorratuko dituen plan bat definitzeko.</li> <li>Komunikazio-plan bat definitzea, ikerketa erakargarri egiteko eta belaunaldi-erreleboa sustatzeko.</li> <li>Doktore-tesiak egiteko pizgarriak eskaintzea eta galzorian dagoen talentuaren gaineko ezagutzaren transmisioa sustatzeko.</li> </ul>	<p><b>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</b></p> <p>4.1. Espezializazioan oinarritutako OIen gobernantza-eredua.</p> <p>5.1. Ikerketa-ibilbidearen eredu berria.</p>	

## 5.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



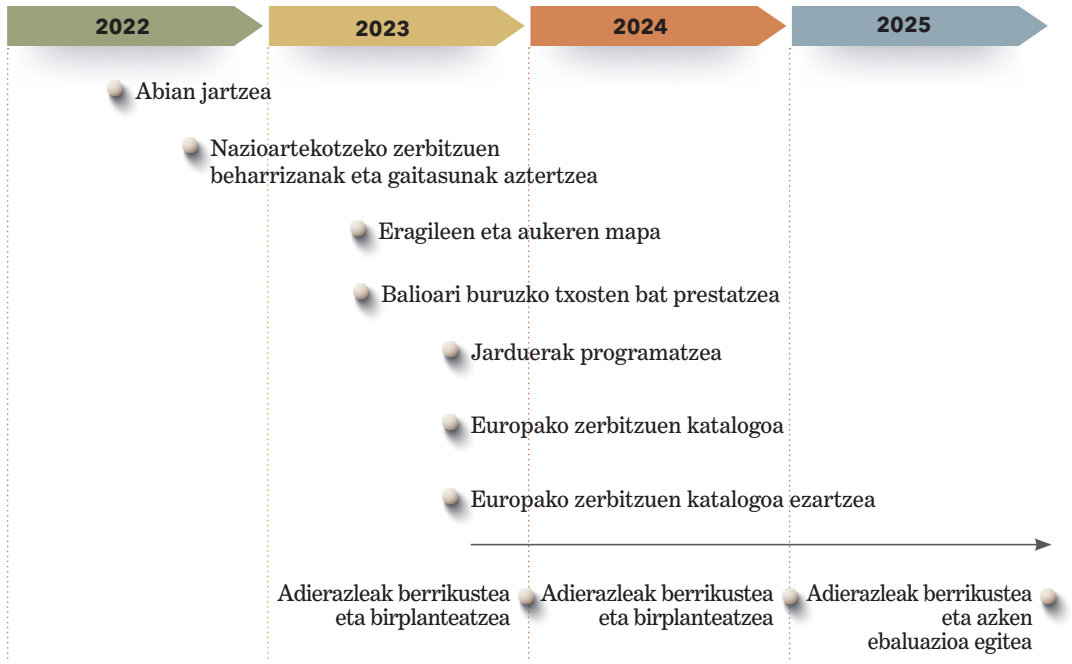
## 6. HELBURUA

### I+G nazioartekotzea.

#### 6.1. Ildo Estrategikoa. Institutuen nazioarteko posizionamendua lehenestea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p><b>Posizionamendua, nazioarteko lankidetzak eta nazioarteko funtsak erakartzeko bideak hobetzea, nazioartean aintzatespena duten ezagutzak sortzeko eta horien bidez Europako proiektuak gidatzeko.</b></p>	<p>BIOEFen Zuzendaritza OIIen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• OIIek nazioarteko posizionamenduaren inguruan dituzten beharrak eta sistemaren gaitasunak aztertzea, hobetu beharreko arloak identifikatuta.</li> <li>• Eragileen, nazioarteko finantzaketa-bideen eta plataformen mapa egitea.</li> <li>• Balio-txostena egitea, bertan jasota, besteak beste, OIIetan egin den eta nazioarteko oihartzuna lortu duen ikerketa klinikoa.</li> <li>• Aldizkako nazioarteko ekitaldi bat sustatzea, nazioarteko liderrak erakartzeko.</li> <li>• Europako proiektuei lotutako zerbitzuen katalogoa prestatzea, elkarlanean aritzeko prozesu eta protokoloak erraztu eta egokituta.</li> <li>• Egindako ekintzen emaitzak monitorizatzea. Etengabeko hobekuntza-prozesua.</li> </ul>	<p>Bartzelonako Unibertsitateko Neurozientzia Institutua - Nazioartekotze programak.</p>	
	ERLAZIONATUTAKO ILDOAK	
	<p><b>1.1.</b> BIOEFen lidergo-eredu berria.</p> <p><b>4.1.</b> Espezializazioan oinarritutako gobernantza-eredua.</p> <p><b>4.2.</b> Ikerketako bikaintasuna ebaluatzeko esparru berria.</p>	

## 6.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



## 7. HELBURUA

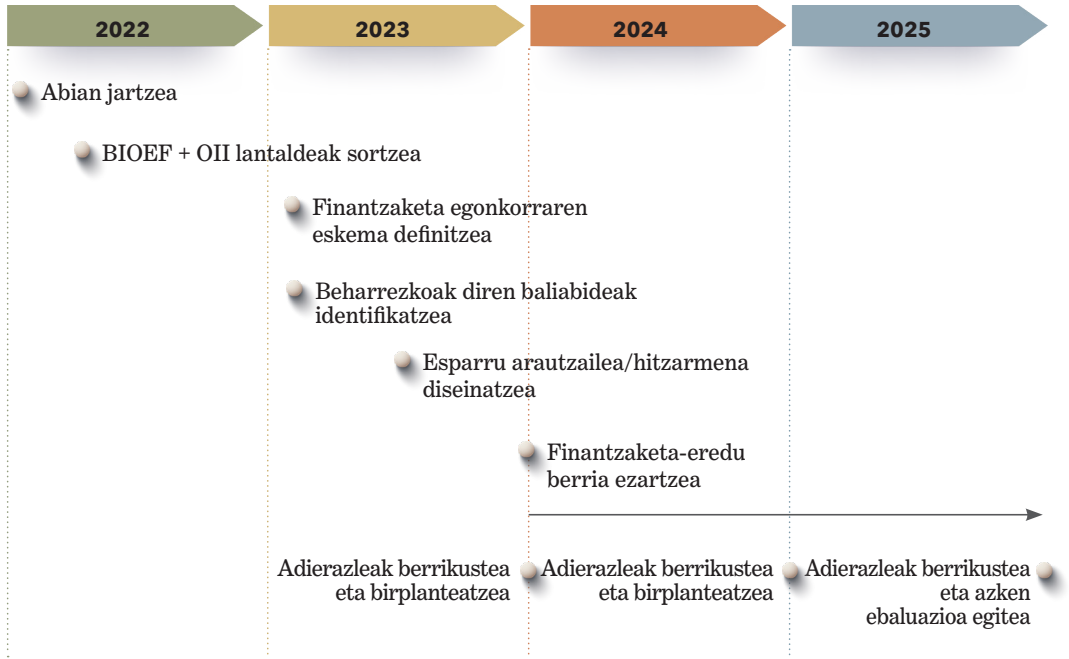
### Osasunaren arloko ikerketaren eta berrikuntzaren finantzaketa hobetzea.

#### 7.1. Ildo Estrategikoa. OIlen egiturazko finantzaketa sendotzea


HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p><b>Oinarrizko finantzaketa egonkorra ematea, beharrezkoak diren baliabideak finkatu ahal izateko (babes-plataformak, egiturak, unitateak, ikerketa eta kudeaketa taldeak...), ikerketa eta berrikuntza sanitarioa sendotzea helburu.</b></p>	<p>Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza BIOEFen Zuzendaritza OIlen Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA		ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK
<ul style="list-style-type: none"> <li>• BIOEFen eta institutuen arteko lantaldea sortzea, egiturazko finantzaketaren eskema diseinatzeko.</li> <li>• Egiturazko finantzaketaren eskema egonkor eta homoginoa definitzea, institutuen jarduera bideratzeko beharrezkoa baita.</li> <li>• Finantzaketa egonkorraren eredu ezartzeko beharrezkoak diren baliabideak identifikatzea.</li> <li>• Esparru arautzailea/hitzarmena diseinatzea.</li> <li>• Ezarpena eta jarraipena.</li> </ul>		<p><b>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</b></p> <p>1.1. BIOEFen lidergo-eredu berria.</p> <p>1.2. OIlen koordinazioa.</p> <p>5.2. Talentua atxikitzea eta erakartzea.</p>



## 7.1. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA



## 7.2. Ildo Estrategikoa. Kanpoko finantzaketa-eredu bat ezartzea

HELBURUA	ARDURADUNA	LEHENTASUNA
<p><b>Erakunde publiko eta pribatuetatik datorren lehia bidezko finantzaketaren bolumena planifikatu eta egokitzea, bereziki, saiakuntza klinikoei dagokienez.</b></p>	<p>Ikerketa eta Berrikuntza Sanitarioko Zuzendaritza                      BIOEFen Zuzendaritza                      OIien Zuzendaritza</p>	<p>ERTAINA</p> 
ZEREGIN ETA MUGARRIEN DESKRIBAPENA	ERREFERENTZIAKO JARDUKETAK	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jasotako lehia bidezko finantzaketaren iturriak identifikatzea, erakundeak eta kanpoko beste bide batzuk bereizita.</li> <li>• Instituzio eta erakunde finantzatzaileekin lankidetzaz-ildoak ezartzea.</li> <li>• Finantzaketa erakartzeko beharrezkoak diren baliabideak identifikatzea.</li> <li>• OIien kanpo-finantzaketaren eredu definitzea.</li> <li>• EOZarekin sistema sanitarioaren inguruko finantzaketa-esparru efizientea ezartzea (asistentziala eta ikerketakoa), ikerketa klinikotik datozen funtsetatik abiatuta.</li> <li>• Ezarpena eta jarraipena.</li> </ul>	<p><b>ERLAZIONATUTAKO ILDOAK</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>1.1.</b> BIOEFen lidergo-eredu berria.</li> <li><b>1.2.</b> OIien koordinazioa.</li> <li><b>3.1.</b> Enpresekin lankidetzaz.</li> <li><b>6.1.</b> Institutuen nazioarteko posizionamendua lehenestea.</li> </ul>	

## 7.2. ILDO ESTRATEGIKOAREN LAN PLANA

