



HERRI ARDURALARITZAREN EUSKAL ERAKUNDEA  
 INSTITUTO VASCO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Eurotan  
 En euros

<b>DIRU-FLUXUAREN EGOERA-ORRIA</b> <b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>	<b>2014 ekitaldia</b> <b>Ejercicio 2014</b>	<b>2013 ekitaldia</b> <b>Ejercicio 2013</b>
<b>GESTIO-JARDUERENGATIKO DIRU-FLUXUAK</b> <b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE GESTIÓN</b>		
<b>Kobrantzak</b> <b>Cobros</b>	<b>21.431.294</b>	<b>19.781.595</b>
Zerga bidezko sarrerak <i>Ingresos tributarios</i>	181.671	--
Jasotako transferentziak eta diru-laguntzak <i>Transferencias y subvenciones recibidas</i>	19.389.149	18.156.743
Salmenta garbiak eta zerbitzu-emateak <i>Ventas netas y prestaciones de servicios</i>	1.700.051	1.483.924
Kobratutako interesak eta dibidenduak <i>Intereses y dividendos cobrados</i>	1.252	3.207
Beste kobrantza batzuk <i>Otros cobros</i>	159.171	137.721
<b>Ordainketak</b> <b>Pagos</b>	<b>(20.594.164)</b>	<b>(19.314.381)</b>
Langileek eragindako gastuak <i>Gastos de personal</i>	(6.433.891)	(6.254.374)
Emandako transferentziak eta ediru-laguntzak <i>Transferencias y subvenciones concedidas</i>	(2.291.332)	(1.611.547)
Gestioko bestelako gastuak <i>Otros gastos de gestión</i>	(11.711.704)	(11.328.837)
Beste ordainketa batzuk <i>Otros pagos</i>	(157.237)	(119.623)
<b>Gestio-jarduerengatiko diru-fluxu garbiak</b> <b>Flujos netos de efectivo por actividades de gestión</b>	<b>837.130</b>	<b>467.214</b>
<b>INBERTSIO-JARDUERENGATIKO DIRU-FLUXUAK</b> <b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>Kobrantzak</b> <b>Cobros</b>	<b>11.050</b>	<b>10.423</b>
Aktibo finantzarioen salmenta <i>Venta de activos financieros</i>	11.050	10.423
<b>Ordainketak</b> <b>Pagos</b>	<b>(33.738)</b>	<b>(24.475)</b>
Inbertsio errealen erosketak <i>Compra de inversiones reales</i>	(15.738)	(8.604)
Aktibo finantzarioen erosketak <i>Compra de activos financieros</i>	(18.000)	(15.871)
<b>Inbertsio jarduerengatiko diru-fluxu garbiak</b> <b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>	<b>(22.688)</b>	<b>(14.052)</b>



HERRI ARDURALARITZAREN EUSKAL ERAKUNDEA  
 INSTITUTO VASCO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Eurotan  
 En euros

<b>DIRU-FLUXUAREN EGOERA-ORRIA</b> <b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>	<b>2014 ekitaldia</b> <b>Ejercicio 2014</b>	<b>2013 ekitaldia</b> <b>Ejercicio 2013</b>
<b>EAE-KO ADMINISTRAZIO OROKORRAREKIKO HARTZEKOEN ALDEA</b> <b>VARIACIÓN DE CRÉDITOS CON LA ADMINISTRACIÓN GENERAL DE LA CAE</b>	(739.226)	(465.213)
<b>ESKUDIRUAREN ETA ESKUDIRUAREN BALIOKIDE DIREN AKTIBO LIKIDOEN</b> <b>IGOERA EDO JAITSIERA GARBIA</b> <b>INCREMENTO O DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO Y ACTIVOS LÍQUIDOS</b> <b>EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	75.216	(12.051)
<b>Ekitaldiaren hasierako eskudiruaren baliokide diren aktibo likidoak eta eskudirua</b> <b>Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>	153	12.204
<b>Ekitaldiaren amaierako eskudiruaren baliokide diren aktibo likidoak eta eskudirua</b> <b>Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	75.369	153

**OHARRA:**

Diru-fluxuaren egoera-orri honek informazio egokia eman dezan, sarrera eta ordainketa guztiak hartzen ditu barne, baita Euskal Herriko Diruzaintza Nagusiak erakunde autonomoaren kontura egindakoak ere. Azken eragiketa hauek "EAEko Administrazio Orokorreko hartzekoen aldean" adierazten dira.

**NOTA:**

Con el fin de que el estado de flujos de efectivo facilite una información clara, se han considerado todos los cobros y pagos, incluidos los realizados por la Tesorería General del País Vasco por cuenta del organismo autónomo. La contrapartida de estas operaciones se encuentra reflejada en la "Variación de créditos con la Administración General de la CAE".