



HERRI ARDURALARITZAREN EUSKAL ERAKUNDEA  
INSTITUTO VASCO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Eurotan  
En euros

DIRU-FLUXUAREN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020 ekitaldia Ejercicio 2020	2019 ekitaldia Ejercicio 2019
<b>GESTIO-JARDUERENGATIKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE GESTIÓN</b>		
<b>Kobrantzak Cobros</b>	<b>18.059.309</b>	<b>18.594.423</b>
Zerga bidezko sarrerak <i>Ingresos tributarios</i>	3.540	94.551
Jasotako transferentziak eta diru-laguntzak <i>Transferencias y subvenciones recibidas</i>	16.899.889	16.639.139
Salmenta garbiak eta zerbitzu-emateak <i>Ventas netas y prestaciones de servicios</i>	1.131.238	1.822.022
Kobratutako interesak eta dibidenduak <i>Intereses y dividendos cobrados</i>	144	--
Beste kobrantza batzuk <i>Otros cobros</i>	24.498	38.711
<b>Ordainketak Pagos</b>	<b>(15.505.057)</b>	<b>(18.369.279)</b>
Langileek eragindako gastuak <i>Gastos de personal</i>	(7.477.939)	(7.373.246)
Emandako transferentziak eta ediru-laguntzak <i>Transferencias y subvenciones concedidas</i>	(1.239.079)	(2.936.421)
Gestioko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión</i>	(6.771.402)	(8.042.551)
Beste ordainketa batzuk <i>Otros pagos</i>	(16.636)	(17.061)
<b>Gestio-jarduerengatiko diru-fluxu garbiak Flujos netos de efectivo por actividades de gestión</b>	<b>2.554.252</b>	<b>225.144</b>
<b>INBERTSIO-JARDUERENGATIKO DIRU-FLUXUAK FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>Kobrantzak Cobros</b>	<b>11.000</b>	<b>9.750</b>
Aktibo finantzarioen salmenta <i>Venta de activos financieros</i>	11.000	9.750
<b>Ordainketak Pagos</b>	<b>(27.332)</b>	<b>(22.800)</b>
Inbertsio errealen erosketak <i>Compra de inversiones reales</i>	(21.332)	(4.800)
Aktibo finantzarioen erosketak <i>Compra de activos financieros</i>	(6.000)	(18.000)
<b>Inbertsio jarduerengatiko diru-fluxu garbiak Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>	<b>(16.331)</b>	<b>(13.050)</b>



HERRI ARDURALARITZAREN EUSKAL ERAKUNDEA  
 INSTITUTO VASCO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Eurotan  
 En euros

DIRU-FLUXUAREN EGOERA-ORRIA ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	2020 ekitaldia Ejercicio 2020	2019 ekitaldia Ejercicio 2019
EAE-KO ADMINISTRAZIO OROKORREKIKO HARTZEKOEN ALDEA VARIACIÓN DE CRÉDITOS CON LA ADMINISTRACIÓN GENERAL DE LA CAE	(2.444.112)	(255.138)
ESKUDIRUAREN ETA ESKUDIRUAREN BALIOKIDE DIREN AKTIBO LIKIDOEN IGOERA EDO JAITSIERA GARBIA INCREMENTO O DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO Y ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES AL EFECTIVO	93.808	(43.044)
Ekitaldiaren hasierako eskudiruaren baliokide diren aktibo likidoak eta eskudirua Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	36.095	79.139
Ekitaldiaren amaierako eskudiruaren baliokide diren aktibo likidoak eta eskudirua Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al final del ejercicio	129.903	36.095

**OHARRA:**

Diru-fluxuaren egoera-orri honek informazio egokia eman dezan, sarrera eta ordainketa guztiak hartzen ditu barne, baita Euskal Herriko Diruzaintza Nagusiak erakunde autonomoaren kontura egindakoak ere. Azken eragiketa hauek "EAEko Administrazio Orokorrarekiko hartzekoen aldean" adierazten dira.

**NOTA:**

Con el fin de que el estado de flujos de efectivo facilite una información clara, se han considerado todos los cobros y pagos, incluidos los realizados por la Tesorería General del País Vasco por cuenta del organismo autónomo. La contrapartida de estas operaciones se encuentra reflejada en la "Variación de créditos con la Administración General de la CAE".