

EUSKADI

BASQUE COUNTRY



2025 NAZIOARTEKO ESPARRU
ESTRATEGIA – EUSKADI BASQUE COUNTRY

2025 KANPO HARREMANETARAKO PLANA

ESTRATEGIA MARCO DE
INTERNACIONALIZACIÓN – EUSKADI
BASQUE COUNTRY 2025

PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2025

INTERNATIONALISATION FRAMEWORK
STRATEGY – EUSKADI BASQUE COUNTRY

2025 EXTERNAL ACTION PLAN



**2025 NAZIOARTEKO ESPARRU ESTRATEGIA –
EUSKADI BASQUE COUNTRY**

2025 KANPO HARREMANETARAKO PLANA

**ESTRATEGIA MARCO DE INTERNACIONALIZACIÓN –
EUSKADI BASQUE COUNTRY 2025**

PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2025

**INTERNATIONALISATION FRAMEWORK STRATEGY –
EUSKADI BASQUE COUNTRY**

2025 EXTERNAL ACTION PLAN

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

LEHENDAKARITZA

PRESIDENCIA

Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia

Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco

Vitoria-Gasteiz, 2021

Lan honen bibliografía-erregistroa Eusko Jaurlaritzako Liburutegi Nagusiaren katalogoan aurki daiteke: https://www.katalogoak.euskadi.eus/cgi-bin_q81a/abnetclop?SUBC=VEJ/J0001

Un registro bibliográfico de esta obra puede consultarse en el catálogo de la Biblioteca General del Gobierno Vasco: https://www.katalogoak.euskadi.eus/cgi-bin_q81a/abnetclop?SUBC=VEJ/J0001

A catalogue record of this book is available in the catalogue of the General Library of the Basque Government: https://www.katalogoak.euskadi.eus/cgi-bin_q81a/abnetclop?SUBC=VEJ/J0001

Argitaraldia: Edición:	1.a 2021ko abendua 1ª, diciembre de 2021
Ale-kpourua: Tirada:	60 ale 60 ejemplares
©	Euskal Autonomia Erkidegoko Administrazioa Lehendakaritza Administración de la Comunidad Autónoma del País Vasco Lehendakaritza
Internet:	www.euskadi.eus
Argitaratzailea: Edita:	Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia Servicio central de Publicaciones del Gobierno Vasco Donostia-San Sebastián, 1 – 01010 Vitoria-Gasteiz
Maketazioa: Maquetación:	Composiciones RALI, S.A. Costa, 12-14 – 48010 Bilbao
Imprimatzea: Impresión:	Gráficas San Martín Avda. Navarra, 41 – Beasain
ISBN:	978-84-457-3629-6
Lege-gordailua: Depósito Legal:	VI-LG G 861-2021

Aurkibidea

2025 NAZIOARTEKO ESPARRU ESTRATEGIA – EUSKADI BASQUE COUNTRY

11	AURKEZPENA
15	1. HAUSNARKETA-PROZESUA ETA METODOLOGIA PARTE-HARTZAILEA
19	2. TESTUINGURUA ETA EGOERAREN DIAGNOSTIKOA 2.1. Testuingurua eta joera globalak 2.2. Erreferentzia esparrua 2.3. Euskadi Basque Country 2020 Estrategiaren Balantzea
41	3. EUSKADI BASQUE COUNTRY 2025 – NAZIOARTEKO ESPARRU ESTRATEGIA 3.1. Estrategiaeraren ikuspegia eta printzipioak 3.2. Ikuspegi estrategikoa: Ardatzak eta helburuak 3.3. Lehentasunezko geografiak 3.4. Nazioarteko jardunaren eremuak
81	4. AURREKONTUA
85	5. GOBERNANTZA ETA HARREMAN INSTITUZIONALAREN EREDUA
89	6. JARRAIPEN EREDUA

2025 KANPO HARREMANETARAKO PLANA

99	1. SARRERA
103	2. 2020 KANPO HARREMANETARAKO PLANAREN BALANTZEA
109	3. IKUSPEGI ESTRATEGIKOA 2.1. Misioa 2.2. Ardatzak eta helburu estrategikoak 2.3. Ekintza ildoak eta jarduerak
131	4. ESTRATEGIAREN GOBERNANTZA ETA JARRAIPENA
135	5. AURREKONTUA

ESTRATEGIA MARCO DE INTERNACIONALIZACION - EUSKADI BASQUE COUNTRY 2025

141	PRESENTACIÓN
145	1. PROCESO DE REFLEXIÓN Y METODOLOGÍA PARTICIPATIVA
149	2. CONTEXTO Y DIAGNÓSTICO DE SITUACIÓN 2.1. Contexto y tendencias a nivel global 2.2. Marco de referencia 2.3. Balance de la estrategia Euskadi Basque Country 2020
171	3. ESTRATEGIA MARCO DE INTERNACIONALIZACIÓN – EUSKADI BASQUE COUNTRY 2025 3.1. Visión y principios de la estrategia 3.2. Enfoque estratégico – ejes y objetivos 3.3. Geografías prioritarias 3.4. Ámbitos de la actividad internacional
211	4. PRESUPUESTO
215	5. MODELO DE GOBERNANZA Y RELACIÓN INSTITUCIONAL
219	6. MODELO DE SEGUIMIENTO

PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2025

229	1. INTRODUCCIÓN
233	2. BALANCE DEL PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2020
239	3. ENFOQUE ESTRATÉGICO 3.1. Misión 3.2. Ejes y objetivos estratégicos 3.3. Líneas de acción y actuaciones
261	4. GOBERNANZA Y SEGUIMIENTO DE LA ESTRATEGIA
265	5. PRESUPUESTO

INTERNATIONALISATION FRAMEWORK STRATEGY – EUSKADI BASQUE COUNTRY

271	INTRODUCTION
275	1. REFLECTION PROCESS AND PARTICIPATORY METHODOLOGY
279	2. CONTEXT SITUATION AND ANALYSIS 2.1. Global trends and context 2.2. Benchmark framework 2.3. Taking stock of the 2020 Euskadi Basque Country strategy
301	3. 2025 EUSKADI BASQUE COUNTRY INTERNATIONALISATION FRAMEWORK STRATEGY 3.1. Vision and principles of the strategy 3.2. Strategic approach: Core areas and goals 3.3. Priority geographical areas 3.4. Areas of international activity
341	4. BUDGET
345	5. INSTITUTIONAL RELATION AND GOVERNANCE MODEL
349	6. MONITORING MODEL

2025 EXTERNAL ACTION PLAN

359	1. INTRODUCTION
363	2. TAKING STOCK OF THE 2020 EXTERNAL ACTION PLAN
369	3. STRATEGIC APPROACH 3.1. Mission 3.2. Core areas and strategic goals 3.3. Lines of action and measures
391	4. GOVERNANCE AND MONITORING OF THE STRATEGY
395	5. BUDGET

EUSKADI

BASQUE COUNTRY

EUSKADI BASQUE COUNTRY 2025

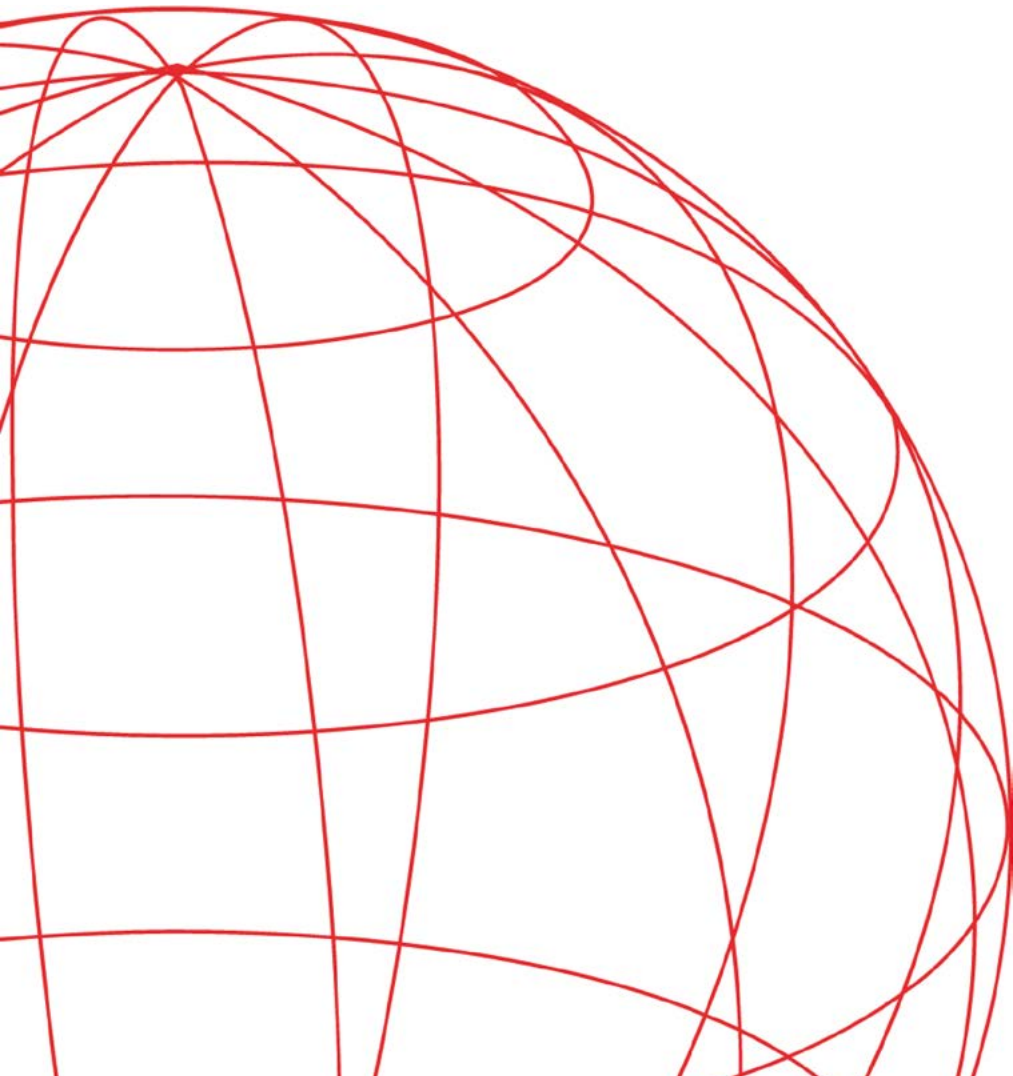
NAZIOARTEKOTZE ESPARRU ESTRATEGIA

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

AURKEZPENA



Aurkezpena

Euskadi Basque Country 2025 Nazioartekotzeko Esparru Estrategia munduari beti irekita bizi izan den Herrialde baten ibilbide historikoan eta esperientzia sendoan oinarritzen da. Egindako bidearen ebaluazioak agerian uzten du Euskadik indartu egin dituela bai bere kanpo-proiektzioa eta bai EBN eta erabakitze-gune nagusietan duen presentzia, eta lankidetzaz hitzarmenak dituela erabakitzea gure etorkizunerako estrategiak diren herrialde eta eskualdeekin.

EBC 2025 Esparru Estrategia Eusko Jaurlaritzaren nazioarteko agenda egituratu behar duen zeharkako ardatza da. Bide argi bat itxuratzen du gure kanpo-ekintza osoari koherentzia emateko, lehentasunezko hartzen ditugun lurraldeekin aliantzak eta lankidetzaz hitzarmenak ehuntzeko, gure interesak sustatzeko, eta Euskadiren ahotsa eramateko erronka globalei erantzutera zuzendutako nazioarteko eta Europako espazio, sare eta foroetara. Espazio horietan, jardunbide egokien adibideak konpartitu dituzakegu, ezagutza eskuratu, gure nazioarteko proiektzioa indartu, eta erronka globalak gure Herriarentzako aukera bihurtzen lagundu.

2020ko martxoaz geroztik, pandemiak eta beraren ondorioz sortutako ziurgabetasun globalak markatutako testuinguru batean bizi gara. Covid-19aren agerpenak eragin nabaria izan du mundu osoan, gure garaiko mendetasun eta interkonexio global handiaren eraginez. Errealitate berriak ezagutzen ari gara, hala nola lehengaiak eskuratzeko lehia, horniduraren zailtasunak, balio-kateetan hirugarrenekin dugun mendetasuna, edo migrazio-krisiak eta haien ondorioak.

Ziurgabetasun global handiagoko testuinguru ireki hori, bestalde, trantsizio hirukoitzean lehenbailehen aurrera egiteko aukera bat ere bada, alegia, trantsizio energetiko-ekologikoan, teknologiko-digitalan eta soziosanitario-demografikoan aurrera egiteko, baita jasangarriagoa, humanoagoa eta bidezkoagoa den garapen eredu baterantz ere aurrera egiteko. Euskadik baditu behar beste bokazio, gaitasun, dimentsio eta esperientzia erronka global horiei segurtasunez aurre egiteko.

Aurkezten dugun Estrategia hau lankidetzaz ehundu da, eta prozesu parte-hartzailerako trinko baten emaitza da. Eragile eta sektore ugariaren eta euskal instituzio guztien ezagutza, sentsibilitateak eta *expertise* biltzen ditu. Prozesu horrek ahalbidetu digu gure jarduna 2025ari begira gidatuko duten printzipioak adostea: Kanpo-ekintza erabilgarria eta balioekin; Auzolanean jardutea; Europa euskarrizat hartuta; Gure nortasuna proiektatzea; Zeharkakotasuna; eta estatu azpiko Gobernuen erreferentzia.

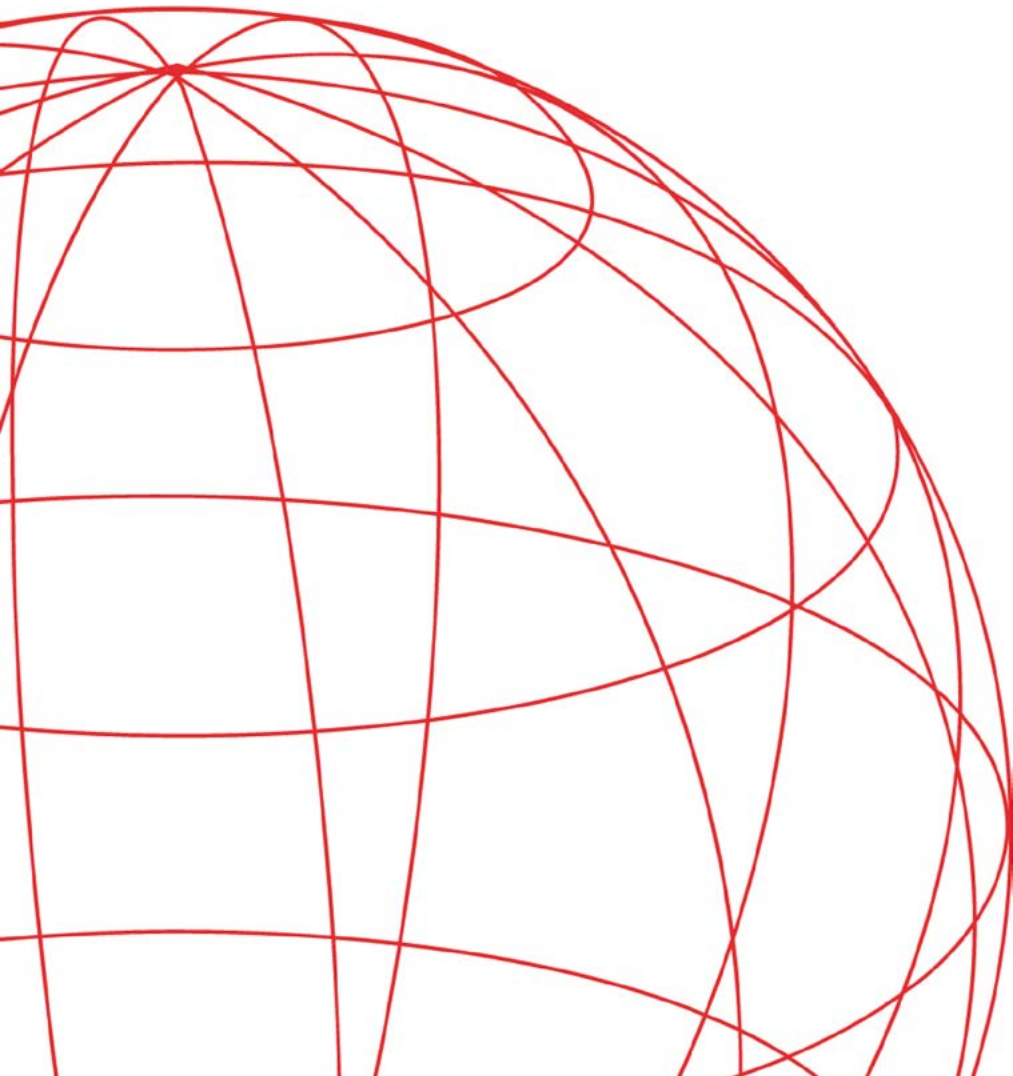
Printzipio horiez gain, jasotako ekarpenek ahalbidetu digute modu argi eta konpartituan definitzea nora heldu nahi dugun 2025ean, hau da, zein den urte horretarako dugun ikuspegia: *Euskadi eragile garrantzitsu gisa dago aitortuta nazioartean, erantzukizun konpartitua du europar proiektuan, eta konprometita dago agenda globalarekin eta giza garapen jasangarriarekin: Euskadi herrialde berezi, abegikor, erresiliente eta berritzaile bat da, auzolanean lan egiten duena, hau da, euskal komunitate global gisa elkarlanean aritzen dena.*

Euskadi Basque Country 2025 Nazioartekotzeko Esparru Estrategia hau euskal nazioartekotze-ekosistema osoaren zerbitzuan jartzen dugun tresna da, hots, helburu honen zerbitzuan jarritako Estrategia konpartitu bat: aurrera egitea Euskadiren kanpo-proiektzioa handitzearen bidean, Euskadi munduan ezagunagoa eta aitortuagoa izan dadin.

Iñigo Urkullu
Lehendakaria



1. HAUSNARKETA- PROZESUA ETA METODOLOGIA PARTE- HARTZAILEA



1. Hausnarketa-prozesua eta metodologia parte-hartzailea

Euskadi Basque Country 2025 Nazioartekotzeko Esparru Estrategiak Eusko Jaurlaritzaren nazioarteko agenda antolatuko duten ardatzak definitu nahi ditu eta beraren ekintzak egituratu, 2025era arte iristen den denbora-horizonte batez.

Estrategia honek bide bat zehaztu nahi du Eusko Jaurlaritzaren nazioartekotze-jarduerarako, datozen urteei begira, konpromiso berriak txertatuz eta nazioarteko errealitate berrira egokituz, berau konplexuagoa eta ezegonkorragoa dela kontuan hartuta; horri lotuta, erantzunak eskaini nahi ditu COVID-19aren pandemiak epe laburrera planteatzen dituen erronketarako, zeren erantzun premiazko, egituratu eta koherentea eman behar baitaie. Gainera, bere izaeragatik, Estrategia honek aterki gisa funtzionatzen du nazioartekotzeko estrategia sektorialetarako.

Estrategia hau ekintzara orientatzen da bereziki, eta beraren eginkizuna da Eusko Jaurlaritzak kanpo-proiektzioarekin gauzatzen dituen jardueren bide-orri moduan funtzionatzea, Euskadiren eta beraren eragileen nazioarteko presentziari koherentzia emanez.

Euskadi Basque Country Estrategia (aurrerantzean EBC 2025) prestatzeko lana prozesu parte-hartzaile zabal batean oinarritu da, besteak beste erakunde hauetako ordezkariekin gauzatua: Eusko Jaurlaritzako sail batzuk, Araba, Bizkaia eta Gipuzkoako Foru Aldundiak, EUDDEL, Bilbo, Donostia-San Sebastián eta Vitoria-Gasteizko udalak, eta nazioarteko eremuan jarduera esanguratsua gauzatzen duten hainbat erakunde publiko eta pribatu. 2021eko maiatza eta uztaila bitartean, hiru gobernantza-organoetako kideek parte hartu dute (Sailarteko Batzordea. Erakunde arteko Batzordea eta Aholku Kontseilua), eremu publiko eta pribatuko beste eragile batzuekin batera. Guztira, prozesuan 80 pertsonak baino gehiago parte hartu dute. Hainbat ekintza-arlotako eragileen presentziak funtsezko balioa izan du Estrategia hau lantzerakoan, zeren izaera integrala eman baitio. Hala, besteak beste, eremu hauetako eragileek parte hartu dute: euskara, enpresa-nazioartekotzea, ekonomia, hezkuntza, ikerkuntza, teknologia, berrikuntza, garapenerako lankidetzak, kultura eta turismoa.

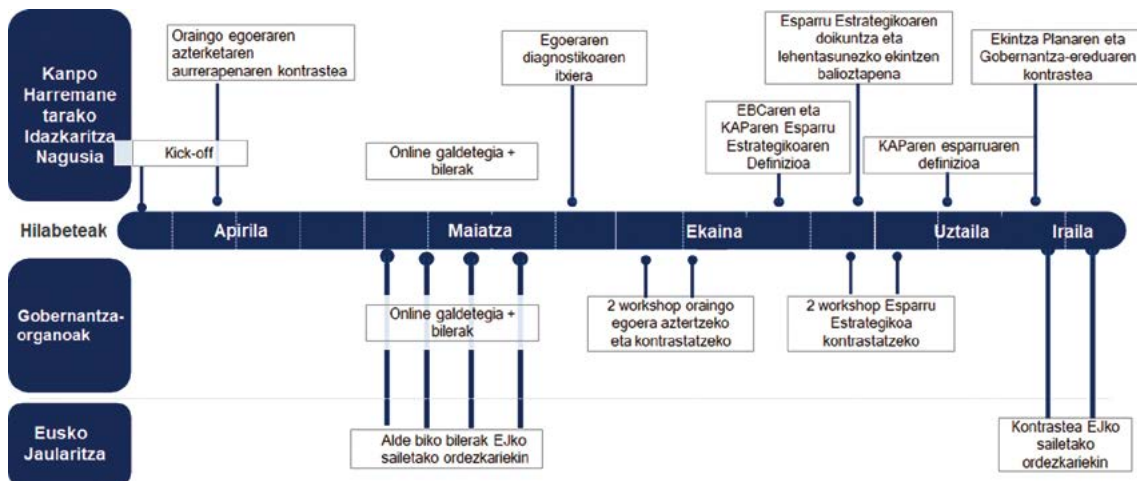
Parte-hartzea online galdetegi batekin eta formatu presentzian egindako 60 elkarriketarekin baino gehiagorekin hasi zen, eta horien konklusioek ahalbidetu zuten 80 pertsona baino gehiago bildu zituzten bi lan-tailerren edukien oinarriak jartzea. Tailer horien bidez definitu ahal izan ziren EBC 2025 Nazioartekotzeko Esparru Estrategiaren ikuspegia, Euskadik nazioartekotzearen alorrean dituen erronkak, eta strategiaren ardatzak eta helburuak. Orobat, lehentasunezko geografiak kontrastatu ziren, eta lehenengo hurbilpen bat egin zen Euskadi Basque Country Markaren balioetara.

Prozesuaren faseak honako hauek izan dira:

- Nazioarteko jardueraren alorrean orain dagoen egoeraren diagnostikoa.
- Euskadi Basque Country Estrategiaren esparru estrategikoa lantzea.
- Estrategiaren hedakuntza.
- Gobernantza- eta jarraipen-ereduaren definizioa.

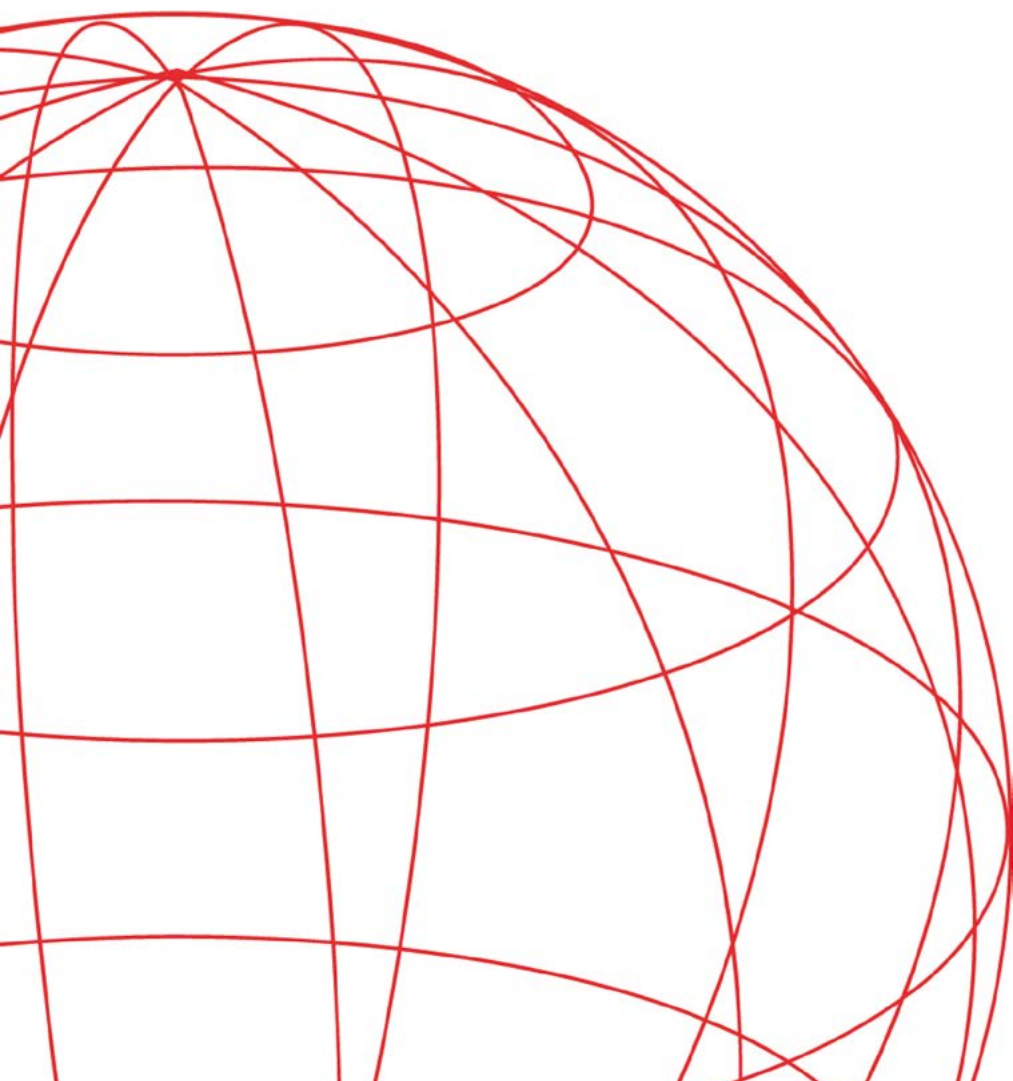
Prozesu parte-hartzailean, beste eremu batzuen artean, sakontasunez jorratu dira euskal nazioarteko jardueraren oraingo egoera eta beraren erronka nagusiak, Euskadi

Basque Country herrialde-marka, eta formulazio estrategikoa eta beraren helburu zein lehentasunak. Prozesu horri esker, Estrategia sorkuntza bateratua eta erantzunkidetasuna uztartu dituen ariketa erreal baten emaitza da, eta eskaini dituen gakoak Estrategiaren lanketa eta jarraipenerako gida gisa integratu dira.



1. GRAFIKOA. Parte-hartze prozesuaren eskema.

2. TESTUINGURUA ETA EGOERAREN DIAGNOSTIKOA



2. Testuingurua eta egoeraren diagnostikoa

2.1. Testuinguru eta joera globalak

Euskadi Basque Country 2025 Nazioartekotzeko Esparru Estrategiaren indarraldirako aurreikusten den jokalekuaren ezaugarri nagusiak oraingo eredu sozioekonomikoaren susperraldia eta COVID-19ak sortutako krisiaren ostean eredu horretarako espero den eraldaketa izango dira. Pandemiak azkartu egin ditu geopolitikan eta nazioarteko oreketan geratzen ari ziren aldaketak, zeren dinamika berriak azaleratu baititu.

Mailan globalean, kontrajarritako joerak hautematen dira nazioarteko harremanak ulertzeko moduan. Lehenengoak multilateralismo berrizatuaren alde egiten du, arrisku eta krisi globalen aurrean irtenbide konpartituak ezinbestekoak direlakoan. Jarrera horren aurrean, joera protekzionistak eta aldebakarreko proposamenak berpizten ari dira aldi berean. Halaber, nazioarteko jokalekuan bi joera elkartzen dira: alde batetik, Estatuaren rolaren errealizazioa, Covid-19ak sortutakoaren moduko egoera kritikoei aurre egin ahal izateko; bestetik, estatu azpiko gobernuen eta gizartearen protagonismoaren hazkundea, haien esku-hartzerik gabe erronka globalak gainditzea ezinezkoa delakoan.

Bada, aurrerapen teknologikoen abiadurak konplexuago bihurtzen duen testuinguru aldakor eta zalantzatsu horretan definitu behar du Eusko Jaurlaritzak nazioartekotzeko esparru estrategia egoki bat, alegia, erronka berriei aurre egitea eta azaleratzen diren aukera berriak aprobetxatzea ahalbidetzen dion nazioartekotzeko esparru estrategia bat. Estrategia hau, beraz, jarraian gaingiroki deskribatzen den nazioarteko panoramaren testuinguruan kokatzen da eta bertan hedatuko da.

COVID-19, segurtasuna eta erresilientzia

COVID-19ak azken hamarkadotan inpaktu global handiena izan duten krisietako bat sortu du, eta agerian utzi du norainokoa den interkonexio eta interdependentzia globalaren gradua. Pandemiaren alderdi tragikoena mundu osoan hildako pertsonen kopuruan islatzen da argi eta garbi -4,5 milioi baino gehiago 2021eko ekainaren 30era arte, Johns Hopkins Unibertsitatearen datuen arabera-. Bizitzen galerez gain, pertsonen gorputz- eta buru-osasuna ere min hartuta geratu da.

Mundu osoan, pandemiak kinka larrian jarri ditu osasun eta gizarte-babesaren sistematik, eta kasu askotan hauek ez dute baliabide nahikorik izan erantzun egokia emateko. Bere dimentsio handiagatik, erronkak erakutsi du ezinezkoa dela birusaren aurrerapena modu isolatuan gelditzea, eta, hortaz, beharrezkoa dela erantzun hitzartuak eta alde anitzeko mekanismoak bideratzea, oraingo zein etorkizuneko larrialdi sanitarioei aurre egin ahal izateko.

Alor sanitarioan izandako ondorioez gain, ia herrialde guztietako agintaritzek gizarte-ohiturak eta herritarren arteko harreman-moduak mugatu eta aldatu dituzten neurriak hartu behar izan dituzte, kutsapenak eta heriotzak eragozteko xedez. Pertsonen mugikortasun librea, globalizazioaren eta Europar Batasunaren zutabeetako bat, nabarmen murriztu da mugen itxieraren ondorioz, eta azken hilabeteetan berrezartzen hasi baino ez du egin.

Ekonomiaren alorrean, jarduera-sektore ia guztiek pandemiaren eragina jasan dute; izan ere, nazioarteko balio-kateak etenda geratu dira eta europar merkatu bateratua motelduta. Munduko Bankuaren eta Europako Banku Zentralaren datuen arabera, 2020an munduko BPGa % 4,2 jaitsi zen eta Eurogunekoa % 7,5. Gainera, Nazioarteko Diru Funtsaren aurreikuspenen arabera, 2022ko amaieran COVID-19a kontrolpean egongo dela suposatuta, 2024an munduko Barne Produktu Gordina % 3 txikiagoa izango da pandemiaren aurretik aurreikusitakoa baino.

Merkataritza eta Garapenari buruzko Nazio Batuen Konferentziak -UNCTAD- emanda-ko datuen arabera, merkantzien mundu-merkataritzaren balioa % 5,6 jaitsi zen 2020an, 2019koarekin alderatuta; bigarren jaitsiera handiena izan da 1990ean neurtzen hasi zenez geroztik. Beste alde batetik, kalkulatu da zerbitzuen merkataritza % 15,4 jaitsi zela 2020an, aurreko urtearekin alderatuta. Edonola ere, nazioarteko merkataritza modu larrian murriztu bada ere, espero da azkar igotzen hasia berriro, baina susperraldi hori baldintzatuta egongo da albo-faktore batzuegatik, hala nola kostu logistikoaren prezioaren igoeragatik edo sektore industrialerako kritikoak diren intsumoen hornikuntzarik ezagatik. Testuinguru horretan, gutxienez epe laburrera, "reshoring" mugimendu bat hautematen da, eta fisikoki eta kulturalki nolabait hurbilak diren geografia eta merkatuen aldeko apustu bat ere bai.

Aipatu behar da, halaber, turismo eta kultura sektoreek oso modu gogorrean pairatu dutela Covid-19ak piztutako krisia; izan ere, haien jarduera geldirik egon da, eta orain geografien arabera suspertzen ari da gehiago edo gutxiago. Hala, 2020an, turista kopuruaren jaitsiera 1.000 milioitik gorakoa izan da nazioartean. Horrek esan nahi du % 74ko jaitsiera izan duela 2019ko kopuruaren aldean. Esportazioaren sarrerek, berriz, 1,3 bilioi dolarreko galera izan dute, Turismoaren Munduko Erakundearen arabera.

Osasunaren Mundu Erakundea-OMEren moduko erakundeetatik pandemiaren aurrean eman den erantzunari dagokionez, agerian geratu da nazioarteko koordinazioa eta lankidetzak ez direla nahikoak izan eta beharrezkoa dela alde anitzeko gobernantza erreformatzea, osasun publikoaren alorreko erronkei aurre egiteko. Dirudienez, OMERi finantza-egonkortasuna eman behar zaiola eta krisi sanitarioen kudeaketan izan behar duen koordinazio-eginkizuna indartu egin behar dela dioten tesiek gero eta onarpen handiagoa dute.

Europa mailan, 2020ko uztailean Next Generation EU izeneko suspertze-funtsa onartu zen, 800.000 milioi eurotik gorako aurrekontuarekin, Covid-19aren krisiaren ondorioei aurre egiteko eta kontinenteko eredu sozioekonomikoa eraldatzeko. Halaber, pandemiak EBko instituzioek alor sanitarioan duten eskumena zabaltzeko behararen inguruko eztabaida piztu du.

Edonola ere, krisiaren inpaktua ez da homogenea izaten ari. Haren inpaktua gehien pairatzen ari diren herrialdeak dira sistema publiko hauskorrak, informaltasun maila handiko egitura ekonomikoak eta babes sozial eta sanitarioa iristeko biderik ez duen biztanle-portzentaje handiak dituztenak. Egoera horrek iragartzen du, gainera, horrelako herrialdeetako suspertze-aldia luzeagoa izango dela.

Geopolitika globala eta multilateralismoaren rola

Bigarren Mundu-gerraren amaierak mundu-ordena berri bati ireki zion bidea. Aldebarrekotasunean oinarritutako ikuspegiaren ordeztu, herrialdeen arteko lankidetzan oinarritutako gobernantza globala jarri zen, munduko egonkortasuna eta bakea iraunarazten saiatzeko. Era horretan, alde anitzeko erakunde nagusiak sortu ziren, hala nola Nazio Batuen Erakundea -bera da garrantzitsuenetako bat-, eta banakako lehenetsuen aurrean helburu komunak lehenesten zituzten adostasun globalak hasi ziren eratzen. Alde anitzeko dinamika horrek adostasun garrantzitsuak ekarri ditu berekin, hala nola 2030 Agendaren eta beraren Garapen Jasangarriaren 17 Helburuen inguruan 2015ean lortutakoak, edo Parisko Akordioa, klima-aldaketaren aurkako borrokaaren alorrean.

Mundua hain interkonektatuta egonda eta hainbesteko interdependentzia izanik, eta aurrez aurre nazioz gaitzespenak garrantzitsuak dituzenez, interes nazionalen defentsak gero eta gehiago eskatzen du nazioarteko beste eragile batzuekin kooperatzea. Hori horrela izan arren, Nazio Batuen Gutuna izenpetu zenetik ia zortzi hamarkada igaro direnean asko dira multilateralismo tradizionala kritikatzeko duten ahotsak. Hala, beraren kritikariak erabiltzen dituzten argudio batzuk aipatzeko, batzuek esaten dute herrialde aberatsek gehiegizko kontrola dutela nazioarteko erakundeetan, eta beste batzuek mekanismo konplexu horren narriadura edo paralisia oztupo bat dela akordioak lortzeko.

Gaitzespen horien aurrean, asko dira multilateralismo berriztatuen alde egiten duten herrialdeak. Hala, 2019ko irailean, Frantziak eta Alemaniak "Multilateralismoaren aldeko Aliantza" bultzatu zuten, Kanada, Mexiko, Txile, Singapur eta Chanarekin batera, eta geroago 5 kontinenteetako ia 90 herrialde atxiki zitzaizkion. Bada, aliantza horrek nazioarteko erakundeak erreformatzeko beharra defendatzen du, inklusiboagoak, ordezkagarriagoak, demokratikoagoak eta eraginkorragoak izan daitezkeen. Nazioarteko sistemaren egituraketa hobetzea proposatzen da, desafio globalei eta sortzen diren erroka berriei aurre egin ahal izateko, hala nola klima-aldaketa, giza eskubideen errespetua, garapen jasangarria eta eraldaketa digitala. Kontrako muturrean, aldiz, euren gizarteek jasaten dituzten krisi ekonomiko eta politikoei aurre egiteko bide gisa alde bakarreko erantzunak lehenetsi eta protekzionismoa bultzatzen dutenak daude.

Europar kontinentean, nazioz gaitzespenak egitura bat hezurramitu da, Europar Batasuna, orain dela zazpi hamarkada hasi eta zailtasun eta eragozpenak gorabehera aurrera egin duen integrazio politikoko prozesu baten emaitza gisa. Orain dela gutxi gertatutako Brexitaren episodio traumatikoaren ostean, inoizko pizgarri-paketarik handiena onartu ondoren eta txertatze-prozesua bideratuta izanik, badirudi europar blokea indartuta ateratzea Covidaren krisitik.

Edonola ere, nazioarteko harremanak erabat birkonfiguratu ari dira azken urteotan. Betiko ardatz transatlantikoa ahuldu egin da, eta ahulezia hori larriagotu egin da Trump administrazioaren nazioarteko politikaren eraginez. Aldi berean, botere globala Asia-Pazifikorantz mugitzen ari da, batez ere Txinaren igoerak bultzatuta -honek zentraltasun handiagoa eskatzen du nazioarteko gobernantzan-, eta, neurri txikiagoan, Indiaren hazkundeagatik. Aldi berean, Errusia garbi erakusten ari da botere handiagoa izan nahi duela nazioartean.

Biden presidentea Etxe Zurira heldu ostean, badirudi Estatu Batuak multilateralismoaren aldeko posizioetara itzultzen ari direla, Europar Batasunarekin duten harreman estrategikoa indartzeaz batera. Alde horretatik, EBk eta AEBek 2021eko ekainean egin zuten goi bilera elkarketa transatlantikoa berriztatzearen eta lankidetzarako agenda bat ezartzearen aldeko apustuarekin bukatu zen. Europar Batasuna mundu-ordena bidezkoago baten alde agertzen ari da eta "Europako etorkizunari buruzko Konferentzia" izeneko prozesuan dago murgilduta, baina oraindik ere definitu behar du zer-nolako rola jokatu nahi duen nazioartean.

Txinak munduan duen eraginaren hazkundeak areagotu egin du Estatu Batuekin nazioarteko hegemoniaren inguruan daukan lehia, eta hori bereziki agerikoa da merkataritza eta teknologiaren alorretan. Hala eta guztiz ere, lehiarekin batera badira lankidetzarako, harreman diplomatikorako eta elkar-ulertzerako espazioak ere. Europar Batasunak, berriz, estrategiko eta konplexu irizten dio Txinarekin duen harremanari, eta, hortaz, ikuspuntu hirukoitz batez heltzen dio: bazkide negoziatzailea, lehiakide ekonomikoa eta aurkari sistemikoa.

Testuinguru konplexu horrek erakusten duenez, beharrezkoa da orain dela ia zortzi hamarkada sortutako nazioarteko ordena eguneratzea. Harremanen dinamiketan gertatutako aldaketak, interdependentziaren gradua eta gainditu beharreko erronken ezaugarriak ikusita, badirudi oreka berriak bilatuko direla gobernantza globalean.

Trantsizio Digitala eta Klimatikoa

Nazioartekotzearen oraingo testuingurua problematiken aldakortasuna, ziurgabetasuna, konplexutasuna eta anbiguotasuna gero eta handiagoak diren mundu batean ematen da. Aldaketa teknologikoen, krisi pandemikoen, globalizazioak/desglobalizazioak edo finantza-krisiek, beste batzuen artean, ziurgabetasun-giroa elikatzen dute eta testuinguruaren konplexutasuna uzten dute agerian. Desafio horiek bai erronka berriak eta bai aukerak ekartzen dituzte eurekin, eta haien eraginez garrantzi berezia hartzen dute informazio eta datuen bilketak eta erabilerak, baita erantzunak behar den denboran eta forman irudikatzeko gaitasunak ere.

Jokaleku horretan, berebiziko garrantzia duten bi desafiok fokalizatzen dute Europako eta nazioarteko agenden arreta datozen urteetarako: trantsizio digitalak eta trantsizio klimatikoak. Bi eraldaketa horiei heltzerakoan gehiago edo gutxiago asmatzeak eta erantzun propio eta egokituak definitzeko gai izateak determinatuko du zer-nola-koak izango diren gure gizarteen etorkizuneko garapen eta ongizatea.

Trantsizio klimatikoa klima-aldaketaren erronkarekin lotzen da, hau da, gero eta mugatuagok diren baliabideen gehiegizko erauzketak, hondakinen sorrera handiak eta kutsadurak eragindako klima-aldaketaren erronkarekin. Erronka horrek erantzun global bat eskatzen du, tokian tokiko jardueretatik abiatuta, bi alorretan egituratzen den helburu komun bat lortu ahal izateko: berotegi-efektuko gasen isurketak murriztea edo moteltzea, eta klima-aldaketaren efektuetara egokitzea. Hala eta guztiz ere, badira klima-aldaketari lotutako efektu jakin batzuk, lurraldean eragina izango omen dutenak eta erantzun koiuntural eta estrukturalak eskatuko dituztenak, hala nola: itsas mailaren igoera (29 eta 49 cm bitartean XXI. mendearen amaierarako), batez besteko prezipitazioen jaitsiera eta muturreko prezipitazioen % 30erainoko igoera, eta batez

besteko zein muturreko tenperaturen igoera, horrek biodibertsitatean, ibaien ibilguan, uholde-arriskuan eta nekazaritza-jardunean duen inpaktuarekin.

Beste alde batetik, trantsizio digitala teknologien eboluzio azkarrak bultzatua da –big data, adimen artifiziala edo robotizazioa-, eta eragina izango du bizitzeko, lan egiteko, ikasteko eta elkarreraginean aritzeko moduan.

Pandemiaren inpaktuak erakutsi du noraino den garrantzitsua teknologia eta ezagutza eremu digitalean eskuratzea. Hala, pertsonen mugikortasunaren murrizketak eta/edo geldiketak nazioarteko ekintzaren digitalizazio orokortua ekarri du berekin 2020eko hasieraz geroztik. Gainera, KPMGk egindako *CEO Outlook 2020: Covid 19* txostenaren arabera, enpresa handien % 80k uste du koronabirusak azkartu egin duela bere digitalizazioa. Espainiar estatuan, banda zabalaren eskaria % 40 hazi zen konfinamenduaren lehenengo asteetan, eta mugikorren bidezko trafikoa % 50 ahotsean eta % 25 datuetan, Telefónicaren datuen arabera.

Gizarte digital bihurtzera daraman eraldaketa azkar horrek eragina du bai pertsonengan eta bai eragile pribatuetan eta erakunde publikoetan, eta mahai gainean jartzen du digitalizazioaren alorreko teknologia eta joera berrietara egokitzeko beharra.

Estatu azpiko gobernuen rola

Ordina globalean eta eskualde-blokeen arteko harremanen dinamiketan gertatutako aldaketek gain, globalizazioak eragile berriak ere ekarri ditu nazioarteko jokalekura. Horren ondorioz, Estatuak galdu egin dute kanpo-harremanen gaineko monopolioa eta, begi onez ikusten ez badute ere, protagonismoa konpartitu behar dute garrantzia hartzen ari diren eragile berriekin, horien artean estatu azpiko gobernua, GKEak edo gizarte zibilaren ordezkariak daudela. Errealitate horren aurrean, paradiploiazioa kontzeptua sortu da, estatu azpiko gobernuek euren interesak defendatzeko xedez ezartzen dituzten nazioarteko harremanak izendatzeko.

Azken urteotan, Nazio Batuen Erakundeak eta beste erakunde batzuek estatu azpiko gobernuetara zuzentzen dira sarritan, erronka globalen inguruan dituzten gaitasunak aktibatu ditzatela eskatzeko. Hala, adibidez, Nazio Batuen Erakundearen Batzar Nagusiak 2030 Agenda eta Garapen Jasangarriren 17 Helburuak onartu zituenean, horrekin batera aitortu zuen beharrezkoa zela eskualdeko eta tokiko gobernua haien inplementazioan inplikatzeko, proposamen globala toki bakoitzeko beharretara egokitzeko. Harrezkero, Nazio Batuen Erakundeak eskualdeko eragileen parte-hartzerako espazioak egokitzen ditu garapen jasangarriko bidean egindako aurrerapenak monitorizatzen dituzten foroetan. Gisa berean, klima-aldaketaren aurkako borrokaren alorrean, Parisko Akordioak zehazten du gobernu maila guztiek kolaboratu behar dutela klima-neutraltasuna 2050ean lortu ahal izateko.

Azken aldi honetan, beraz, ikusten da nazioarteko erakundeek sentikortasun handiagoa erakusten dutela estatu azpiko erakundeen aurrean; hori horrela da, baina egia da, halaber, erakunde horiei egozten zaien rola akordioak inplementatzeko baino ez dela izaten, sarri askotan. Erakundearen 75. urteurrenaren kariatz Nazio Batuen Erakundeko Zuzendari Nagusiak ireki zuen hausnarketaren ostean berriki presatutako txosten batek dioenez, munduko eskualde eta toki mailako erakundeak

ordezkatzeko dituzten sare nagusiek defendatu zuten, etorkizunari begira, maila anitzeko gobernantza global eta kolaboratibo baten beharra. Proposatuko zuten, gainera, tokiko eta eskualdeko gobernuek "leku finkatu eta iraunkorra izan dezatela erabakien mahaian".

EBko eremuan, estatu azpiko erakundeei dagokienez hasieran azaldutako itsutasunaren ostean, denborak aurrera egin ahala zenbait parte-hartze espazio ireki dira EBko erabakitze-prozesuan. Maastrichteko Ituna 1992an onartu zenez geroztik, erakunde horiek EBko Kontseiluan parte hartu dezakete ordezkari estatalen bidez, eta Europako Eskualdeetako Lantaldea eratu da. Hala eta guztiz ere, organo horrek aholku-izaera hutsa duenez, garbi geratu da ez dela inola ere nahikoa Estatu deszentralizatuak nagusi diren Europa honetan. Horrenbestez, oraindik ere ez da konpondu nola txertatu daitezkeen eskumen legegilea duten eskualdeak –horietako batzuk, gainera, errealitate nazionalen ordezkari dira- EBko arkitektura instituzionalean.

Azken hilabeteotan ikusi denez, pandemiak estatuen rola indartu du eta zentralizazioa ekarri du berekin, eta hori, EBren kasuan, berez lurralde-izaera duten politikerak ere iristen da. Hala eta guztiz ere, espero da datozen urteotan estatu azpiko gobernuek pisua irabazten jarraitzea nazioarteko jokalekuan. Azken batean, modu bakarra dago aurrez aurre ditugun erronka eskergei erantzuteko, horretarako beharrezkoa den mundu-erlaketaren egitearen bidez, alegia, lurralde mailako ahalduzuekin eta eskualde zein herrialde komunitateen eskari eta itxaropenak betez.

2.2. Erreferentziazko esparrua

Euskadiren nazioartekotzea Eusko Jaurlaritzaren jardunaren lehentasunezko helburu bat da. Nazioartekotzearen izaera zeharkakoa eta instrumentala denez, Estrategia hau erreferentziazko esparru zabal batetik elikatzen da, hiru fokuz nagusirekin: Eusko Jaurlaritzaren XII. Legegintzaldirako Programa, europar agendaren lehentasunak, eta nazioarteko agenda, 2030 Agendari eta Garapen Jasangarriaren 17 Helburuei arreta berezia zuzenduta.

XII. Legegintzaldiaren Programa

Eusko Jaurlaritzaren XII. Legegintzaldirako 2020-2024 Programak hiru funtsezko printzipio erantzuten die: 1) Osasuna Bermatzea, 2) Ekonomia eta Enplegua Suspertzea, eta 3) inor ez uztea atzean. Eta lau ardatzetan egituratzen da:

- **Oparotasuna:** Enplegua eta susperraldi ekonomikoa
- **Pertsonak:** Osasuna, hezkuntza, zerbitzu publikoak, berdintasuna, gizarte- eta kultura-politikak, bizikidetzaren eta giza eskubideak.
- **Planeta:** Bidezko trantsizio energetiko eta klimatikoa
- **Autogobernua:** Autogobernu handiagoa eta hobea.

Euskadi Basque Country 2025 Nazioartekotzeko Esparru Estrategiak esparru programatikoa eskaintzen du Gobernu Programan jasotzen diren nazioartekotzeko konpromisoak berari lotzeko. Nazioartekotzea gobernuaren ekintzaren zeharkako elementu bat da eta modu espezifikoan jasotzen da 27 konpromisotan:

- 13. konpromisoa: Garapen Industrialerako eta Nazioartekotzerako Plan Estrategikoa.
- 18. konpromisoa. Euskal enpresen nazioartekotzea.
- 21. konpromisoa. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Sistema nazioartekotzea.
- 25. konpromisoa. Talentu teknologikoa garatzea eta erakartzea.
- 31. konpromisoa. Euskadi Europako Hegoaldeko Bioekonomiaren interesgune bihurtzea.
- 33. konpromisoa. Euskadi Europako korridore atlantikoaren “kate-maila giltzarria”.
- 40. konpromisoa. Turismo Jasangarrirako Euskal Estrategia berria onestea.
- 41. konpromisoa. Euskadi – Basque Country norako turistiko seguru, jasangarri eta arduratsua.
- 42. konpromisoa. Euskadi - Basque Country bikaintasunezko norako turistikoa.
- 43. konpromisoa. Euskadi - Basque Country norako turistiko adimenduna.
- 44. konpromisoa. Euskadi - Basque Country norako turistiko lehiakorra.
- 62. konpromisoa. Euskal lanbide-heziketaren nazioarteko proiektzioa indartzea eta loturak eta transferentzia estutzea unibertsitatearekin eta alderantziz.
- 68. konpromisoa. Politika zientifikoan eta bikaintasunezko ikerketan sakontzea eta Europarekin zein Euskadiko RIS3 Espezializazio adimendunaren euskal estrategiarekin lerrotzea.
- 69. konpromisoa. Ospeko zientzialarien eta ikertzaileen garapena eta erakarpena handitzea.
- 70. konpromisoa. Euskal unibertsitate-ekosistemaren nazioartekotzean aurrera egitea.
- 104. konpromisoa. Euskal herritarren, erakundeen eta gizarte-eragileen eta antolakuntzen artean partekatutako garapenerako lankidetzako politika irekia garatzea.
- 107. konpromisoa. Kalitatean, eraginean eta berrikuntzan sakontzea, garapenerako lankidetzako politiketan.
- 113. Konpromisoa. Euskadiko eskaintza kulturala indartzea eta interkonektatzea, euskal gizartearentzat eta nazioarteko publikoarentzat gero eta erakargarriago bihurtuz.
- 116. konpromisoa. Euskararen eta euskal kulturaren nazioarteko presentzia indartzea.
- 120. konpromisoa. Erakunde arteko lankidetzak indartzea euskararen Lurralde guztiekin.
- 124. konpromisoa. Kirolaren potentziala ustiatzea Euskadiren nazioartekotzerako tresna gisa.
- 135. konpromisoa. Munduan euskal interesak sustatzea eta bultzatzea.
- 136. konpromisoa. Euskadi - Basque Country marka atzerrian proiektatzea.
- 137. konpromisoa. Euskadiren parte-hartze aktiboa sustatzea proiektu europarrean.
- 138. konpromisoa. Munduko Euskal Diasporarekiko loturak indartzea.
- 139. konpromisoa. Euskadi-Nafarroa-Akitania Berria Euroeskuialdea bultzatzea.
- 141. konpromisoa. 2030 Agenda.

Aldi berean, Estrategiak aterki moduan funtzionatuko du eta nazioartekotzeko plan sektorialetan deklinatuko da, horien artean honako hauek egongo direla:

- **2021-2025 aldirako Kanpo Harremanetarako Plana.** EBC estrategia bideratzen du atzerriko harreman instituzionalen eremuan.
- **Industria Garatzeko eta Nazioartekotzeko 2021-2024 Plan Estrategikoa.** Beraren helburu nagusia da euskal ekonomiaren nazioarteko jardunaren susperraldia azkartzea.
- **Garapenerako Lankidetzaren IV. Plan Zuzentzailea 2018-2023.** Plan hau baliagarria izango da giza garapen jasangarria sustatzeko eta pobreziaren eta desberdintasunen aurka borrokatzeko jardunarekin jarraitzeko.

Nazioarteko jardunarekin lotuta dauden beste plan garrantzitsu batzuk honako hauek izango dira: Turismo Jasangarriaren 2030erako Euskal Estrategia, Unibertsitate-siste-

maren Nazioarteko Eraldaketarako 2022-2026 Estrategia, eta 2021-2025 aldirako Kultura Plan Estrategikoa.

Europar Batasunaren agendaren lehentasunak: estrategiak eta programak

EBko instituzioek politikak definitu eta hedatzen dituzte, egunez egun, askotariko eremuetan. Politika horiek, ekimen legegile ugariak eta haietatik eratorzen diren bestelako ekimenek modelatu eta garatzen dute europar gizartearen bizitzaren esparrua, eta badute eragina Estatu kideen gobernu mailen zereginean.

Estrategia honek kontuan hartu behar ditu, bere erreferentzia nagusien artean, EBren agendaren datozen urteetako lehentasunak, arreta berezia zuzenduz oraingo eredu sozioekonomikoa eraldatuko duten ekimenei.

NextGeneration EU eta 2021-2027rako aurrekontu-esparrua

COVID-19ak sortutako krisi sozial eta ekonomikoaren eraginez, eta, hortaz, eraldaketa ekonomiko eta sozial bat gauzatzeko beharraren eraginez, Europar Batasunak susperraldi sakoneko Plana bat abiatu du, NextGeneration EU aldi baterako tresna euskarritzat hartuta. Tresna hau inoiz finantzatu den pizgarri-pakete handiena da, 800.000 milioi eurotik gorako zuzkidurarekin. EBren aldetik kontsideratzen da Plan hau aukera paregabea dela pandemiatik indar handiagoz ateratzeko, europar ekonomia eraldatzeko, eta etorkizunerako aukerak eta lanak sortzeko; horren bidez lortu nahi da susperraldia ahalik eta azkarrena, jasangarriena, ekitatiboena, inklusiboena eta bidezkoena izatea.

NextGeneration EU programan susperraldiak hartzen du berez garrantzia, baina baita ere susperraldia egiteko formak, zeren eraldaketa ekonomiko eta sozialaren bidez egingo baita. Hala, funtsak erresilientzia handiagoa lortzearekin eta trantsizio ekologiko eta digitalean aurrera egitearekin lotuta dauden inbertsioak eta erreformak sostengatzeko erabiltzea plan honen epizentroan dago.

Berreskurapen eta Erresilientzia Mekanismoak NextGeneration EU programaren funtsen % 90 baino gehiago hartzen du, eta, hortaz, bearen bitartez bideratuko dira Estatu kide bakoitzaren suspertze- eta eraldatze-planak finantzatzera zuzendutako funtsak. Beraren helburua izango da pandemiaren inpaktu ekonomiko eta soziala arintzea eta Europako ekonomia eta gizartearen jasangarritasuna eta erresistentzia hobetzea, trantsizio berde eta digitalaren erronka eta aukerei begira prestatuago egon daitezen. Trantsizio horietan aurrera egiteko, mekanismo horrek ezartzen du gastuaren gutxienez % 37 klima-aldaketaren aurka borrokatzeko erreforma eta inbertsioetara zuzendu behar dela, eta % 20 eraldaketa digitalaren sustapenera.

Gomendio orokor gisa, Europako Batzordeak eskatzen die Estatu Kideei inbertsio- eta erreforma-planak aurkeztu ditzatela alor hauetan: energia garbi eta berriztagarria, eraikinetako efizientzia energetikoa, garraio jasangarria eta karga-geltokiak, banda zabaleko zerbitzuen hedakuntza, administrazio publikoaren digitalizazioa, datu-hodeien kapazitatea eta prozesadore jasangarriak, eta gaitasun digitalei buruzko heziketa eta prestakuntza.

NextGeneration EU tresnaren funtsek oraingo programa eta politika hauek indartuko dituzte:

- **Kohesio-politika**, kohesioaren berreskurapenerako eta Europako lurraldeetarako laguntzaren bitartez (REACT-UE). Krisia konpontzeko gaitasunak sustatzen dituzten proiektuetara zuzentzen da, eta baita ekonomiaren susperraldi ekologiko, digital eta erresilientea prestatzen laguntzen duten operazioetarako inbertsioetara ere.
- **Bidezko Trantsiziorako Funtza**. Beraren helburua da 2021-2027 aldian inbertsioak mobilizatzea, trantsizio klimatikoa gehien pairatzen dituzten langile eta herritarrei laguntzeko.
- **Landa Garapeneko Europako Nekazaritza Funtza (LGENF)**, nekazaritza-ustategiak modernizatzen laguntzeko, teknologia berriak ekoizpen-prozesuetan sartzeko eta sektorea gazteagotzeko, belaunaldi-erreibua bultzatuz.
- **InvestEU**, enpresen inbertsio-ahaleginei laguntzeko, inbertsioetarako aurrekontu-berme bat ezartzearen bidez, batez ere jasangarritasunera, ETEetara eta berrikuntzara zuzentzen direnen kasuan.
- **rescEU**. Beraren helburua da bermatzea EBko Babes Zibilaren Mekanismoak ahalmen nahikoa izango duela eskala handiko larrialdiei erantzuteko.
- **Europa Horizontea**. Europar Batasunaren bederatzigarren Ikerkuntza eta Berrikuntzako Esparru Programa, 2021-2027 aldirako, ikerkuntza eta berrikuntzaren arloko lehentasunak ezartzen dituena Europar Batasunaren etorkizun jasangarriko.

NextGenerationEU programaren barneko jarduerak EBren epe luzerako Aurrekontua osatzen dute 2021-2027 aldirako (Urte Anitzeko Finantza Esparrua deritzana –UAFE-). Denbora-tarte horretarako, Europar Batasunak erabaki du lehentasunezko programa jakin batzuen aurrekontua indartzea, hala nola: Europa Horizontea, “Europa Konektatu” Mekanismoa, Europako Programa Espaziala, Europa Digitala Programa, UEproSalud programa, Erasmus+, Laguntza humanitarioaren programa, Bidezko Trantsiziorako Funtza edo Ingurumen Programa eta Klimarako Ekintza (LIFE), beste batzuen artean.

Europako Itun Berdea

Trantsizio berde eta digitalari aurre egiteak funtseko lekua hartzen du europar agendan. Europako Itun Berdea da trantsizio Berderantz aurrera egiteko ekintzaren zutabea. Itun horren helburua da klima-aldaketari eta ingurumen-degradazioari irtenbide global bat ematea, 2050ean EB klimatikoki neutroa izateko bidean aurrera eginez. Horretarako, jasangarritasuna Europar Batasunaren politika guztietan integratzea proposatzen du.

Barne-dimentsioan, Europako Itun Berdean irismen zabaleko erantzun bat egitura-tzen du, besteak beste konpromiso hauek hartuta:

- EBk anbizio klimatiko handiagoa izatea 2030 eta 2050erako.
- Energia garbi, eskuragarri eta seguruaren hornikuntza.
- Industria mobilizatzea ekonomia garbi eta zirkularraren alde.
- Energia eta baliabideen erabilera efizientea eraikinetako eraikuntza eta berriztapenean.
- Mugikortasun jasangarri eta adimendunera daraman trantsizioa azkartzea.

- “Baserritik mahaira”: elikadura-sistema bidezko, osasuntsu eta ekologikoa asmatzea.
- Ekosistemak eta biodibertsitatea zaintzea eta lehengoratzeta.
- Zero kutsadura lortzen saiatzea, substantzia toxikorik gabeko ingurune baterako.

Itun Berdearen ingurumen-anbizioa ez da errealitatea izango Europak bere kabuz soilik jarduten badu; horregatik, kanpo-dimentsioan, itun honek proposatzen du adibidearekin jardutea eta diplomazia, merkataritza eta garapenerako lankidetzara jotzea klimaren aldeko ekintza bultzatzeko. Europar Batasunak erabaki du herrialde askorekin kolaboratzea eta “Aliantza Berdeak” eratzea, zeren hori lagungarria baita pertsonen ongizatea hobetzeko, lanpostuak sortzeko eta isurketako murrizteko, hurrengo belaunaldiei planeta osasuntsu bat herentzian uzteko.

Era horretan, Itun Berdea hazkunderako estrategia gisa konfiguratu da, EB eraldatzeko eta bertako gizartea ekitatibo eta oparo bihurtzeko, baliabideen erabilera eraginkorra den ekonomia moderno eta lehiakor batekin; horrekin batera, beraren helburua da 2050ean bertan berotegi-efektuko gasen isurketa garbirik ez egotea eta hazkunde ekonomikoa baliabideen erabileratik bereizita egotea.

EBren jardura eta politika guztiek Europako Itun Berdearen helburuak lortzen lagundu beharko dute, horrek daukan funtsezko garrantziagatik, eta ondo ulertuta modu globalean aurrez aurre ditugun desafioak konplexuak direla eta interkonektatuta daudela.

Europa Digitala Programa

Trantsizio digitala lehen aipatutako trantsizio bikoitzaren bigarren zutabea da, hots, Europar Batasunak bultzatzen duen trantsizio bikoitzaren bigarren zutabea. Europako Batzordetik kontsideratzen da teknologia digitalek aldatu dutela eta aldatzen jarraituko dutela gure gizarteetan komunikatzeko, bizitzeko eta lan egiteko modua.

Beste alde batetik, Europako gizarte eta ekonomien eraldaketa digitala susperraldi ekonomikoaren funtsezko faktoretzat hartzen da, kapazitate eta azpiegitura digital estrategikotara zuzendutako inbertsioak eta administrazioen eta herritarren arteko elkarreraginaren modernizazioa gure etorkizuneko oparotasunaren oinarria izango direlakoan.

Datuen, adimen artifizialaren eta tresna digitalen erabilera lagungarria izan daiteke hainbat erronkari lotutako arazo konponbidea aurkitzeko, besteak beste eremu hauetan: osasuna, nekazaritza, segurtasuna edo produktuen fabrikazioa.

Trantsizio hori bideratzen laguntzeko, Europar Batasunak Europa Digital 2021-2027 Programa abiatu zuen, helburu honekin: teknologia aurreratuenen ezarpena eta hedakuntza eskala handian sustatzea (hala nola errendimendu handiko informatika, adimen artifiziala, zibersegurtasunaren tresnak), baita horiek erabiltzeko gaitasun digitalak ere.

Erronka demografikoari erantzuteko proposamenak

Gainbehera demografikoa aitortutako eta garrantzi handiko arazo bat da Europarentzat, zeren arrisku larriak ekartzen dizkie ongizate-sistemaren iraupenari, zerbitzu pu-

blikoei, prestazio sozial eta pentsioei, lan-merkatuari eta hezkuntza-sistemaren proiektzioei; gainera, oso konplexua da arazo honi modu egokian heltzea.

Europako Batzordeak erronka horri ikuspegi desberdinetatik heltzean dago zentratuta, zeren asko baitira jokoan sartzen diren faktoreak. Demografiaren alorreko europar politikaren ardatza izango da gizarte-kohesioa, integrazioa eta inklusioa, landa-garapena eta hezkuntza eta prestakuntza sostengatzea, eta azken helburutzat hartuko du Europa suspertzea eta erresistenteagoa, jasangarriagoa eta bidezkoagoa den Bata-sun bat eraikitzea. Abiapuntu gisa, Europako Batzordeak honako hau aurkeztu du:

- **Zahartzeari buruzko Liburu Berdea (Green Paper on Ageing)**, helburutzat duena zahartzearen gaia mahai gainean jartzea, horrek berekin dakartzan erronka eta aukerei aurrea hartzeko eta erantzuteko moduez eztabaidatzeko.
- **Landa-eremuetako epe luzerako ikuspegia (Long-term vision for Rural Areas)**. Ekimen honen asmoa da landa-komunitate sendoagoak, konektatuagoak, erresistenteagoak eta oparagoak lortzea, datozen hamarkadetan euren osoko potentziala lortu ahal izan dezaten.

Edonola ere, Batzordea tresna eta ekintza-planak aurkezteko lan egingo duen arren, hauek nazio eta eskualdeetako testuinguruetara egokitu beharko dira, zeren erronka demografikoak kausa eta ondorio desberdinak baititu eremu eta dimentsio geografikoaren arabera.

Hezkuntza eta prestakuntza

EBko hezkuntzaren alorreko politikak lehenesten ditu, bere etorkizunerako inbertsiorik onena direlakoan.

Europako Batzordetik hiru tresna nagusi lehenesten dira: Europako 2025erako Hezkuntza Esparrua, Hezkuntza Digitalerako Ekintza Plana (2021-2027), eta Erasmus+ programa berriaren finkapena.

- **Europako Hezkuntza Esparruak (European Education Area - EEA)** Estatu Kideen arteko lankidetzak sustatzen du, hezkuntza- eta prestakuntza-sistemen kalitatea eta izaera inklusiboa are gehiago aberasteko eta, era horretan, hezkuntzarako eta gaitasunen garapenerako oztipoak murrizteko.
- **Hezkuntza Digitalerako Ekintza Plana (2021-2027)** berritutako ekimen bat da, pandemiak agerian utzitakoa ikusita, alegia, beharrezkoa dela aro digitalera egokitutako hezkuntza- eta prestakuntza-sistema bat izatea.
- **Erasmus+ programa berriaren** helburuak dira bere izaera inklusiboa indartzea, gaitasun digitalen garapenera arreta zuzentzea, trantsizio ekologikoaren alde egitea eta egoera txarragoan dauden pertsonen programara iristen laguntzea.

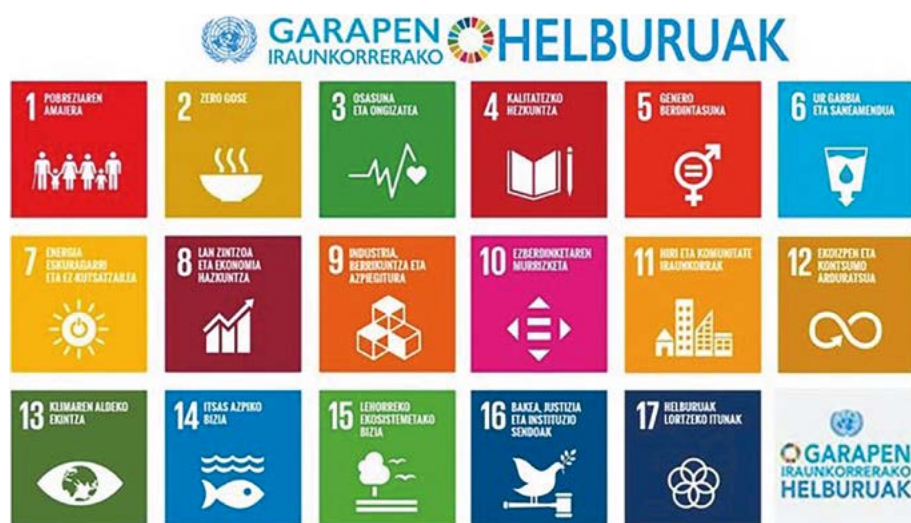
Halaber, EBk helburutzat hartzen du ingurumen-jasangarritasuna hezkuntzan sartzea. Eskolak, prestakuntza-zentroak eta unibertsitateak oso foro egokiak dira erronka globali buruzko informazioa gurasoen, ikasleen eta komunitatearen gainerako kideen artean hedatzeko. Horregatik, EBrentzat lehentasunezkoa izango da UNESCOrekin bat egitea, zeren Nazio Batuen Erakundearen hezkuntzaren alorreko erakunde espezializatua baita garapen jasangarriko eta Garapen Jasangarriaren 2030erako helburuetarako.

2030 Agenda eta Garapen Jasangarriaren 17 Helburuak

Garapen Jasangarriaren Helburuak (GJH), Nazio Batuen Erakundeak 2015ean onartuak, nazioarteko komunitateak onartutako agenda globala handinahienaren zati dira: Garapen Jasangarriko 2030 Agenda. Akordio honek behar bat jarri zuen mahai gainean, alegia, garapen ekonomikoa, pobrezia aurkako borroka, gizarte-ongizatearen sustapena eta planetaren babesa bateragarri egiteko beharra. Horrekin batera, munduko politiken formulazioa egituratzeko bide-orri bat ezarri zuen.

GJHak Milurtekoko Garapen Helburuen (MGH) errelebu hartzeko beharrak bultzatu ta sortu ziren. Estatuaren asmoa zen 8 helburu biltzen zituen multzo hura (MGH) 2015rako lortzen saiatzea. Bada, 2030 Agendak helburu haiek zabaldu zituen, garapen kontzeptuaren inguruko begirada zabalago bat integratuz, genero-desberdintasunaren edo klima-aldaketaren moduko gaiak ere mahai gainean jarritz.

2030 Agendaren ildo nagusia da pobrezia bere forma eta dimentsio guztietan ezabatzeko konpromisoa, hori ezinbesteko betekizuna baita garapen jasangarriko; 17 GH-Jak eta haien 169 helmugak, berriz, Agendan jasotako printzipio nagusiak zehazteko forma bat dira, hau da, neurtu eta ebaluatu daitezkeen emaitza definituak dituzten ekintza konkritu bihurtzeko forma bat. Horrenbestez, 2030 Agenda plan integral bat da, pobrezia nola ezabatu dezakegun deskribatzen duena; deskribatzen du, halaber, nola eraldatu dezakegun mundua herritar guztientzat ingurune baketsu eta jasangarria izan dadin.



2. GRAFIKOA. Garapen Iraunkorrerako Helburuak

Onartu zirenez geroztik, herrialde batzuk neurriak hartzen ari dira helburu horiek betetzeko, dela ekintza-plan konkrituak sortzearen bidez dela euren politika publikoak Garapen Jasangarriaren Helburuek ezarritako helmugetara egokitzearen bidez. 2030 Agenda eragile guztiengana zuzentzen da, eta ez estatueta soilik, ezarritako konpromisoen aldeko urrats bat egiteko eskatuz, bere unibertsaltasun printzipiotik. Testuinguru horretan, estatu azpiko gobernuak ezinbesteko eragileak dira GJHak betetzeko. Gainera, erronka unibertsalak ez dira modu berdinean azaleratzen munduko leku guztietan, eta horregatik da beharrezkoa konpromiso globalak lurralde-errealitate bakoitzera egokitzea, helmuga konkritutan islatuz.

2.3. Euskadi Basque Country 2020 (2017-2020) Estrategiaren Balantzea

Aurreko Nazioartekotzeko Esparru Estrategia -“Nazioartekotzeko Esparru Estrategia 2020: Euskadi Basque Country Estrategia”- izan zen 2014az geroztik Eusko Jaurlaritzaren eta bere sektore publikoaren nazioartekotze-politika bere dimentsio guztietan gidatu zuen tresna. Aurreko legegintzaldian garatutako jardueraren asmoa izan zen ikuspegi eta estrategia bateratu bat finkatzea euskal jarduera instituzionala modu koordinatuan garatzeko, Basque Country Estrategia (BCE) markaren babespean.

Orokorrean, ondorioztatu daiteke nazioarteko jardueraren garapena oso positiboa izan dela bere arlo tematiko guztietan, eta espero ziren emaitzetatik harago joan dela; izan ere, pandemiaren inpaktua gorabehera, 2.267 jarduera gauzatu ziren, 2018-2020 aldirako ezarritako helburua 1.900 jarduera gauzatzea izanik. Bestalde, bereziki nabarmendu zen nazioarteko jarduerak 2019an izandako hazkundea, 2018ko eta aurreko urteetako jarduerarekin alderatuta. 2020an, nazioarteko jarduera egoera berrira egokitu behar izan zen, lehenetsunekin gertatu zen bezala, pandemiagatik eta mugikor-tasunaren murrizketagatik sortutako testuinguruan.

Euskadiren nazioarteko ekintzaren testuinguru-adierazleak

Enpresa-nazioartekotzearen arloan, aurreneko aldiz lortu zen euskal enpresek atzerrian finkatuta dituzten filialen kopurua 2.000 gorakoa izatea: 2.010 filial 2020an. Enpresa esportatzaile erregularren kopurua, berriz, 5.370etik gorakoa izan zen. Azpimarratzekoa da euskal ekonomiaren nazioartekotzea, zeren esportatzeko joera BPGaren % 33,2 izan baitzen, joera esportatzaile globala % 22,5 izanik. Erdi- eta goi-maila teknologikoko euskal esportazioen datuak (% 52,9 2019an) EBko 27 herrialdeetako 13. postuaren mailan jarriko luke Euskadi.

Beste alde batetik, Europako Batzordearen DESI indizearen arabera, euskal ekonomiaren digitalizazio gradua % 62,9ra iristen da, eta, hortaz, EB27ko bosgarren postuaren parean kokatuko litzateke, batez bestekoa (% 53,9) alde handiz gaindituz. Gobernu-kalitatearen Europako Indizeari dagokionez (EQI), aztertutako 193 eskualdeen lehenengo herenean kokatu zuen Euskadi (66. Postua) 2017an, 0,65 balioarekin.

Garai horretako gertaera garrantzitsu bat Eusko Jaurlaritzak 2018-19an egindako Euskadiko Bonu Jasangarrien bi jaulkipenak izan ziren, 1.100 milioi €-koak, 2030 Agendari lotutako gizarte- eta ingurumen-proiektuak gauzatzera zuzenduak. Jaulkipen horietan, eskaria eskaintza baino 4 aldiz handiagoa izan zen, eta bonuen ia % 66 13 herrialdeetako nazioarteko inbertitzaileek harpidetu zituzten.

Turismo sektorean, Covidaren aurreko azken urtean -2019-, atzerriko turistak % 50 baino gehiago izan ziren aurreneko aldiz (1,58 milioi turista, Euskadira urte horretan gutxira etorri 3,18 turisten artea), seguruenik 2018 eta 2020 bitartean kanpo-sustapenaren alorrean egindako ahaleginari esker.

Zientzia eta teknologiaren alorrean, euskal nazioartekotze-sistemaren eragileak modu aktiboan parte hartzen ari dira europar programetan; horren erakusgarria da 277 euskal enpresak 719 milioi euroko laguntzak jaso zituztela Horizon 2020 programaren garaietan.

Kulturari dagokionez, eta euskararen zein euskal kulturaren nazioarteko aitortza sustatzeko xedez egindako lanari esker, gaur egun lektoretzak daude 35 unibertsitatetan, eta euskal ikasketen 9 katedra munduko unibertsitate ospetsutan. Azpimarratzekoa da, halaber, euskara 51. postuan dagoela webguneetan duten presentziagatik monitorizatu-tako 186 hizkuntzen artean, *World Wide Web Technology Surveys* behatokiaren arabera.

Garapenerako lankidetzaren eremuan, eLankidetzeta – Garapenerako Euskal Agentziaren jarduna nabarmentzen da, zeren 140 milioi euro baino gehiago bideratu baititu 2018-2020 hirurtekoan.

Atzerriko euskal komunitatearen arloan, aipatzekoa da hiru Euskal Etxe berri sortu direla, Argentinan, Frantzian eta Perun, eta horrek ahalbidetu du munduan guztira 193 Euskal Etxe izatea.

Kanpo-harremanak

Kanpo-harremanen alorrean, aldi honetan Eusko Jaurlaritzak sendotu egin ditu bazkide estrategikoen Sarearekin zituen loturak, eta sare hori ehuntzen jarraitu du, zenbait lankidetzeta-hitzarmen eta elkar ulertzeko memorandum sinatzearen bidez; horren helburua da politika publikoen arloko ereduaren inguruko ezagutza helaraztea eta jasotzea, baita ekintza eta proiektu bateratuak garatzea zenbait alorretan, hala nola kultura, ikerketa zientifiko edo turismoa. Guztira, pandemiaren inpaktua gorabehera, Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusitik 84 bidaia instituzionala antolatu ziren atzerrira; bazkide estrategikoen Sareari dagokionez, berriz, honek bere iraupena erakutsi zuen 34 ekimen bateratu antolatuz.

2020ko amaieran, Euskadiko Bazkide Estrategikoen Sarea osatzen duten partaideak honako hauek dira: Akitania Berria, Communauté d'Agglomération du Pays Basque – Iparralde, Flandria, Bavaria eta Gales, Europan; Quebec, Cundinamrca eta Queretaro, Amerikan; eta Jiangsu Probintza, Txinan.

Horrekin batera, beste akordio sektorial batzuk ere sinatu dira. Euskadiren Nazioartekotzearen azken Erradiografiaren arabera -2019koa-, 2016 eta 2019 bitarteko garaian Eusko Jaurlaritzak 18 nazioarteko akordio berri sinatu zituen. Azpimarratzekoak dira, adibidez, Japoniako Mie (4.0 industriaren eta kulturaren arloan) eta Fukushimako (geografiaren arloan) prefekturako Gobernadoreekin sinatutako Elkar Ulertzeko Memorandumak.

Atzerrirako bisitei dagokienez, aipatzekoak dira Lehendakariak Kolonbia, Txile eta Argentinara egindako bidaia ofizialak, bertan maila goreneko topaketak izan baitzituen haien Presidenteekin; aipatzekoa da, halaber, Lehendakariak entzunaldi publikoan parte hartu zuela Frantzisko Aita Santuarekin, eta bi bilera izan zituela Vatikanoko Estatu Idazkari Parolin Kardinalarekin.

Europar Batasunaren eremuan, Lehendakaria Europako Batzordearen garai hartako Presidente Jean-Claude Junckerrekin bildu zen 2017ko maiatzean. Hitzordu horri gehitu behar zaizkio bi homologorekin izandako bilerak, hots, Galesko Ministro Nagusiarekin eta Flandriako Gobernuburuarekin izandakoak, baita Europako Giza Eskubi-deen Auzitegiko Presidentearekin izandakoa ere.

Orobat, maila globalean azpimarratzekoak dira Nazio Batzuen Batzar Nagusiko presidentearekin izandako bilera, edo *High Level Political Forum* izandako parte-hartzea.

Beste sail batzuen nazioarteko jarduerari dagokionez, nabarmentzekoa da atzerrian izandako presentzia, misioak antolatzearen eta azoketara joatearen bidez, honako arlo hauetan:

- Enpresa-nazioartekotzea: Standak eta erakusketa-espazioak funtsezko sektoreetako erreferentziazko ekitaldietan (makina-erreminta, energia), BIND 4.0 programaren aurkezpena Europako zenbait hiriburutan, funtsezko bazkide komertzialetara egindako misio instituzionalak (AEBak) eta jarduera trinkoa 2020an ere, 45 azokatan eta ekitaldi digitaletan baino gehiagotan parte hartuz.
- Turismoa: Euskadi helmuga erakargarri gisa sustatzea munduko turismo sektorearen zita nagusietan (WTM London, JATA Tokyo edo FIT Buenos Aires).
- Nekazaritza, Arrantza eta Elikadura: Prowein-en egotea.
- Zibersegurtasuna: RSA azoka San Frantziskon, 18 euskal enpresarekin.
- Segurtasuna: Ertzaintzaren standa Barne-segurtasunaren Munduko Erakustaldian.
- Azpiegiturak eta Garraioak: Nautic Paris, Breakbulk Europe.
- Kultura, *#ScotlandGoesBasque* ekimenari esker, 85 euskal artistak baino gehiagok aukera izan zuten Eskoziako ehun ekitaldi kulturaletan parte hartzeko.

Atzerriko ordezkariak Euskadin hartzeari esker, Lehendakariak hartu dituen izen handiko pertsona garrantzitsuenetako batzuk honako hauek dira: Txinako Jiangsu probintziako Gobernadoreordea, Japoniako Fukushima eta Mieko prefekturako Gobernadoreak, Japoniako Ordezkarien Ganberako Diputatuen ordezkari bat, Korsikako Kontseilu Eragileko presidentea (Frantzia), Idaho Estatuko Gobernadora (AEBak), Europako Laguntza Humanitarioko eta Krisi-kudeaketako Komisarioa, edo Kolonbiako presidente izandako Ernesto Samper.

Maila sektorialean ere nazioarteko jarduera oso trinkoa izan da; bertan, Euskadin gauzatutako jarduera hauek nabarmendu behar dira:

- Enpresa-nazioartekotzea: Nazioarteko abangoardiako enpresen, inbertsio-funtsen eta garapen eta sustapen ekonomikoaren arloko beste agentzia batzuen bisitak. Horiei guztiei Euskadiko gaitasun enpresarialak eta zientifiko-teknologikoak erakutsi zitzaizkien, beste eragile batzuen laguntzarekin: Euskadiko Teknologia Parkeen Sarea, Klusterrak edo Euskadiko teknologia- eta ikerketa-zentroen sarea.
- Lanbide Heziketa: Hezkuntza Ministerioak eta CORFOk (Txile) Euskadi bisitatu zuten Teknikak garatutako eta aplikatutako praktikak ezagutzeko.
- Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza: Maule, Bio Bio (Txile) eta Nuevo Leónko (Mexiko) ordezkariak hartu ziren, beste batzuen artean.

XI. Legegintzaldian areagotu egin dira hainbat herrialdeetako kidego diplomatikoarekin zeuden harreman instituzionalak; horren ondorioz, Euskadik zenbait enbaxadoreren bisitak jaso ditu eta topaketa eta lan-gosariak antolatu dira Enbaxadekin.

Gainera, azken aldi honetan 7 kotsuletxe berri ireki dira Euskadin (Danimarka, Eslovenia, Islandia, Malta, Mauritania, Moldavia eta Nepal), eta, hortaz, jardunean dauden kotsuletxeen kopurua 50era iritsi da.

Beste alde batetik, Learning Tourrak azpimarratu behar dira lurraldea ezagutzera emateari begira nazioartean baliagarrienak diren tresnen artean. Bidaia horiek antolatu ziren euren herrialdeetan goi mailako postuetan dauden pertsonak Euskadiko errealitatea hobeto ezagutu zezaten, horren bidez interes sektorialak indartzen eta bertoko jardunbide egokiak hedatzen lagunduz. Alde horretatik, aipatu behar da Quebeceko ordezkari bat etorri zela, enpresa, teknologia-berrikuntza, gastronomia eta hedabideen arloetako pertsona ospetsuz osatuta; eta europar adituekin eremu soziosanitarioa eta hezkuntza-eremua ezagutzeko egindako Learning Tourra ere bai. Bigarren ordezkariak horren partaideak Flandria, Gales, Bavaria eta Nordic Council-eko adituak ziren.

Nazioartekotzearen alorreko laguntza, beka eta finantziario programen aldeko bultzada

Garai horretan, Eusko Jaurlaritzaren nazioarteko jardunean errotze eta tradizio handia duten ekimen batzuk bultzatzeari eutsi zitzaion; adibidez: talentua prestatzeko eta erakartzeko programak, BEINT programa (30 urteko edizio baino gehiago ditu), Global Training beka, kanpo-ekintzan espezializatzeko beka edo Gaztemundu programa.

Orobat, indarrean denbora gutxiago daramaten beste proiektu batzuk lantzen jarraitu genuen, hala nola Gazte Itzulera Programa, enpleguaren alorrean, edo Basque Visiting Fellow, Ikerbasque Research Professor, Research Associate eta Research Fellow, Iker mugikortasuna, Egonlabur edo doktorego osteko perfektionatze-programa Euskadiko eta nazioarteko ikertzaileentzat, Unibertsitate eta Ikerketaren eremuan.

Laguntza ekonomikoko programei dagokienez, azpimarratzekoak dira bai Enpresa-nazioartekotzeri buruzkoak (Elkartu, Zabaldu, Sakondu, Pilotu, Gauzatu, Global Lehian) eta bai Kanpo-ekintzari buruzkoak (eskualde estrategikoekiko lankidetzak tekniko proiektuetarako laguntzak, Euskal Etxeentzako diru-laguntzak), edo Emakundek UFNPAri edo UN Women-i emandako diru-laguntzak. Kulturaren alorrean, berriz, azpimarratzekoa da *KSIAtea* Programa abiatu zela, hau da, industria kultural eta sor-tzaileak 2019 eta 2020an nazioartekotzeko programa.

Europar izandako presentzia

Europa mailan, Eusko Jaurlaritzak Europaren Etorkezunaren inguruko Euskal Ikuspedia izeneko hausnarketa-dokumentua onartu zuen, Europako Batzordeko Presidenteak Europaren Etorkezunari buruz irekitako kontsultaren baitan. Halaber, Timmermans presidenteordeak subsidiariorotasunari buruz gidatzen duen *task force*ari Legegintza Eskumenak dituzten Eskualdeen Jarrera Komuna helarazi zitzaion, EBko politikak lantzeko eta aplikatzeko prozesuetan protagonismo handiagoa eta zuzeneko parte-hartzea eskatuz; ekimen horretan, azpimarratzekoa da Eusko Jaurlaritzak emandako bultzada.

Euskadik Europar Batasunaren aurrean gauzatzen duen jarduerari dagokionez, berau bideratu da bai funtsezko organoetan izandako parte-hartzearen bidez eta bai egindako ekarpenen bitartez (bisita instituzionalak, Euskal Autonomia Erkidegoaren posizionamenduak, esku-hartzeak, sareko lana edo EBko gaien komunikazio eta hedakuntza).

Gobernu organoetan parte hartzeari dagokionez, honako hau azpimarratu behar da:

- Europar Batasunaren Kontseilua: 2011z geroztik, Euskadik Europar Batasuneko Ekonomia eta Finantza Kontseiluaren (ECOFIN) bi lantaldeetako bileretan izaten da, hain zuzen ere organo hauetan: Zergak Koordinatzeko Organoan, Zerga-gaiei buruzko D4 Taldean eta Jokabide-kodeari buruzko D5 Taldean (enpresen fiskalitatea). Urtean 15 bilera inguru egiten dira. Gainera, Autonomia Erkidegoen parte-hartzea koordinatu da Kontseiluaren lantalde hauetan: Nekazaritza eta Arrantza; Enplegua, Gizarte Politika, Osasuna eta Kontsumitzaileak (EPSSCO), Hezkuntza, Gazteria eta Kultura (EJC) eta Ingurumena.
- Europako Batzordearen Komiteak: 2018-2021 aldian, Euskadik 25 Komitetarako ordekaritza izan du asignatuta guztira. 2019an, Euskadik 15 bileratan parte hartu zuen.
- Eskualdeetako Lantaldea: 1992an eratua, EBko eskualde eta udalerrriak biltzen dituen batzar politikoa da, eta Euskadiren parte-hartzerako bide nagusia da, bai europar araudirako zuzenketak aurkezteko eta bai bere posizioa EBren instituzioetara organo horretan helarazteko. 2019an, Euskadik Komitearen 3 osoko bileratan parte hartu zuen, eta 71 zuzenketa aurkeztu zituen; horietatik, 69 onartuak izan ziren.

Brexitari buruzko erreferenduma 2016ko ekainaren 23an egin zenez geroztik, Erresuma Batua Europar Batasunetik ateratzera eta geroagoko harreman-esparrua definitzera eraman duten negoziazioak europar agendaz jabetu dira. Bere garrantziagatik, Brexitarren erronkak Europar Batasunarekin lotutako gaiei buruzko Konferentziaren (CARUE) azken 11 bileren gai-zerrenda monopolizatu du. Euskadin, Brexitarren Jarrailpen Batzordea eratzea eraman zuen, prozesua monitorizatzeko eta euskal interesak defendatzeko. Batzorde horrek 15 lan-bilera egin ditu, eta sentsibilizazio sektorialeko mintegiekin eta aholkularitza finantzarioko ad-hoc tresnekin osatu dira (autodiagnostikoko tresnak eta ETEentzako finantziazio-lerroa).

Euskal eragileen parte-hartzea sustatzeari begira, europar politika, programa eta ekimenei buruko informazio-ekitaldi ugari antolatu dira (61 ekitaldi 2018 eta 2020 bitartean), eta proiektuen aukeragarritasun-baldintzak dibulgatzeko ad-hoc txostenak egin dira (114 txosten 2018 eta 2020 bitartean). Gainera, aholku eta laguntza eskaini zaizkie hainbat euskal eragileri euren proposamenak Europako Batzordearen aurrean formulatzeko eta aurkezteko. Eragin-jarduera horri esker zenbait proiektu abiatu dira, hala nola *Interreg S34Growth*. Bertan, lehentasunezko eskualdeekin kolaboratu da – adibidez: Eskozia eta Flandria- eskualdeen birmoldaketa industrialerako, espezializazio adimendunaren estrategien bitartez.

Mugaz gaindiko eremuan, Eusko Jaurlaritzak jarraitu du loturak indartzen Akitania Berriarekin, Communauté d'Agglomération du Pays Basque – Iparralderekin eta Nafarroarekin. Hirurteko honetan, sendo eutsi dio mugaz gaindiko lankidetzari eta kohezioaren alde hartuta zuen konpromisoari, Akitania Berria-Euskadi-Nafarroa LLETaren bitartez. Horrek ahalbidetu du Plan Estrategikoaren ildoak lankidetzan garatzea, proiektuetarako deialdiez, lankidetzari estrategikoez eta *Interreg-POCTEFA* programak finantzatzeko proiektu propioen garapenez baliatuz. Zehazki, 2018 eta 2020 bitartean mugaz gaindiko eta eskualde arteko 20 lankidetzari proiektu abiatu ziren.

2020an, Euroeskualdetik aztertu da pandemiak mugaz gaindiko harremanean izan duen eragina, eta ondorioak arintzeko jarduera bateratuak koordinatu dira. Bukatzeko, azpimarratzekoa da Lehendakariak eta Communauté d'Agglomération du Pays

Basque – Iparraldeko Presidenteak Lankidetzarako Memorandum bat sinatu zutela, Euskadiren eta Communauté d'Agglomération du Pays Basque – Iparralderen artean.

Eskualde arteko lankidetzaren alorrean, berriz, proiektu enblematikoenetako bat da Europako zenbait eskualderekin lantalde bat abiatu izana, “Makro Eskualde Atlantiko” bat sortzeko xedez.

Eusko Jaurlaritzaren kanpo-sarea

Eusko Jaurlaritzaren atzerriko presentziak gora egin zuen, 82 herrialdetan presentzia izatera iritsi baitzen, ordezkartzen, bulego komertzialen edo laguntzaile adituen bitartez. 2016. urtearekin alderatuta, ikus daiteke apustu sendoa egin dela Erdialdeko Amerikan eta Hego Amerikan presentzia handiagoa izateko, zuzenean eta/edo kanpo-aholkularien bidez. Izan ere, beste hamaika herrialde gehitu dira sarera: Bolivia, Costa Rica, Ekuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nikaragua, Panama, Paraguai, Dominikar Errepublikak eta Uruguai.

Kanpo-sare propioak 5 ordezkartza ditu, munduko 6 lekutan (Brusela, Argentina, Txile, Kolonbia, Mexiko eta Estatu Batuak) eta BasqueTrade & Investment-en 11 bulego, helburutzat dutenak Euskadiren interes ekonomikoak ordezkatzeko. Presentzia hori kanpo-aholkulari laguntzaileen sarearekin osatzen da.

Nazioarteko erakundeekiko harremanak

Nazioarteko erakundeekiko harremanen eremuan, haien ardatza da Eusko Jaurlaritzak Garapen Jasangarrirako Agenda berriarekin -2030 Agenda- hartutako konpromisoa; izan ere, agenda hori nazioartean onartu duten eta “lokalizatzeari” ekin dioten lehenengo estatu azpiko gobernuetako bat da. Hori ez zen oharkabean gertatu, zeren Lehendakaria NBEren *High Level Political Forum*era gonbidatua izan baitzen, Euskadi Basque Country 2030 Agendaren inplementazioan egindako aurrerapenak saio ofizial batean aurkeztera, bereziki “Euskadiko Bonu Jasangarrien” jaulkipenaren esperientzia.

Eusko Jaurlaritzak NBEren agentziekin garai horretan egindako lanaren baitan, azpimarratzekoa da 2019an lankidetzak-akordio bat sinatu zela NBE-Habitategin, Bultzatu 2050 Euskadiko Hiri Agenda garatzeko. Nabarmentzekoak dira, halaber, Emakundek NBE Emakumeek antolatutako foro batzuetan izandako esku-hartzeak, edo klima-aldaketa buruzko Alderdien Konferentzietan –COP- izandako parte-hartzeak.

Nazioarteko sareak

Kanpo-jardueraren baitan, nazioarteko sare batzuetan izandako parte-hartzea ere sartzen da. Guztira, Eusko Jaurlaritzak 130 nazioarteko saretan parte hartzen du; horietatik, 79 Europakoak dira eta 43 globalak. Sare horiek askotariko gaiak jorratzen dituzte, hala nola hizkuntza-politika (NPLD), garapen jasangarria (Regions 4), industriaren alorreko berrikuntza (Vanguard Initiative) edo garapenerako lankidetzak (Platforma). Azpimarratzekoa da Osasunaren eremua, nazioarteko sareetan parte-hartze

handiena duen eremua baita, eta beraren atzetik Kanpo-ekintza eta Enpresa-nazioartekotzea.

COVID-19aren inpaktua

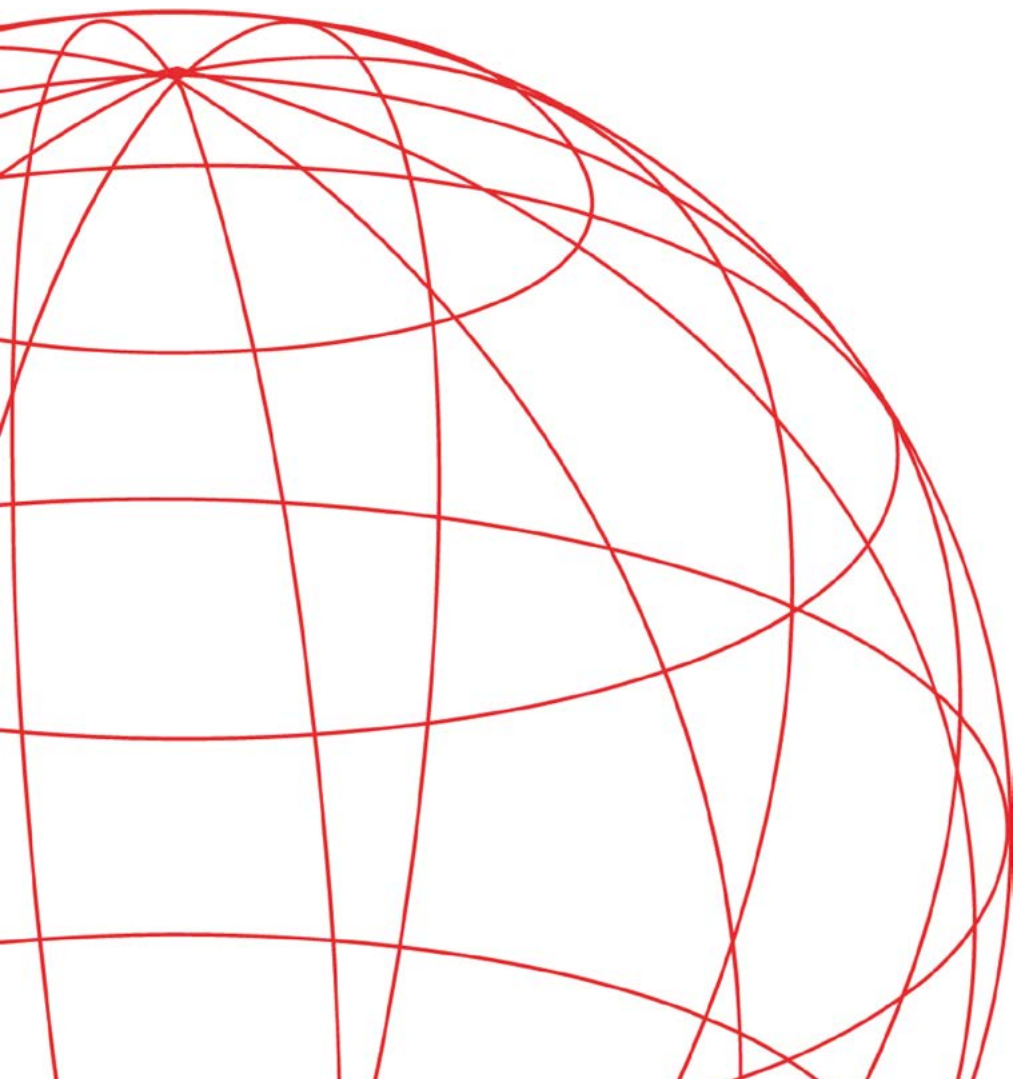
Bukatzeko, COVID-19aren krisiari dagokionez, Eusko Jaurlaritzak lan handia egin du mugen itxieraren eta aire-konexioen murrizketa drastikoaren eraginez atzerrian harapatuta –bost kontinenteetan- geratu ziren ia 600 pertsoneri laguntzeko.

Euskadik presentzia esanguratsua izan du COVID-19aren aurkako nazioarteko borrokan. Osakidetza, bere ikerketa sanitarioko institutuen -Bioaraba, Biocruces Bizkaia, Biodonostia eta Kronikgune-, Osasun Teknologiak Ebaluatzeko Zerbitzuaren (Osteba) eta Berrikuntza + Ikerketa + Osasuna Eusko Fundazioaren (BIOEF) bitartez, koronabirusari aurre egitera zuzendutako 60 proiektu edo saiakuntza klinikotan baino gehiagotan parte hartu zuen 2020an. Beste batzuen artean, proiektuak honako arlo hauetan zentratu ziren: koronabirusak sortutako pneumonia, birusaren azterketa epidemiologikoa, diagnostiko goiztiarra, eta gaixotasun horren inpaktu sozioekonomikoaren ebaluazioa.

Gainera, pandemiak erreferentziazko herrialde batzuetan izandako bilakaeraren jarraipen zorrotza egin da, eta baita agintaritza publikoek bertan hartutako neurriena ere.

Aurreikustekoa zenez, COVID-19ak eragina izan zuen EBC 2020rako ezarritako helmugen lorpenean; izan ere, 2020ko nazioarteko jardueren kopurua 2019koa baino heren bat txikiagoa izan zen, gutxi gorabehera.

3. EUSKADI BASQUE COUNTRY 2025 - NAZIOARTEKOTZEKO ESPARRU ESTRATEGIA



3. Euskadi Basque Country 2025 - Nazioartekotzeko esparru estrategia

3.1. Estrategiaren ikuspegia eta printzipioak

Estrategia honen ikuspegiak adierazten du, Eusko Jaurlaritzaren ikuspuntutik, zer leku okupatu nahi duen Euskadik nazioartean eta zer-nolako pertzepzioa lortu nahi duen atzerritik bere indarraldiaren amaieran. Zehazki, Euskadi Basque Country 2025 - Nazioartekotzeko Esparru Estrategiak ikuspegi hau hartzen du bere gain:

Euskadi eragile garrantzitsu gisa aitortuta egotea nazioartean, erantzukizun konpartitua izanik europar proiektuan, eta konprometituta egonda agenda globalarekin eta giza garapen jasangarriekin: herrialde berezi, abegikor, erresiliente eta berritzailea izan nahi du, **auzolanean** lan egiten duena euskal komunitate global gisa.

2025erako Nazioartekotzeko Esparru Estrategiaren ikuspegia eguneratu egin da aurreko Estrategiaren ikuspegiaren aldean, oraingo uneari eta beraren indarraldirako aurreikuspenei dagozkien ezaugarriak txertatuz.

Nazioarteko eragile gisa garrantzia irabazteko nahia eta europar integrazio-proiektuarekiko konpromisoa mantentzen dira. Agenda globalari eta giza garapen jasangarriari gure ekarpena egiteko borondatea adierazten da, aurreko legegintzaldian hasitako bidetik jarraituz. Nobedade gisa, euskal gizartearen erresilientzia-ahalmena eta izaera abegikorra atzerrira proiektatzeko garrantzia nabarmentzen da, auzolanaren bidezko elkarlanaren aldeko apustuarekin batera. Orobat, 2025erako euskal komunitate global bat egituratzearen aldeko apustua bistaratzen da.

Ikuspegiarekin batera, Estrategia honek sei printzipio adierazten ditu Eusko Jaurlaritzak datozen urteetan nazioarteko proiektioaz garatu nahi dituen ekimen eta jarduerak gidatzeko. Honako hauek dira:

1. Kanpo-ekintza erabilgarria eta balioekin

Euskal kanpo-ekintza, zentzu zabalean ulertuta, hau da, Estrategia hau integratzen dituzten zazpi dimentsioak kontuan hartuta, euskal gizartearen ongizatearen eta auzolanaren zerbitzuan jarritako palanka indartsutzat hartzen da. Horrenbestez, euskal interesak atzerrian sustatzeko nahia eta erronka komunak inguruko erantzunkidetasuna dira Estrategia honi eusten dioten oinarriak.

Hala, Eusko Jaurlaritzaren nazioarteko agenda lagungarri izan behar da euskal gizartearen aurrez aurre duen trantsizio hirukoitzari arrakastaz heltzeko (teknologikoa-digitala, energetikoa-ingurumenekoa, eta sozial eta sanitarioa), pandemiaren ondorioak gainditzeko eta etorkizuneko belaunaldien ongizatearen oinarriak sendotzeko.

Horrekin batera, Eusko Jaurlaritzak konpromiso bat hartzen du, alegia, bere nazioartekotze-politikak giza garapen jasangarria sustatuko duela, euskal gizartearen beharrak ase ahal izateko, eta bateragarria izango dela beste herrialde eta lurralde batzuetan dauden giza beharrekin. Alde horretatik, Nazio Batuen Erakundearen 2030 Agenda-

ren eta beraren Garapen Jasangarriaren 17 Helburuen inplementazioan sakontzen jarraituko du Euskadin.

2. Auzolanean jardutea

Euskadi Basque Country 2025 - Nazioartekotzeko Esparru Estrategia dokumentu programatiko bat da, Eusko Jaurlaritzak herrialde-erronka bati erantzuteko xedez onartua. Edonola ere, garbi ikusten da modu bakarra dagoela Estrategiak proposatzen duen ikuspegia betetzeko, alegia, Eusko Jaurlaritzak, Euskadiko gainerako instituzioek eta euskal nazioartekotze-sistemaren eragileek elkarrekin lan egitea, noranzko bere-tik bultzatuz.

Eragile horien arteko elkarriketa eta haien hausnarketa bateratua, auzolanean arituz, bereziki lagungarria izan da dokumentu hau definitzeko. Auzolanerako bokazio berberarekin, Estrategia hau berenganatzeko eta euren eskumenetatik eta jarduera-eremuetatik gauzatzen laguntzeko eskatzen zaie euskal nazioartekotze-ekosistemaren erakunde eta eragile guztiei.

3. Europa euskarrizat hartuta

Europar Batasunak funtsezko lekua du Eusko Jaurlaritzaren kanpo-agendan, zeren eta, izatez, euskal errealitatea ezin ulertu baitaiteke Europatik kanpo. Europar Batasuna balioen Komunitate bat da, ongizate-espazio bat, Zuzenbide Estatuaren babespean, eta etengabe eraikitzen ari den proiektu bat, zeinean euskal gizartearen egunerokotasunean eta beraren autogobernuan eragina duten erabakiak hartzen baitira.

Aurrekoa esanda, eta konbentzimendu europeista garbi batez, Estrategia honen babespean ahalik eta gehien areagotuko da euskal instituzioek EBren politiken konfigurazian duten parte-hartzea, aitortutako erabakitze-foroen bitartez, EBko arkitektura instituzionalean Euskadik parte-hartze hori indartzeko eta zabaltzeko ekimenak bultzatzeaz batera. Orobat, euskal gizarteak dinamika horren partaide aktiboa izaten jarraitu behar du; horregatik, Eusko Jaurlaritzak ezarri duen helburu bat da euskal eragile publiko eta pribatuak EB espazioan gehiago txertatzea.

4. Gure nortasuna proiektatzea

Euskadik nortasun propioa duen herrialde bat da, eta, hortaz, kanporantz irekitzeak, bestelako izaerekin eta egoteko beste forma batzuekin konektatzeaz gain, aukera eskaintzen dio bere idiosinkrasia propioa ekartzeko munduko askotarikotasuna osatzen duten ahotsen mosaikora.

Nazioarteko jokalekuan parte hartzea, beste ingurune eta errealitate batzuekiko harremanak eta kontaktuak areagotzea, euskal errealitatea singularitasuna proiektatzea, elkarreagin horretan idiosinkrasia propioa aberasteko eta hirugarrenekin konpartitzeko. Horrelakoa izan behar da Estrategia honetatik eratortzen diren ekinbideen dinamika iraunkorra.

5. Zeharkakotasuna

Oraingo mundu interkonektatu eta interdependente honetan, ezinbestekoa da kanporantz begiratzea interes sektorialak sustatzeko, euskal errealitatea ezagutzera emateko, eztabaida eta garapen berrien aurrean adi egoteko eta horietan parte hartzeko, edo besteen jardunbideak ezagutzeko eta norberarenak eskaintzeko.

Horrenbestez, Estrategia honen aterkiaren babespean, nazioartekotzea gobernu-ekin-tzaren zeharkako faktore gisa errotzen da. Aurreko legegintzaldietan hasitako bidetik jarraituz, Eusko Jaurlaritzako Sailek eta beraren sektore publikoak euren nazioarteko agenda areagotu beharko dute nahitaez. Agenda hori egokitu beharko da, bai jarduteko modalitateei dagokienez eta bai proposamenen intentsitateari dagokionez, jarduera-eremu bakoitzaren izaerara, berezitasunetara eta aurretik izandako ibilbidera.

6. Estatu azpiko gobernuen erreferentea

Nazioarteko harremanak Estatuaren monopolioa ziren orain dela gutxira arte, baina azken urteotan eragile berriak agertu dira eremu horretan. Estatu azpiko gobernuak pisua irabazten ari dira europar jokalekuan eta jokaleku globalean, Europar Batasunak berak edo Nazio Batuen Erakundeak gero eta gehiagotan egiten dituzten ekintzarako deien eraginez.

Eusko Jaurlaritzaren nazioarteko presentziak bide luzea eginda du. Hala, Agirre Lehendakariaren Gobernuak kanpo-agenda trinkoa garatu zuen erbestearen garaian; gero, autogobernua berreskuratu eta garai hartako Europako Erkidegoetan sartu ondoren, euskal kanpo-ekintza ibiltzen hasi zen berriro, eta urteak aurrera joan ahala gero eta gehiago hazi dira beraren intentsitatea eta irismena. Gaur egun, Eusko Jaurlaritzak baditu nazioarteko esperientzia eta ikuspegia, badu tresna eta aliantzen sare bat, eta baita eskumen-ondare esanguratsua ere, eta horregatik nazioarteko eragile bilakatu daiteke nazioartean, estatu azpiko gobernuen ahotsa gidatuz.

3.2. Ikuspegi estrategikoa: Ardatzak eta helburuak

Euskadi Basque Country 2025 – Nazioartekotzeko Esparru Estrategiak lau nazioarteko-tze ardatz nagusi ezartzen ditu. Ardatz horiek gidatuko dute nazioarteko jardunaren asmoa, eta oinarritzat hartuko dira beraren helburu eta jardueren hedakuntzarako.

Ardatz horiek zehazterakoan, oinarritzat hartu dira bai proposatutako ikuspegia eta bai XII. Legegintzaldiko Gobernu Programak nazioartekotzearen arloan identifikatzen dituen konpromisoak. Bestalde, ardatzak **helburu estrategikotan** banakatzen dira, asmo nagusiak gauzatzen laguntzeko. Ardatz eta helburu estrategikoen horien multzoa izango da Eusko Jaurlaritzak kanpo-dimentsioarekin gauzatuko dituen jardueren hedakuntzaren oinarria.

Esparru teoriko orokorra zehaztuta egonda, orain Eusko Jaurlaritzako Sail bakoitzari eta beraren sektore publikoari dagokie euren nazioarteko jardunerako plan eta proposamenak antolatzea, proposatutako ardatz eta helburu estrategikoen inguruan. Kanpo-agenda trinkoagoa duten edo nazioartekotzearen arloan aritzeko berariazko agin-

dua duten Sailek jarraian azaltzen den esparru teorikoa eramango dute euren nazioartekotze-plan sektorialetara. Zehazki, XII. legegintzaldi honetan aurreikusita dago honako plan hauek lantzea: Kanpo Harremanetarako Plana 2021-2025, Industriaren Garapen eta Nazioartekotze Plana 2021-2024, Turismo Jasangarriaren Euskal Estrategia 2030, Unibertsitate-sistemaren Nazioarteko Eraldaketarako Estrategia 2022-2026, Kultura Plan Estrategikoa 2021-2025 eta Garapenerako Lankidetzaren IV. Plan Zuzentzailea 2018-2023.

1. ARDATZA – EUSKADI BASQUE COUNTRYREN KANPO-POSIZIONAMENDUA HOBETZEA

- 1.1. HE – Gure herrialde-marka indartzea: bereizia, erakargarria eta inklusiboa.
- 1.2. HE – Eusko Jaurlaritzaren kanpo sarea indartzea.
- 1.3. HE – Euskal Komunitate Globala eraikitzea.

2. ARDATZA – EHUN SOZIOEKONOMIKOAREN NAZIOARTEKOTZEA BULTZATZEA

- 2.1. HE – Harreman instituzionalak indartzea eta nazioarteko bazkide eta aliantzekin egiten den lana indartzea.
- 2.2. HE – Gure ehun sozioekonomikoari bere proiektuak nazioartean gauzatzen laguntzea.
- 2.3. HE – Ezagutza eta gaitasunak erakartzen laguntzea, trantsizioei erantzuteko.

3. ARDATZA – EUOPAR PROIEKTUARI EKARPENA EGITEA ETA BERAREN PARTAIDEETAKO BAT IZATEA

- 3.1. HE – Europar Batasunaren politiken konfigurazioan parte hartzea.
- 3.2. HE – Euskal eragileak EBren funtsezko ekimenetan guztiz integratzearen alde egitea.
- 3.3. HE – Euroeskualdea sendotzea.

4- ARDATZA – ERRONKA GLOBALAK GAINDITZERA ZUZENDUTAKO EUSKAL EKARPENA INDARTZEA

- 4.1. HE - Euskadirentzat garrantzitsuak diren agenda globalei ekarpena egitea Euskal Politika Publikoetatik.
- 4.2. HE – Euskadi Basque Country Nazioarteko Erakunde nagusien artean posizionatzea.

3. GRAFIKOA – EBC 2025 Ardatzak eta helburuak

3.2.1. 1. Ardatza - Euskadi Basque Countryren kanpo-posizionamendua hobetzea

Lehenengo ardatz honek Eusko Jaurlaritzak nazioarteko arloan Euskadirentzat duen anbizioa jasotzen du, alegia, beraren proiektzioa eta posizionamendua handitzea, gure herrialdea aitortua izan dadin *“nazioartean garrantzia duen, europar proiektuaren erantzukizuna konpartitzen duen eta agenda globalarekin eta giza garapen jasangarriarekin konprometituta dagoen eragile garrantzitsu gisa”*.

Oraingo ingurunearen interkonexio maila hain handia izanik, nazioarteko posizionamendu sendoa izateak berekin ekartzen du eragina izateko eta interes propioak defendatzeko ahalmen handiagoa. Euskadik orain atzerrian duen posizionamendua hobetzeko, proposatzen da palanka hirukoitz bat aktibatzea: herrialde-marka sendo eta erakargarri bat; atzerrian sare instituzional zabalago bat izatea; eta euskal komunitate global bat, ondo egituratua eta dinamikoa.

Horrenbestez, Euskadi Basque Country marka bultzatuko da, Euskadi nazioartean bere bereizgarriekin proiektatzeko, gure izaera islatzen duten balio eta ezaugarri partikularrekin. Eusko Jaurlaritzaren kanpo-presentzia indartu egingo da, Euskadiren Ordezkaritza berriak eta Basque Trade and Investment – Euskadiko Nazioartekotze Agentziaren bulegoak hedatu eta irekitzearen bidez. Horrez gain, Euskal Komunitate Global bat ehuntzea proposatzen da. Asmoa da Euskal Etxeen sarearen erakunde indargarri eta osagarri gisa jardun dezala, Euskadiko eta atzerriko euskal herritarrak interkonektatzeko, Euskadi Basque Countryren preskriptore gisa arituz.

1.1. HE - Gure herrialde-marka indartzea: berezia, erakargarria eta inklusiboa

Herrialde batek atzerrian dituen ospe eta irudia funtsezko faktoreak dira erabaki jakin batzuk hartzeko; adibidez, gai hauekin zerikusia duten erabakiak hartzeko: non egin inbertsio bat, nora bidaiatu edo zer bisitatu, edota non ikasi, bizi edo ekin. Horregatik, pertzepzio positiboetan finkatutako herrialde-marka bat eraikitzea nazioartekotze-estrategien ohiko osagai bat izaten da.

Estrategia honen babespean, Euskadi Basque Country markaren aldeko apustua indartuko da, Euskadiri buruzko irudi berezi, erakargarri eta inklusibo bat helarazi dadin atzerrian. Ahalegin handiak egingo dira atzerrira proiektatzen dugun irudia gure errealitatearekin koherente eta fidela izan dadin, bai euskal gizartea bertan islatuta sentitu dadin eta bai Euskadi Basque Country markaren jabetza eta erabilera errazteko euskal eragile publiko eta pribatuen eta herritarren aldetik.

Legegintzaldi honetan, Euskadi Basque Country marka sustatzeko Plan operatibo bat definitu eta abiatuko da. Plan honek sakondu egingo du marka ondoen definitzen duten eta haren posizionamendua optimizatzen laguntzen duten balio eta ezaugarrien identifikazioan, eta datozen urteetan garatu daitezkeen sustapen-jarduera konkretuak zehaztuko ditu, baita beste instituzio eta eragile batzuekin kolaboratzeko aukerak ere, Euskadi munduaren aurrean modu koherente eta konpartituan aurkezteko.

1.2. HE – Eusko Jaurlaritzaren kanpo-sarea indartzea

Euskadiren atzerriko ordezkartzen sarea Eusko Jaurlaritzak hirugarren herrialdeetan duen luzapena da, eta, hortaz, berebiziko garrantzia du bai Estrategia hau abiatzeko eta garatzeko eta bai euskal eragileen nazioarteko jarduera sostengatzeko. Aldi berean, sare horrek euskal errealitatearen bozgorailu gisa funtzionatzen du, eta baita helmugako herrialdearen gakoak ulertzea, beharrak eta aukerak detektatzea eta kontaktuak sortzea ahalbidetzen duen antena moduan ere.

Euskadiren nazioartekotzea areagotzeko, beharrezkoa da lehentasunezko geografietan presentzia eta ordezkartza fisikoa izatea, tokiko eragileekin elkarreraginean zuzenena aritu ahal izateko. Estrategia hau indarrean dagoen bitartean, Euskadiren Ordezkartza berriak irekiko dira European, euskal nazioarteko ekintzaren % 70 bertara zuzentzen baita.

Orobat, Basque Trade & Investmenten bulego-sarea lehentasunezko geografietara eta herrialdearen gaineko ezagutza sakona eta in situ sostengua eskatzen dituzten merkatu konplexuetara hedatuko da.

Azkenik, tresna digitalen gorakadak eta harremanak izateko bide berrien agerpenak erakutsi dute beharrezkoa dela kanpo-sarearen digitalizazioa indartzea eta, horren bitartez, euskal nazioartekotze-sistemaren eragileekin duen interkonexioa optimizatzea.

1.3. HE – Euskal Komunitate Globala eraikitzea

Eusko Jaurlaritzaren nazioarteko ekintzaren bereizgarri nagusietako bat da Euskadiren eta atzerriko euskal komunitatearen arteko loturak eta harremanak sustatzeko eta areagotzeko egiten den ahalegin etengabea.

Gizarte guztiek eboluzionatzen dute eta eraldatzen dira, eta atzerriko euskal komunitatea ez da salbuespen bat. Migrazio-fluxuen helmuga aldatuz joan da, baita haien sustraian dagoen faktorea ere, eta horrek aldaketak ekarri ditu Atzerriko Euskal Komunitatearen konfigurazioan. Diaspora tradizionalaren partaideei beste pertsona batzuk gehitu zaizkie, hots, ikasketengatik, ikerketa-proiektuetan parte hartzeko, enpresen eta sektore kulturalaren nazioartekotze-prozesuagatik edo garapenerako lankidetzagatik atzerrira irteten diren pertsonak -beste arrazoi batzuen artean-. Aldi berean, aurrerapen teknologiko eta digitalen ondorioz, gure artean harremanak izateko formek eboluzionatu egin dute, distantzia luzeen gainera kontaktu bizkor eta hurbila izatea ahalbidetuz. Eredu berri horiek adierazten dute, modu garbian, badirela komunitate desberdinak, bakoitza bere ezaugarri propioekin, Euskal Komunitate Globalaren barruan.

Egoera berri horren aurrean, herrialde moduan aukera berriak agertzen dira euskaldunen sare handi bat atzerrian ehunduz joateko, oraingo egiturak sostengatuz eta Euskadiren eta bere atzerriko herritarren arteko lotura hori errazten duten bitarteko berria sortuz. Guri dagokigun helburua izango da Euskal Komunitate Global hori egituratzea eta interkonektatzea.

Eusko Jaurlaritzak euskal komunitatearekiko interkonexioa zabaltzearen alde arituko da, zerbitzu gehiago eskaintzen saiatzeaz batera, Ordezkaritzak, Euskal Etxeak berak eta kanal digital berriak sostengatzearen bidez.

Euskal Komunitate Global hori egituratzeko, ahalegin handiak egin beharko dira berrikuntza sozialaren alorrean, eta aldaketa bat egin beharko da Euskadiren atzerriko presentziaren inguruko pertzepzioan.

3.2.2. 2. Ardatza – Ehun sozioekonomikoaren nazioartekotzea bultzatzea

Euskal ehun sozioekonomikoaren nazioartekotzea Eusko Jaurlaritzaren kanpo-jarduren zutabe nagusietako bat da. Asmo nagusia da aukerak detektatzea, zubiak sortzea eta euskal ehun sozioekonomikoa osatzen duten eragileen gaitasun produktibo, kultural, komertzial edo turistikoaren balioa –beste batzuen artean– nazioartean nabarmentzen laguntzen duten tresnak garatzea.

Horretarako, ezinbestekoa da loturak ehuntzen eta sendotzen jarraitzea, hala nazioarteko eragileekin nola estrategia honetarako lehentasunezkoak diren herrialde eta eskualdeekin. Gainera, funtsezko bihurtzen da Euskadiren interesetan zuzeneko eragina duten sareetan modu aktiboan parte hartzea.

Beste alde batetik, Eusko Jaurlaritzak jarraituko du eremu ekonomikoarekin zuzeneko lotura duten nazioartekotze-proiektuen hedakuntza indartzen eta sostengatzen, hala nola lehen sektorea eta nekazaritzako elikagaien sektorea, industria- eta enpresa-ehuna, euskararekin edo euskal kulturarekin lotutako sektorea, eta ezagutza, berrikuntza eta talentuaren atxikipena. Horretarako, nazioartekotzearen aldeko plan sektorialak definituko dira, edo nazioartean jarduteko ildoak, eremu bakoitzaren arabera. Zerbitzu espezializatuak eskainiko dira, eragile bakoitzaren beharren arabera, instituzioen arteko sinergiak bilatuko dira, eta finantziazio-tresnak eskainiko dira.

Azkenik, ardatz honen barruan arreta zuzenduko zaie ezagutza eta talentua erakartzeko ekimenei, baita trantsizio hirukoitzari erantzuten laguntzen duten proiektu eta inbertsio eraldatzaileei ere.

Helburu hau lortzeko, eta estrategia indarrean dagoen bitartean, Eusko Jaurlaritzak jarraituko du bere harremanetarako gaitasunak gizartearen interesen zerbitzuan jartzeko, zubiak eraikiz, lankidetzak sortuz, kanpoan eragina izateko ahalmena irabaziz eta aukera berriak identifikatuz.

2.1. HE - Harreman instituzionalak indartzea eta nazioarteko bazkide eta aliantzekin egiten den lana sakontzea

Eusko Jaurlaritzak nazioarteko eragile instituzional ugariarekin ditu harremanak, eta harreman-fluxu horrek ahalbidetzen du euskal errealitatea hedatzea, beste herrialde batzuetakoa ezagutzea, zubiak eraikitzea eta lankidetzarako aukerak zein interes komunak detektatzea.

Horregatik, lehenetsiko egingo da aldi biko eta alde anitzeko harremanak indartzearen alde egiten jarraitzea, bai bazkide estrategikoen sarearekin eta bai Euskadik aurre-

tiko konpromisoa duen nazioarteko erakundeekin. Horregatik, herrialde garrantzitsuetako instituzio eta eragileekin batera, ahaleginak egingo dira interes komunak eta proiektuak lankidetzan garatzeko aukerak identifikatzeko. Orobat, modu aktiboan parte hartuko da foro sektorial estrategikoetan, helburu horri erantzunez.

Gisa berean, Eusko Jaurlaritza lanean arituko da lehentasunezko bazkide estrategikoekin aliantza egonkorra eraikitzeko, Euskadiren garapenerako eta gure interesen sustapenerako bereziki garrantzitsuak direnean. Orain dauden harremanak sendotzeaz batera, harreman berriak eratuko dira hainbat sektore eta eragileren nazioartekotzea bultzatu ahal izateko: enpresa-ehuna, ezagutzaren ekosistema, euskal kultura eta euskara, besteak beste. Horretarako, beharrezkoa izango da Eusko Jaurlaritzaren sailen jarduerak koordinatzea Euskadiren atzerriko Ordezkaritzekin, BIT bulegoen sarearekin eta Etxepare Institutuaren katedra eta lektoretza sarearekin.

Halaber, bultzada bat eta norabide aldaketa bat emango zaizkio Euskadik sareetan duen parte-hartzeari. Hala, euskal interesetarako bereziki garrantzitsuak direnen kasuan, parte-hartze aktiboa bultzatuko da, haien gobernantzan ardura eta lidergo rola ere hartuz.

2.2. HE - Gure ehun sozioekonomikoari bere proiektuak nazioartean gauzaten laguntzea

Euskal ehun sozioekonomikoak nazioartekotzearen alde egiten du gero eta neurri handiagoan, funtsezko negozio- eta garapen-arloa delakoan. Helburu hori buruan izanik, instituzioen *know how* ezinbesteko bilakatzen da euskal eragile publiko eta pribatuak euren kanpo-jardunean sostengatzeko.

Horretarako, nazioartekotzeari laguntzeko plan sektorialak definituko dira, enpresa-ehunaren, sektore kulturalaren, unibertsitate-sistemaren eta turismoaren alorren kanpo-jardura sustatzeko eta sostengatzeko.

Akonpainamendu integraleko zerbitzu-zorro bat eskainiko da nazioarteko proiektuetan inplikaturako eragileentzat, haien beharrei modu individualizatuan erantzuteko, herrialde bakoitzaren testuinguruari begiraturik eta gure ehun sozioekonomikoaren nazioartekotzearen garapenerako gaur egun dauden erronkak kontuan hartuz.

Bereziki garrantzitsua izango da nazioartekotzea finantzatzea eta sostengatzea ahalbidetzen duten tresnak eskaintzea, eta baita osagarritasunak eta eragile desberdinen artean kolaboratzeko aukerak ere bilatzea, nazioartekotze eraginkor eta sinergikoaren aldeko sostengu-zorro bat sustatzeko xedez.

2.3. HE - Ezagutza eta gaitasunak erakartzen laguntzea, trantsizioei erantzuteko (teknologiko-digitala eta berdea)

Nazioarteko agendak lehentasuna emango dio talentua eta proiektu eraldatzaileak erakartzeari, horren bidez Euskadik bere gaitasunak areagotu ahal izan ditzan Eusko Jaurlaritzak lehentasunezko zatik jo duen trantsizio hirukoitza egiteko.

Horrekin batera, Euskadin ehun sozioekonomiko lehiakor, kolaboratibo eta erresiliente mantentzea eta errotzea ahalbidetzen duten proiektu estrategikoak garatzearen alde egingo da.

Euskadin talentu aldetik dauden beharrak identifikatuta, eta talentua erakartzeko egokiak diren tresnak sortuta, Eusko Jaurlaritzak eskatutako profiletara egokitzen diren pertsonak aurkitzen eta erakartzen saiatuko da bere nazioarteko jardunean. Gisa berean, orain dugun ehuna osatzeaz gain oraingo erronkei erantzuten laguntzen duten proiektu eraldatzaileak erakartzeko ahaleginak egingo dira. Alor horretan, rol garrantzitsua jokatu behar du Eusko Jaurlaritzaren Kanpo-ekintza osoak, eraginkortasunez egituratu nahi dugun Euskal Komunitate Globalaren lankidetzarekin.

Talentua eta proiektu zein inbertsio eraldatzaileak erakartzeko ahalmena estu lotuta egongo da Euskadi Basque Countryren proiektioari eta berau herrialde berezi, abegikor, erresiliente eta berritzaile gisa aitortua izateari, eta lagungarria izango da Euskadi erreferentziazko lurralde bihurtzeko giza garapen jasangarriaren alorrean.

3.2.3. 3. Ardatza – Europar proiektuari ekarpena egitea eta beraren partaideetako bat izatea

Eusko Jaurlaritzak bere konpromiso europeistari eusten dio, eta horri begira, ikuspegi proaktibo batez eta erantzunkidetasunez jokatu, EBko gobernantzan duen parte-hartzea areagotu nahi du, europar proiektuaren etorkizunerako bereziki kritikoa den une honetan. Eskualdeen konpromiso eta ekarpena ezinbestekoak dira EBren baitan, batez ere legegintza-ahalmena duten eskualdeenak, Europako herrien arteko batasunaren bidean aurrera egiteko, batasun hori gero eta estuagoa eta konprometituagoa izan dadin.

Gainera, euskal eragileek funtsezko proiektu eta programetan parte hartzearen alde egingo da, batez ere trantsizio hirukoitzarekin eta COVID-19aren osteko susperraldiarekin lotutakoen kasuan. Gure instituzio eta eragileak Europan proaktiboak izatea lehentasunezko ardatz gisa agertzen da, eta ez finantziarioa eskuratzeari begira soilik, baizik eta baita berrikuntza eta ezagutzaren nodo nagusiekin konektatzearen ikuspuntutik ere.

Halaber, Eusko Jaurlaritzak Euroeskualdea sendotzearen alde lan egingo du, mugaz gaindiko gobernantza ireki eta parte-hartzailearen bidez eta Euroeskualdearen 2021-2027 aldirako Plan Estrategiko berriaren hedapenaren bitartez.

Horrenbestez, Euskadiren asmoa izango da honako ezaugarri hauek bere egiten dituen Europaren alde egitea: ongizate-sortzailea, solidarioa, berdintasunezkoa, bere askotarikotasunean batua eta maila anitzeko benetako gobernantza batean errotua.

3.1. HE - Europar Batasunaren politiken konfigurazioan parte hartzea

Eusko Jaurlaritzak europar proiektuaren partaideetako bat izan nahi du eta Europak aurrez aurre dituen desafio komunei erantzun. Hala, Euskadik eskumenak dituen arlo eta gaietan, jarrera hartzearen eta ekarpenak egitearen alde egingo da, Europar Bata-

sunaren politika publikoen konfigurazioan laguntzeko xedez. Adibidez, interesgarriak dira Europako Gizarte Oinarria zehaztearen inguruko eztabaidak, Europako migrazioaren Agenda edo EBren Autonomia estrategikoari buruzko proposamena.

Alor instituzionalean, Eusko Jaurlaritzak Eskualde Konstituzionalen eskariak sustatu-ko ditu aktiboki. Horretarako, eskualde horiek sustatutako espazio eta sareetan parte hartuko du, Europar Batasunaren arkitektura instituzionalean eragina izateko asmoz. Eusko Jaurlaritzak gidatzen duen RLEG Sarearen moduko ekimenak, edo Eskualdeetako Lantaldeak sustatzen dituenak, eta Europako etorkizunari buruzko eztabaidarekin lotuta dauden beste ekimen batzuk.

Gisa berean, EBko organo eta instituzioetan parte hartzen jarraituko da, haien osoko formazioen bidez eta dagozkien batzorde eta lantaldeen bitartez, kasu bakoitzari dagokionaren arabera, Euskadiren ikuspegia erabakiak hartzeko prozesuetan azaltzeko.

Azken batean, kanal guztiak aktibatuko dira, europar politika eta programen diseinuan eragina duten ekimenetan parte hartzeko. Horretarako, hala dagokionean, Estatu instituzioekin kolaboratuko da, Euskadi – Estatu bitariko Batzordearen bitartez eta EBren Tratatuak aurreikusitako bideak erabiliz.

3.2. HE - Euskal eragileak EBren funtsezko ekimenetan guztiz integratzearen alde egitea

Euskadik EBn duen parte-hartzea indartzea zentzu zabalean interpretatu behar da. Hala, instituzioek erabakitze-prozesuetan parte hartzeaz gain, Estrategia honen beste asmo bat da euskal eragile publiko eta pribatuek presentzia izan dezatela EBko agendaren ekimen eta programa nagusietan.

Helburu horri begira, Europako finantziario-politikak eta –programak Euskadin zabal-tzeko ahaleginak areagotu egingo dira, europar funtsak jaso ditzaketen euskal eragileen horizontea zabaltzeko.

Europako Batzordearen jardunaren eremuak ugari eta askotarikoak dira, eta, hortaz, zabala da euskal nazioartekotze-sistemaren eragileei interesatzen zaizkien programen multzoa ere. Nolanahi ere, adibide batzuk aipatzearen, merezi du honako hauek nabarmentzea: Europa Horizontea Programa, ikerketa eta garapenaren alorrean; Europa kultural eta sortzaileari lotutako programak; europar unibertsitatei buruzko ekimena eta gaitasunen europar agenda; Europako garraio-sarearen hedapena; eta energia- eta ingurumen-erlaketarekin, erlaketaketa teknologiko-digitalarekin eta erlaketaketa soziosanitarioarekin zerikusia dutenak.

Azkenik, Euskadiren parte-hartze proaktibo eta propositiboa indartzearen alde egiten jarraituko da mugaz gaindiko eta eskualde arteko lankidetzaren sareetan, batez ere Itsas Eskualde Periferikoen Konferentziaren Arku Atlantikoko Batzordean, Abangoardiako Ekimenean, eta Pirinioetako Lan Komunitatean, beraren Pirinioetako Estrategia eta POCTEFA 2021-2027 programa operatiboa oinarritzat hartuta.

3.3. HE: Euroeskualdeko gunea sendotzea

Akitania Berria-Euskadi-Nafarroa Euroeskualdea espazio komun bat da, helburutzat duena garapen ekonomiko, sozial eta kulturala mugaz gaindiko eta eskualde arteko eskalan sustatzea. Azken urteotan, Euroeskualdearen dimentsioa eta eragina izateko ahalmena hazi egin dira, eta lehentasunezkoztat jotzen da proiektu hori sendotzeko bidean aurrera egiten jarraitzea.

Horretarako, Euroeskualdearen 2021-2027 aldirako Plan Estrategiko berriaren hedakuntza bultzatuko da, 5 lan-ardatzen inguruan: Euroeskualdeko herritarrak; garapen adimendun, lehiakor, inklusibo eta jasangarria; mugaz gaindiko gobernantza; Euroeskualdearen kudeaketa aurreratua; eta lurraldearen jasangarritasun eta kohesioa.

Orobat, *Communauté d'Agglomération du Pays Basque* – Iparralderekin dugun lankidetza areagotzearen alde lan egingo da, 2019an sinatutako Lankidetza Hitzarmenaren baitan; honek, besteak beste, hizkuntza-politika, nekazaritza, kultura eta mugikor-tasunaren alorreko lankidetza aurreikusten du.

3.2.4. 4. Ardatza – Erronka globalak gainditzera zuzendutako euskal ekarpena indartzea

Pobreziaren aurkako borroka, migrazio-mugimenduen kudeaketa, garapen jasangarriaren sustapena eta/edo pandemien kudeaketa agenda globalaren erronkak dira, baina euskal gizartearen egunerokotasunean ere dute inpaktua. Desafio horiek nazioz gaindiko izaera dute eta inpaktu desberdina dute lurraldeen arabera; horregatik, bai globalki eta bai tokiz toki aztertu, kudeatu eta bideratu behar dira.

Errealitate horren aurrean, Eusko Jaurlaritzaren asmoa da bere gobernu-ekintza nazioarteko kontsentsu nagusien ildotik eramatea, proposamen globalak euskal gizartearen errealitate eta beharretara egokituz.

Legegintzaldi honetan, Eusko Jaurlaritzak berritu du 2030 Agendarekin eta Garapen Jasangarriaren 17 Helburuekin hartuta duen konpromisoa, eta baita kontsentsu global nagusiekin duen konpromisoa ere, besteak beste alor hauetan: giza eskubideen sustapena, klima-aldaketaren aurkako borroka, emakumeen eta gizonen arteko berdintasuna, migrazio-mugimenduen kudeaketa eta hiri-agenda.

Horrekin batera, eta euskal gizarteak nazioarteko elkartasunarekin hartuta duen konpromisoarekin uztartuta, egoera txarrean dauden herrialdetara zuzendutako jarduerak bultzatuko dira; xedea da herrialde horiek gai izatea erronka horiei modu egokian heltzeko eta garapen jasangarrira daraman bidean aurrera egiteko.

Erronka horiek gainditzeko, konpromiso politikoaz gain gizartea kontzientziatzeko lan mardula ere egin beharko da; halaber, agenda globalei lotutako plan eta estrategia sektorial berriak abiatu beharko dira gero eta neurri handiagoan, eta proiektu eta ekimen eraldatzaileak finantzatu beharko dira. Horrekin batera, beharrezkoa da Nazioarteko Erakunde nagusiekin harreman estua izatea, proposamen globalez jabetzeko eta Euskadik egiten dien ekarpena bistaratzeko.

4.1. HE - Euskadirentzat garrantzitsuak diren agenda globalei ekarpena egitea Euskal Politika Publikoetatik

EBC 2025 Nazioartekotzeko Esparru Estrategia indarrean dagoen bitartean, Eusko Jaurlaritzak jarraituko du bultzatzen eta abiatzen agenda globalak euskal errealitatera eramanez eta egokitzen dituzten plan eta estrategia sektorialak.

Horri dagokionez, Euskadi Basque Country 2030 Agenda ezinbesteko erreferentzia da, zeren Eusko Jaurlaritzak garapen jasangarriaren erronkari egiten dion ekarpena hartzen baitu bere baitan, politika sektorialetan islatzeaz batera. Gisa berean, lanean jarraituko da Hiri Agenda Berriaren ildoarekin bat egiteko, klima- eta ingurumen-konpromisoak betetzeko, pobrezia aurka borrokatzeko, familia-nekazaritza sustatzeko; lanean jarraituko da, halaber, emakumeen eta gizonen arteko berdintasunean aurrera egiteko proposamen globaletan edo enpresa eta giza eskubideak binomioari heltzeko.

Batez ere garapenerako lankidetzaren bitartez, laguntza emango zaie egoera txarrean dauden herrialdeei, pobrezia aurka borrokatzeko, giza eskubideak sustatzeko eta, azken batean, giza garapen jasangarria lortzeko.

Horrekin batera, euskal gizarte osoaren parte-hartzea bultzatuko da, ekosistema global bidezkoa eta jasangarria lortzeari begira funtsezko eragile gisa izan behar duen inplikazioa bultzatzeaz batera.

4.2. HE: Euskadi Basque Country Nazioarteko Erakunde nagusien artean posizionatzea

Gaur egun, euskal gizarteak aurrez aurre dituen desafioen parte handi batek izaera globala du, eta Nazioarteko Erakunde nagusien agenden muina dira. Nazioarteko Erakunde horiekin zuzeneko interlokuzioa lortzea euskal kanpo-ekintzaren lehentasunezko helburua da, zeren horrek ahalbidetzen baitigu proposamen eta eztabaida globalen edukia xehetasunez ezagutzea eta jardunbide egokien nodoetara konektatzea, joerak eta ezagutza eskuratzeko. Dinamika horrek hobekuntzak ekarri ohi ditu gure politika publikoetan eta horrelako erronkei aurre egitera zuzendutako erantzunetan. Nazioarteko Erakundeetatik gertu egotea eta haiekin elkarreragina izatea bereziki lagungarria da, zeren espazio paregabea eskaintzen baitu erronka global horiei erantzuteko xedez Eusko Jaurlaritzak bultzatu eta inplementatzen dituen politika eta ekimenak bistaratzeko eta horien balioa nabarmentzeko. Orobat, Eusko Jaurlaritzak lortu nahi du eztabaida eta proposamen globaletan eragina eta ahotsa izatea.

Lan-ildo horietan aurrera egiteko, eta gure eragina izateko ahalmena kontuan hartuta, Eusko Jaurlaritzak jarraituko du agenda globalaren zita nagusietan aktiboki parte hartzen, baita aitortutako nazioz gaindiko sareetan ere, egokituz jotzen duenean lankidetzaren hitzarmenak sinatuz. Alde horretatik, datozen urteotan Eusko Jaurlaritzak indartu egingo du Euskadik Nazio Batuen Sistemaren aurrean duen posizionamendua, Sistema Iberoamerikarra eta ELGA ahaztu gabe. Halaber, Nazio Batuen 2030 Agendarako eta GJHetarako Goi Mailako Foro Politikoa parte hartzen jarraituko dugu, baita Klima-aldaketari buruzko Alderdien Konferentzian (COP) eta Emakumearen Egoera Juridiko eta Sozialaren Batzordean (CSW) ere, beste batzuen artean. Sareen alorrean, berriaz, Regions4 eta ORU FOGAR izango dira parte-hartzearen lehentasunezko kanalak.

3.3. Lehentasunezko geografiak

Estrategia honek **lehentasunezko herrialde eta eskualde** multzo bat identifikatzen du Eusko Jaurlaritzaren nazioarteko ekintzarako, hemendik 2025era arte, hau da, gure nazioarteko ekintzaren parte handi bat herrialde eta eskualde horietara zuzenduko da. Datozen urteetan, harremanak sendotuko dira Euskadirekin jadanik lotura estua duten herrialde eta eskualde batuekin, jarduera-eremu berrietara zuzendutako dibertsifikazioa sustatuko da, eta kontaktu eta aliantzak garatuko dira euskal presentzia oraindik ere ahula den geografia batzuekin.

LEHENTASUNEZKO GEOGRAFIAK					
EUROPA		AMERIKA		ASIA ETA AFRIKA	
HERRIALDEAK	ESKUALDEAK	HERRIALDEAK	ESKUALDEAK	HERRIALDEAK	ESKUALDEAK
FRANTZIA	Akitania Berria	AEBak		TXINA	Jiangsu
ALEMANIA	<i>Communauté d'Agglomération Pays Basque</i>	MEXIKO	Querétaro	HEGO KOREA	
ERRESUMA BATUA	- Iparralde	TXILE		INDIA	
ITALIA	Korsika	KOLONBIA	Cundinamarca	JAPONIA	
SUEDIA	Bavaria	ARGENTINA		HEGOAFRIKAR ERREPUBLIKA	
DANIMARKA	Gales	KANADA	Quebec	SENEGAL	
FINLANDIA	Flandria				

1. TAULA – Lehentasunezko geografien taula

Europa

Europak jarraitzen du Euskadiren kanpo-jardueraren funtseko ardatza izaten, baita alde biko harremanen alorrean ere. Frantzia, Alemania, Erresuma Batua eta Italia Euskadiren bazkide eta auzokideak dira, pisu handia dute nazioartean eta munduko ekonomian, eta gure balioak eta gizarte eredua konpartitzen dute; beraz, lehentasunezkoak izango dira Estrategia honetan. Euskadik harreman instituzional, sozioekonomiko eta kultural estua du horiekin guztiekin, eta hori islatzen da instituzioen arteko ohiko kontaktuetan, lankidetzeta-hitzarmenetan, sare, proiektu eta ekimen bateratuetan haiekin dugun parte-hartzean edo euskal eragile askoren *in situ* presentzian. Europar kontinenteak eraldaketa sozioekonomiko mardul bat aurrez aurre duen une hauetan, harreman-fluxu hori areagotu eta zabaldu behar da nahitaez.

Beste alde batetik, Suedia, Danimarka eta Finlandiak, hauek ere Europar Batasuneko kideak, ondo baino hobeto islatzen dituzte eredu nordiko edo eskandinaviarra deritzanaren ezaugarriak. Euren ongizate-estatuak duen aurrerapen mailagatik eta gizarte oso demokratikoak eta inklusiboak izateagatik nabarmentzen dira. Azken urteotan, erreferente bihurtu dira giza garapenaren, gobernantza publiko onaren, gardentasunaren eta genero-berdintasunaren alorretan, halako moldez non lidergo posizioetan dauden aldagai horiek neurtzen dituzten nazioarteko rankinetan. Horrez gain, herrialde

de horiek asko inbertitzen dute berrikuntzan eta garapen teknologikoan, eta hezkuntza-sistema sendo eta berritzaileak dituzte. Euskadik herrialde horietan duen presentzia -publikoa zein pribatua- urria da oraindik ere, eta, hortaz, lehentasunezkoztat jotzen da harremana indartzea eta aliantza egonkorrak ezartzea, Euskadik aurrera egin ahal izan dezan trantsizio hirukoitzean eta giza garapan jasangarriaren alde egin duen apustuan.

Estatu azpiko mailan, lanean jarraituko da Akitania Berriarekin eta *Communauté d'Agglomération Pays Basque* - Iparralderekin, zeren haiekin lotura historiko luzea eta sektore anitzeko harreman instituzional zabala baititugu, indarrean dauden lankidetzaz hitzarmenetan jasotzen den bezala. Flandria, Bavaria, Gales eta Korsikarekin, berriz, ezaugarriak konpartitzen dira: identitate berezia eta singularra, askotariko ekimenak abiatzea ahalbidetzen duten eskumen politiko zabalak, eta kasu gehienetan hizkuntza propioa ere bai. Gainera, Eusko Jaurlaritzak horiekin guztiekin ditu sinatuta akordioak eta elkar ulertzeko memorandumak, eta hor identifikatzen da lankidetzaz zer gairen inguruan jarraituko den garatzen.

Amerika

Ameriketako Estatu Batuak munduko lehenengo potentzia dira, eta, horrela izanik, lidergo ekonomiko, zientifiko eta teknologikoaren rola jokatzen dute. Munduko unibertsitate-sistematik onenetako bat dute, zeren 28 unibertsitate baitituzte Shanghai-ko rankingaren lehenengo 50 unibertsitateen artean, eta talentuaren erakargunea dira. Euskal ikuspegitik, AEBak laugarren bazkide komertziala dira eta euskal enpresak txertatuta dituen hirugarren merkatu handiena; gainera, euskal interesen ezinbesteko erreferentzia dira sektore anitzeko ikuspegitik. Bertan, Euskadirekiko lotura historiko eta kulturalak gorde dituen euskal komunitate mardul bat bizi da, eta, gainera, Eusko Jaurlaritzaren kanpo-sareak badu finkapen propioa bertan. Aurretik esanda-koagatik, Estrategia honek Estatu Batuak jartzen ditu bere jomugan, helburu hauekin: harreman instituzionalak areagotzea, Euskadi Basque Country marka proiektatzea, eta hainbat sektoretako euskal eragileen presentzia indartzea (enpresa, kultura, ekin-tzailetza, hezkuntza, besteak beste).

Halaber, Kanada ere lehentasunezko arreta-fokua izango da. Egitura federaleko herrialde bat da, munduko hamargarren ekonomia duena eta G-7ko kidea dena. Baliabide natural ugari ditu eta ongizate-estatu sendo bat. Kultura-aniztasunaren alde egingdako apustuak Estatu-politikaren kategoriara igo zuen gai hori, eta horri esker ikuspegi berritzaileak hartu ditu migrazio-fluxuen kudeaketan edo erradikalizazioaren prebentzioan, eta gaur egun ikuspegi horiek erreferente garbiak dira nazioartean.

Quebecek, berriz, autogobernu zabal bat konpartitzen du Euskadirekin, eta baita nazioarteko agenda trinko bat eta izaera industrial handi bat ere; Quebecen kasuan, beraren oinarria informazioaren teknologien sektorearen garapen sendoa da. Ingurumenak, hizkuntzak, kulturak eta industria sortzaileek arreta berezia jasotzen dute Quebecoko gobernuaren aldetik, eta Eusko Jaurlaritzak harreman estrategikoa izan du berarekin 2017az geroztik. Esparru horretan, eta datozen urteei begira, harremanak sendotu egingo dira bi alderdiek sinatutako elkar ulertzerako memorandumean zehaztutako eremuetan, baita indarra hartzen ari diren beste batzuetan ere, hala nola adimen artifizialaren eremuan.

Latinoamerika munduko biztanleriaren eta BPGaren % 8 biltzen duen eskualde bat da, eta Euskadik lotura instituzional, historiko, enpresarial, sozial eta kultural estuak ditu berarekin. Latinoamerikak defizit estrukturalak pairatzen ditu, eta zenbait herrialde krisi politiko, ekonomiko eta sozial sakonetan daude murgilduta; aldi berean, baina, kontinente gazte eta dinamiko bat da, leku pribilegiatua okupatzen duena euskal kanpo-harremanetan. Latinoamerikak euskal komunitate zabala hartzen du, eta komunitate horrek funtsezko rola jokatuko du Euskal Komunitate Globalaren egituraketan; Euskadiren Ordezkaritza batzuen eta Nazioartekotzeko Euskal Agentziaren nodo batzuen egoitza da, eta enpresa, ikastetxe eta kultura-eragileen ohiko helmuga da, baita euskal lankidetzaren deszentralizatuaren helmuga ere. Ezaugarri horiek oinarritzat hartuta, harremanak Mexiko, Kolonbia eta Txilerekin sendotzea lehenesten da, Ozeano Bareko Aliantza dinamikoaren kide baitira, eta Argentinarekin ere bai.

Gainera, Iberoamerikako Estatuaren Erakundearekin eta Iberoamerikako Idazkaritza Nagusiarekin sinatutako akordioaren bitartez, finkatu nahi da Euskadik herrialde horiekin eta eskualdearekin duen alde biko harremana.

Bukatzeko, gaur egun Eusko Jaurlaritzak lankidetzaren akordioak ditu sinatuta Mexikoko Querétaro Estatuarekin eta Kolonbiako Cundinamarca Gobernurekin, eta aurrerantzean gehiago garatu eta hedatuko dira.

Asia eta Afrika

Azken urteotan ikusi da munduko boterea eta lidergoa Asia-Pazifiko ardatzera mugitzen ari dela; hortaz, Estrategia hau indarrean dagoen bitartean, gomendagarria da Eusko Jaurlaritza saiatu dadila harremanak eremu horrekin ezartzen eta estutzen.

Txina ere, munduko potentzia berria den neurrian, euskal nazioarteko agendaren lehentasunetan agertzen da. Begirada 2025ean jarrita, helburua da oraingo harreman ekonomiko-komertzial trinkoan sakontzea eta beste eremu batzuk (hezkuntza, kultura, osasuna, eta abar) dinamika horretan txertatzea. Gaur egun, Txina hirugarren herrialdea da euskal inportazioen jatorrien aldetik, eta Euskadiko esportazioen hamargarren helmuga. Gainera, hainbat euskal enpresa industrial bertan daude finkatuta, batez ere Jiangsu eskualdean; hain zuzen ere, eskualde hori lehentasunezkoa da Eusko Jaurlaritzarentzat, eta horregatik elkar ulertzeko Memorandum bat sinatu zuen berarekin.

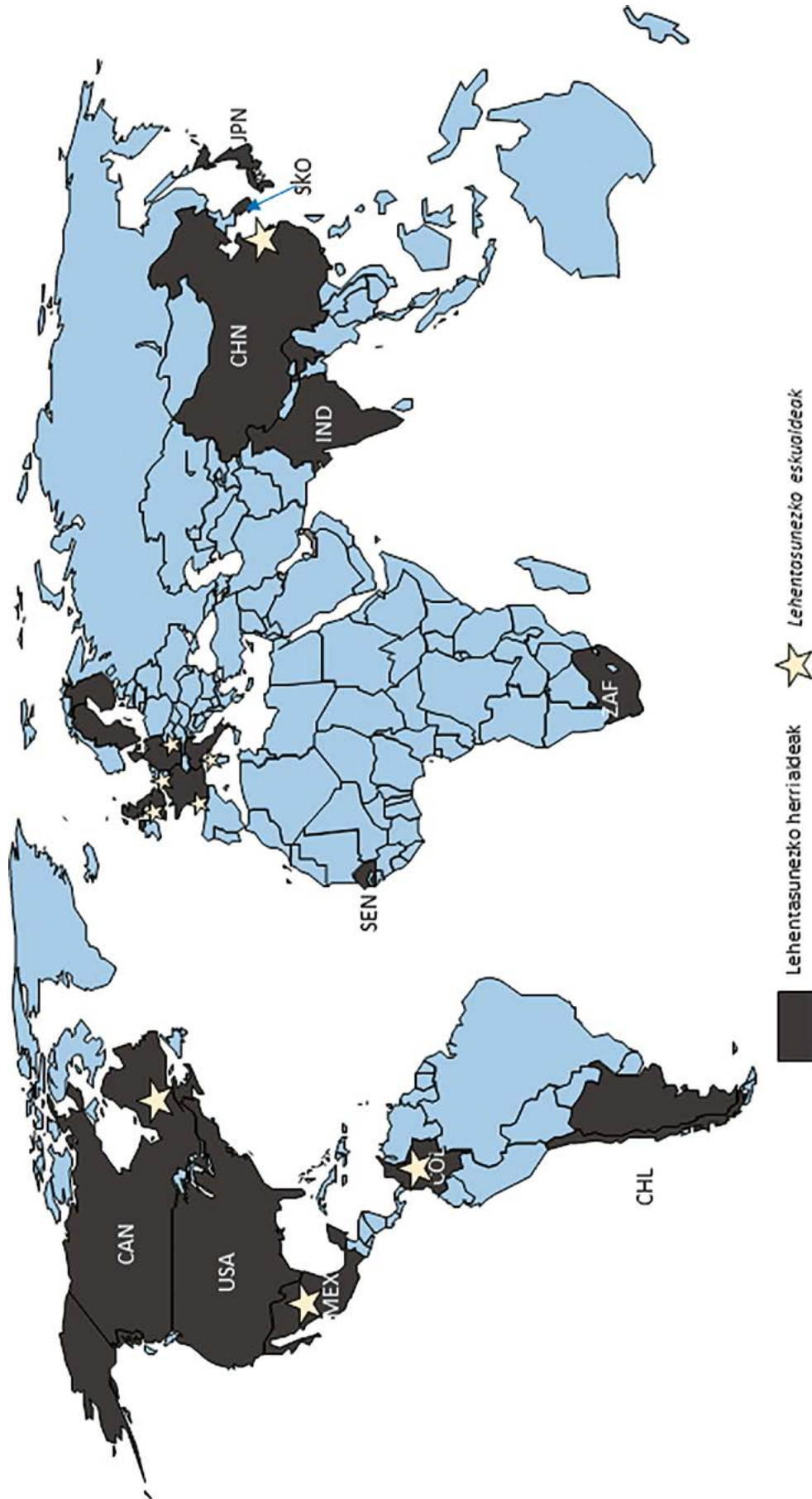
Indiak, asiar kontinenteko bigarren erraldoia den aldetik, lehentasunezko herrialdea izaten jarraituko du. Euskal enpresen finkapena sostengatzen jarraituko dugu, besteak beste automobilgintzan, energia-sektorean edo fabrikazio aurreratuen teknologien arloan, eta harremanak beste arlo batzuetan ere abiatzearen alde egingo da, hala nola osasunaren arloan –India munduko farmako eta botika generikoen ekoizpen nagusietako bat da mundu mailan-, ingurumenean, energian edo hezkuntzan.

Aurrekoekin batera, asiar kontinentean Japonia eta Hego Korearekiko harremana lehenetsiko da: garapen maila oso handiko bi herrialde dira, oso dinamikoak eta berriro izateko ahalmen handikoak, distantzia geografiko eta kulturala gorabehera askotariko interesak biltzen dizutenak euskal nazioartekotze-ekosistemarako.

Japonia munduko hirugarren ekonomia da, eta teknologia aldetik munduko herrialde aurreratuena da zenbait sektoretan, hala nola automobilgintza, robotika, industria elektronikoa eta makina-erremintan, eta energia alternatiboen alde egiten ari da. Japoniak antzinako kultura duen herrialde bat da, eta gainera desafio demografiko garrantzitsu bat konpartitzen du Euskadirekin, biztanleriaren zahartze maila handiagatik eta jaiotza-indize txikiagatik. Azken aldi honetan, detektatu de Japonia gero eta gehiago interesatzen dela Euskadigatik, eta interes hori eremu ekonomiko eta instituzionaletik harago doa, zeren eszena kulturean, gastronomian edo turismoan ere proiektatzen baita.

Hego Koreari dagokionez, berriz, ahaleginak egingo dira lankidetzaren eremu hauetan sustatzeko: energia, 4.0 industria, bio-osasuna, hiri adimendunak edo kultura.

Orokorrean, Afrika euskal presentzia urria duen kontinente bat da. Euskal lankidetzak Saharako biztanleriaren edo Saharaz hegoaldeko komunitate pobreen alde garatutako lana aipatzekoa bada ere, egia da kanpo-ekintzaren ikuspegi globaletik badela defizit bat presentzia aldetik, eta defizit hori zuzendu beharko litzatekeela poliki-poliki. 2025. urteari begira, Hegoafrikar Errepublikak lehentasunezko herrialde gisa mantentzen da, nazioarteko jokalekuan duen protagonismo gero eta handiagoagatik eta kontinenteko ahotsa gidatzeko duen nahiagatik; gainera, bere ekonomia hazten ari da eta beraren aniztasun kulturala oso handia da. Azkenik, Senegal gehitu da lehentasunezko herrialde gisa: garrantzia hartzen ari den herrialde bat da, egonkorra eta Euskadin finkatutako Saharaz hegoaldeko afrikar komunitatearen jatorria.



4. GRAFIKOA. Lehentasunezko geografien mapa

di-Nafarroa Euroeskualdearen 2021-2027 aldirako Plan Estrategikoa hedatzearen alde lan egingo da.

Erronka globalak gainditzen laguntzeko xedez, Eusko Jaurlaritzak bere politika publikoen eta bere jardun onaren alde egiten jarraituko du, eta baita Euskadirentzat garrantzitsuak diren agenda globalekin lotutako plan eta proiektuak lantzearen alde ere, hala nola Euskadi Basque Country 2030 Agenda. Era horretan, Eusko Jaurlaritzak lagunduko du Euskadi Basque Country marka Nazioarteko Erakunde nagusien artean kokatzen.

Euskal Komunitate Globalari dagokionez, atzerrian dauden euskal herritarren profila aldatzen ari denez, euren mugimendu eta antolaketarako sareak bezala, lan egin beharko da profil berri horren beharretara egokitzeko. Lehenik eta behin, atzerriko Euskal Komunitate berri hori identifikatzeko, mapeatzeko eta karakterizatzen lan egingo da. Migratzaileen profil berria ulertu ondoren, ahaleginen ardatza izango da herritarrei atzerrian eskaintzen zaizkien zerbitzuak hobetzea eta zabaltzea. Bukatzeko, Euskal Komunitate globalarekin eta euskal nazioartekotze-sistemaren eragileekin dauden harremanak eta loturak indartuko dira, haien dinamismoa Euskadi munduan proiektatzeko aprobetxatuz.

2030 Agenda

2030 Agenda onartu zenez geroztik, Euskadi nabarmendu da Agenda arin bereganatzeagatik eta berarekin hartutako konpromisoagatik; izan ere, Garapen Jasangarriaren Helburuak bere plan eta estrategia guztietan txertatzen dituen agenda propio bat hedatu duen lehenengo estatu azpiko gobernuia izan da.

Garai honetan, Eusko Jaurlaritzaren ahaleginen helburu nagusia izango da lurralde-dimentsioa sustatzea eta Agenda tokiko eskalara egokitzea, 2030 Agendaren Lehentasunen Euskal Programa berrian jasotzen den bezala; bertan, Trantsizio Sozialerako eta 2030 Agendarako Eragile Anitzeko Foroak garrantzi berezia hartuko du. Horrekin batera, Agenda hedatzeko eta gizartea sentsibilizatzeko lan egingo da, herritar guztiak inplikatur eta proiektu enblematikoak sustatuz, hala nola Ekitatea, Hezkuntzaren auzolana, Ekiola, Opengela, Osasun Globala, Basque Ecodesign Center eta Learnings from Basque peace. Gainera, proiektu horien esperientziak nazioarteko espazio eta foroetara eramaten jarraituko dugu.

Nazioarteko espazio horiek ahalbidetzen dute beste eskualde eta eragile batzuekin kolaboratzea eta haiekin aliantzak eratzea, jardunbide egokiak identifikatzea, ezagutza eskuratzea, joerak ezagutzea eta Euskadik Garapen Jasangarriaren Helburuekin hartuta duen konpromisoa handitzea eta zabaltzea, esperientzia konkretuen bitartez.

Europar esparruan, Europako Batzordearekin dugun lan-ildoak indartuko da: *European Sustainable Development Forum* edo *Platforma*, hau da, garapenerako lankidetzak hiri eta eskualdeen artean lantzen duen koalizio paneuroparra.

Nazioarteko Erakundearen alorrean, Eusko Jaurlaritzak jarraituko du 2030 Agendarekin eta GJHeekin lotutako zita garrantzitsuetan parte hartzen, Nazio Batuen Erakundearen zenbait agentziarekin lan egiteaz batera, hala nola UNDESA (Nazio Batuen Erakun-

dearen Gai Ekonomikoen Saila), NEB-Habitat eta PNUD. Halaber, ELGak 2030 Agendaren inguruan antolatzen dituen ekitaldiekin kolaboratzen jarraituko dugu, baita eskualdeen aliantzetan eta nazioarteko erreferentziazko sareetan ere.

Eusko Jaurlaritzak, euskal 2030 Agenda ebaluatzeko prozesuak optimizatzeko helburuarekin, jarraipenerako adierazleen sistema bat ezarriko du, NBEren adierazleak eta ELGako eskualde eta hiriekin alderagarriak diren beste batzuk oinarritzat hartuta, maila globalean lerrokatuta dauden sistemetarantz aurrera egiteko.

Gobernantza publikoa eta Gobernu Irekia

Euskal administrazio publikoa eboluzio- eta egokitzapen-prozesu etengabe batean dago murgilduta, herritarren eskari eta exigentzia berriei hobeto erantzuteko xedez. Prozesu hori lau premisaren inguruan egituratzen da, alegia: administrazio hurbila, erraza eta efizientea; administrazio ireki eta gardena, kontuak denbora errealean ematen dituen; administrazio berriztatu eta digitala, finkatutako eta prestatutako giza baliabideekin; eta baliabide publikoak modu arduratsuan kudeatzen dituen administrazioa.

Euskadik gobernantza publikoaren alorrean duen esperientziak ahalbidetzen du Euskadi lurralde berritzaile gisa kokatzea Europan, alderdi hauei dagokienez: gardentasuna, kudeaketa publikoa, arau-kalitatea, demokrazia parte-hartzailea edo maila anitzeko gobernantza. Horregatik, nazioarteko foroetan dugun parte-hartzea bultzatuko da, Euskal Gobernantza Publikoa aplikatzeko eredia erakusteko, alor horretan dugun jardunbide ona ezagutzera emanez eta espazio horiek gure herrialde-marka proiektatzeko aprobetxatuz. Gisa berean, eta hobekuntza etengabeko prozesu guztietan gertatzen den bezala, alor horretan nazioarteko erreferente diren lurraldeekiko harremanak bultzatuko dira.

Gobernu Irekia gobernantzaren barruan garrantzi berezia duen atal bat da, eta Euskadi bere gardentasun, parte-hartze eta lankidetzagatik nabarmentzen da bertan. Ildo horretatik, informazioa askatasunez iristearen alde egiten jarraituko da, konfiantza-giro bat sortzeko gobernuaren eta gizartearen artean, herritar informatuak, arduratsuak eta parte-hartzaileak izateko. Jardunbide egoki hori baliagarria izango da gardentasunaren alorreko posizionamendurako, arlo horretan nazioarteko jardunbide egokiak identifikatzen eta txertatzen jarraitu nahi baitugu. "Gobernu Irekirako Aliantzarekin" kolaboratzen jarraituko dugu, zeren erreferentziazko nazioarteko erakunde horren bidez gobernu "irekiagoak, arduratsuagoak eta herritarren aurrean sentikorragoak" sustatzeko mekanismoak ebaluatu eta garatu baitira; gainera, herritarrekin batera sortutako OGP Euskadi (2021-2024) Erakunde arteko Ekintza Plana hedatuko da.

Ogasuna eta Ekonomia

Alor honetako lanak ikuspegi hirukoitza izango du: euskal Ekonomia Ituna nazioartean sutatzea, jardunbide egoki gisa; Europako funts eta programak kudeatzea; eta nazioarteko eragileekin batera lan egitea azterketa ekonomikoari, plangintzari eta politika publikoei buruzko ezagutza trukatzeko.

Euskal Ekonomia Ituna nazioartean sustatzeari eutsiko zaio, nazioarteko jardunbide egoki gisa; halaber, aurrera egingo da Europar Batasunaren zerga-fiskalarekin bat egiten duen fiskalitatea lortzeko bidean.

Eusko Jaurlaritzak lanean jarraituko du Eskualde Garapeneko Europako Funtsen (EGEF) eta NextGeneration EU Ekimenaren egiaztapen, kudeaketa eta kontrolean, espainiar Estatuarekin eta Europar Batasunarekin lankidetzan estuan arituz proiektuen diseinu eta prestaketan, eta baita esleitutako funtsen exekuzioan eta horren gaineko kontrolean ere.

Eta, azkenik, nazioarteko lana indartuko da akademiarekin eta eragile instituzionalekin, analisiaren eta politika ekonomikoaren alorreko jardunbide egokiak ezagutzeko eta trukatzeko eta Euskadik eremu horretan egiten dituen aurrerapenak atzerrian ezagutzera emateko. EKONOMIAZ aldizkariak, beraren nazioartekotze gero eta handiagoarekin, beste eragile batzuek aurrerapen horiek ezagutzeko duten interesa islatzen du. Gisa berean, badira nazioartean aitortuta edo positiboki baloratuta dauden beste programa batzuk, hala nola “Bonu Jasangarriak” jaulkitzeko programa, finantzazio arduratsu eta efizientea sutatzen duena Euskadiren ingurumen-, ekonomia- eta gizarte-desafioei aurre egiteko.

3.4.2. Ehun Ekonomikoa

Enpresa-nazioartekotzea

Eusko Jaurlaritzarentzat funtsezkoa da Euskadik jarraitu dezala ehun industrial lehiakorra izaten; ehun horrek, gainera, munduari irekita egon behar du eta produktibitatea hobetzearen alde egin behar du, bere pertsonen berrikuntza eta kualifikazioaren bitartez.

Industriaren Garapen eta Nazioartekotze Planak berresten du Eusko Jaurlaritzak euskal ekonomiaren nazioarteko presentzia areagotzea ahalbidetzen duten ekintzen garapenarekin hartuta duen konpromisoa. Planaren helburu nagusia da gure ekonomiaren nazioarteko jardueraren susperraldia azkartzea, COVID-19ak eragindako krisiaren aurreko mailak gainditu arte. Horretarako, zerbitzuen eskaintza eta atzerriko presentzia indartu eta segmentatuko dira, zabalkuntza eta dibertsifikazio geografikoa sustatuz eta jarduera guztiak Nazio Batuen Erakundearen Garapen Jasangarriaren Helburuekin lerrokatzen direla segurtatuz.

Plan honek honako ekintza hauek eguneratu eta indartzen ditu: esportazioen aldeko bultzada; enpresak nazioartera ateratzen laguntzea, ezarpen produktibo edo komertzialen bitartez; Euskadik presentzia izatea bere enpresa-interesetarako garrantzitsuak diren *Hubetan*; eta ekintza instituzionaleko sareetan parte-hartzea. Planak enpresen segmentazioa garatu nahi du eta laguntzarako tresnak pertsonalizatu, ETE eta *startupe*ei arreta berezia zuzenduz.

Euskadi Basque Country 2025 – Nazioartekotzeko Esparru Estrategia indarrean egongo den garaian, Nazioartekotzeko Euskal Agendaren Kanpo-sarea zabalduko da, herrialde gehiagotan presentzia izateko, batez ere estrategikotzat hartzen diren herrialdeetan, ezagutza geografiko eta sektorial handia duten profil altuko pertsonen eskuragarritasuna segurtatuz.

Akitania Berria-Euskadi-Nafarroa Euroeskualdearen eremuan, Euroeskualde mailako balio-kateak eraikitzeke lan egingo da, besteak beste sektore hauetan: aeronautikoa, aeroespaziala, fabrikazio aurreratua, automobila, osasuna / bio-osasuna, *silver economy*, adintsutasuna, nekazaritza eta nekazaritzako elikagaien industria, eraikuntza jasangarria, zura, energia berriztagarriak eta itsasoko eta itsasertzeko baliabideak.

Beste alde batetik, Euskadi Basque Country marka bultzatzen eta indartzen jarraituko dugu, euskal enpresek atzerrian aitortza eta ospea irabazteko tresna gisa.

Halaber, profesionalen prestakuntza eta trebakuntza bultzatuko dira nazioartean, erreferentziazko tresnen bitartez, hala nola Nazioartekotzeko Bekak edo Global Training Bekak, eta loturak eratuko dira bere ibilbide osoan zehar sortutako alumni komunitate zabalaren artean.

Azkenik, euskal enpresen jardunak nazioarteko aitortza lortu dezan gizarte-erantzukizunarekin hartutako konpromisoagatik eta Eusko Jaurlaritzaren politikekin duen koherentziagatik, ingurumen-jasangarritasun, aniztasun, ekitate eta hirugarren herrialdeetako garapen jasangarriaren alorretan, segurtatuko da jarduera guztiak bat datozela Garapen Jasangarriaren Helburuekin. Eta bideak esploratuko dira euskal ehunak neurri handiagoan parte hartu ahal izan dezan nazioarteko eta eskualdeko erakundeek ekimen eta lizitazioetan, Garapen Jasangarriaren Helburuen lorpenean eragin positiboa izan dezaketen proiektu eta ekintzei dagokienez.

Nekazaritza, arrantza eta elikadura

Euskadiko lehen sektorea sektore ekonomiko hutsa baino zerbait gehiago da, hots, funtsezko elementu bat da gure balioen eta kultura-, gizarte- eta ingurumen-ondarearen transmisio eta babesean. Kalitatezko elikagai jasangarriak ematen dizkigu, enplegu eta aberastasuna sortzen ditu, funtsezkoa da lurraldea mantentzeko eta biztanleria finkatzeko, eta beraren balio-kateak eboluzionatu du, gure produktuak Euskadiren aparteko bereizgarri bihurtuz.

Eusko Jaurlaritzak Euskadiko nekazaritzako elikagaien sektore osoa nazioartean posizionatzearen alde egiten du, Europako hegoaldeko Bioekonomiaren erreferente bihurtzeaz batera. Horretarako, aprobetxatu eta balioetsiko du kalitatean, nekazaritza ekologikoaren sustapenean, klima-aldaketaren aurkako borrokan eta mundu mailan aitortutako gastronomia propioan daukan jardunbide ona.

Nazioarteko azoka eta aurkezpenetan parte hartzeak bide garrantzitsua izaten jarraituko du balio-katea, produktuak eta lehen sektorea –orokorrean- ezagutzera emateko, edarien sektorera arreta berezia zuzenduz *Baque Wine Officeren* bitartez. Hori guztia lagungarria izango da Euskadi Basque Country marka sustatzeko eta nazioartean erreferente gisa kokatzeko.

Lehentasunezko herrialdeekin ditugun alde biko harremani dagokienez, loturak es-tutzen eta alderantzizko misioak antolatzen jarraituko dugu, inbertitzaileak eta finantziarioak erakartzeko. Gisa berean, enpresen eta partzuergo esportatzaileen arteko lan-kidetza bultzatuko da, efizienteagoak izateko eta kanpo-merkatuen garapenean efektu sinergikoak lortzeko. Nazioarteko aliantzak sustatuko dira, *The Global Food*

Ecosystem ekimenaren bitartez, enpresa-lankidetzak, berritzeko ahalmena, ekintzaile-tza, trebakuntza eta elkarlan instituzionala bultzatzeko xedez. Eta *World Food Congress: Food for Future* izeneko nazioarteko ekitaldia bultzatuko da, elikaduraren alorreko munduko berrikuntzen erakusle gisa. Harreman-esparru horretan, beste eremu batzuetan bezala, ahaleginak egingo dira nazioarteko erreferenteekin kolaboratzeko, horren bitartez nekazaritzako elikadurari buruzko politika publikoen alorreko jardunbide egokiak trukatzeko, garapen jasangarriaren ikuspegiarekin.

Euskal eragileek Europako sare eta proiektuetan duten parte-hartzea sustatzen jarraituko dugu, hala nola Gastronomia eta Elikaduraren Europako Sarean; izan ere, horrek ahalbidetuko du ezagutza erakartzea eta Europako bazkideekin lankidetzak-jarduere-tan aurrera egitea, alor hauetan: nekazaritzako elikagaien sektoreko berrikuntza eta elkarlana, eta landa-ingurunearen eta kostaldearen garapenean. Ildo beretik, Bioekonomiarako Euskal Aliantza bultzatzearen alde egingo da, Europako Bioeskualdeen Sarea gidatzeko helburuarekin.

Euroeskualdeari dagokionez, Eusko Jaurlaritzak ingurumen-estrategia konpartitu bat garatzen laguntzearen alde egingo du, kalitatezko nekazaritza modu bateratuan sustatzeko eta lankidetzak-harreman egonkorrak garatzeko Euroeskualdeko nekazaritzako elikagaien enpresen artean.

Turismoa

Turismoa lagungarria da Euskadiren hazkunde jasangarriko eta gure ekonomiaren dibertsifikaziorako. Alde horretatik, Legegintzaldi honetako helburua izango da turismo jasangarri eta arduratsurantz aurrera egitea, GJHeekin bat etorritik, baita bikaintasun-turismorantz ere, gure berezitasuna, bidaiarien ongizatea eta gure produktu zein ingurune natural eta kulturalen kalitatea ardatz nagusitzat hartuta, Euskadiko turismoaren kode etikoarekin bat etorritik, GJHetan inspiratuta.

Eusko Jaurlaritzak lanean jarraitu du Euskadi nazioartean proiektatzeko, sutatzeko eta posizionatzeko, helmuga seguru, jasangarri eta arduratsu gisa, kalitatezko produktu eta helmuguen eskaintza turistiko zabala, baliabide natural aberatsak eta munduan aitortutako gastronomia dituen herrialde gisa. Horretarako, Turismo Jasangarriaren Euskal Estrategia berri bat onartuko da, Euskadi Basque Country marka bultzatzeko, turismo bikain, adimendun eta lehiakorrari lotutako ezaugarriak gureganatzeko ekin-tzak garatuz.

Orobat, Euskadik lan egingo du helmuga turistiko bikain gisa posizionatzeko, Europako balio erantsi eta kalitate handieneko helmuguen artean kokatuz, askotariko produktu turistikoetarako protagonismoa emanez, batez ere gure erreferentziako merkatu nagusietan erakartze-ahalmen handiena dutenei, hala nola mendi-ibilia, bide berdeak, enogastronomia edo turismo industrialaren aldeko apustua, singulartasun eta dibertsifikazio turistikoaren elementu bezala. Horretarako, errealitate immersiboaren tresnak bultzatuko dira, nazioarteko turistek Euskadiko paisaia eta baliabideak esperimentatu ditzaten, bidaiaria eta bere segurtasuna bizipenaren erdigunean jarritz.

Beste alde batetik, turismoaren adimen lehiakorreko sistema bat garatzearen alde lan egingo da, eragile publiko eta pribatuen lankidetzak eta koordinazioarekin, horren bi-

dez Euskadik helmuga turistikoa adimendun gisa duen posizionamendua indartzeko, jadanik bi helmuga adimendun baititu: Donostia eta Vitoria-Gasteiz.

Aurretik aipatutako helburuak lortzeko, Marketin Turistikoko Plan bat garatuko da 2024rako, eta turismoan espezializatutako pertsonen Foro bat eratuko da, diziplina anitzeko izaerarekin. Bi tresna horiek lagungarriak izango dira sektoreko eskaria bultzatzeko, sektorea desestazionalizatzeko eta beraren lehiakortasuna hobetzeko, estrategia turistikoa gisa, besteak beste marketin digitala edo familia-bidaia erabiliz (*family trips*).

3.4.3. Kultura, Kirola eta Hizkuntza-politika

Kultura

Kultura gizartearen identitatea eraikitzeke elementu bat da, gizarte-kohesio eta –integrazioaren faktore bat, enplegua eta aberastasuna ere sortzen dituena. Bere nazioarteko dimentsioan, kultura munduaren aurrean agertzeko tresna nagusietako bat da Euskadirentzat, hots, bere irudia atzerrira ateratzeko bide bat.

Euskadiko eskaintza kulturala indartzeko eta interkonektatzeko ahaleginak areagotuko dira, gizartearentzat eta nazioarteko publikoarentzat gero eta erakargarriago bihurtzeko. Zehazki, ardatza izango da industria kultural eta sortzaileen nazioartekotzea sostengatzea, *Basque District of Culture and Creativity* berriaren moduko proiektuen bitartez. Ilido horretatik, artearen euskal sistema konfiguratzearen alde egingo da, nazioarteko proiektioarekin, besteak beste eragile hauen arteko lankidetzak areagotuz: museoak, arte-zentroak, prestakuntzarako espazioak, sorkuntza eta hausnarketarako espazioak, galeriak eta ehun sortzailea.

Gainera, Etxepare Euskal Institutuaren rola bultzatzen eta finkatzen jarraituko dugu, Euskadiren diplomazia kulturalaren tresna gisa. Institutuak jarraituko du euskal kulturaren eta euskararen hedakuntzaren liderra izaten, bitarteko hauek erabiliz: nazioarteko unibertsitateetako lektoretza eta katedren sarea, Euskara Munduan programa, euskal artistek nazioarteko programazio eta jaialdietan parte hartzea, eta jarduera kulturalak atzerrian ekoiztea.

Horrekin batera, Etxepare Institutuak alde biko programa kulturalak sustatuko ditu Euskadirentzat estrategikoak diren herrialde eta eskualdeekin, hala nola Eskozia, Quebec edo Flandria, truke kulturala eta euskal sortzaileen presentzia atzerrian bultzatuz (adibidez: *Season Québec Pays Basque* programa). Gainera, nazioarteko komisarioak, programatzaileak eta/edo argitaratzaileak Euskadira erakartzeko programak garatuko ditu, euskal ehun sortzailea hobeto ezagutu dezaten.

Zeharkako eran, Etxepare Institutuak diplomazia kulturala indartuko du nazioarteko beste institutu batzuekin koordinatzearen bidez eta nazioarteko sare eta foroetan parte hartzearen bitartez.

Beste alde batetik, Euskadiko industria kulturek nazioarteko azoka eta merkatuetan izaten duten parte-hartzea areagotuko da, Kultura Sustatzeko Zuzendaritzaren bidez, zeregin hori indartuz Etxepare Euskal Institutuak ekoiztutako hedakuntza eta sustapen kultureko ekintzekin.

Bukatzeko, kulturaren alorretik lan egingo da Euskadi Basque Country marka atzerrian posizionatzeko. Hori zenbait tresna garatzearen bidez ahalbidetuko da, hala nola Euskal Kulturaren Atari Digitala, Euskadiko ondare kultural industrialaren sozializazioa, edo euskal eduki kulturalak ingurune digitalean duen presentziaren igoera.

Kirola

Jarduera fisikoa eta kirola herritarren garapen eta ongizatearen elementuak dira eta gizarte ekitatiboago, bidezkoago eta kohesionatuagorantz aurrera egitea ahalbidetzen dute; hala, jarduera fisiko gehiago sustatuz ongizate handiagoa lortuko dugu eta, gainera, berau jasangarria izango da administrazioentzat. Kirola herrialdeek nazioarteko panoraman agertzeko duten tresna nagusietako bat da, eta gure kasuan hori lagungarria da Euskadiren eta bere kulturaren irudi positibo bat nazioartean proiektatzeko, berdintasun, integrazio, tolerantzia, elkartasun eta indarkeriarik ezaren moduko balioei lotuta.

Eusko Jaurlaritzak jarraituko du euskal kirol eragileen nazioarteko proiektzioa lantzen (kirolariak eta klubak), Basque Team-aren bitartez, Euskadi Basque Country markaren enbaxadore gisa, nazioarteko txapelketetan eta Joko Olinpikoetan gehiago sostengatzearen bidez. Ildo horretan, ahalegin mardulak egiten jarraituko dugu kirol diziplina batzuen ofizialtasuna lortzeko, eskumena duten nazioarteko organoen aldetik, azken aldi honetan egin izan den bezala. Gainera, Euskadiren irudia proiektatuko dugu munduan, gure selekzio nazionalaren bitartez, ahalik eta ekitaldi ofizial gehienetan parte hartuz eta gure selekzioa munduko onenekin lehiatzeko ekitaldiak antolatuz.

Modu berean, goi mailako nazioarteko kirol ekitaldiak erakartzea beste lan-ildo bat izango da Herrialdearen irudi positiboa atzerrian proiektatzeko, Foru Aldundiekin eta Hiriburuekin koordinatuta.

Aldi berean, gure kirol autoktonoak sustatzen jarraituko dugu (pilota, herri kirolak, arrauna), euskal gizartearen tradizioen, berezitasunaren eta identitatearen adierazle gisa.

Hizkuntza-politika

Euskara biziberritzeko prozesua adibide bat da hizkuntza gutxitu askorentzat, zeren erakusten baitu nola egin daitekeen aurrera bere hiztunen hizkuntza-eskubideen berreskurapenean. Horrenbestez, Hizkuntza-politikaren eremuaren helburu nagusia izango da euskara defendatzea eta nazioartean sustatzea, Etxepare Instituturen eskutik.

Euskaren ikaskuntzaren sustapenak, nazioarteko lektoretzen, Euskara eta Euskal Kulturaren Katedren eta Euskara Munduan programaren bidez, lehentasuna izaten jarraituko du. Orobat, Euskararen Nazioarteko Eguna urtero sostengatuko da, euskara nazioartean sustatzeko ekitaldi nagusi gisa eta atzerriko euskal gizataldeen kohezio-elementu gisa.

Beste alde batetik, ahaleginak euskararen digitalizazioan kontzentratuko dira, euskararen erabilera Interneten bultzatzearen bidez, eta hedabide digitalean duen presentzia sustatuko da, batez ere gazteriarentzat garatutako edukien arloan.

Gisa berean, Euskadik jarraituko du aldi biko harremanak eraikitzen eta sendotzen hizkuntza gutxituak normalizatzeko edo biziberritzeko prozesuak sustatzen dituzten beste herrialde batzuekin, hizkuntza-politikaren alorreko ezagutza eta esperientziak konpartitzeko eta jasotzeko xedez.

Azkenik, ezinbestekoa izango da euskaren defentsa eta sustapenerako lankidetzaren areagotzea, bai eragile pribatuekin eta bai maila guztietako instituzioekin, baita euskararen Lurraldeen artean ere -“Hiruko Ituna”-. Gainera, eleaniztasunarekin eta hizkuntzen arteko bizikidetzarekin lotutako nazioarteko programa eta foroetan parte hartzearen alde egingo da.

3.4.4. Ezagutza eta Berrikuntzaren sistema

Hezkuntza

Hezkuntza oinarrizko eskubide bat da, eta edozein herrialderen aurrerabidearen oinarria ere bai. Eusko Jaurlaritzak hezkuntzaren arloko zerbitzu publikoak finkatzeko eta indartzeko konpromiso sendoa du hartuta, euskal gizartearen giza garapen jasangarriari laguntzeko, inklusiora, ekitatera eta berrikuntzara orientatzen den eta bikaintasunerantz aurrera egiten duen hezkuntza-sistema baten bitartez.

COVID-19aren pandemiak garbi erakutsi duenez, beharrezkoa da disrupzio teknologikoko testuinguru azeleratu batera egokitutako hezkuntza-eredu baterantz aurrera egitea, eta horrek eskatzen du gaitasun digitalak, pentsaera kritikoa, sormena eta prestakuntza humanista indartzea.

Alor horretako jardueren ardatza hezkuntzaren nazioartekotzea izango da, Haur eta Oinarrizko Hezkuntzaren alorrean eta Derrigorrezko Bigarren Hezkuntzaren osteko prestakuntzan. Arreta berezia zuzenduko da nazioarteko jardunbide egokiak jasotzerara, besteak beste alor hauetan: hezkuntza digitala, ebaluazio-esparrua, zuzendari-taldearen lidergoa, eta irakasteko zein ikasteko forma berri eta berritzaileak.

Hezkuntzaren etapa guztietan, ikasleei eta irakasleei zuzendutako mugikortasun- eta lankidetzaren proiektuak bultzatzen jarraituko dugu, EBko Erasmus programaren baitan, Europako oraingo eta etorkizuneko hezkuntza-esparruaren baitan jarduteko behar dituzten gaitasunak eskuratu ditzaten, eta, hala, europar dimentsioa gure ikastetxe guztietan ere indartzen jarraitzeko.

Azkenik, eta nazioartean hazi nahi duen herrialde gisa, ikasleen eleaniztasuna bultzatzen jarraituko dugu, irakasleen prestakuntza nazioarteko mailan sustatzen jarraitzeaz batera, hezkuntza-aldaketa eta -hobekuntzaren eragile nagusitzat hartuta.

Lanbide-heziketa

Euskadiko lanbide-heziketaren ereduak aitortza zabala jaso du European eta nazioartean. Euskal ereduaren eta bere ikastetxeen izaera aurrendariak nazioarteko gobernu eta instituzio askoren interesa pizten du, zeren erakusten baitute funtseko tresnak direla hazkundea, berrikuntza eta lehiakortasun ekonomikoa sustatzeko.

Horregatik, Tknikren rola bultzatuko da nazioartean, erreferentziazko zentro gisa, bai UNESCOren UNEVOC sarearen lantaldeetan – hezkuntza-erakunde hori liderra da lanbide-heziketaren arloko ikerketa eta berrikuntza aplikatuaren garapenean- eta Europako Batzordeak sortutako Bikaintasun Zentroen Europako Sarearen baitan –bertan, Tknikak bikaintasun-plataforma bat gidatzen du fabrikazio aurreratuaren alorrean-.

Eusko Jaurlaritzak ahaleginak egingo ditu *European Skills Agendaren* (Europako Gaitasunen Agenda) berrikuspen eta eguneraketan parte hartzeko eta bere ikuspegia eskaintzeko, Europako Batzordearen ardatz estrategikoekin bat etorritik, digitalizazio-inguruneek eta ekosistema digitalak behar dituzten gaitasunak bereziki azpimarratuz. Gisa berean, europar esparruari dagokionez, Erasmus bekak eta beste truke programa batzuk sustatzearen alde lan egingo da, ikasleen kualifikazioa eta esperientzia hobetzeko, eta ingelesa txertatuko da, gero eta neurri handiagoan, erreferentziazko hizkuntza bezala.

Halaber, Lanbide-heziketaren eredu konbinatuaren Nazioartekotze-sistema bultzatzearen alde egingo dugu. Horri begira, nazioartekotzerako eta sentsibilizatorako trebakuntza orokor baten garapenean lan egingo dugu, ikastetxeei zuzenduta, nazioarteko sareen kudeaketa gidatzeko ahaleginak egingo dira, mugikortasun-proiektuak sustatuko dira, hala ikasleena nola irakasleena, EBk finantzatzeko proiektuak diseinatzeko eta gauzatzen saiatuko gara, nazioarteko ikastaro, jardunaldi eta batzarretara joateaz eta instituzioerako akordioak areagotzeaz batera.

Beste alde batetik, Espezializazio Adimenduaren Euskal Nazioarteko Campusa sortzeko lan egingo da, LHaren alorrean. Ekimen horrek oinarritzat hartzen du Heziketa-ikastetxeen, enpresen eta euskal instituzioen arteko lankidetzak, enplegua, lehia-kortasuna eta talentuaren erakarpina bultzatzeko, trebakuntza aurreratuko eskaintza baten bitartez.

Unibertsitateak

Nazioartekotzea da Eusko Jaurlaritzak Euskal Unibertsitate Sistema indartzearen alde egin duen apustuaren gakoetako bat, Europako eredu aurreratuaren erreferentziazko hartuta. Helburu nagusitzat hartzen da ezagutza sortzea eta transferitzea eta talentu eraldatzailea sortzea, lankidetzak eta proiektuen baterako sorkuntza uztartzen dituen nazioarteko esparru batean. Beraren azken helburua da Euskadiren garapen sozial eta ekonomikorako palanka bat itxuratzea, Europako eta nazioarteko testuinguruan.

Unibertsitateen eremuan, nazioartekotzeko lan-esparruak Euskal Unibertsitate Sistemaren eraldaketari heltzea eskatzen du; Euskadin sakon errotutako sistema bat da, europar bokazioa duena eta, beste alderdi batzuen artean, nazioarteko talentuaren erakargune bat izan nahi duena.

EUSaren nazioartekotzera zuzendutako eraldaketa-prozesuan, Goi Mailako Hezkuntzaren Europako Esparruan eta Ikerketaren Europako Esparruan parte hartzeko lan egingo da. Horretarako, EUSa eraldatzeko proiektuak garatzeko dira, alegia, globaltasunera begiratzen duen euskal unibertsitate-sistematik tokiko eremuan errotutako *Basque University System*era daraman trantsizioan sakontzen duten proiektuak.

Eraldaketa-prozesu horrek lehenetsiko du euskal unibertsitate-sistemaren eta Europako zein nazioarteko beste unibertsitate-sistema bikain batzuen arteko lankidetzaz, baita sistemaren eraldaketa digitala ere.

Beste funtsezko proiektu batzuen artean, Nazioarteko Bikaintasun Campusak eta europar Unibertsitateen partzuergoak sustatuko dira, Akitania Berria-Euskadi-Nafarroa Euroeskualdeko lankidetzaz bereziki azpimarratuz. Eraldaketa-prozesu horri heltzeko plangintzak barne hartzen ditu unibertsitate eta ikerkuntzaren nazioarteko gaitasunen lehenengo maparen identifikazioa eta EUSaren nazioartekotzera zuzendutako lehenengo eraldaketa-estrategiaren proposamena, 2022-2026 aldirako, 2030ra arte jarraitzeko bokazioarekin.

Beste alde batetik, Euskal Unibertsitate Sistemaren eskaintza akademiko erakargarri eta jasangarri bat garatuko da, nazioarteko profilararekin, honako alor hauetan: nazioarteko aipamena duten graduak eta graduondoko titulazioak; Erasmus Mundus Masterrak; nazioarteko aipamena duten doktorego-tesiak; nazioarteko tutoretza konpartituak; ikertzaileei zuzendutako prestakuntza- eta hobekuntza-programak, doktoregoaren aurrekoak eta doktoregoaren ostekoak, nazioarteko enfasiarekin; eta nazioarteko campus birtualak.

Orobat, talentua euskal unibertsitateetara eta BERC ikerketa eta bikaintasun zentroetara erakartzearen alde egingo da, Ikerbasque programaren bitartez. Horrekin batera, ikasleen eta euskal unibertsitateetako zein ikerketa eta bikaintasun zentroetako pertsonalaren nazioarteko mugikortasuna sustatuko da, ad hoc programen bitartez, hala nola Ikerbasque programa, nazioarteko mugikortasunerako beken bidez, edo ingelesezko masterren eta titulazio ofizialen eskaintza indartuz.

Horrez gain, unibertsitate eta ikerkuntzaren alorreko ikuspegia landuko da 2030 ZTB-Pari egiten dioten ekarpenari dagokionez, unibertsitateen eta ikerketa eta bikaintasun zentroen lankidetzaz europar proiektu estrategikoetan sustatuz: Horizon Europa, ERIC partzuergoak edo europar *flagship*ak, besteak beste.

Bukatzeko, irakaskuntza-ereduak eta prestakuntzaren zein ikerkuntzaren kalitatea ebaluatzeko eta egiaztatzeko ereduak sustatuko dira, alegia, nazioarteko lankidetzaren maila igotzea ahalbidetzen duten ereduak, Unibasq - Euskal Unibertsitate Sistemaren Kalitate Agentziak europar sareetan duen presentzia areagotuz.

Zientzia, teknologia eta berrikuntza

Ikerkuntza zientifikoa, garapen teknologikoa eta berrikuntza funtsezko palankak dira herrialdeen lehiakortasuna eta ekonomia hobetzeko eta hazkunde jasangarriaren bidean aurrera egiteko. 2030erako Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana da Euskadik I+G+b-aren alde datorren hamarkadarako egin duen apustu estrategikoa, berrikuntzaren arloan aurreratuen dauden europar eskualdeen artean kokatzera zuzendua.

ZTBP 2030 berriaren helburu nagusietako bat euskal I+G+b-aren nazioartekotzea sustatzea da, Europako Ikerketaren Esparruan duen parte-hartzea areagotuz eta eza-gutzaren kate globaletan kokatuz. Horretarako, garrantzitsua izango da aliantzak sustatzea eta lidergoa eta lankidetzaz bultzatzea, I+G+b-aren alorreko nazioarteko

proiektuetan. Euskadi nazioarteko inbertsioak eta talentua ekartzeko gaitasuna duen berrikuntza-polo bihurtu behar da, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarean integratuta dituen azpiegitura garrantzitsuak eta eragile zientifiko-teknologikoak oinarritzat hartuta.

Zehazki, Euskadik lanean jarraituko du berrikuntzaren alorreko konexioak indartzeko, Euroa Horizonte programa berriaren tresnak aprobetxatzen saiatuz eta nazioarteko berrikuntza-ekosistemekin dituen harremanak indartuz. Eusko Jaurlaritzaren ahaleginen helburua izango da euskal eragile zientifiko-teknologikoek Europako ekimen handietan parte hartu dezatela, eta, halaber, ETEak hurbiltzea I+C eta berrikuntzaren alorreko europar proiektu eta tresna traktoretara, eta eskualde arteko lankidetzat indartzea.

Azkenik, bikaintasun-ikerikuntza eta euskal sistema zientifikoaren nazioartekotzea bultzatzearen alde lan egingo da, epe luzerako ikuspegi batez. Abangoardiako ikerikuntza bultzatuko da Europako *flagships* ekimenekin bat datozen lerro enblematikoetan. Gainera, abangoardiako ezagutza hori garatzeko beharrezkoak diren profil ikertzaileak eta funtsak Euskadira erakartzearen alde egingo da, etorkizunean izaera disruptiboko berrikuntzetarantz eboluzionatu ahal izan dezan eta kualifikazio handiko ikertzaileen belaunaldi berri bat Euskadin lortzen lagundu dezan.

Eraldaketa Digitala

Trantsizio teknologiko-digitala, energia- eta ingurumen-trantsizioa eta trantsizio sozial eta sanitarioa dira Euskadik arrakastaz gainditu nahi dituen hiru trantsizio globalak. Euskadi 2025 Eraldaketa Digitalerako Estrategiaren bitartez –EEDE 2025 izen laburtuan-, eraldaketa digitaleko eredu berri bat definitzen da, hots, Euskal Administrazio Publikoaren eta eragile ekonomiko eta sozialen arteko harremana ulertzeko eta bideratzeko forma desberdin bat dakarren eredu berri bat, helburutzat duena erronka globalei modu bateratuan aurre egitea.

Horregatik, horren sustapenera zuzendutako politika publikoetan hogeitaz izandako esperientzia kontrastatutik abiatuta, informazioaren gizartearen aurrerapena neurtzen duten adierazleek Europako lehenengo herrialdeen artean kokatzen dute Euskadi, eta erakusten dute estrategia horiek egokiak izan direla eta “Euskadi 2025 Eraldaketa Digitalerako Estrategiaren” abiapuntua sendoa dela.

Gainera, ekimen digital askoren nazioartekotzeak Euskadiren proiektzioa indartu du atzerrian. Posizionamendu horrek ahalbidetzen du euskal enpresa-ehuna eta gaitasunak bistaritzea, ekimenak eskalatzen laguntzen du, eta negozio-aukerak identifikatzen ditu beste merkatu batzuetan. Zeregin hori iraupen luzeko lan bat da, eta mantendu egin behar da nazioarteko konexioak eguneratuz, esperientziak eta erabilera-kasuak konpartitzeko ekitaldiak garatuz eta horietan parte hartuz, eta Euskadirentzat funtsezkoak diren teknologia digitalak garatzen dituzten partzuergo eta taldeetan parte hartuz.

Alde horretatik, nazioarteko alderdiak funtsezko rola hartzen du, zeren kontsideratzen baita ezagutza Herrialde baten baliabide baliotsuenetako bat dela. Ezagutzaren nazioarteko sare eta fluxuekiko konexioak estrategiko bihurtzen du.

Ekimen batzuek nazioarteko osagai nabaria izango dute, hala nola *Basque Artificial Intelligence Centre* (BAIC) abian jartzea, jadanik jardunean dagoen *Basque Cybersecurity Center* (BCSC), edo erreferentziazko euskal erakundeei Datuaren Europar Estrategian parte hartzen laguntzea. Euskadik aitortua izan nahi du ezagutzaren nazioarteko sareetan, palanka teknologikoen garapen eta aplikazioaren erreferente gisa; horri begira, bistaratzeko eta proiektu enblematikoetan modu aktiboan kokatzeko lagungarriak diren loturak ezartzearen alde egingo da.

Enpresa eta zentro teknologikoei dagokienez, *Basque Digital Innovation Hub* (BDIH) ekimena ere nabarmendu behar da. Ekimen horrek fabrikazio aurreratuko aktibo eta zerbitzuen sare konektatu bat eratu du, beraren bidez zentro eta enpresetako gaitasun zientifiko eta teknologiko berritzaileak konektatzeko, eta Europako *Digital Innovation Hub*en sarearen partaidea izan nahi du.

Zibersegurtasuna

Zibersegurtasuna funtsezko elementu bilakatu da gizarte modernoaren egonkortasun eta babeserako, bere dimentsio guztietan.

Horrenbestez, jarduera publiko, pribatu, profesional eta pertsonal osoaren digitalizazio masiboak ezinbesteko bihurtzen du *Basque Cybersecurity Center*ren jarduna bultzatzen jarraitzea. Helburua da Euskadin zibersegurtasun industrialeko polo teknologiko bat garatzea; polo horrek lehiakorra izan behar du nazioartean, eta erakargarria sektorearekin lotutako oinarri teknologikoko enpresa berrien finkapenerako.

Aipatutako helburu horiek egituratzeko, Zibersegurtasunaren Euskal Zentroak (BCSC) bere 2025erako plan estrategikoa prestatu du; beste helburu batzuen artean, estrategiak bilatzen du atzerriko talentu eta inbertsioa garatzea eta erakartzea.

Ildo beretik, Eusko Jaurlaritzak Cybasque-ren nazioarteko jarduna bultzatuko du; beraz zibersegurtasunaren alorreko enpresa-elkarte bat da, euskal ekosistema erreferentzia globaleko hub gisa kokatzeko erronkarekin sortu zena.

Azkenik, BCSCk *European Cybersecurity Investment Platform*aren (ECIP) erakunde eragile gisa parte hartuko du, eta horrek ahalbidetuk dio Euskadiri merkatuaren garapenaren abangoardian kokatzea eta gure Herrialdearen gaitasun eta kompetentzia teknologikoak proiektatzea.

3.4.5. Jasangarritasuna eta lurraldea

Ingurumena

Euskadik Planetarekin hartuta duen konpromiso sendoa da, eta horregatik da XII. Legegintzaldiko Gobernu Programa egituratzen duten lau ardatzetako bat. Euskal gizarteak planetako oreka berreskuratzen eta berotegi-efektuko gasen isuriaren neutraltasuna 2050erako lortzen laguntzen du, Europar Batasunaren konpromisoekin bat etorriz.

Eusko Jaurlaritzak Klimaren aldeko Gizarte-akordio zabal bat lortzearen alde egiten du *-Basque Green Deal-*, Parisko Akordioarekin eta Europako Itun Berdearekin (*European Green Deal*) bat etorritz. *Basque Green Deal*ek isuriak murrizteko eta energia berriztagarria sortzeko helburuak jasotzen ditu, eta, gainera, zientzia, teknologia, industria, trantsizio energetikoa eta elikagaien katea bera lerrokatzen ditu helburu bakar bati begira: garapen bidezkoa eta jasangarria. Programa horrek Euskadi Glasgoweko COP 26ra eramango duen bidean oso garrantzitsuak izango diren ekimen batzuk proposatzen ditu.

Ihobek gidatzen duen UrbanKlima moduko europar proiektuak edo Tecnaliak gidatzen duen Iceberg proiektua erreferentziazko proiektuak dira klima-aldaketaren ondorioetara egokitzeko politiken alorrean edo eraikuntzako materialen ekonomia zirkularren alorrean.

Nazioarteko eta eskualde arteko sare eta proiektuetan parte hartzeak –adibidez: Natura 2000 Sarea- funtsezko alderdi bat izaten jarraituko du eremu horretan.

Tokiko esparruan, 21 euskal udalerrri Klima eta Energiaren aldeko Alkateen Itunari atxiki zaizkio, berau klima-aldaketaren alde kolaboratzeko europar plataforma bat baita.

Beste alde batetik, ingurumena aukera-iturri bihurtu da negozio eta enplegu berrien sorrerarako, eta beraren hazkundera ingurumen-politika aurreratuen garapenarekin dago lotuta. Ingurumeneko Industrien Kluster Elkartearekin (ACLIMA) dagoen lankidetzaren areagotu egingo da, alor horretan lan egiten duten euskal enpresen nazioartekotzea bultzatzeko.

Finantziazioaren ikuspuntutik, mekanismo eta tresna finantzario berritzaileak bultzatu eta garatuko dira, Europako erakunde eta instituzioekin batera, eta ingurumen-proiektu estrategikoak garatzen laguntzen duten nazioarteko finantziazio-iturriak identifikatuko dira.

Plangintza eta normatibizaziotik, indarrean dauden planak eguneratuko dira aurreikusitako helburu berriak txertatzeko, 3 lege berri onartuko dira, eta hamabi garapen-dekretu baino gehiago prestatuko dira.

Energia

Legegintzaldi honetan, Euskadi Basque Country jasangarritasun energetikoaren erreferente gisa kokatzeko eta deskarbonizaziorantz aurrera egiten jarraitzeko oinarriak jarriko dira. Horri begira, Euskadiko 2030erako Energia Estrategia dokumentu berri batean berrikusi eta eguneratuko da, Trantsizio Energetikoaren aldeko apustua eta Klima-aldaketarako ekintza uztartuz, 2050. urtea horizontetzat hartuta, Europako Klima eta Energiaren Esparruarekin bat etorritz; bada, estrategia horren helburua efizientzia energetikoa handitzea izango da, energia berriztagarrien sorkuntza eta erabilera areagotuz eta ikerketa energetikoaren euskal estrategian sakonduz, bidezko trantsizio energetikoaren funtsezko palanka gisa.

Gainera, euskal posizionamendu industrial eta teknologikoa errazten duten ekimenak bultzatuko dira, gai hauen inguruan: olatuen energia, biltegiatzea, offshore energia eoliko flotatzailea, sare adimendunak eta hidrogeno berdearen ekoizpena.

Helburu hori lortzeko, euskal eragileek energiaren alorreko Europako eta eskualde arteko proiektuetan parte-hartzearen alde egingo da, baita Euskadik nazioarteko foro eta sareetan parte hartzearen alde ere. Orobat, euskal enpresen nazioartekotzea bultzatuko da, Energiaren Euskal Erakundearen (EEE) eta Euskadiko Energiaren Kluster Elkartearen arteko lankidetzatik sortzen diren ekimen berrien bitartez, batez ere europar eremuan. Gaur egun, EEEK energiarekin lotutako 18 europar proiektutan parte hartzen du; Energiaren Klusterrak, berriz, sektore energetikoaren I+Garen Nazioartekotzerako Lantalde bat koordinatuz (“EUROENER”), 6 proiektutan parte hartzen du.

Nazioarteko lankidetzaren areagotzera zuzendutako jarduerak garatuko dira, energia garbiei lotutako ikerketa eta teknologiarantz iristen laguntzeko, azpiegitura energetikora eta teknologia berrietara zuzendutako inbertsioa sustatzeaz batera.

Bukatzeko, Euskadik trantsizio berdeari heltzen dio garapen inklusibo eta jasangarria bultzatzeko aukera gisa, Basque Green Dealaren esparruan, baita nazioartean rol erabakigarria jokatzeko aukera gisa, besteak beste energia berriztagarrien sorreraren eta garraio garbi eta jasangarriaren alorretan, edo efizientzia energetikoari buruzko politketan.

Azpiegiturak eta garraioa

Euskadi, bere kokapen estrategikoagatik, Europako korridore atlantikoaren “funtsezko kate-maila” gisa posizionatzen da, Iberiar Penintsularen eta Europako gainerako lurraldeen arteko konexioaren funtsezko ardatz gisa, eta gizarte- eta ingurumen-kostu txikiagoa duten garraiabideak lehenesten dituen mugikortasun jasangarriko eredu berri bat bultzatzeagatik ere bai.

Birkarga elektrikoko azpiegituren eta potentzia handiko sarearen sustapena ere helburutzat hartzen da, birkarga azkarreko azpiegituren korridore iberikoarekin eta Europako sarearekin gehiago integratzeko.

Eusko Jaurlaritzak kolaboratzen jarraituko du Arku Atlantikoko Batzordean bildutako lurraldeen arteko lankidetzaren eta komunikazioak hobetzeko. Zehazki, *European transport networks*, *TEN-t* merkantzien korridore atlantikoaren garapena bultzatuko da.

Akitania Berria-Euskadi-Nafarroa Euroeskualdearen esparruan, berriz, Eusko Jaurlaritzak lanean jarraituko du pertsonen eta merkantzien mugikortasuna hobetzeko, lurraldearen kontserbazioa zaintzeko, bere baliabideen erabilera jasangarria bermatzeko eta bere potentziala erakargarritasuna optimizatzen, estrategia konpartituen bidez.

Garraioaren alorrean, jarraituko dugu sektoreko euskal enpresei sostengu eta laguntza eskaintzen, parte hartzen duten nazioarteko proiektuetan. Orobat, Eusko Jaurlaritzak zuzenean parte hartuko du Lille-Vitoria-Gasteiz trenbide-autopistaren garapenean eta Irun Bidea proiektuan.

Lurralde-politika

Eusko Jaurlaritzak Euskadi lurralde orekatu, kohesionatu eta jasangarri gisa egituratzearen alde egiten du; bertan, gainera, eremu degradatuak murriztu behar dira

eta hiri-berroneratze integrala eta bizi-kalitatea sustatu, pertsonen protagonismoarekin.

Lurralde-politikaren alorreko nazioartekotzearen ardatza eskualde arteko esperientzien eta lankidetzaren trukea izango da, hirietako eta lurraldeetako arazo komunak arintzera zuzendutako europar foro, sare eta proiektuetan parte hartzen jarraituko dugu, lurralde-plangintzaren euskal eredua eta BULTZATU 2050 Euskadiko Hiri Agenda hedatzera zuzendutako jarduerak garatzeaz batera.

Halaber, beste gobernu batuekin kolaboratuko dugu kudeaketa eta esku-hartze ereduak ikerketa eta garapenean, auzo eta hirietako hiri-garapen jasangarria lortzeko; gainera, finantziario-eredu berritzaileak bultzatuko ditugu, eta Europako finantziario-iturriak identifikatuko ditugu esku-hartze integraleko jarduerak auzoetan gauzatzeko, batez ere auzo kalteberetan.

Etxebizitza

Euskadiko etxebizitza-politikak modu positiboan baloratzen dira atzerrian, batez ere etxebizitzaren gizarte-kontzeptuarekin lotutako alderdiak, hau da, etxebizitza egoki batez gozatzeko eskubide subjektiboa bermatzearekin lotutako alderdiak.

Horregatik, etxebizitza-politiken euskal eredua jardunbide egoki gisa nazioartean hedatzera zuzendutako foroetan parte hartzen jarraituko dugu, horren inguruko jarduerak garatzeaz batera.

Efizientzia energetikoarekin eta irisgarritasunarekin lotutako jarduera berritzaileak eraikuntzaren eremuan garatzea ahalbidetzen duten tresna berriak politika publikoan txertatzeko xedez, alde biko harremanak bultzatzen jarraituko dugu Europan, horren bidez Euskadirentzat erreferente izan daitezkeen ereduetatik ikasteko.

Gisa berean, maila globalean hirietan komunak diren arazoak arintzera zuzendutako europar sare eta proiektuetan parte hartzen jarraituko dugu; arazo horien artean, aipatzekoak dira etxebizitza egokien urritasuna, alokairuko politika publikoen garapena, eta etxebizitzaren parte publikoaren kudeaketa.

3.4.6. Gizarte-zutabea

Gizarte-politikak

Euskadi konprometituta dago gizarte-inklusioa sustatzeko, pobrezia-aurka borrokatzeko eta gizarte-zerbitzuak garatzeko politikak abiatzearekin. Eusko Jaurlaritza konprometituta dago desberdintasunak eta bazterketa ezabatzeko bidean aurrera egiteko, inor ere atzean uzten ez duen gizarte bidezkoago, ekitatiboago eta solidarioago bat lortzeko.

Eusko Jaurlaritzak gizarte-politikak itxuratzen lagunduko du, besteak beste haur-pobrezia-aurkako estrategia globalaren arloan eta familien, haurren, adineko pertso-

nen eta migratzaileen aldeko sostenguaren eremuan, Europar Batasunaren postulatuekin bat etorriz, Gizarte Eskubideen Europar Zutabea oinarritzat hartuta.

Saiatuko gara, orobat, Gizarte Segurantzaren Euskal Sistemaren Berrikuntza, Kohesio eta Kalitaterako Erakunde arteko Funtzak euskal parte-hartzea handitu dezala Europar Batasunak sustatutako proiektuetan.

Gizarte-zerbitzuen euskal sistema hedatzen jarraituko dugu, batez ere COVID-19aren pandemiarekin eta horrek gizarte-politika eta –zerbitzuetan izandako inpaktu handiarekin ikasitako lezioen ostean. Euskadik pertsonak babesteko politiken arloan duen jardunbide ona indartuko da, arreta berezia zuzenduz dibertsitate funtzionalarekin edo gurasotasun positiboarekin lotutako politiketara.

Horrez gain, Eusko Jaurlaritzak jarraituko du erronka globalei bere ekarpena egiten, gizarte-politiken alorreko sareen bitartez, Nazio Batuen Erakundeak edo nazioarteko egiturek sostengatutako beste erakunde eta instituzio batzuek bultzatzen dituzten programak garatuz eta beste estatu azpiko erakunde batuekin kolaboratuz, ezagutza eta jardunbide egokiak trukatzeko. Ildo beretik, Europar Batasunak gizarte-politiken alorrean gauzatzen dituen programa eta ekimenetan parte hartzen jarraituko dugu.

Lana eta Enplegua

Enpleguak jarraituko du Eusko Jaurlaritzaren lehentasuna izaten. Pandemiak inpaktu gogorra izan du ekonomian eta enpleguan. Horregatik, beharrezkoa da sortutako langabeziaren aurka borrokatzea, langabezia-tasa % 10etik behera jaitsiz eta kalitatezko enplegu jasangarria sortuz, Euskadiren erronka eta behar berrietarako egokituta.

Eusko Jaurlaritzak aurrera egin du bere programak 2030 Agendarekin, GJHeekin eta Sure eta NextGeneration EU Europar Programen lehentasunekin lerrokatzeko bidean. Hori gertatu da, adibidez, Susperraldi Ekonomikorako eta Enplegurako Sail arteko Esparru Programarekin.

Langabezia-tasa murrizteko xedez, unibertsitate-gazteen nazioartekotzerako prestakuntza sustatzen duten programak bultzatzen jarraituko dugu, euskal enpresek profesionalen oinarri bat izan ahal dezaten etorkizunean, ekonomia irekiaren erronkei eraginkortasunez erantzuteko. Gainera, enpleguaren alorreko nazioarteko ekintza ezagutza eta talentua erakartzera ere orientatuko da.

Enpleguari lotutako europar sareetan presentzia handiagoa izatearen eta programa eta ekimenetan gehiago parte hartzearen alde egingo da, baita jardunbide egokiak beste gobernu batzuekin trukatzearen alde ere. Azpimarratu behar da gizarte-ekonomia eta –berrikuntzaren eta kooperatibismoaren arloko euskal esperientzia potentzial handiko aktibo bat dela, atzerrira transferitzeko.

Garapenerako lankidetzak

Garapenerako euskal lankidetzaren helburua da giza garapen jasangarria sustatzea, bai ikuspegi globaletik eta bai tokiko ikuspegitik. Pobrezia eta desberdintasunen aur-

ka borrokatzea eta pertsona guzti-guztien eta planetaren eskubideen defentsa aktiboa bultzatzea, euren behar eta interesekin bat etorriz.

Horretarako, presentzia eta Euskadiko ahalik eta eragile gehienekiko egituraketak eta aliantzak (gizartearen, hezkuntzaren, enpresaren eta instituzioen arloak) bultzatzen dituzten ekimenak planteatuko dira, jarduteko esparru berriak esploratuko dira, batez ere eremu estrategikoen arabera eta proiektuen bidez, eta Eusko Jaurlaritzaren ekimen propioz garatu beharreko lehentasunak definituko dira, batez ere garapenerako politiken koherentziaren alorrean.

Gainera, gazteei eta helduei ikastea eta planetako herrialde kalteberenetako pertsona eta erakundeekin ezagutza konpartitzea ahalbidetzen dieten jardueri eutsiko zaie.

Europako eta nazioarteko erakundeekin dauden harremanak eta haiekin gauzatzen diren ekintzak areagotuko dira, batez ere Europar Batasunak lankidetzarako politikaren alorrean tokiko eta eskualdeko agintaritzentzat irekitzen ari den ikuspegi berrian parte hartuz; orobat, modu aktiboan parte hartuko da hiri eta eskualdeen europar aliantzetan.

Osasuna

Euskal Osasun Sistemak ikerkuntza eta berrikuntza sanitarioko europar polo bat izan nahi du, eta erreferentea osasunaren arloko ekipamendu eta zerbitzuen ekoizpenean. Helburu hori bultzatzeko, Osasun arloko Ikerketa eta Berrikuntzarako Estrategia berri bat definitu da, 2021-2024 aldirako, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren 2030rako Planaren eta RIS3 espezializazio adimendunaren strategiaren baitan; bertan, medikuntza pertsonalizatua Euskadiko espezializazio adimendunaren Arlo Estrategiko bat da. Asmoa da bikaintasun-ratioak handitzea osasunarekin zerikusia duten nazioarteko I+G+b proiektuetan, I+G+B-aren alorrean Euskadik European eta nazioartean dituen aitortza eta posizionamendua hobetuz, oraingo indarrak aprobetxatuz.

Euskadik I+G+b-aren arloan diharduen erakunde sanitario multzo bat du, BIOEF – berrikuntza eta ikerketa sanitarioarako euskal fundazioak koordinatuta (Bioaraba, Biocruces-Bizkaia, Biodonostia eta Kronikgune). Gainera, baditu nazioarteko aliantza estrategikoak berrikuntza sanitarioaren arloan, eta etorkizunean horiek bultzatzen jarraituko du. Azpimarratzekoa da Euskadik urtean 53 europar proiektutan parte hartzen duela zuzenean, eta Reference Site gisa dagoela aitortuta, kalifikazio gorenarekin, *EIP-AHA*, *Active and Healthy Ageing* ekimenean.

Erabakiak hartzeari lotutako nazioarteko I+G+b-aren foroetan parte hartzearen alde egingo da, euskal eredu sanitarioa eta ikerketa sanitarioaren ekosistema propioa bultzatzeko eta alor sanitarioari lotutako enpresa-ehuna garatzeko. Gainera, europar proiektuetan parte-hartzea sustatuko da bereziki, arrakasta-ratioa handituz, eta alde biko harremanak garatzen jarraituko da, ezagutza erakartzeko helburuarekin, horren bidez osasunaren arloko erronka berriei erantzun ahal izateko eta Euskadiko sistema sanitarioaren hobekuntza eta modernizazioa sustatzeko.

Demografia

Euskadi ugalkortasun eta jaiotzaren arloan datu baxuenak dituzten europar herrialdeen artean dago. Hori horrela da nahiz eta, batez ere mende honetako lehenengo hamarkadan, proposamen akuilatzaile eta aurrendariak abiatu ziren, hala nola gizonezkoen eszedentziak saritzea, erantzunkidetasun handiago lortzeari begira.

Paradoxikoa bada ere, iragan mendeko 50eko hamarkadaren erditik 70eko hamarkadara arte gertatutako leherketa demografikoa *-baby boom* izenez ezaguna da 2030erako gehien haziko den biztanleria-tartea. Belaunaldi horren seme-alabak dira gaur egun zailtasunak dituztenak, bai emantzipatzeko eta bai, hala dagokionean, nahi dituzten seme-alabak nahi dutenean ekartzeko.

Gazteriaren emantzipazio berankorrek ondorio negatiboak ditu bai gazteentzat eta bai gizarte osoarentzat. Maila indibidualean, besteak beste, bizitza independenteko proiektuen garapena atzeratzen du, eta, hala dagokionean, baita familien eraketa ere, eta badu eragina seme edo alabak ekartzeko aukeran, bai kopuruari dagokionez eta bai ekartzeko uneari dagokionez –zenbat seme-alaba ekarri eta noiz ekarri-.

Euskal herritarren batez besteko emantzipazio adina 30 urte dira. Datu estatistikoek erakusten dute, halaber, amek beranduago ekartzen dutela euren lehenengo seme edo alaba, zeren adin hori 32 urtera atzeratu baita.

Beraz, bi ardatzek izaera estrategikoa hartzen dute: gazteen emantzipazio-prozesuek eta familia-proiektuen eraikuntzak. Horrekin batera, hiru ardatz itxuratzen dira lehenetasunez jarduteko: migratzaileen integrazioa, zahartze aktibo eta osasuntsua, eta lan-da-eremuaren errealizazioa, lurraldearen oreka demografikoaren elementu gisa.

Erronka demografikoaren irtenbideak biztanleria-egitura orekatua lortzea eskatzen duela ulertuta, beste herrialde batzuen praktikak ebaluatzearen alde egingo da, konklusioak atereaz eta beste testuinguru batzuetan ikasitako lezioak aztertuz.

Halaber, erronka demografikoa gainditzeak talentua atxikitzea eta erakartzea eskatzen du, bai emigratu duten euskaldunei dagokienez eta bai Euskadin lan eta bizi nahi duten migratzaileei dagokienez. Horregatik, Euskadiren posizionamendua lantzen jarraituko dugu, ezaugarri hauekin: leku irekia eta aukera-espazioa, bere herritarren bizi-kalitatearen hobekuntzari garrantzia ematen diona.

Gainera, erronka horri erantzuteko, gure inguruneko jardunbideei arreta zuzentzen jarraituko dugu, gizarte-berrikuntza sustatzen duten Europako eta nazioarteko foro, sare eta proiektuetan parte hartzen jarraitzeaz batera; horrekin batera, jardunbide egokien trukea sustatzeari eta antzeko arazoak dituzten beste eragile batzuekin ditugun harremanak estutzeri eutsiko diogu.

3.4.7. Bizikidetzatza

Segurtasuna

Orain arte bezala, segurtasunaren arloko kanpo-ekintzaren helburua izango da alde biko harremanak ezartzea nazioarteko beste agentzia eta instituzio batzuekin na-

zioarteko foro, sare eta proiektuetan parte hartzeaz batera. Alde horretatik, lehentasunezko zatitza jotzen da segurtasun publikoaren inguruko ikuspegi jakin bat konpartitzea, alegia, segurtasun publikoa herritarren aldeko zerbitzuetatik hartzen duen ikuspegia. Horrek kudeaketa-eremu zabal bat hartzen du barne, besteak beste gai hauen inguruan: larrialdiei erantzutea, bide-segurtasuna, jokoak eta ikuskizunak, meteorologia eta, jakina, herritarren segurtasuna.

Segurtasunaren europar estrategiak nazioarteko lankidetzaren mardula eskatzen du, hala maila operatiboan nola inteligentzia mailan, eta estrategia horren barnean Ertzaintzak modu aktiboan parte hartuko du. Polizia-lankidetzaren arloan, nazioarteko erreferentziazko erakundeekin garatzen ari den lana finkatzen jarraituko dugu, besteak beste Europol eta Interpolekin.

Halaber, Ertzaintza osatzen duten pertsonen ezagutza tekniko eta juridikoa aberasteko egonaldiak bultzatu ahal izango dira atzerrian, Euskadiko segurtasun publikoaren kudeaketan diharduten gainerako profesionalak ere barne sartuta, segurtasunaren alorreko mehatxu berrietarako prestatuta egon daitezela.

Justizia

Eusko Jaurlaritzaren asmoa da Justizia modernoagoa, azkarragoa eta eraginkorragoa izatea eta berau digitalizatuago egotea, Europar Batasuneko justizia-administrazio sistema aurreratuenen parean jarrita.

Europar esparruarekin lerrokatzea lehentasunezko jardueraren eremua izango da. Auto-gobernua eguneratzeko prozesu bati helduko zaio, EBko arau, estandar eta prozedurekin juridikoki eta legalki bat datorrela bermatuz, bizikidetzaren demokratikoan sakontzeko xedez. Justizia Konponarazleari buruzko Europako Foroan modu aktiboan parte hartzen jarraituko dugu, prestakuntzaren arloan kolaboratzeaz batera.

Justizia hurbilagoa, konponarazleagoa eta pertsonengan zentratuagoa –batez ere kalteberagoengan- izatea lortzeko, jarraituko dugu bazkideekin kolaboratzen, gazte-justiziaren arloko sare eta foroetan parte hartzen, delituen biktimetarako arreta bultzatzen eta pertsona guztiak doako laguntza juridikora iristearen alde eginez. Gainera, justizia-zerbitzuak nazioarteko kontsentsuetara egokituko dira, hala nola emakumeen aurkako indarkeriari buruzko Istanbulgo Hitzarmenera.

Azkenik, Oñatiko Lege Soziologiako Nazioarteko Erakundeak rol garrantzitsua izaten jarraituko du, topaketa zientifiko eta profesionalen antolaketa erraztuz, eztabaida- eta ikerketa-proiektu bateratuak bultzatuz, foro eta eztabaiak sustatuz, eta edozein jatorritako adituak justiziaren arloan prestatuz.

Bizikidetzaren, Aniztasunaren eta Giza Eskubideak

“2021-2024 aldirako Bizikidetzaren, Giza Eskubide eta Aniztasunaren Planak” bake, bizikidetzaren, aniztasunaren, elkartasunaren eta giza eskubideen aldeko nazioarteko ahaleginetan parte hartzearen garrantzia jartzen du berriro mahai gainean.

Horregatik, Eusko Jaurlaritzak jarraitzen du NBEren Giza Eskubideetarako Goi Komisarioaren Bulegoaren moduko nazioarteko erakundeekin kolaboratzearen alde eginez, horretara zuzendutako lankidetzaz-esparruetan, baita giza eskubideekin, gatazken konponbidearekin (Peace Programme UE), biktima eta bakearekin edo diskriminazio, arrazakeria eta indarkeriaren aurkako borrokarekin lotutako nazioarteko programetan parte hartzearen alde ere eginez.

Eusko Jaurlaritzak jarraituko du ekintza humanitario eta prebentiboaren arloko ekimenak garatzen, baita Europako eta nazioarteko espazioetan kokatzeko ekimenak ere, errefuxiatuek Europako mugetan pairatzen dituzten krisi humanitarioei erantzuteko.

Bukatzeko, Estrategiak arreta zuzenduko dio Euskadi-Basque Country markaren eta bake eta giza eskubideekiko konpromisoaren arteko loturari, baita bizikidetzaz-politiken euskal ereduaren balioa nabarmentzeari ere.

Berdintasuna

Estrategia hau indarrean egongo den garaian, Eusko Jaurlaritzaren programan ezarritako helburuetako bat da Euskadi genero-berdintasunaren indize handiena duten 6 europar herrialdeen artean kokatzea.

Horretarako, Emakundek gidatuta, nazioarteko ekintza sistematiko bat bultzatzen jarraituko dugu nazioarteko herrialde eta erakundeekin akordio berriak ezartzeko eta oraingoak finkatzeko.

Hala, Emakundek eutsiko dio nazioarteko erakunde batzuekin duen lankidetzari, hala nola Genero Berdintasunaren Europako Institutuarekin, Nazio Batuen agentziekin (NBE Emakumeak, UNFPA eta UNESCO) eta SEGIBekin. Lankidetzaz horien adibide azpimarragarri gisa, Indarkeriaren Biktima diren Emakume eta Neskentzako Funtsezko Zerbitzuei buruzko Nazio Batuen Programa Bateratu Globalean parte hatzen jarraituko dugu.

Europar Batasunaren testuinguruan, Euro Gender Sarean modu aktiboan parte hartzen jarraituko dugu, baita Genero Berdintasunaren Europako Institutuak bultzatutako gainerako lankidetzaz- eta truke-espazioetan ere. Gisa berean, europar funtsen programa operatiboetan lan egiten jarraitzea aurreikusten da.

Lankidetzaz horiek guztiak lagungarriak izango dira Euskaditik alor horretan sortzen diren jardunbide egokiak atzerrian proiektatzeko eta berdintasun-politiken esparrua indartzea eta osatzea ahalbidetzen duen ezagutza berria ekartzeko.

4. AURREKONTUA



4. Aurrekontua

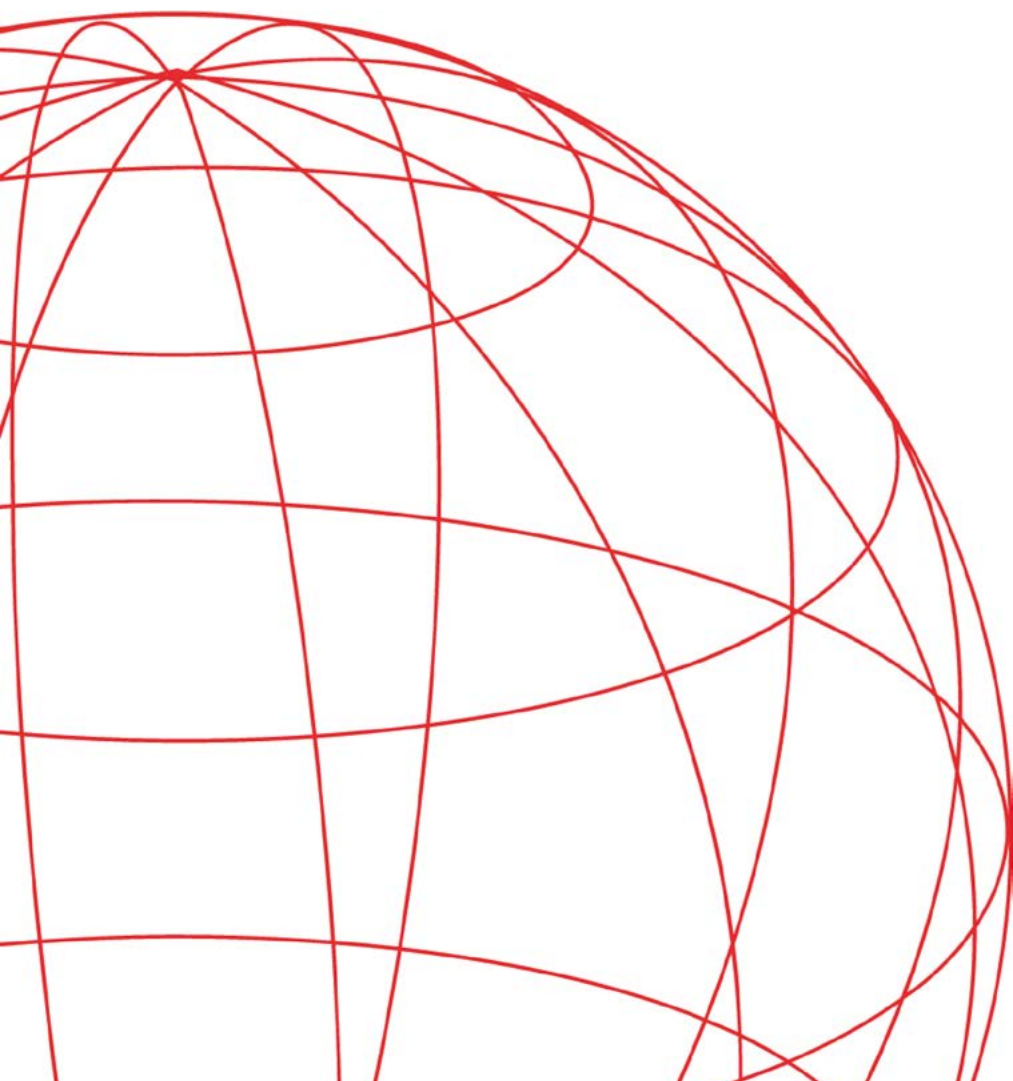
2021-2025 aldirako, aurreikusten da Eusko Jaurlaritzak guztira 609.628.068 euroko aurrekontua asignatuko diola Euskadiren nazioartekotzeari, 2023 eta 2025 bitartean urtero % 2ko igoera egongo dela aurreikusita. Aurrekontu hori jarraian adierazitako eremuetan horretarako asignatutako aurrekontuen batuketa da: Kanpo Harremanak, Enpresa-nazioartekotzea, Nekazaritza, Kultura, Turismoa, Garapenerako Lankidetzak, Kirola, Hezkuntza eta Zientzia.

EBC AURREKONTUA						
Osagaia	2021	2022	2023	2024	2025	Aurreikusitako aurrekontua
Garapenerako Lankidetzak	49.387.290 €	50.505.960 €	51.516.079 €	52.546.401 €	53.597.329 €	257.553.059 €
Enpresa-nazioartekotzea	23.421.000 €	25.858.819 €	28.739.829 €	29.349.830 €	29.949.955 €	137.319.433 €
Kanpo-ekintza	9.090.839 €	10.938.946 €	12.687.725 €	14.471.479 €	16.290.909 €	63.479.068 €
Hezkuntza eta Zientzia	8.902.681 €	9.973.425 €	10.428.407 €	10.551.975 €	10.678.015 €	50.534.505 €
Turismoa	8.340.000 €	8.506.800 €	8.676.936 €	8.850.475 €	9.027.484 €	43.401.695 €
Kultura	5.770.500 €	6.395.500 €	6.523.410 €	6.653.878 €	6.786.956 €	32.130.244 €
Kirola	3.851.170 €	3.781.433 €	3.857.062 €	3.934.203 €	4.012.887 €	19.436.755 €
Nekazaritza	900.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.224.000 €	1.248.480 €	5.772.480 €
GUZTIRA	109.663.480	117.160.883	123.629.448	127.582.241	131.592.015	609.628.068 €

2. TAULA. Aurrekontuen taula

Estrategia honetan jasotako neurriak ezartzeko eta gauzatzeko zuzkidura ekonomikoak planifikatutako aldiari (2021-2025) dagozkion Euskal Autonomia Erkidegoko Aurrekontu Orokorretan jasotakoak izango dira.

5. GOBERNANTZA ETA HARREMAN INSTITUZIONALAREN EREDUA



5. Gobernantza eta harreman instituzionalaren ereduak

Lehendakaritzaren egitura organikoa eta funtzionala ezartzen duen urtarrilaren 19ko 5/2021 DEKRETUAREN arabera, Euskal Autonomia Erkidegoaren kanpo-harremanen estrategia politiko eta instituzionala zehaztea eta zuzentzea Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiari dagokio, Lehendakariaren mende zuzenean eta hierarkikoki egonda.

Beste eginkizun batzuen artean, Kanpo Harremanetarako Zuzendaritza Nagusiak Euskadiren nazioartekotzeko esparru strategiaren definizioa eta abiatze-lana bultzatu eta koordinatzen ditu, baita haren jarraipena ere.

EBC 2025 - Nazioartekotzeko Esparru Estrategia modu egokian hedatzeko, Eusko Jaurlaritzaren barneko *ad intra* koordinazioa eta Euskadiko beste instituzio eta eragile batzuekiko *ad extra* lankidetzak ahalbidetzen dituen gobernantza-eredu bat da beharrezkoa. Helburu horri begira, proposatzen da Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak koordinatu eta bultzatzen duen oraingo gobernantza-eskema, hiru organoz osatua.

- **Kanpo Harremanetarako Sailarteko Batzordea**, Eusko Jaurlaritzaren nazioarteko agendaren koordinazio eta plangintza bateratua bermatzen duena, 127/2007 Dekretuan jasotzen den bezala. Batzorde horretan Eusko Jaurlaritzako Sail guztiak daude ordezkatuta, eta Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusia da deialdiak egiten dituen eta lana dinamizatzen duena.

Sailarteko Batzordearen Eginkizunak

- EBC 2025aren nazioartekotze-helburuak lortzera zuzendutako ekintzak aztertzea.
- Euskal kanpo-ekintza koordinatua eta integrala planifikatu, bultzatu eta sutatzeko lagungarriak diren jarduerak berriak proposatzea.
- Bere interesak –sektore anitzekoak eta lurralde mailakoak– defendatu eta sustatzera zuzendu ditzakeen jarduerak aztertzea, Euskadiren atzerriko Ordezkaritzaren bidez.
- Sailek europar instituzioekin batera gauzatzen dituzten jarduerak bultzatzea eta koordinatzen laguntzea, batez ere Europar Batasunarekin, Europako Kontseiluarekin eta Europako eskualde-mugimenduarekin.
- Eusko Jaurlaritzak beste herrialde, eskualde, hiri edo estatu azpiko erakunde batzuekin izan ditzakeen alde biko eta alde anitzeko harremanak aztertzea eta proposatzea.
- Euskadiren mugaz gaindiko eta eskualde arteko lankidetzak garatzeko neurriak aztertzea.
- Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak proposatzen dituen neurri berriak eztabaidatzea.

3. TAULA. Sailarteko Batzordearen Eginkizunak

- **Kanpo Harremanetarako Erakunde arteko Batzordea**, euskal erakundeen arteko elkarlan eta lankidetzarako organoa, atzerrian ekintza bateratuak aztertzea eta bultzatzea ahalbidetzen duena, sinergiak aprobetxatuz. Beraren burua Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusia da, eta erakunde hauetako ordezkariek ditu: Eusko Jaurlaritzako Sailak, Foru Aldundiak, Euskal Autonomia Erkidegoko hiru hiriburuak eta EUEDEL.

Kanpo Harremanetarako Erakunde arteko Batzordearen eginkizunak

- Euskadiren Kanpo-ekintza koordinatu eta integralaren alde lan egitea, EBC 2025aren helburuak lortzeko.
- Euskadiren parte-hartzea Europako eskualde-mugimenduan eta nazioarteko foro eta erakundee-tan bermatzen duten ekintzak aztertzea eta proposatzea, Euskadiren mugaz gaindiko eta eskualde arteko lankidetzaren garapena bermatzeaz batera.
- Erakunde eta eragile ekonomiko eta sozialek europar instituzioekin gauzatzen dituzten jarduerak bultzatzea eta koordinatzea, batez ere Europar Batasunarekin eta Europako Kontseiluarekin.
- Sektore anitzeko eta lurraldeko interesak defendatu eta sustatzera zuzendu daitezkeen jarduerak aztertzea eta proposatzea, Euskadiren atzerriko Ordezkaritzen bidez, baita Euskal Etxeei eta atzerri-ko Euskal Gizataldeei lotuta gauzatu daitezkeen ekintzak ere.
- Atzerriko ordezkaritza instituzionalak Euskadin duen presentziaz informatuta egotea.
- Euskadiren Kanpo Harremanei buruzko prospekzio-lan bat egitea, helburu berriak eta etorkizune-rako jardunbideak proposatuz, nazioarteko ordenan hautematen diren aldaketei aurrea hartzeko.

4. TAULA. Kanpo Harremanetarako Erakunde arteko Batzordearen eginkizunak

- **Kanpo Harremanetarako Aholku Kontseilua.** Organo honek bermatzen du euskal gizarteak parte hartuko duela Nazioartekotzeko Esparru Estrategian ezarritako ikus-pegia eta helburuen lorpenean. Kontseilu honetan, hainbat arlotan (soziala, akademi-koa, kulturala, zientifiko-teknologikoa, ingurumena, enpresa) aritzen diren eta na-zioarteko esperientzia zabala duten hainbat eragile eta pertsonak parte hartzen dute.

Aholku Kontseiluaren Eginkizunak

- Maila globaleko joera garrantzitsuenak aztertzea, munduan duten inpaktua ere aztertuz
- Kanpo harremanetarako jarraibide eta orientabide estrategikoak ezartzen eta lantzen laguntzea.
- Kanpo harremanen alorreko jarduerak hobetzera zuzendutako ekimen eta proposamenak egitea.
- Kanpo harremanen alorreko gaiak aztertzea eta horiei buruzko aholkua ematea.
- Nazioarteko jarduera esanguratsua gauzatzen duten eragileekin kolaboratzearen, kooperatzen eta elkarren artean laguntzearen alde egitea.
- Urte anitzeko plangintzarako ekimen eta tresnez informatuta egotea, Kanpo Harremanen alorrean.

5. TAULA. Aholku Kontseiluaren Eginkizunak

Estrategia honen indarraldirako, aurreikusten da organo horietako kideen arteko ha-rremana eta lankidetzaren estutzea, ad hoc lantaldeak eratuz proiektu eta ekimen berri-tzaileei edo garrantzi berezikoei heltzeko. Orobat, sail eta instituzioen aldetik kan-po-ekintzan inplikaturik dauden talde teknikoaren arteko komunikazioa sustatuko da.

EBC 2025 – Nazioartekotzeko Esparru Estrategia hau definitzeko prozesuan, hiru orga-no horiek funtsezko rola jokatu dute euren irizpideak eta jakintza eskainiz eta lankide-tza eta hobekuntzarako proposamenak identifikatuz, estrategiaren gobernantzari eta jarraipenari berari dagokienez.

6. JARRAIPEN EREDUA



6. Jarraipen eredua

EBC 2025 – Nazioartekotzeko Esparru Estrategiaren inplementazioaren jarraipenari begira, inpaktuaren eta jardueraren neurtzaileak integratzen dituen sistema misto bat proposatzen da.

Alde batetik, Estrategia horrek Euskadiren kanpo-errotzearen graduan duen inpaktua neurtuko da. Beste alde batetik, 2021-2025 bosturtekoan gauzatzen den nazioarteko jarduera monitorizatzea ahalbidetzen duten adierazleak txertatuko dira.

Jarraipen eta ebaluaziorako tresnak honako hauek izango dira:

- Euskadiren nazioartekotzearen erradiografia.
- Nazioartekotzeko jarduera monitorizatzeko sistema.
- EBC 2025aren urteko txostenak eta Azken txostena.

“Euskadiren Nazioartekotzearen Erradiografiak”, Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak prestatzen duen dokumentuak, Euskadiren presentzia globala eta nazioartekoa neurtu eta aztertzen du aldian-aldian, Estrategia honek jasotzen dituen dimentsioak barne sartuz. 2022 eta 2025erako aurreikusita dauden hurrengo eguneraketek ahalbidetuko dute ebaluatzea, hiru urtetik behin, noraino txertatu den Euskadi nazioarteko eremuan. Azken eguneraketa strategiaren amaierarekin batera egingo da.

Estrategia hau erradiografiaren adierazle hauetan oinarrituko da:

ZKIA.	ADIERAZLEA	ADIERAZLEAREN OSAGAIK ETA KALKULUA	NEURKETA-UNITATEA	EUSKADIREN BALIOA 1. erradiografia (2016)	EUSKADIREN BALIOA 2. erradiografia (2019)
C.1	Euskal Autonomia Erkidegoko biztanleriaren pisu erlatiboa	<i>Euskadiko biztanleria / Munduko osoko biztanleria</i>	%	% 0,03	% 0,03
C.2	Euskal Autonomia Erkidegoko azaleraren pisu erlatiboa	<i>Euskadiko azalera /Mundu osoko azalera</i>	%	% 0,01	% 0,01
C.3	Euskal Autonomia Erkidegoko biztanleriaren dentsitatea	<i>Euskadiko biztanleriaren dentsitatea / Munduko biztanleriaren dentsitatea</i>	%	% 449,28	% 434,81
C.4	Uneko prezioetan adierazitako BPG	<i>Euskadiren BPG, uneko prezioetan adierazita / Munduko BPG, uneko prezioetan adierazita</i>	%	% 0,10	% 0,11
I.5	Euskal Autonomia Erkidegoko Ordezkaritza Kontsularra	<i>Euskal Autonomia Erkidegoko Kontsulatu kopurua</i>	Kontsulatu kopurua	43	50
I.6	Eusko Jaurlaritzaren presentzia instituzionala munduan	<i>Eusko Jaurlaritzaren kanpoko ordezkariak kopurua + BTI bulego kopurua + Kanpoko aholkularitzarekiko lankidetzak-akordio egonkorren kopurua</i>	Kopurua	75	82
I.7.a	Eusko Jaurlaritzak sinatutako nazioarteko akordioak	<i>Eusko Jaurlaritzak sinatutako nazioarteko akordioaren kopurua</i>	Akordio kopurua	453	471

ZKIA.	ADIERAZLEA	ADIERAZLEAREN OSAGAIK ETA KALKULUA	NEURKETA-UNITATEA	EUSKADIREN BALIOA 1. erradiografia (2016)	EUSKADIREN BALIOA 2. erradiografia (2019)
I.7.b	Eusko Jaurlaritzaren parte-hartzea duten Nazioarteko Sareen kopurua	<i>Eusko Jaurlaritzaren parte-hartzea duten Nazioarteko Sareen kopurua</i>	Sare kopurua	75	122
I.8	Munduko Euskal Etxeen Sarea	<i>Munduko Euskal Etxeen kopurua</i>	Euskal Etxeen kopurua	190	193
E.9	Euskal Autonomia Erkidegoko ondasunak esportatzeko joera	<i>Ondasunen esportazioak / Euskadiko BPG</i>	%	% 31,95	% 33,18
E.10	Euskal Autonomia Erkidegoko ondasunen esportazioek munduko ondasunen esportazioetan duten pisu erlatiboa	<i>Euskadiko ondasunen esportazioak / Munduko ondasunen esportazioak</i>	%	% 0,1492	% 0,1556
E.11	Euskadin egindako AZIaren balioa	<i>Euskadin aldi jakin batean egindako AZIaren stockaren balioa</i>	Miloi eurotan	3.385,79	10.962,17
E.12	Euskal enpresen kanpoko ezarpenak	<i>Euskal enpresen kanpoko ezarpenen kopurua</i>	Kopurua	1688	1867
E.32	Jatorri-deitura Babestuak	<i>Europar Batasunean erregistratutako "Jatorri-deitura Babestuak"</i>	JDB kopurua	–	4
E.33	Eusko Jaurlaritzak inbertitzaile atzerritarrentzat jaulkitako Euskadiko Bonu Jasangarrien erakargarritasuna haien jaulkitze-egunean	<i>Bonu jasangarriak (jaulkipenen stocka) erosten dituzten inbertitzaile atzerritarrak</i>	Herialde kopurua	–	13
CE.13	Munduko euskal ondarea	<i>UNESCOk "Munduko Ondare" deklaraturako euskal elementuen kopurua / Mundu mailan deklaraturako elementuak guztira</i>	%	% 0,3	% 0,27
CE.14	Euskadiko kultura-industriek guztizko esportazioetan duten pisu erlatiboa	<i>Euskadiko kultura-industriren esportazioen balioa / Euskadiko esportazioen guztizko balioa</i>	%	% 0,1532	% 0,1474
CE.15	Euskal kirolari olinpikoak	<i>Udako Olinpiar Jokoen azken 4 edizioetan parte hartu duten euskaldunak</i>	Pertsona kopurura	101	122
CE.16	Euskararen erabilera ingurune digitalean	<i>Ingurune digitalean erabiltzen diren hizkuntzen kopuruaren gaineko euskaren ehunekoa</i>	%	% 0,33	% 0,33
CE.17	Euskarako eta euskal kulturako katedra eta lektoretza sarea munduan	<i>Euskarako eta euskal kulturako katedra eta lektoretza kopurua munduan</i>	Kopurua	41	44
T.18	Euskal Autonomia Erkidegoaren turismo-gastua munduko gainerakoarekin	<i>Turismo hartzaileak eta turismo igorleak sortutako gastua</i>	Miloi eurotan	6.136	7.220
T.19	Turistak Euskadira etortzea	<i>Euskadi bisitatu zuten turisten kopurua</i>	Miloi pertsona kopurua	3,0	3,3
T.20	Euskal gastronomia, Michelin Izarrak	<i>Euskal jatetxeen Michelin Izarren kopurua</i>	Michelin Izarren kopurura	29	31

ZKIA.	ADIERAZLEA	ADIERAZLEAREN OSAGAIK ETA KALKULUA	NEURKETA-UNITATEA	EUSKADIREN BALIOA 1. erradiografia (2016)	EUSKADIREN BALIOA 2. erradiografia (2019)
TR.21	Pertsonen nazioarteko aireko garraioa Euskadin	<i>Nazioarteko helmuga edo jatorria duten euskal aireportuetako aireko garraioaren bidaiari kopurua / Euskal aireportuetako aireko bidaiariak guztira</i>	%	% 37,83	% 40,78
TR.22	Salgaien nazioarteko itsas garraioa Euskadin	<i>(Euskadin esportazioetan itsasoz garraiatutako tonak + inportazioetan itsasoz garraiatutako tonak / Eskala globalean itsasoz garraiatutako tonak guztira</i>	%	% 0,34	% 0,35
CT.23	PCT nazioarteko patenteen eskaerak	<i>PCT nazioarteko patenteen eskaerak / BPGaren mila milioi (EAP eurotan)</i>	Patenteen eskaera kopurura / BPGaren mila milioi	1,48	2,56
CT.24	Euskadiko erdi- eta goi-teknologiako produktuen esportazioa	<i>Euskadiko erdi- eta goi-teknologiako produktuen esportazioa / produktuen esportazioak guztira</i>	%	% 51,90	% 52,92
ED.25	Erasmus programaren onuradun diren unibertsitate-irakaskuntzetako euskal ikasleen nazioarteko mugikortasuna	<i>Erasmus programaren esparruan atzerrira ikastera joaten diren euskal ikasleen kopurua (unibertsitatekoak) / programaren onuradun diren ikasleen guztizko kopurua</i>	%	% 0,34	% 0,40
ED.34	Erasmus programaren onuradun diren lanbide heziketako euskal ikasleen nazioarteko mugikortasuna	<i>Erasmus LH programaren esparruan nazioarteko zentroetara joan diren lanbide heziketako ikasle eta irakasleen kopurua / Programaren onuradun diren LHko ikasle eta irakasleen osoko kopurua</i>	%	–	% 0,08
M.35	Euskadiko produktu energetikoen esportazioek guztizko esportazioetan duten pisu erlatiboa	<i>Euskadiko produktu energetikoen* esportazioen balioa / Euskadiko esportazioen guztizko balioa</i>	%	–	% 10,86
M.26	Munduko CO2-aren isurien euskal kuota	<i>Euskadin isuritako CO2 tona baliokideak / Mundu-mailan isuritako CO2 tona baliokideak</i>	%	% 0,05	% 0,04
M.27	Euskal Ingurumen Ondarearen Nazioartekotzea	<i>UNESCOk Euskadin deklaraturako "Biosfera Erreserbak" / Mundu-mailan deklaraturako "Biosfera Erreserba" guztiak</i>	%	% 0,1495	% 0,1457
S.28	Euskal Autonomia Erkidegoko biztanle atzerritarrak	<i>Biztanle atzerritarrak / Euskadiko biztanle guztiak</i>	%	% 6,32	% 7,62
S.29	Euskal instituzio eta erakundeek finantzaturako Nazioarteko Garapenerako Lankidetzarako proiektuetara bideraturako laguntza	<i>Euskal instituzio eta erakundeek finantzaturako Nazioarteko Garapenerako Lankidetzarako proiektuetara bideraturako laguntzaren zenbatekoa</i>	Milioi eurotan	55	69,5

ZKIA.	ADIERAZLEA	ADIERAZLEAREN OSAGAIK ETA KALKULUA	NEURKETA-UNITATEA	EUSKADIREN BALIOA 1. erradiografia (2016)	EUSKADIREN BALIOA 2. erradiografia (2019)
S.30	Euskal gizartearen pentsamolde globala	<i>Inkesta batean oinarrituta landutako pertzepzio-adierazlea (maila globalean izandako gertaerek beren bizitzan eragin handia edo handi samarra dutela adierazten duten euskal herritarren %)</i>	Euskal herritarren %	% 67,84 eta % 74,16 bitarteko tartea	% 66,35 eta % 73,65 bitarteko tartea
S.31	Giza Garapenaren Indizea (GGI)	<i>Giza garapenaren funtsezko dimentsioetan erdietsitako batez besteko lorpenen adierazle sintetikoa: jaiotzako bizi-itxaropena, hezkuntza eta bizi-maila</i>	Indizearen balioa (0 eta 1 bitartean)	0,915	0,926
S.36	Eusko Legebiltzarrean dauden Emakumeen kopurua	<i>Emakumeek parlamentu nazionaletan okupatzen dituzten jarlekuen proportzioa (%)</i>	%	–	53,3%
G.37	Gobernu Kalitatearen Europako Indizea	<i>Euskadiko digitalizazio maila DESI* indizearen arabera (100aren gaintetik)</i>	%	–	62,99%
G.38	Ekonomia eta Gizarte Digitalen Indizea (DESI)	<i>Gobernu Kalitatearen Europako Indizea</i>	Indizea	–	0,6520

6. TAULA. Adierazleen taula

Horrez gain, Eusko jaurlaritzaren eta beraren Sektore Publikoaren **nazioartekotzeko jardura monitorizatze sistema** ezartzen da EBC 2025erako; horren bitartez, nazioarteko jardura instituzionalaren jarraipen oso bat egin ahal izango da nazioarteko-zearen dimentsio bakoitzean. Horretarako, honako adierazle hauek proposatzen dira:

NAZIOARTEKOTZEKO JARDUERA MONITORIZATZEKO SISTEMA		
ADIERAZLEA	NEURKETA-UNITATEA	HELMUGAK
Atzerrirako euskal misio eta ordezkariak antolatzea	Kopurua	350
Alde biko edo alde anitzeko nazioarteko proiektuetan eta nazioarteko sareetan kolaboratzea eta parte hartzea	Kopurua	700
Euskadik protagonismo aktiboarekin parte hartzea (<i>adibidez: stand propioa azoka batean, hizlaria foro batean, edo argitalpen baten egileetako bat izatea</i>) nazioarteko ekitaldi, argitalpen eta foroetan	Kopurua	610
Ekitaldi/konferentzietan eta/edo alde anitzeko bileretan izandako bestelako bertaratzeak edo parte-hartzeak (<i>prospekzio-ikuspegiarekin, bertaratutako eragile gisa eta rol protagonistarik gabe</i>)	Kopurua	785
Euskadin dauden atzerriko ordezkarien topaketak eta/edo harrerak (<i>Euskadi bisitatzen duten nazioarteko ordezkariak erakartzeko, hartzeko eta arreta emateko jarduerak</i>)	Kopurua	435
Euskadiko nazioartekotze-ekosistemaren eragileei zuzendutako finantziario eta laguntza ekonomikoko programak	Kopurua	330
JARDUERAK GUZTIRA		3.210

7. TAULA. Nazioartekotzeko jardura monitorizatze sistema taula

Kanpo-ekintzaren zeharkakotasuna kontuan hartuta, erabaki da jarduera globalaren maila neurtzea. Horretarako, kanpo-proiektzioa duten 6 jarduera mota definitu dira, eta horiek oinarri gisa erabiltzen dira nazioarteko jarduera Esparru Estrategia honen eremu tematiko guztietan. Jarraipenerako tresna bat prestatuko da Eusko Jaurlaritzako sail guztien eta beraren Sektore Publikoaren informazio guztia errazago biltzeko eta haren tratamendua egiteko, nazioartekotze-jardueraren jarraipen integral bat egiteari begira. Nazioarteko jarduera horren benetako inpaktua Nazioartekotzearen Erradiografiaren adierazleekin neurtuko da.

Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak urtero egingo du Jaurlaritzak garatutako nazioartekotze-jardueren jarraipena. Bukatzeko, EBC 2025ari buruzko Azken Txosten bat egingo da, Eusko Jaurlaritzak eta bere Sektore Publikoak Estrategia honen babespean garatutako nazioarteko jardunaren mugarri garrantzitsuenen berri emateko.

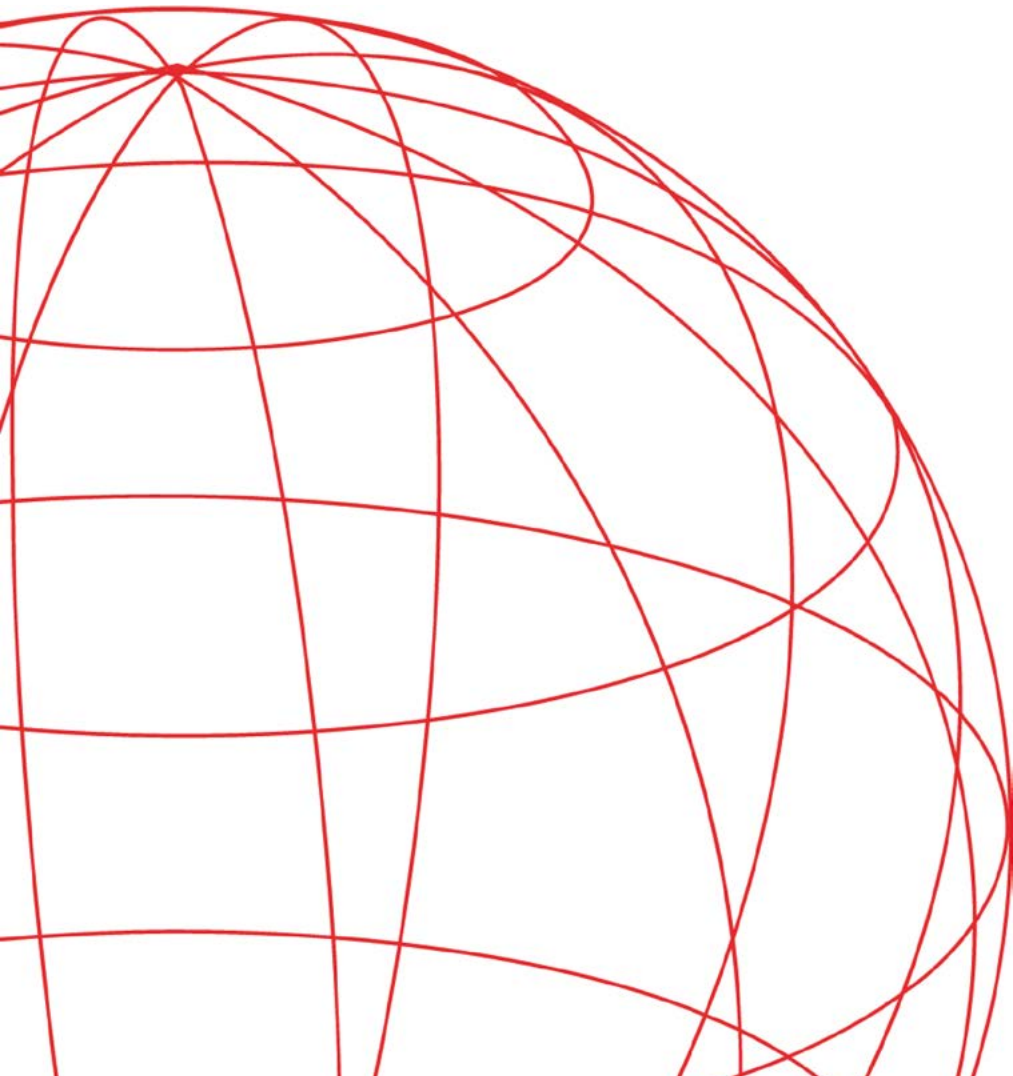
EUSKADI

BASQUE COUNTRY

2025 KANPO HARREMANETARAKO PLANA



1. SARRERA



1. Sarrera

2025 Kanpo Harremanetarako Plana (KHP) Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiaren XII. Legegintzaldirako tresna bat da, Euskadi Basque Country (EBC) 2025 Nazioartekotzeko Esparru Estrategiaren helburuak betetzeko erabiliko dena. EBC estrategiak Eusko Jaurlaritzaren helburu instituzional guztiak egituratzen ditu, zeharkakotasunez; KHPak, berriz, Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak gauzatu behar dituen ekintza-ildoetan soilik kontzentratzen da, baita bete behar dituen helburu estrategikoe-tan ere.

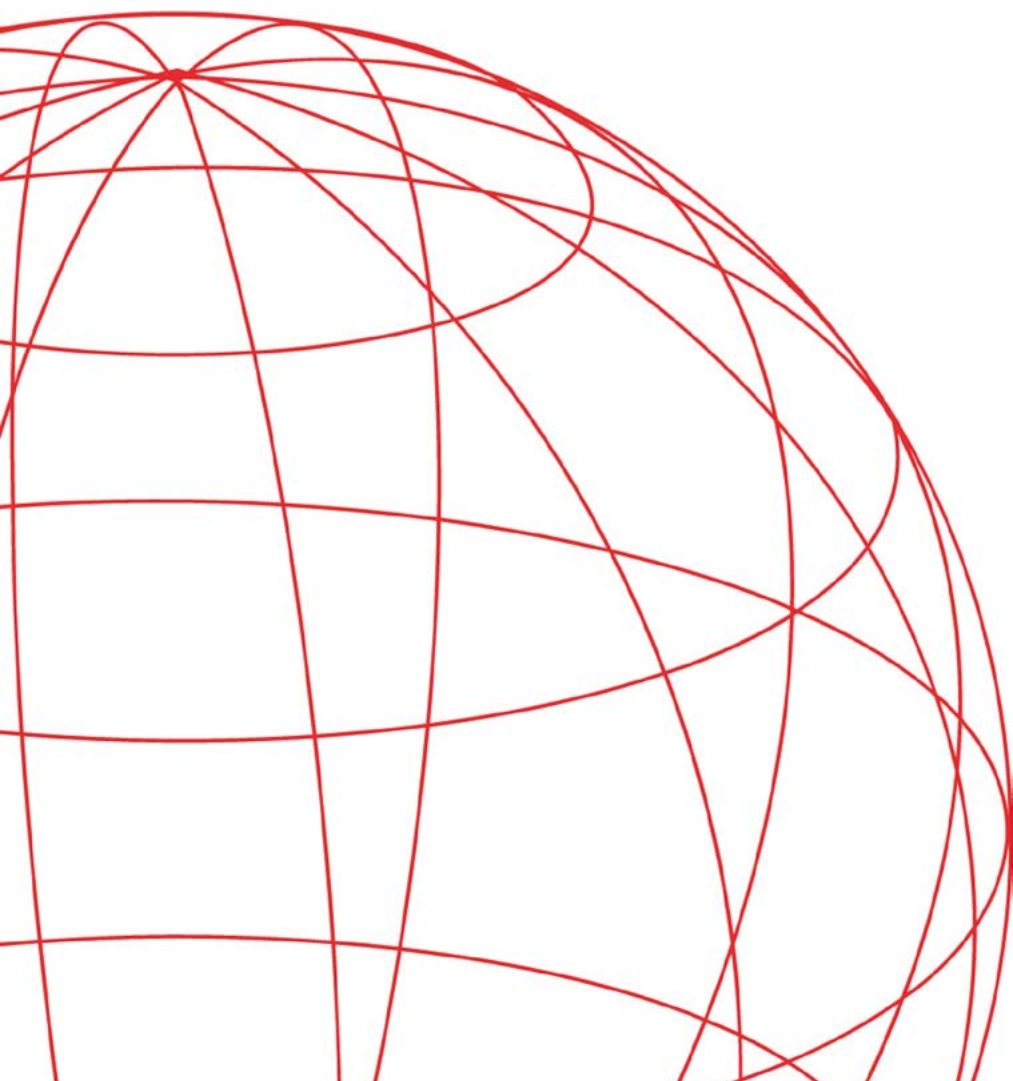
Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusia (dokumentu honetan, eta aurrerantzean, Idazkaritza) Lehendakariari Euskadiren kanpo harremanen estrategia politiko-instituzionala definitzen eta zuzentzen laguntzen dion organoa da. Berari dagokio, hortaz, Eusko Jaurlaritzaren eta beraren Sektore Publikoaren kanpo harremanak programatzea, bultzatzea eta koordinatzea, nazioarteko antolakundeekin, herrialdeekin eta estatu azpiko erakundeekin alde biko eta alde anitzeko harreman instituzionalak sustatuz, nazioarteko sareen bidez eta, bereziki, Europar Batasunaren esparruan. Orobat, Idazkaritzaren beste ardura bat da Euskadik atzerriko euskal komunitatearekin dituen harremanak kudeatzea.

2025 KHP inkesta, elkarrizketa eta tailerretan oinarritutako prozesu parte-hartzaile baten emaitza da. Prozesu horretan Idazkaritzaren zuzendaritzako pertsonalak eta teknikariek parte hartu dute, eta baliagarria izan da Idazkaritzaren erronka estrategiko eta operatiboak identifikatzeko eta EBC 2025 Nazioartekotzeko Esparru Estrategiaren ildoarekin bat datozen ardatzak, helburuak eta jarduera-ildoak ezartzeko.

2025 Kanpo Harremanetarako Planak bere egiten ditu EBC 2025aren Ardatzak eta Helburu Estrategikoak, Idazkaritzaren jarduera-eremutik horiek betetzen laguntzeko xedez.

KHParen ardatz estrategikoen egituraketa apur bat desberdina da EBC 2025aren egituraren aldean; izan ere, KHPak lehenengo lau ardatzei eusten die, baina dimentsio propioa ematen dio 5. ardatzari, hots, Euskal Komunitate Globalaren eraikuntzan zentratutako ardatzari, zeren Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak oso rol garrantzitsua jokatzen baitu zeregin horretan.

2. 2020 KANPO HARREMANETARAKO PLANAREN BALANTZEA



2. 2020 Kanpo Harremanetarako Planaren balantzea

2025 Kanpo Harremanetarako Planaren aurretik XI. Legegintzaldiko 2018-2020 KHPa egon zen indarrean, 3 helburu estrategiko hauekin: Euskadi eragile globalaren posizioan kokatzea, Euskadik Europa duen presentzia indartzea eta munduan euskal interesak sustatzea.

2020 KHParen indarraldia bukatuta, balantze positiboa egin daiteke Idazkaritzak gauzatutako nazioartekotze-jardueraz; hala, helburuak banan-banan aztertuta, balantzeak honako emaitza hauek erakusten dizkigu:

Lehenengo Helburu Estrategikoaren barruan -Euskadi eragile globalaren posizioan kokatzea-, 2030 Agenda Euskadin inplementatzen laguntzea izan da ekintza-ildo nagusia; horri dagokionez, proposatutako helmugen betetze maila % 87 izatea lortu da, pandemiaren inpaktua gorabehera. Besteak beste, sentsibilizazio-, prestakuntza- eta hedakuntza-ekintzak garatu ziren, eta horren bidez lortu da 2030 Agendaren eta Garapen Jasangarriaren 17 Helburuen edukia eta irismena Gizarte osora helaraztea, instituzioak, erakundeak eta Eusko Jaurlaritzako sailak inplikatur. Beste alde batetik, Euskadi Basque Country Marka Hedatzearekin eta Adimen Lehiakorra eta Nazioartekotzearen alorreko Ezagutza Sustatzearekin zerikusia duten Ekintza-ildoek aurreikusitako helmugen % 40 bete zuten, neurri handi batean Covid-19aren inpaktuagatik, zeren honek jarduera presentziala geldia gotu baitzuen.

Bigarren Helburu Estrategikoari dagokionez –“Euskadik European duen presentzia indartzea”-, esan dezakegu hau izan zela, alde handiz, arrakasta handienaz gauzatu zen Helburua. Horren froga da “EBren erabakitze-prozesuetan Euskadiren parte-hartzea sustatzea” izeneko Ekintza-ildoaren betetze maila % 97 izan zela. Garai honen gertaera nagusia Brexita izan da; horregatik, euskal interes sozioekonomikoetan izan zezakeen inpaktua ikusita, Idazkaritzak Brexitarren Jarraipenerako Batzorde bat abiatu zuen, negoziazioen aurrerapenak foro batzuetan azaltzeko xedez. Hogei jarduera antolatu dira Europar Batasunaren etorkizunari buruzko euskal ikuspena sustatzeko, eta Euskadiren interesak bideratu dira EBren 50 batzorde-teknikotan eta koordinazio batzordetan parte hartzearen bidez. Halaber, 2.2. ildoak –“EBren proiektu eta ekinbideetan euskal eragileen parte-hartzea bideratzea”- % 100eko betetze maila gainditu du. Azpimarratzekoa da ildo horretan 260 proiektu eta ekinbide sostengatu direla.

Hirugarren Helburu Estrategikoan –“Munduan euskal interesak sustatzea”-, azpimarratzekoa da “Itun estrategikoak Garatu eta Finkatzea” izeneko Ekintza-ildoaren betetze maila orokorra % 90 izan dela; “Atzerriko euskal interes sektorialak bultzatzea” eta “Euskal gizartea diasporizatzea eta atzerriko euskal komunitatea indartzea” deritzen ildoen kasuan, berriz, haien betetze mailak % 74 eta % 78 izan ziren, hurrenez hurren, pandemiaren inpaktuaren eraginez. Helburu horren barruan, ordezkartza diplomatikoekiko harremanen eremuan izandako aurrerapena ikusten da, zeren bikoiztu egin baita garaiaren hasieran ezarritako helburua.

Kanpo-harremanen alorrean, aldi honetan Eusko Jaurlaritzak sendotu egin ditu bazkide estrategikoen Sarearekin zituen loturak, zenbait lankidetzak-hitzarmen eta elkar ulertzeko memorandum sinatzearen bidez; horren helburua da politika publikoen arloko ereduaren inguruko ezagutza helaraztea eta jasotzea, baita ekintza eta proiektu

bateratuak ere garatzea zenbait alorretan, hala nola kultura, ikerketa zientifiko edo turismoaren alorretan. Eusko Jaurlaritzak nazioarteko estatu azpiko Gobernu hauekin sinatu ditu Esparru Akordioak: **Quebec**eko Gobernua (Kanada) **Cundinamarca** Departamentua (Kolonbia), **Querétaro** Estatua (Mexiko), **Jiangsu** Probintzia (Txina). Indarrean dauden eta landu ditugun beste hitzarmen batzuk honako hauek dira: Eusko Jaurlaritzaren eta Bavariako Gobernuaren arteko lankidetzeta-hitzarmena, Eusko Jaurlaritzaren eta Flandria Eskualdearen arteko Asmo Adierazpena, eta Galesko Gobernuarekin sinatutako Lankidetzeta-hitzarmena. Gisa berean, azpimarratzekoa da Eusko Jaurlaritzak RLEG ekimenari emandako bultzada. Ekimen horren bidez, legegintza-ahalmena duten 14 europar eskualdek protagonismo handiagoa eta zuzeneko parte-hartzea lortu nahi dituzte EBren politikak lantzeko eta aplikatzeko prozesuan.

Mugaz gaindiko bazkide estrategikoen alorrean, Euskadik sendotzen jarraitu du Akitania Berria, Nafarroa, Iparraldeko Euskal Hirigune Elkargo eta Pirinioez gaindiko Konferentzia Atlantikoarekin zituen loturak. Hirurteko honetan, Euskadik sendo eutsi dio mugaz gaindiko lankidetzeta eta kohesioaren alde hartuta zuen konpromisoari, Akitania Berria-Euskadi-Nafarroa LLETan modu aktiboan parte hartzearen bidez. Bukatze-ko, azpimarratzekoa da Lehendakariak eta Iparraldeko Euskal Hirigune Elkargoko Presidenteak Lankidetzarako Memorandum bat sinatu zutela, Euskadiren eta Euskal Hirigune Elkargoaren artean. Beste alde batetik, alde anitzeko ikuspegiaren aldetik ere modu aktiboan lan egin da, Pirinioetako Lan Elkarrearen baitan -beraren partaideak dira Pirinioekin mugakide diren frantziar Eskualdeak eta Autonomia Erkidegoak, Andorra Printzerriarekin batera-.

Alde anitzeko dimentsioari dagokionez, XI. Legegintzaldian ahaleginak egin dira kidego diplomatikoaren kide jakin batzuekin genituen harreman instituzionalak areagotzeko, zenbait enbaxadore eta kontsul hartzearen bidez eta topaketak eta lan-gosariak Enbaxadekin antolatzearen bitartez. Lehendakariak Euskadin hartu dituen nazioarteko izen handiko pertsona garrantzitsuenetako batzuk honako hauek dira: Txinako Jiangsu probintziako Gobernadoreordea, Japoniako Fukushima eta Mieko eskualdeetako Gobernadoreak, Japoniako Ordezkarien Ganberako Diputatuen ordezkaritza bat, Korsikako Kontseilu Eragileko presidentea (Frantzia), Idaho Estatuko Gobernadora (AEBak), Europako Laguntza Humanitarioko eta Krisi-kudeaketako Komisarioa, edo Kolonbiako presidente izandako Ernesto Samper. Beste alde batetik, Lehendakariari egindako harrerak ere nabarmendu behar dira; hasteko, azpimarratzekoa da Europako Batzordearen garai hartako Presidente Jean Claude Junckerrekin izandako topaketa, eta baita Kolonbia, Txile eta Argentinan izandako harrera-ekitaldiak, bertan maila goreneko bilerak izan baitzituen hango Presidenteekin. Azpimarratzekoak dira, halaber, Aita Santuak Iñigo Urkullu Lehendakaria entzunaldi publikoan hartu zuela, migrazio-erronkari erantzuteko xedez Eusko Jaurlaritzak bultzatzen duen *Share* konpromisoaren berri jasotzeko. Halaber, Lehendakariak bi topaketa izan zituen Vatikanoko Estatuko Idazkariarekin, bilera bat egin zuen Nazio Batuen Erakundearen Batzar Nagusiko presidentearekin, eta beste bat New York hiriko alkateordearekin, NBEren nazioarteko foro batera lehenengo aldiz gonbidatu zutenean.

Eusko Jaurlaritzak munduan duen presentzia instituzionalari dagokionez, kanpo-sare instituzionalak finkatzen jarraitu du XI. Legegintzaldiaren urteetan. Ildo beretik, baina atzerriko euskal komunitatearentzako arretari lotuta, nabarmentzekoa da hiru Euskal Etxe berri finkatu direla, bata Argentinan, beste bat Frantzian eta hirugarrena Perun; beraz, gaur egun munduan 193 Euskal Etxe daude guztira. Nazioarteko gobernuek

Euskadin presentzia izateari dagokionez, 7 dira azken aldi honetan finkatu diren kon-
sulatu berriak (Danimarka, Eslovenia, Islandia, Malta, Mauritania, Moldavia eta Nepal),
eta, hortaz, osoko kopurua 50era iritsi da.

Nazioarteko erakundeekiko harremanen alorrean, aipatzekoa da Euskadik **2030 Agen-
da - Garapen Jasangarriaren Agenda** berriarekin hartu zuen konpromisoa. Eusko
Jaurlaritza izan zen nazioartean onartu zuten lehenengo estatu azpiko entitateetako
bat, baita Agenda tokiko testuingurura egokitzeari ekin zion lehenengoetako bat ere.
Nazioarteko komunitatea horretaz konturatu zen, eta horren froga da Lehendakaria
aurreneko aldiz gonbidatu zutela NBEren *High Level Political Forum*era, New Yorken,
bertan Euskadi Basque Country 2030 Agenda aurkezteko.

Eusko Jaurlaritzak NBE sistemarekin aldi horretan egin duen lanaren baitan, azpima-
rratzekoa da 2019an lankidetzeta-hitzarmen bat sinatu zuela NBE-Habitat erakundeare-
kin, Bultzatu 2050 - Euskadiko Hiri Agendaren garapenerako.

Aurrerapauso mardulak egin dira atzerriko euskal herritarrekin egiten den lan batera-
tuan: jarduera sustatzeko programak gauzatu dira Euskal Etxeetan, eta komunitateko
gazteenekin batera lan egin da, GAZTEMUNDU programaren bitartez. Halaber, zen-
bait herritan txartoen pasatzen ari diren pertsonentzako laguntzei eutsi zaie, batez ere
Erdialdeko eta Hego Amerikan

Diasporizatu izan zen Atzerriko Euskal Gizataldeen VI. Batzarraren goiburua, eta esa-
nahi zabal horren babespean ekimen berriak abiatu dira, hala nola Euskal Diasporaren
Eguna (irailak 8); Euskal Diasporaren Artxiboa; Dantza Munduan. Ildo beretik, Atzerri-
ko Euskal Gizataldeen VII. Mundu Biltzarrak –“Saregintzan”- lan bateratuaren oinarri
berriak ezarri zituen 2020-2023 aldirako.

Azkenik, **COVID-19aren krisiari dagokionez**, Eusko Jaurlaritzak laguntza mardula es-
kaini zien bost kontinenteetako hainbat herrialdetan harrapatuta geratu ziren 500
euskal herritarri baino gehiagori. Beste alde batetik, aitortu behar da COVID-19ak era-
gina izan zuela EBC 2020rako ezarritako helmugen lorpenean; izan ere, 2020ko na-
zioarteko jardueren kopurua 2019koa baino heren bat txikiagoa izan zen, gutxi gora-
behera.

3. IKUSPEGI ESTRATEGIKOA



3. Ikuspegi estrategikoa

3.1. Misioa

Lehendakaritzaren egitura organiko eta funtzionala ezartzen duen urtarrilaren 19ko 5/2021 Dekretuaren arabera, Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiari dagokio Eusko Jaurlaritzaren kanpo-harremanak planifikatzea, sustatzea eta koordinatzea. Horretarako, hiru zuzendaritza ditu (Kanpo Harremanetarako Zuzendaritza, Europako Gaietarako Zuzendaritza eta Kanpoan den Euskal Komunitatearentzako Zuzendaritza) eta ordezkari sare bat (Euskadiren Europar Batasuneko Ordezkaritza, Euskadiren Argentina-Mercosurreko Ordezkaritza, Euskadiren Txile, Peru eta Kolonbiako Ordezkaritza, Euskadiren Estatu Batuetako Ordezkaritza eta Euskadiren Mexikoko Ordezkaritza), eta horiek izango dira KHP 2025 gauzatzeaz arduratuko direnak. Ardura hori EBC 2025 Nazioartekotzeko Esparru Estrategia indarrean dagoen bitartean sortuko diren Ordezkaritza berriek ere berenganatuko dute.

Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak Eusko Jaurlaritzaren kanpo-ekintza bultzatu eta koordinatzen du, Euskadi Basque Country 2025 Estrategiaren ikuspena betetzeko, trantsizio hirukoitzari eta pandemiaren osteko susperraldiari lotutako eraldaketek markatutako testuinguruan.

Horretarako, Euskadiren ordezkari instituzional gisa arituko da eta aliantza estrategiko egonkorak ezarriko ditu funtsezko eragileekin, euskal komunitate globalarekin duen konexioa indartuz, eta euskal gizarteak agenda europar eta globalarekin eta giza garapen jasangarriarekin hartuta duen konpromisoa proiektatuz.

Misio honek jokaleku berria markatzen duten bi elementu txertatzen ditu (trantsizio hirukoitza eta pandemiaren osteko susperraldia), eta, logikoa denez, **Euskadi Basque Country 2025 – Nazioartekotzeko Esparru Estrategiaren ikuspegian** kokatzen da, alegia:

Euskadi eragile garrantzitsu gisa aitortuta egotea nazioartean, erantzukizun konpartitua izanik europar proiektuan, eta konprometituta egonda agenda globalarekin eta giza garapen jasangarriekin: herrialde berezi, abegikor, erresiliente eta berritzailea izan nahi du, auzolanean lan egiten duena euskal komunitate global gisa.

Kanpo Harremanetarako Plana – KHP gidatuko da Euskadi Basque Country 2025 Nazioartekotzeko Esparru Estrategiak aldarrikatzen dituen printzipioen arabera: Kanpo-ekintza erabilgarria eta balioekin; Auzolanean jardutea; Europa euskarritzat hartuta; Gure nortasuna proiektatzea; Zeharkakotasuna; eta estatu azpiko gobernuen erreferentea.

3.2. Ardatzak eta helburu estrategikoak

EBC 2025aren ikuspegitik eta Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiaren misioetik abiatuta, Kanpo Harremanetarako Planaren ardatzak eta helburu estrategikoak definitu dira; bai EBC 2025ean eta bai Gobernu Programan ezarritako konpromisoek helduz eta erantzuna emanez.

Plan hau indarrean dagoen bitartean, Idazkaritzaren jarduna bost ardatz hauen inguruan egituratuko da:

1. ARDATZA – EUSKADI BASQUE COUNTRYREN KANPO-POSIZIONAMENDUA HOBETZEA

2. ARDATZA – EHUN SOZIOEKONOMIKOAREN NAZIOARTEKOTZEA BULTZATZEA

3. ARDATZA – EUOPAR PROIEKTUARI EKARPENA EGITEA ETA BERAREN PARTAIDEETAKO BAT IZATEA

4. ARDATZA – ERRONKA GLOBALAK GAINDITZERA ZUZENDUTAKO EUSKAL EKARPENA INDARTZEA

5. ARDATZA – EUSKAL KOMUNITATE GLOBALA ERAIKITZEA

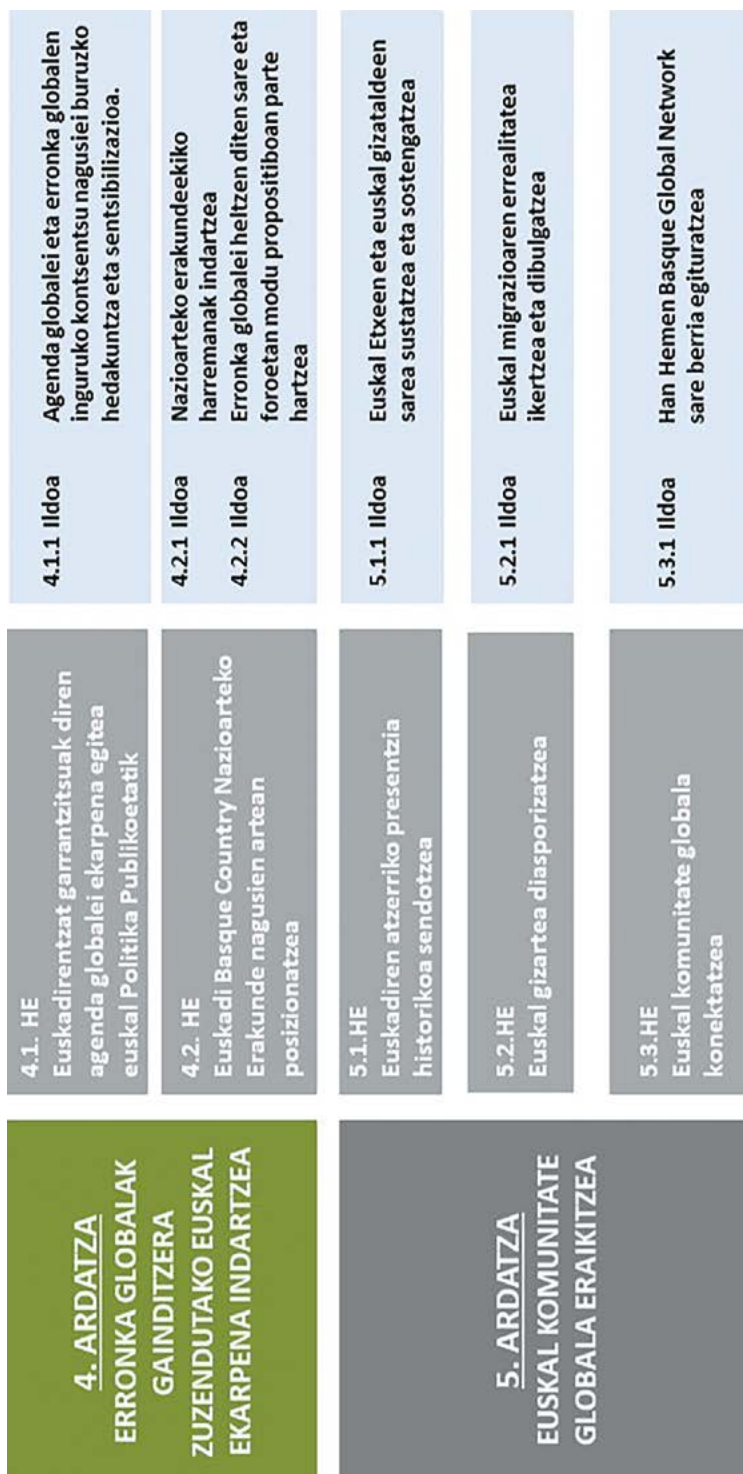
1. GRAFIKOA. KHP 2025aren Ardatzak eta Helburuak

Lehenengo lau ardatzak eta EBC 2025 - Nazioartekotzeko Esparru Estrategiarenak guztiz berdinak dira; orain, bosgarren ardatz bat gehitu zaie Estrategia horren ardatzei: Euskal Komunitate Globala eraikitzea, zeren eta Idazkaritzari baitagokio, printzipioz, atzerriko euskal komunitatearekiko harremanaz arduratzea, horretarako eratuta duen Zuzendaritza espezifiko baten bidez. Era horretan, Estrategiaren 1. ardatzaren 1.3. helburuak ardatz kategoria hartzen du Kanpo Harremanetarako Planean.

KHParen egiturari dagokionez, ardatz bakoitza zenbait helburu estrategikotan banakatzen da, eta horiek ekintza-ildotan eta ezarritako helburuak lortzeko gauzatuko diren jarduera konkretutan egituratzen dira. Jarduera maila eta emaitza, berriz, atxikitako adierazle multzo batekin neurtuko dira.

Ondorengo irudiak KHParen egitura orokorra jasotzen du:

1. ARDATZA EUSKADI BASQUE COUNTRYREN KANPO- POSIZIONAMENDUA HOBETZEA	1.1.HE Gure herrialde-marka indartzea: bereizita, erakargarria eta inklusiboa	1.1.1 Ildoa Euskadi Basque Country (EBC) markaren Plan operatibo bat definitzea eta implementatzea	1.1.2 Ildoa Ildoa- Euskal gizartea Euskadi Basque Country (EBC) markaren eta bere balioen inguruan abikitzearen alde egitea.
	1.2.HE Eusko Jaurlaritzaren kanpo-sarea indartzea	1.2.1 Ildoa Euskadiren Ordezkaritzen sarea lehentasunezko europar herrialdeetan hedatzea eta sarearen digitalizazioa bultzatzea	2.1.1 Ildoa Aldi biko eta alde anitzeko harremanak indartzea
2. ARDATZA EHUN SOZIOEKONOMIKOAREN NAZIOARTEKOTZEA BULTZATZEA	2.1.HE Harreman instituzionalak indartzea eta nazioarteko bazkide eta aliantzekin egiten den lana indartzea	2.2.1 Ildoa Gure ehun sozioekonomikoari bere proiektuak nazioartean gauzatzen laguntzea	2.2.1 Ildoa Nazioartekotzen laguntzeko zerbitzu espezializatuak eskaintzea
	2.3. HE Ezagutza eta gaitasunak erakartzen laguntzea, trantsizioei erantzuteko	2.3.1 Ildoa Nazioartekotzearen alorreko talentua prestatzea	3.1.1 Ildoa Erabakiak hartzeko prozesuetan parte hartzea
3. ARDATZA EUROPAR PROIEKTUARI EKARPENA EGITEA ETA BERAREN PARTAIDETAKO BAT IZATEA	3.1. HE Europar Batasunaren politiken konfigurazioan parte hartzea	3.2.1 Ildoa Parte-hartzea funtsezko proiektu eta programetan bultzatzea, batez ere trantsizio hiru koitzarekin eta COVID-19aren osteko susperraldiarekin zerikusia dutenen kasuan	3.2.2 Ildoa Eskualde arteko, eremu atlantikoko eta mugaz gaindiko lankidetzak sustatzea
	3.2. HE Euskal eragileak EBren funtsezko ekimenetan guztiz integratzearen alde egitea	3.3.1 Ildoa Akitania Berria – Euskadi - Nafarroa Euroeskualdearen 2021-2027 Estrategia hedatzea	3.3.2 Ildoa Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparraldearekin sinatutako lankidetzak-hitzarmena gauzatzea
	3.3. HE Euroeskualdea sendotzea		



2. GRAFIKOA. KHP 2025aren Ardatzak eta Helburuak

Jarraian, ardatzak eta helburuak aurkezten dira, Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiaren jardura-eremutik.

1. Ardatza - Euskadi Basque Countryren kanpo-posizionamendua hobetzea

Euskadi Basque Countryren kanpo-posizionamendua hobetzeari begira, Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak bi helburu estrategiko ezarri ditu: **Gure herrial-**

de-marka indartzea: berezia, erakargarria eta inklusiboa; eta Eusko Jaurlaritzaren kanpo-sarea indartzea.

Idazkaritzak sakonduko du Euskadi Basque Country herrialde-markaren proiektzioan eta beraren ezaugarri eta balioen identifikazioan, eragile eta instituzioek modu koherente eta konpartituan aurkeztu ahal izan ditzaten Euskadi munduan. Zehazki, Idazkaritzak Euskadi Basque Country Markaren Plan Operatibo bat definitzeko eta hedatzeko prozesu bat gidatuko du. Plan horrek prestakuntza- eta hedakuntza-jarduerak sartuko ditu barne, markaren erabilera euskal eragileen aldetik sustatzeko, herrialdea atzerrian aurkezteko jarduerak koordinatuko ditu, eta Euskadi Basque Countryren indarrak eta aktiboak sustatzeko eta hedatzeko kanpainak ere garatuko ditu Euskadi Basque Country 2025 – Nazioartekotzeko Esparru Estrategiak lehentasunezko zat jotzen dituen herrialdeetan, nazioarteko izaera duten ekitaldiei arreta berezi zuzenduz.

Halaber, Idazkaritza arduratuko da *Nation-Branding*aren alorrean erreferente diren herrialdeak identifikatzeaz eta haien jarraipena egiteaz, Euskadi Basque Countryren kanpo-proiektzioari jardunbide egokiak gehitzeko.

Eusko Jaurlaritzaren kanpo-sareak 5 Ordezkaritza ditu: Txile, Peru eta Kolonbia; Argentina-Mercosur; Estatu Batuak; Mexiko; eta Europar Batasuna, Bruselan. Plan honen aplikazio-esparruan, Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak indartu egingo du sare hori, lehentasunezko europar herrialdeetan ordezkaritza berriak irekitzearen bidez. Gainera, Idazkaritzaren zerbitzuen digitalizazioa azkartzearen alde egingo da, bai Euskadin eta bai atzerrian. Digitalizazioak eskatuko du pertsonalaren prestakuntza hobetzea eta gizartearen, euskal eragileen eta kanpo-sarearen arteko interkonexioa indartzea eta erraztea, baliabide eta zerbitzu digitalak eskainiz.

2. Ardatza – Ehun sozioekonomikoaren nazioartekotzea bultzatzea

Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiaren helburuetako bat da euskal eragileei euren nazioartekotze-prozesu osoan laguntzea. Ehun sozioekonomikoari bere atzerriko proiektuak gauzatzeko lana erraztu ahal izateko, nazioartekotzeari laguntzeko zerbitzu espezializatuak eskaini behar dira, eta, horrekin batera, osagarritasunak eta eragileen arteko lankidetzak-aukerak bilatzearen alde egitea. Horri begira, KHP 2025 honetarako ezarritako helburu bat da alde biko eta alde anitzeko harreman instituzionalak indartzea, era horretan aliantza egonkorak sortzeko nazioarteko jarduera garatu edo sustatu nahi den herrialdeetan.

Alor horretan, Idazkaritzaren lanaren muina da lehentasunezko herrialdeetako instituzio eta eragileekin loturak ezartzen laguntzea; horretarako, ordezkaritza diplomatiko eta instituzionalen bisitak eta agendak bultzatu eta koordinatuko ditu, Euskadin eta atzerrian, misio horiek euskal nazioarteko jarduna errazten eta optimizatzen laguntzen dutela bermatuz. Ikusi dugunez, *Learning Tourrak* lehentasunezko geografieta-ko pertsona ospetsuekin antolatzea tresna eraginkorra da konfiantzazko harremanak sortzeko, eta, hortaz, jarraituko dugu horrelako bisitak sustatzen.

Nazioartekotzea bultzatzeko, halaber, alde biko eta alde anitzeko harremanak indartu behar dira, eta horretarako EBC 2025ean definitutako bazkide estrategikoen sarearekin dauden aliantzak sendotuko dira, aliantza berriak eratzeaz batera. Garrantzi han-

dia emango zaio sinatutako akordioak gauzatzeari, konpromisoak alderdi sinatzailentzat interesgarriak diren proiektu konkretuetan islatzeko. Gainera, lankidetzamaila instituzionaletik harago joan dadin eta euskal eragileak ere inplikatu ditzan, laguntzetarako deialdiak egingo dira lankidetzaproiektuak bazkide estrategikoekin batera gauzatzeko.

Idazkaritzak, batez ere Euskadiren Kanpo-ordezkaritzen sarearen bitartez, aholkularitza eskainiko die nazioartekotzeko proiektu eta ekimenak abiatu nahi dituzten euskal eragile publiko eta pribatuei, tokian tokiko presentziaren balio erantsia kapitalizatuz.

Nazioartekotzearen erronkei erantzun ahal izateko, trantsizio hirukoitzaren erronkei gehituta, horretarako beharrezkoak diren ezagutza eta kapazitateak eduki behar dira. Idazkaritzak talentua eta proiektu eraldatzaileak erakartzen lagunduko die Sailei, eta kanpo-ekintzaren alorreko ezagutza sustatuko du, batez ere aukerak Idazkaritzan bertan sortuz, urtero egiten duen Beka-deialdiarekin.

3. Ardatza – Europar proiektuari ekarpena egitea eta beraren partaideetako bat izatea

Euskal instituzio eta eragileek Europan parte hartzea lehentasunezko ardatz gisa itxuratzten da euskal kanpo-ekintzaren hedapenerako. Europar proiektuaren partaideen artean egoteak Europar Batasunaren politiken definizioan eragina izatea dakar berekin, bai politika eta programak diseinatzeko fasean eta bai erabakiak hartzeko prozesuetan. Helburu horrekin, Idazkaritzak euskal presentzia koordinatuko du parte-hartzeari irekita dauden europar foroetan (EBko Kontseilua eta komitologia), parte-hartze hori Euskal Autonomia Erkidegoko eskumen-eremu guztietara zabaltzaren alde lan egiteaz batera. Segurtatuko du Euskadik baduela ordezkaritza Eskualdeetako Lantaldean eta Estatuarekin kooperatzeko foroetan (CARUE eta Europar gaietarako alde biko batzordea). Eta EBko instituzioek abiatutako kontsulta-prozesuetarako ekarpenak dinamizatuko ditu.

Eskualde Konstituzionalek, eskumen legegileen jabeak eta –sarritan- errealitate nazionalen ordezkariek izan arren, ez dute orain arte gogoia betetzeko moduko biderik aurkitu EBko gobernantzan ordezkatuta egoteko eta bertan parte hartzeko. Horregatik, Eusko Jaurlaritza izango da Eskualde berezi horien eskariak EBn bideratzeko erreformen aldeko bultzada gidatuko duten eragileetako bat, RLEGren moduko ekimenak sustatuz eta bertan parte hartuz (botere legegileak dituzten europar eskualde garrantzitsu batzuen ekimen bateratua).

Ildo horretatik, Idazkaritzatik euskal gizartearen parte-hartzea dinamizatuko da Europako etorkizunari buruzko Konferentzian, eta irekitako hausnarketa-prozesuari Eusko Jaurlaritzak egingo dion ekarpenaren dokumentua prestatzeko lana koordinatuko da.

Beste helburu bat izango da euskal eragileak EBko funtsezko ekimenetan osorik txertatzearen alde egitea; horretarako, Idazkaritzak lanean jarraituko du bere parte-hartzea izan dezaketen funtsezko proiektu eta programen hedakuntzan, balioa lortzeko eta ekartzeko, baina arreta berezia zuzenduz trantsizio hirukoitzarekin eta COVID-19aren osteko susperraldiarekin lotutako proiektu eta programei. Eta aholkularitza eta laguntza eskainiko dizkie eragile publiko eta pribatuei, proiektu eta programa

horietan ahalik eta gehien integratzeko. Gisa berean, auzolana nazioartekotze-estrategiaren eta Plan honen epizentroan dago, printzipiotzat hartuta; horrenbestez, Idazkaritzatik modu aktiboan sustatuko da lankidetzak, bai eskualde artekoa, bai atlantikoa eta bai mugaz gaindikoa, hainbat sare eta lankidetzak-organotan presentzia eta lidergoa izatearen bitartez.

Akitania Berria-Euskadi-Nafarroa Euroeskualdeak –AECT-, berriz, garapen ekonomiko, sozial eta kulturalerako lagungarriak diren proiektuak sustatu nahi ditu mugaz gaindikoko eskalan eta Euroeskualde mailan. Azken urteotan, Euroeskualdearen dimentsioa eta eragina izateko ahalmena hazi egin dira, eta lehentasunezkoztat jotzen da proiektu hori sendotzeko bidean aurrera egiten jarraitzea. Horretarako, Idazkaritzak Euroeskualdearen 2021-2027rako Plan Estrategikoaren diseinua eta hedapena bultzatuko ditu, Iparraldeko Euskal Hirigune Elkargoko gizataldearekin duen harremana sendotzen jarraitzeaz batera. Bukatzeko, mugaz gaindikoko gobernantza gardena eta herritarrei irekia garatzeko eta bultzatzeko konpromisoa hartzen du.

4. Areatza – Erroka globalak gainditzera zuzendutako euskal ekarpena indartzea

Testuinguru globalak nazioarteko Komunitatearen erantzun bateratua eskatzen duten erroka ugari ditu planteatuta. Pobreziaren aurkako borroka, migrazio-mugimenduen kudeaketa, garapen jasangarriaren sustapena eta/edo pandemien kudeaketa agenda globalaren errokek dira, baina euskal gizartearen egunerokotasunean ere dute inpaktua. Desafio horiek nazioz gaindikoko izaera dute eta inpaktu desberdina dute lurraldeen arabera; horregatik, bai globalki eta bai tokiz toki aztertu, kudeatu eta bideratu behar dira.

Eusko Jaurlaritzaren nahia da bere gobernu-ekintza nazioarteko kontsentsu nagusiekin lerrokatzea, eta, hortaz, Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak kontsentsu global horietan bildutako konpromiso eta edukiak hedatzeko eta haien inguruan sensibilizatzeko zereginak hartuko ditu bere gain, 2030 Agendari arreta berezia zuzenduz, eta aholkua eskainiko du proposamen globalak Euskadiko errealitatera egokitu ahal izan daitezten.

Plan honen baitan, orobat, euskal gizarteak erroka globalen konponbidearekin hartuta duen konpromisoa proiektatzearen eta bere balioa nabarmentzearen aldeko lana egingo da. Horretarako, Nazio Batuen Erakundearen sarearekin (UNESCO, UNDESA, UNICEF, NBE-Habitat, UN-Women edo PNUD) eta Sistema Iberoamerikarrarekin (OEI, SEGIB) ditugun harremanak sendotzen saiatuko gara. Jardunbide nagusiak honako hauek izango dira: indarrean dauden akordioetan edo akordio berrietan aurreikusitako jarduerak abiatzea, nazioarteko agendaren zita nagusietan (HLPF, CSW, COP, eta abar) aktiboki parte hartzea, dela zuzenean dela lankidetzak-sareen bidez, eta Euskadin dugun *expertisearen* balioa erakustea.

5. Areatza – Euskal Komunitate Globala eraikitzea

Azken 27 urteotan, Euskal Autonomia Elkarteaz kanpoko euskal gizataldeekiko harremani buruzko maiatzaren 27ko 8/1994 Legeak ahalbidetu du atzerrian euskal komunitate handi bat ehuntzea, batez ere Euskal Etxeen inguruan egituratuta.

Gaur egun, 193 Euskal Etxe daude munduan, eta euren borondatezko lanarekin ekarpen erabakigarria egiten dute, egunez egun, atzerriko euskaldunen arteko topagune bat sortzeko eta Euskadi-Basque Countryren errealitatea hedatzeko.

Euskal Etxeek ikuspegi berriez heldu diote XXI. mendeari, baina COVID-19aren mundu-krisiak ikuspegi horiek gaintitu ditu eta, hortaz, epe labur eta ertainera hautematen ziren aldaketa horiek guztiak azkartu behar izan dituzte, euren jardunarekin jarraitzeko eta etorkizunari begira jokatzeko duten rol garrantzitsua betetzen jarraitzeko.

Beste alde batetik, Euskadik herri migratzailea izaten jarraitzen du eta jarraituko du, baina azken urteotan aldatu egin dira euskal emigrazioa hartzen duten geografiak, eta baita emigratzen duen pertsonaren profila ere: haren beharrak, harremanak izateko forma, interesak, eta abar. Errealitate horrek erronka handi bat dakarkio Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiari, zeren atzerriko euskal komunitatearekin kudeatu behar duen harremanean diaspora historikoa eta euskal migrazioaren errealitate berria elkartzen baitira.

Idazkaritzaren konpromisoa da atzerriko euskal herritarren profil desberdinak interkonektatzeko gai den Euskal Komunitate Global bat eraikitzea eta egituratzea. Hori egiteko, beharrezkoa da euskal komunitatea modu egokian karakterizatzea eta elkarre-ragina indartzea, tresna digital berriak eta Han Hemen Basque Global Network ekimena oinarritzat hartuta. Euskal komunitate globala egituratzea oso garrantzitsua izan daiteke Euskadi eta Euskadi Basque Country marka munduan posizionatzeko.

Euskal Etxeen eta atzerriko euskal gizataldeen sarea sendotzearen alde egin behar da, haren jarduna eta aitortza sustatzearen bidez, beraren komunikazio- eta koordinazio-kanalak hobetuz, bai euskal instituzioekin eta bai sarearen barnean. Euskal Etxeetako partaideei zuzendutako diziplina anitzeko programak inplementatzen jarraitu behar da (Gaztemundu, Dantza Munduan, Berdintasunerako Eskola).

Ardatz honen barruan, diasporari buruzko ezagutza Euskadin sustatzeko ahaleginak egingo dira, euskal identitate eta kultura munduan hedatzeko jokatzeko duen rola azpimarratuz, gure inguruan gaur egun dauden beste migrazio-errealitate batzuk ulertzeaz eta haiekin enpatizatzeaz batera.

Ekimen horiek guztiek berritutako lege-esparru bati lotuta egon behar dute, alegia, errealitate berri horiek babesten dituen eta benetako euskal komunitate globalaren eraketarantz aurrera egiten ahalbidetzen duen lege-esparru berri bati lotuta.

3.3. Ekintza-ildoak eta jarduerak

1. Ardatza – Euskadi Basque Countryren kanpo-posizionamendua hobetzea

1. ARDATZA – EUSKADI BASQUE COUNTRYREN KANPO-POSIZIONAMENDUA HOBETZEA				
<input checked="" type="checkbox"/> 1.1.HE - Gure herrialde-marka indartzea: bereizia, erakargarria eta inklusiboa		↳ 1.1.1. Ildoa - Euskadi Basque Country (EBC) markaren Plan operatiboa bat definitzea eta inplementatzea		
<p>Euskadi Basque Country markaren ezaugarriak eta balioak definitzen dituen plan bat prestatzea, marka hori sustapen eta instituzio mailan erabiltzeko jarraibideak eta gidak ere ezarri, euskal eragile guztiek erabili ahal izan dezaten. Planak Marka sustatzeko eta hedatzeko elementu eta materialak bilduko ditu, eta ekintzarako kronograma bat ezarriko du planaren indarraldirako. Gainera, <i>Nation Branding</i>aren alorreko jardunbideak aztertuko dira eta haien jarraipena egingo da, inplementatutako ekintzen inpaktua hobetzeko eta baloratzeko.</p>				
Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		2025erako helmuga
A) Plan operatiboa onartzea eta gauzatzea	Markaren Plan operatiboa prestatzea eta abiatzea.	1.AD. Herrialde-markaren Plan Operatiboa onartzea (bere jarraipenaren adierazleekin)	N/A	1

1. ARDATZA – EUSKADI BASQUE COUNTRYREN KANPO-POSIZIONAMENDUA HOBETZEA				
<input checked="" type="checkbox"/> 1.1.HE - Gure herrialde-marka indartzea: bereizia, erakargarria eta inklusiboa		↳ 1.1.2. Ildoa- Euskal gizartea Euskadi Basque Country (EBC) markaren eta bere balioen inguruan atxikitzearen alde egitea		
<p>Euskadi Basque Country marka sustatzearren eta bere aitortza euskal gizartean eta eragile zein instituzio kolaboratzaileen artean handitzearen alde lan egitea, gizartea bera markaren enbaxadore bihurtu dadin. Markaren inguruko ezagutza eta identifikazio horiek lortzeko, prestakuntza-saioak emango zaizkio nazioartekotzearen euskal ekosistemari, Markaren Plan operatiboan ezarritakoarekin bat etorri. Halaber, topaketa publikoak ere antolatuko dira, Euskadi Basque Country markaren aldeko atxikimendua instituzio eta eragileen artean sustatzeko.</p>				
Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		2025erako helmuga
A) Markari eta beraren erabilerari buruzko prestakuntza- eta hedakuntza-saioak antolatzea	Prestakuntza- eta hedakuntza-saioak antolatzea euren proiektioagatik eta/edo nazioarteko jardunagatik intereseoak diren euskal eragileekin.	2.AD. Euskadi Basque Country markaren inguruko prestakuntza eta sustapenerako ekitaldien kopurua	Kopurua	40

1. ARDATZA - EUSKADI BASQUE COUNTRYREN KANPO-POSIZIONAMENDUA HOBETZEA

☑ 1.2.HE – Eusko Jaurlaritzaren kanpo-sarea indartzea

↳ 1.2.1. Ildoa – Euskadiren Ordezkaritzen sarea lehenetasunezko europar herrialdeetan hedatzea eta sarearen digitalizazioa bultzatzea.

Eusko Jaurlaritzaren Ordezkaritzen sarea hedatzea kanpo-ekintzarako lehenetasunezkoak diren beste herrialde batzuetara, besteak beste irizpide hauek oinarritzat hartuta: euskal eragileek lurraldean presentzia izatea, edo bi alderdien arteko proiektu eta trukeen bolumena. Garai honetan, hedakuntza bereziki zuzenduko da EBC 2025 – Nazioartekotzeko Esparru Estrategia definitzeko prozesu parte-hartzailean lehenetsitako europar herrialdeetara.

Halaber, eta Euskadiren atzerriko Ordezkaritzen Sare globalari dagokionez, eskaintzen diren zerbitzuen digitalizazioa sustatuko da, gero eta neurri handiagoan, komunikazio-kanalak eta haien eraginkortasuna hobetzeko xedez. Horri begira, beharrak identifikatuko dira eta beharrezkoak izan daitezkeen tresna teknologiko eta digitalak aztertuko dira, eta, hala dagokionean, beharrezkoak diren bitartekoak bideratuko zaizkie arian-arian.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Ordezkaritza berriak irekitzea	Euskadiren Ordezkaritzak irekitzeko beharrezkoak diren ekintzak garatzea, Europan lehenetsitako herrialdeetan.	3.AD. Ordezkaritza berriak	Kopurua	4

2. Ardatza – Ehun sozioekonomikoaren nazioartekotzea bultzatzea

2. ARDATZA – EHUN SOZIOEKONOMIKOAREN NAZIOARTEKOTZEA BULTZATZEA

☑ 2.1. HE - Harreman instituzionalak indartzea eta nazioarteko bazkide eta aliantzekin egiten den lana sakontzea

↳ 2.1.1. Ildoa – Aldi biko eta alde anitzeko harremanak indartzea

Euskadiren nazioartekotze-helburuak lortzeari begira aliantzek nazioarteko jokalekuan duten garrantzia kontuan hartuta, beste eragile batzuekin dauden harremanak finkatzearen alde lan egingo da, lehenetasunezko herrialdeei arreta berezia zuzenduz.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Kidego diplomatikoarekin dagoen harremana indartzea	Kidego diplomatikoarekin dauden harremanak mantentzea eta indartzea, lankidetzarako egon daitezkeen aukerak identifikatzeko eta Eusko Jaurlaritzaren ekimen arrakastatsuak ezagutera emateko.	4.AD. Enbaxadoreek Euskadira egindako bisitak	Kopurua	75
B) Harremanak estutzea lehenetasunezko herrialdeetako instituzio eta eragileekin.	Lehenetasunezko herrialdeetako instituzio garrantzitsuenekin ditugun harremanak mantentzea eta indartzea eta herrialde horietako Thing Tank eta intereseko eragileekiko lankidetzak aktibatzea, intereseko puntuak identifikatzeko, sinergiak sustatzeko eta bi alderdien arteko lankidetzak-ekimenak aktibatzeko.	5.AD. Atzerriko ordezkaritzek Euskadira egindako bisitak eta euskal ordezkaritzek atzerrira egindakoak. 6.AD. <i>Learning Tourrak</i>	Kopurua Kopurua	85 8
C) Foro sektorial estrategikoetan aktiboki parte hartzea	Euskadirentzat estrategikoak diren eta nazioarteko irismena duten foro sektorialetan modu aktibo eta proaktiboan parte hartzea.	7.AD. Nazioarteko foro edo mintegi sektorialetan izandako esku-hartzeak	Kopurua	15

2. ARDATZA – EHUN SOZIOEKONOMIKOAREN NAZIOARTEKOTZEA BULTZATZEA

2.1.HE - Harreman instituzionalak indartzea eta nazioarteko bazkide eta aliantzekin egiten den lana sakontzea

↳ 2.1.2. *Ildoa – Aliantzak ehuntzea eta finkatzea bazkide estrategikoekin*

Bazkide estrategikoen sarearekin dugun lotura indartzea eta sare hori zabaltzea, bai proiektuak eta ekimenak oraingo bazkideekin bultzatuz eta bai bazkide estrategiko bilakatu daitezkeen intereseko lurraldeekin harremanak ehunduz. Idazkaritzak mapeatuko ditu euskal nazioartekotze-ekosistemarentzat interesekoak diren nazioarteko sareak.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Bazkide estrategikoen sareko kideekin dagoen lankidetzaren sendotzea	Lankidetzak areagotzea eta harremanak indartzea bazkide estrategikoen sareko eragileekin.	8.AD. Bazkide estrategikoekin garatutako proiektuak/jarduerak	Kopurua	30
B) Bazkide estrategikoen sarea handitzea	Harremanak ehuntzea Euskadirentzat bazkide interesgarri bilakatu daitezkeen lurraldeekin.	9.AD. Sinatutako MoU berriak	Kopurua	3
C) Lankidetzaren proiektuak bultzatzea euskal eragileen eta bazkide estrategikoen sareko homologoen artean	Laguntzetarako deialdiak aktibatzea Euskal eragileek eta bazkide estrategikoen sareko homologoen proiektu bateratuak egin ditzaten.	10.AD. Diruz lagundutako proiektuak	Kopurua	60

2. ARDATZA – EHUN SOZIOEKONOMIKOAREN NAZIOARTEKOTZEA BULTZATZEA

2.2.HE - Gure ehun sozioekonomikoari bere proiektuak nazioartean gauzatu laguntzea

↳ 2.2.1. *Ildoa – Nazioartekotzen laguntzeko zerbitzu espezializatuak eskaintzea*

Euskadiren atzerriko Ordezkaritzaren bitartez, nazioartekotze-proiektuak dituzten euskal eragileei sostengu puntuala edo integrala eskaintzea, talentua eta proiektu eraldatzaileak erakartzen laguntzea, eta ekimen eta proiektuak abiatzearen alde egitea.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Aukerak detektatzea, kontaktuak bilatzea eta lekuan bertan laguntzea	Euskal eragileak euren nazioartekotze-prozesuetan sostengatzea, aukerak atzerrian detektatzearen, erreferentziarako kontaktuak bilatzearen eta lekuan bertan laguntzearen bidez.	11.AD. Aholkularitza Jaso duten proiektuak	Kopurua	400

2. ARDATZA – EHUN SOZIOEKONOMIKOAREN NAZIOARTEKOTZEA BULTZATZEA

2.3.HE - Ezagutza eta gaitasunak erakartzen laguntzea, trantsizioei laguntzeko

↳ 2.3.1. Ildoa - Nazioartekotzearen alorreko talentua prestatzea

Pertsonen prestakuntza Euskadin sustatzea eta sostengatzea, kanpo-ekintzaren eta nazioartekotzearen alorrean, euren karrera profesionala eremu horretan garatzeko ahalmena duten pertsonen sarea handitzeko eta euskal ehun sozioekonomikoaren nazioarteko posizioa hobetzen laguntzeko.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Kanpo-ekintzaren alorreko prestakuntzarako beka eta praktiken deialdia sustatzea	Idazkaritzaren parte-hartzea sustatzea kanpo-ekintzaren alorreko prestakuntza eta praktiketarako beken programetan, alor horretako talentu-sarea zabaltzeko.	12.AD. Kanpo-ekintzaren alorreko beka eta praktikak	Kopurua	56

3. Ardatza – Europar proiektuari ekarpena egitea eta beraren partaideetako bat izatea

3. ARDATZA – EUROPAR PROIEKTUARI EKARPENA EGITEA ETA BERAREN PARTAIDEETAKO BAT IZATEA

3.1.HE - Europar Batasunaren politiken konfigurazioan parte hartzea

↳ 3.1.1. Ildoa – Erabakiak hartzeko prozesuetan parte hartzea

Euskadiren parte-hartze aktiboa sustatzea erabakiak hartzeko espazioetan -bera sar daitekeen espazioetan-, europar eraikuntzarekin hartuta duen konpromisoa erakusteko eta Euskadiren interesak espazio horietan adierazteko.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Eskualde Konstituzionalen espazio eta sareak bultzatzea eta haien liderretako bat izatea, EBko arkitektura instituzionalean eragina izateko	EBko foro eta sareetan parte hartzea, estatu azpiko erakundeei ahotsa eta erabakitze-ahalmena emateko, azken helburu honekin: EB askotarikoa eta subsidiariorotasun printzipioak gidatua izatea.	13.AD. Sareetan eragina izateko jarduerak	Kopurua	6
B) Erabakiak hartzeko prozesuetan parte hartzea, Estatuaren delegazioaren bidetik	Estatuko Gobernuarekin eta Espainiaren EBko ordezkariarekin dauden harremanak areagotzea, horren bidez segurtatzeko Euskadiren interesak ordezkatuta daudela EBko estatuen erabakiak hartzeko prozesuetan.	14.AD. Ministroen Kontseiluaren Osoko Bileretan eta lantaldeetan izandako parte-hartzea	Kopurua	75
C) Erabakiak hartzeko prozesuetan zuzenean parte hartzea	Euskadiren parte-hartzea sustatzea erabakiak hartzeko espazioetan, eskura dauden kanal guztien bitartez, zuzenketak prestatzeko eta aurkezteko lana koordinatuz eta sostengatuz.	15.AD. Eskualdeetako Lantaldera aurkeztutako zuzenketak	Kopurua	250

3. ARDATZA – EUROPAR PROIEKTUARI EKARPEN EGITEA ETA BERAREN PARTAIDEETAKO BAT IZATEA

☑ 3.1.HE - Europar Batasunaren politiken konfigurazioan parte hartzea

↳ 3.1.2. Ildoa – Europar politika eta programen diseinuan eragina izatea

Euskadiren interesak ezagutzera ematea, europar politika eta programak diseinatzeko prozesuetan bistaritzen direla bermatzeko, bere interes global eta sektorialak defendatzeko xedez. Idazkaritzak laguntza emango du proposamenak prestatuz eta Euskadiren parte-hartzea erraztuz bere intereseoak eta eskumenekoak diren gaiak eztabaibatzen diren espazioetan.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Europako Batzordearen proposamenei zuzendutako ekarpenak lantzea	Europako Batzordearen proposamenei buruzko ekarpenak lantzea, Euskadiren intereseoak direnean.	16.AD. Europako Batzordearen proposamenei eta kontsultei buruzko ekarpenak	Kopurua	20
B) Euskal ekarpena Europako Etorkizunari buruzko Konferentziari (CoFoE)	Euskadik Europaren Etorkizunari buruzko Konferentzian modu aktiboan parte hartzen duela segurtatzea.	17.AD. CoFoE-aren inguruan antolatutako ekitaldiak	Kopurua	5
		18.AD. Eusko Jaurlaritzak CoFoE-eri egiten dion ekarpena	Kopurua	1
C) Europar politikan eragina duten beste foro eta ekintza batzuetan parte hartzea	Modu aktiboan parte hartzea europar politikan eragina duten beste foro eta espazio batzuetan.	19.AD. Bilera eta foroetan izandako parte-hartzea	Kopurua	125

3. ARDATZA – EUROPAR PROIEKTUARI EKARPENA EGITEA ETA BERAREN PARTAIDEETAKO BAT IZATEA

<input checked="" type="checkbox"/> 3.2.HE - Euskal eragileak EBren funtsezko ekimenetan guztiz integratzearen alde egitea.	↳ 3.2.1. Ildoa – Parte-hartzea funtsezko proiektu eta programetan bultzatzea, batez ere trantsizio hirukoitzarekin eta COVID-19aren osteko susperraldiarekin zerikusia dutenen kasuan
--	--

Euskal eragileek europar proiektu eta programetan parte hartzearen alde egitea, bai trantsizio hirukoitzarekin lotutakoetan (ingurumen-trantsizioa eta trantsizio digitala eta demografikoa) eta bai COVID-19aren osteko susperraldiarekin lotutakoetan; horien bidez, Euskadik bere ezagutza eta jardun ona eskaini ditzake eta bere interesak defendatu, beste lurralde batzuegandik ikasteaz batera. Idazkaritzak europar programen jarraipen, azterketa eta hedakuntza lana egingo du, eta aholkularitza eskainiko die euskal eragileei, EBko ekimenetan osoko parte-hartzea izan dezaten.

Jarduera konkretuak	Adierazle(ak):	Helmuga								
A) Instituzio eta sareetan aukerak atzemateko ekintzak, proiektu eta programetan parte-hartzearen alde egiteko	Aukerak identifikatzeko eta atzemateko lana bultzatzea eta gidatzea, eta europar proiektu eta programetan parte hartzeko interesa duten euskal eragileei laguntzea.	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">20.AD. Lagundutako proiektu estrategikoen kopurua</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">Kopurua</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;">20</td> </tr> </table>	20.AD. Lagundutako proiektu estrategikoen kopurua	Kopurua	20					
20.AD. Lagundutako proiektu estrategikoen kopurua	Kopurua									
20										
B) Europako finantziario-politika eta – programak EAEn hedatzea eta ezagutzera ematea	Europako finantziario-programak hedatzea, eta laguntza zein aholkularitza eskaintzea politika eta programetan parte hartzeko interesa duten eragileei.	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">21.AD. Europako politika eta programei buruzko txostenak eta <i>newsletter</i>ak</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">Kopurua</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;">125</td> </tr> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">22.AD. Eragileei zuzendutako hedakuntza-bilera eta -saioak</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">Kopurua</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;">245</td> </tr> </table>	21.AD. Europako politika eta programei buruzko txostenak eta <i>newsletter</i> ak	Kopurua	125		22.AD. Eragileei zuzendutako hedakuntza-bilera eta -saioak	Kopurua	245	
21.AD. Europako politika eta programei buruzko txostenak eta <i>newsletter</i> ak	Kopurua									
125										
22.AD. Eragileei zuzendutako hedakuntza-bilera eta -saioak	Kopurua									
245										

3. ARDATZA – EUROPAR PROIEKTUARI EKARPEN EGITEA ETA BERAREN PARTAIDEETAKO BAT IZATEA

3.2.HE - Euskal eragileak EBren funtsezko ekimenetan guztiz integratzearen alde egitea.

↳ **3.2.2. Ildoa – Eskualde arteko, eremu atlantikoko eta mugaz gaindiko lankidetzaren sustatzea.**

Eusko Jaurlaritzak EBren aurrean jokatzeko duen rola beste zeregin bat izango da eskualde konstituzionalen arteko truke estrategikoak eta lurralde-lankidetzaren sustatzen dituzten ekimenei arreta zuzentzea, mugaz gaindiko eta Arku Atlantikoko eskualdeen arteko lankidetzak azpimarratuz. Helburua izango da arazo komunak konpontzea, beste eskualde batzuekin aliantzak erretzea, eta eskualdeek EBren eraikuntzan duten pisua sendotzen laguntzea.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Arku Atlantikoko Batzordean parte hartzea	Arku Atlantikoko Batzordean modu proaktibo eta propositiboan parte hartzea, eta, halaber, beraren presidentziaren rola aukera eta aliantza berriak sortzeko aprobetxatzea. Gainera, ahaleginak egingo dira Batzordea aprobetxatzeko bai kolaboratzeko eta bai esperientziak beste kide batzuekin trukatzeko.	23.AD. Parte-hartze proaktiboaren errazteko txostenak eta ekarpenak	Kopurua	25
B) Pirinioetako Lan Komunitatean parte hartzea	Pirinioetako Lan Komunitatean modu proaktibo eta propositiboan parte hartzea, eta Euskadik beraren presidentzia bereganatuko duenez 2021-2023 aldirian, hori aprobetxatzea aukera eta aliantza berriak sortzeko. Horrez gain, Komunitateak eskaintzen dituen espazioak aprobetxatzea beste kide batzuekin kolaboratzeko eta esperientziak trukatzeko.	24.AD. Euskal eragileen parte-hartzearekin POCTEFAN finantzaturako proiektuak	Kopurua	50
C) EBren alorreko beste sare, elkarlan eta lankidetzaren organo batzuetako parte-hartzea bultzatzea	Euskal eragileen parte-hartzea sustatzea eskualde arteko beste europar sare, aliantza edo ekimen batzuetan, Euskadirentzat interesgarriak direnean; adibidez: Vanguard Initiative ekimena, ERRIN, eta abar.	25.AD. Beste sare batzuetako bilerak eta ekarpenak		125

3. ARDATZA – EUROPAR PROIEKTUARI EKARPENA EGITEA ETA BERAREN PARTAIDEETAKO BAT IZATEA

3.3.HE - Euroeskualdea sendotzea

↳ 3.3.1.lildoa – Akitania Berria-Euskadi-Nafarroa Euroeskualdearen 2021-2027 Estrategia hedatzea

Eusko Jaurlaritzaren aldetik, Euroeskualdearen 2021-2027 Plan Estrategikoaren alorretan (ekonomikoa, soziala, kulturala eta ingurumenekoa) bildutako jarduera, proiektu eta elkarlan estrategiko guztiak gauzatzen laguntzea.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Mugaz gaindiko proiektuen deialdia	Euroeskualde mailako proiektuetarako deialdiak egiten direnean, deialdi horiek hedatzen laguntzea eta euskal eragileen parte-hartzea sustatzea.	26.AD. Euroeskualdeak finantzaturako mugaz gaindiko proiektuak	Kopurua	150
B) Lankidetzaren estrategikoak formalizatzen laguntzea	Orain dauden lankidetzaren estrategikoak sostengatzea eta aliantza eta lankidetzaren berriak sortzen laguntzea, Euroeskualdearen eremuan.	27AD. Euroeskualdean finantzaturako lankidetzaren aktiboak	Kopurua	10
C) Mugaz gaindiko gobernantza ireki eta parte-hartzaile bultzatzea	Estrategiaren hedapena bermatzen duten ekintza, proiektu eta espazioak sustatzea, inplikaturako eragileen parte-hartzeari irekitako maila anitzeko gobernantza batez.	28.AD Mugaz gaindiko Gobernantza-foroaren ekitaldiak eta bilerak	Kopurua	4

3. ARDATZA – EUROPAR PROIEKTUARI EKARPENA EGITEA ETA BERAREN PARTAIDEETAKO BAT IZATEA

3.3.HE - Euroeskualdea sendotzea

↳ 3.3.2. Ildoa – Iparraldeko Euskal Hirigune Elkargoarekin sinatutako lankidetzaren hitzarmena garatzea.

Euskadiren eta Iparraldeko Euskal Hirigune Elkargoaren arteko Lankidetzaren Institutuzionalerako Memorandumean jasotakoan oinarrituta, bi lurraldeen arteko lankidetzaren esploratzea eta mugaz gaindiko proiektuak bultzatzea, besteak beste alor hauetan: mugaz gaindiko mugikortasuna; goi mailako hezkuntza, prestakuntza eta ikerketa; garapen ekonomikoa eta turismoa; nekazaritza; lurralde-garapen jasangarria; ingurumena eta biodibertsitatea; eta kultura eta euskara.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Lankidetzaren proiektuak formalizatzea eta gauzatzea	Proiektu bateratuetan kolaboratzeko aukerak esploratzea, besteak beste alor hauetan: mugaz gaindiko mugikortasuna; goi mailako hezkuntza, prestakuntza eta ikerketa; garapen ekonomikoa eta turismoa; nekazaritza; lurralde-garapen jasangarria; ingurumena eta biodibertsitatea; eta kultura eta euskara.	29.AD. Gauzaturako lankidetzaren dituzten alorrak	Kopurua	5

4. Ardatza – Erronka globalak gainditzera zuzendutako euskal ekarpena indartzea

4. ARDATZA – ERRONKA GLOBALAK GAINDITZERA ZUZENDUTAKO EUSKAL EKARPENA INDARTZEA				
<input checked="" type="checkbox"/> 4.1.HE - Euskadirentzat garrantzitsuak diren agenda globalei ekarpena egitea Euskal Politika Publikoetatik		➔ 4.1.1. Ildoa – Agenda globalei eta erronka globalen inguruko kontsentsu nagusiei buruzko hedakuntza eta sentsibilizazioa.		
<p>Idazkaritzak oraingo arazoei ematen zaizkien erantzunen behatoki gisa funtzionatzen du, bai Nazio Batuen Sistemari dagokionez eta bai Sistema Iberoamerikarrari dagokionez, haien Nazioarteko Erakundeekin modu aktiboan kolaboratuz. Gainera, agenda, akordio eta proposamenei buruzko informazioa eta aholkua eskaintzen dizkie Sailei eta euskal nazioartekotze-ekosistemako eragileei, euren politketan txertatu ahal izan dituzten. Horretarako, funtsezko gaietara buruzko bilerak eta topaketa espezifikoak antolatzen ditu eta txostenak prestatzen ditu.</p>				
Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Agenda globalari buruzko txostenak egitea, eta informazio- eta sentsibilizazio-ekintzak gauzatzea	Arazo globalei buruz informatzeko eta sentsibilizatzeko jardunaldiak eta jarduerak antolatzea.	30.AD. Erronka globalei buruz informatzeko jarduerak eta txostenak	Kopurua	45

4. ARDATZA – ERRONKA GLOBALAK GAINDITZERA ZUZENDUTAKO EUSKAL EKARPENA INDARTZEA				
<input checked="" type="checkbox"/> 4.2.HE: Euskadi Basque Country Nazioarteko Erakunde nagusien artean posizionatzea		➔ 4.2.1. Ildoa – Nazioarteko erakundeekiko harremanak indartzea		
<p>Euskadirentzat erreferentziakoak diren nazioarteko erakunde nagusiekin dauden aliantzak indartzea eta harreman sendo berriak ehuntzea, bai Nazio Batuen Erakundearen sistemakoekin –adibidez: UNDESA, UNICEF, NBE Habitat, Unesco, eta abar- eta bai nazioarteko beste erakunde batzuekin, hala nola SEGIB-Idazkaritza Iberoamerikar Nagusia edo OEI-Estatu Iberoamerikarren Erakundea.</p> <p>Idazkaritzak parte-hartzea bultzatuko du ekimen eta zita garrantzitsuetan (High Level Political Forum- HLPF, COP, eta abar.), Horren bidez jardunbide egokiei buruzko ezagutza ekartzeko, kontaktuak ezartzeko eta Euskadin garatutako jardunbide onen berri emateko.</p>				
Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Akordioak Nazioarteko erakundeekin sinatzea eta implementatzea	Nazioarteko Erakundeekiko harremanak hezurramitza, akordioak sinatzearen eta jardueren agenda mardul bat garatzearen bidez.	31.AD. Nazioarteko erakundeekin sinatuta eta/edo indarrean dauden akordioak	Kopurua	8
B) Nazioarteko erakundeek bultzatutako ekimenetan parte hartzea eta interlokuzioa izatea	Arazo globalen gaiak jorrazteko xedez nazioarteko erakundeek antolatzen dituzten ekimen eta jardueretan modu aktibo eta proaktiboan parte hartzea, bai alde biko kontaktuen bidez eta bai erakunde horiek bultzatutako ekimenetan parte hartzearen bidez.	32.AD. Nazioarteko erakundeek bultzatutako deialdietan parte hartzea	Kopurua	20

4. ARDATZA – ERRONKA GLOBALAK GAINDITZERA ZUZENDUTAKO EUSKAL EKARPENA INDARTZEA

4.2.HE - Euskadi Basque Country Nazioarteko Erakunde nagusien artean posizionatzea

↳ 4.2.2. Ildoa – Erronka globalei heltzen ditzen sare eta foroetan modu propositiboan parte hartzea

Nazioarteko Erakundeei lotuta dauden eta erronka globalen gaiei heltzera zuzentzen diren sareetan modu proaktiboan parte hartzea, erakundeetan lidergo rola hartzea barne sartuta.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Sareek antolatutako ekimen eta ekitaldietan parte hartzea eta kolaboratzea	Erronka globalei heltzeko xedez sare horiek antolatzen dituzten ekimen eta ekitaldietan modu aktibo eta proaktiboan parte hartzea.	33.AD. Erronka globalei buruzko ekimenak, Euskadiren parte-hartzea eta/edo lidergoa dutenak/ dituztenak	Kopurua	20
B) Euskal eragileen parte-hartzea nazioarteko foroetan erraztea	Euskal eragileen parte-hartzea nazioarteko foro eta topaketetan sostengatzea eta sustatzea, bai sektorialetan eta bai orokorretan.	34.AD. Foroetan parte hartzea	Kopurua	30

5. Ardatza – Euskal Komunitate Globala eraikitzea**5. ARDATZA – EUSKAL KOMUNITATE GLOBALA ERAIKITZEA**

5.1.HE – Euskadiren atzerriko presentzia historikoa sendotzea

↳ 5.1.1. Ildoa – Euskal Etxeen eta euskal gizataldeen sarea sustatzea eta sostengatzea

Euskal Etxeen eta atzerriko euskal gizataldeen sarea sendotzearen alde egin behar da, haren jarduna eta aitortza sustatzearen bidez, beraren komunikazio- eta koordinazio-kanalak hobetuz, bai euskal instituzioekin eta bai sarearen barnean. Euskal Etxetako partaideei zuzendutako diziplina anitzeko programak inplementatzen jarraitu behar da (Gaztemundu, Dantza Munduan, Berdintasunerako Eskola).

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Ekitaldiak eta jarduerak Euskal Etxeekin antolatzea	Programak, ekitaldiak eta jarduerak Euskal Etxeekin antolatzea.	35.AD. Lagundutako jarduerak eta ekitaldiak	Kopurua	59
		36.AD. Programetako parte-hartzaileak	Kopurua	1.100
B) Euskal Etxeen jarduna eta azpiegitura sostengatzea	Euskal Etxeen jarduna eta azpiegitura sostengatzea.	37.AD. Euskal Etxeen jarduera lagunduak	Kopurua	3.500

5. ARDATZA – EUSKAL KOMUNITATE GLOBALA ERAIKITZEA

 5.2.HE – Euskal gizartea diasporizatzea

 5.2.1. Ildoa – Euskal migrazioaren errealitatea ikertzea eta dibulgatzea

Diasporari buruzko ezagutza Euskadin sustatzea, euskal identitatea eta kultura munduan hedatzeko jokatzen duen rola azpimarratzeko, arreta berezia zuzenduz euskal hezkuntza-curriculumera, beraren bitartez munduan landu eta sustatu daitezkeen euskal identitatearen ezagutza eta beraren historia. Gainera, euskal diasporaren artxiboa aberasten eta handitzen jarraituko dugu.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Euskal diasporaren inguruko ezagutza sustatzea	Euskal diasporari buruzko lanak eta dibulgazio-ikerketak sustatzea eta hedatzea.	38.AD. Gauzatutako ikerketa- eta dibulgazio-ekimenak	Kopurua	20
B) Euskal Diasporaren ikasketen graduondokoa abiatzea eta finkatzea	Euskal Diasporaren ikasketen Graduondokoa abiatzen eta –geroago- hedatzen laguntzea.	39.AD. Euskal diasporaren ikasketen graduondokaren matrikulazioak	Kopurua	100
C) Diasporaren eguna ospatzea	Diasporaren Egunaren ospakizuna sostengatzea, sustatzea eta hedatzea.	40.AD. “Diasporaren Egunean” munduan egindako ekitaldiak	Kopurua	500

5. ARDATZA – EUSKAL KOMUNITATE GLOBALA ERAIKITZEA

 5.3.HE – Euskal komunitate globala konektatzea

 5.3.1. Ildoa – Han Hemen Basque Global Network sare berria egituratzea

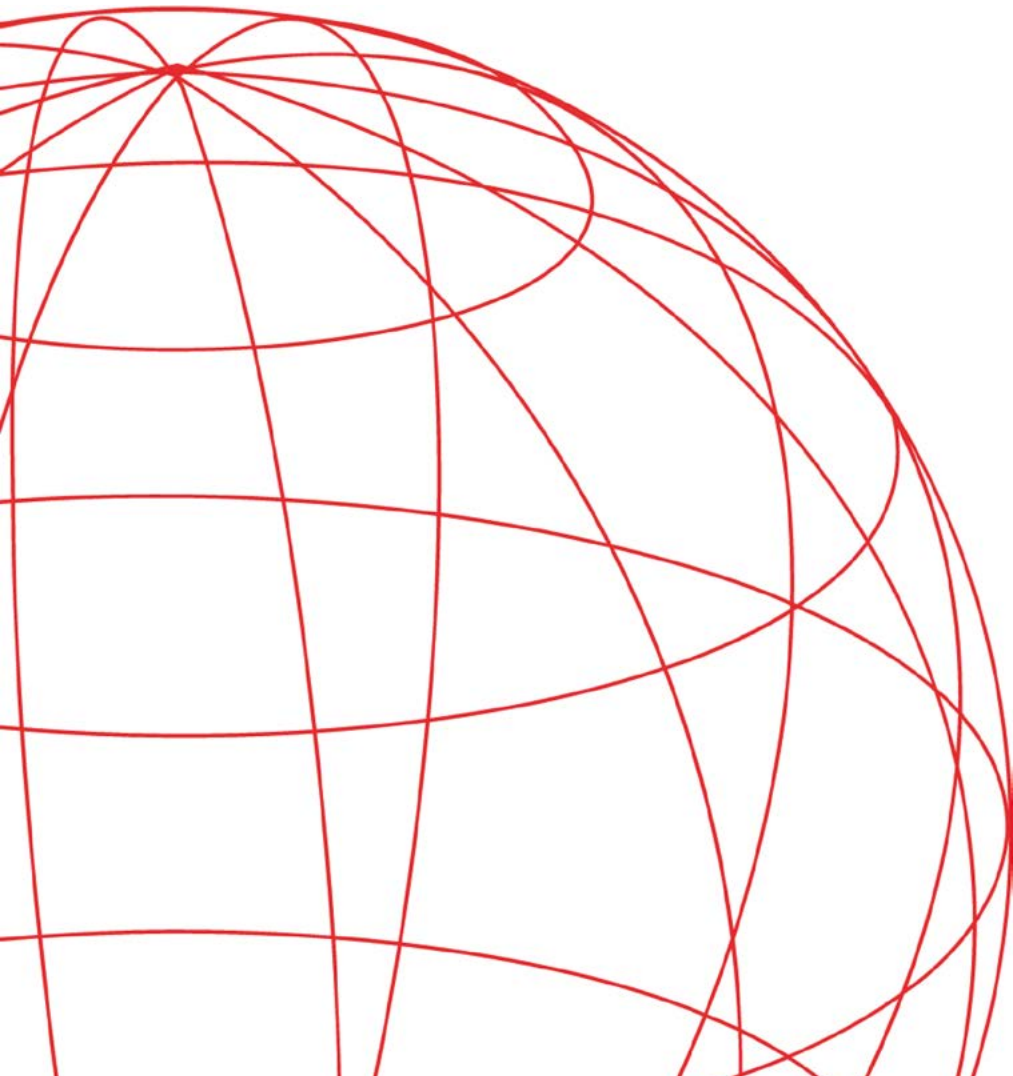
Han Hemen Basque Global Network proiektua bultzatzea: tresna birtual bat da, helburutzat duena atzerriko euskal komunitatea osatzen duten pertsonak bertan integratzea, baita nazioarteko proiektzioa duten euskaldunak ere, euskal izaerarekin lotura duten pertsonekin batera, komunitate horri zuzendutako komunikazioaren eta eskaintzen zaizkion zerbitzuen efizientzia hobetzeko.

Gainera, diagnostiko bat egin nahi du, hots, atzerriko euskal herritar berrien ezaugarrien azterketa sakon bat (batez besteko adina, Euskaditik ateratzeko arrazoiak, ikasketa maila, haien atzerriko esperientziaren iraupena, eta abar), zer lekutan dauden ere aztertuz; halaber, Sarea osatzen duten pertsona horiek identifikatzen dituen mapaketa bat egingo da.

Azkenik, Atzerriko Euskal Komunitateari buruz orain dagoen arau-esparrua egokituko da, identifikatzen diren egoei heldzeko.

Jarduera konkretuak		Adierazle(ak):		Helmuga
A) Euskal Komunitate Globalaren mapaketa eta azterketa.	Atzerriko euskal herritar berrien ezaugarriak, motibazioak eta beharrak aztertzea, eta baita eraikita dauden lankidetzaren sareak ere.	41.AD. Euskal Komunitate Globalari buruz egindako azterketa	N/A	1
B) Euskal Autonomia Elkartearen kanpoko euskal gizatalde eta etxeekiko harremanei buruzko 8/1994 Legea eguneratzea	Euskal Autonomia Elkartearen kanpoko euskal gizatalde eta etxeekiko harremanei buruzko 8/1994 Legea eguneratzea, atzerriko euskal herritarren behar eta harreman-forma berrietara egokitu ahal izateko.	42.AD. Lege proiektua onartzea	N/A	1
Tresna birtual berri bat definitzea, garatzea eta finkatzea	Han Hemen Basque Global Network definitzea, garatzea eta hedatzea.	43.AD. Sarearen erabilzaile kopurua	Kopurua	2000

4. ESTRATEGIAREN GOBERNANTZA ETA JARRAIPENA



4. Estrategiaren gobernantza eta jarraipena

Kudeaketa Eredua

2025 Kanpo Harremanetarako Planak hiru zutabetan oinarritutako kudeaketa eredu bat du:

- KHParen hedapen koordinatu eta koherentea segurtatzen duen gobernantza-eredu bat, Idazkaritzak garatzen duen lanaren zeharkakotasuna kontuan hartzen duena.
- Jarraipen-sistema bat, gauzatutako jardueren jarraipena eta monitorizazioa egitea ahalbidetzen duena; horren bidez, Planaren garapenaren lorpena identifikatu daitezke.
- Aurrekontua, KHParen indarraldian Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak mobilizatuko dituen baliabide ekonomikoak ezartzen dituena.

Gobernantza Eredua

KHParen Gobernantza Eredua lau organoren jardunean oinarritzen da:

- Kanpo Harremanetarako Sailarteko Batzordea, abuztuaren 31ko 127/2007 Dekretuaren bidez arautua.
- Kanpo Harremanetarako Erakunde arteko Batzordea, martxoaren 18ko 52/2008 Dekretuaren bidez arautua.
- Euskal Gizataldeekiko Harremanetarako Aholku Batzordea, apirilaren 11ko 234/1995 Dekretuaren bidez arautua.
- Kanpo Harremanetarako Aholku Batzordea, ekainaren 28ko 96/2016 Dekretuaren bidez arautua.

Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak garatzen duen zereginaren zeharkakotasunaren eraginez, 2021-2025 Kanpo Harremanetarako Planaren helburuak lortzeko beharrezkoa da Jaurlaritzaren beste arlo batzuen, gainerako instituzioen eta beste kanpo-eragile batzuen inplikazioa. Horregatik, beharrezkoa da Sailekiko eta Euskal Sektore Publiko osoarekiko elkarreragina indartzea ahalbidetzen duten mekanismoak izatea, horren bidez bermatzeko informazioa arin eta eraginkortasunez trukatzeko dela eta ahaleginak modu egokian koordinatzen direla.

- **Kanpo Harremanetarako Sailarteko Batzordeak** Eusko Jaurlaritzaren nazioarteko agendaren koordinazio eta plangintza bateratua bermatzen du; bertan, Eusko Jaurlaritzako Sail guztiak daude ordezkatuta, eta Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusia da deialdiak egiten dituena eta lana dinamizatzen duena.
- **Kanpo Harremanetarako Erakunde arteko Batzordea**, euskal instituzioen arteko elkarlan eta lankidetzarako organoa, atzerrian ekintza bateratuak aztertzea eta bultzatzea ahalbidetzen duena, sinergiak aprobetxatuz. Beraren burua Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusia da, eta erakunde hauetako ordezkariek ditu: Eusko Jaurlaritzako Sailak, Foru Aldundiak, Euskal Autonomia Erkidegoko hiru hiriburuak eta EUEDEL.
- **Euskal Gizataldeekiko Harremanetarako Aholku Batzordea**, honako zeregin hauek dituena: Euskal Autonomia Erkidegotik kanpo dauden Gizataldeekin eta Euskal Etxeekin Euskadik dituen harremanei laguntza eta indarra ematea; arlo horretan

erakundeen jarduera koordinatzea; eta atzerrian dauden Euskal Gizataldeen egoera eta beharrekiko sentiberatasuna piztea euskal gizartean. Batzorde horretan, Euskal Erakundeen eta Euskal Etxeen ordezkariak parte hartzen dute, eta beraren burua Lehendakaria da.

- **Kanpo Harremanetarako Aholku Kontseilua.** Organo honek bermatzen du euskal gizarteak parte hartuko duela Nazioartekotzeko Esparru Estrategian ezarritako ikuspegi eta helburuen lorpenean. Kontseilu honetan, hainbat arlotan (soziala, akademi-koa, kulturala, zientifiko-teknologikoa, ingurumena, enpresa) aritzen diren eta nazioarteko esperientzia zabala duten eragile eta pertsonak parte hartzen dute.

Jarraipen Eredua

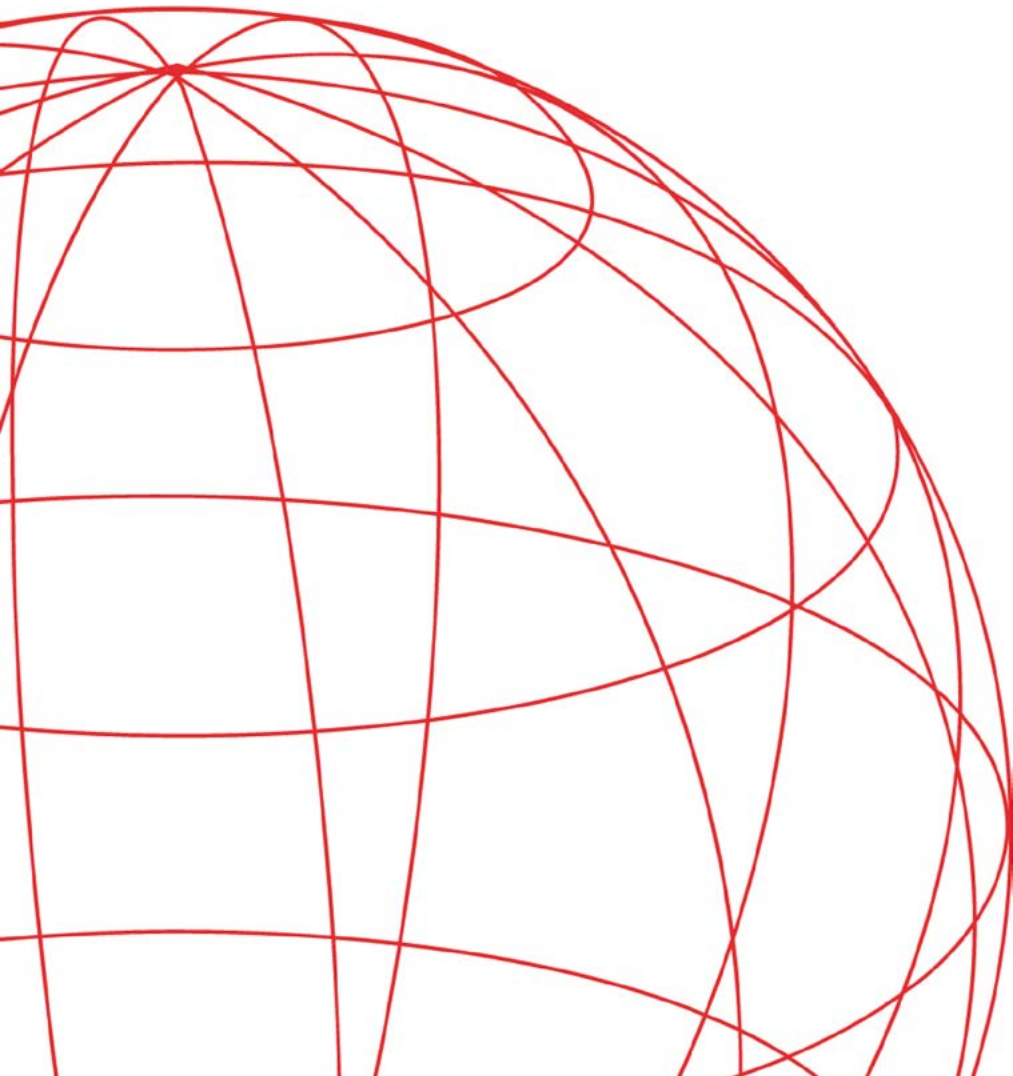
Jarraipen eredua da KHPan jasotako jarduerak neurtzea eta monitorizatzea eta haien gauzatze maila ebaluatzea ahalbidetzen duen tresna. Horretarako, aurreko KHParen adierazleen aldean eguneratuta eta berraztertuta dagoen adierazle multzo bat du. Horren helburua izan da informazioaren efizientzia eta kalitatea hobetzea eta Kanpo Harremanetarako Idazkaritza Nagusiak orokorrean gauzatzen duen jardunean hobeto txertatzea.

Neurketa egiteko, horretarako definitutako tresna informatikoa erabiliko da, definitutako adierazleak eta azken helmugak jasoz; halaber, hala dagokionean, egon daitezkeen bitarteko gertaera garrantzitsuak ere jaso ditzake, edota haien plangintza, Plan hau indarrean dagoen bitartean.

Aldizka egingo den neurketa honek ahalbidetuko du egin beharreko doikuntzak egi-tea, baldin eta desbideratzerik gertatzen bada aurreikusitako helburuetatik; halaber, baliagarria izango da hurrengo plangintzak hobetzeko.

Gainera, KHParen jarraipen ereduaren funtsezko atal gisa, Azken Txosten bat egingo da, planaren indarraldian lortutako emaitza nagusiak modu orokorrean jasotzeko. Txosten honek aztertuko du, kuantitatiboki eta kualitatiboki, noraino bete diren ezarritako helburu eta helmugak, Euskadi Basque Country 2025 Estrategian izandako in-paktua eta estrategia horri egindako ekarpena aztertzeaz batera.

5. AURREKONTUA



5. Aurrekontua

2021-2025 Kanpo Harremanetarako Planerako aurreikusitako aurrekontua 63.479.898 euro dira. Aurrekontu horrek nabarmen hazi beharko luke ezarritako helburuei erantzuteko, batez ere Euskadiren ordezkariak atzerrian irekitzeko eta Euskadi Basque Country marka gehiago proiektatzeko.

Aurrekontua, urtez urte banakatuta:

KANPO HARREMANETARAKO PLANAREN AURREKONTUA						
Osagaia	2021	2022	2023	2024	2025	Aurreikusitako aurrekontua
Kanpo Harremanak	9.090.839 €	10.938.946 €	12.687.725 €	14.471.479 €	16.290.909 €	63.479.898 €

EUSKADI

BASQUE COUNTRY

ESTRATEGIA MARCO DE INTERNACIONALIZACIÓN

EUSKADI BASQUE COUNTRY 2025

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

PRESENTACIÓN



Presentación

La Estrategia Marco de Internacionalización Euskadi Basque Country 2025 se asienta en la trayectoria histórica y la sólida experiencia de un País que ha vivido siempre abierto al mundo. La evaluación del camino recorrido pone de manifiesto que Euskadi ha fortalecido su proyección exterior, presencia en la UE y en los principales espacios de decisión, y que cuenta con acuerdos de colaboración en marcha con países y regiones estratégicas para nuestro futuro.

Esta Estrategia es el eje transversal sobre el que articular la agenda internacional del Gobierno Vasco. Dibuja una senda clara para dotar de coherencia a toda nuestra acción exterior, tejer alianzas y espacios de colaboración con los territorios definidos como prioritarios, promover nuestros intereses y llevar la voz de Euskadi a los espacios, redes y foros de encuentro europeos e internacionales en los que se abordan los retos globales. Son espacios en los que podemos compartir buenas prácticas, adquirir aprendizajes, fortalecer nuestra proyección internacional y contribuir a convertir los retos globales en oportunidades para nuestro País.

Desde marzo de 2020 estamos viviendo un contexto marcado por la pandemia y la incertidumbre global que ha generado. La irrupción de la Covid-19 ha tenido una gran incidencia en todo el mundo, dada la fuerte dependencia e interconexión global en que vivimos. Estamos conociendo nuevas realidades como la competencia en el acceso a las materias primas, las dificultades de suministro, la dependencia de terceros en las cadenas de valor o las crisis migratorias y sus consecuencias.

Este contexto abierto y de mayor incertidumbre global representa, también, una oportunidad para abordar sin dilación la triple transición energético-ecológica, tecnológico-digital y sociosanitaria-demográfica, así como para avanzar hacia un modelo de desarrollo más sostenible, humano y justo. Euskadi cuenta con vocación, capacidad, dimensión y experiencia para afrontar estos retos globales con garantías.

La Estrategia que presentamos se ha tejido en colaboración, es fruto de un intenso proceso participativo. Reúne conocimientos, sensibilidades y "expertise" de diferentes agentes, sectores y el conjunto de las instituciones vascas. Este proceso nos ha permitido acordar los principios que van a guiar nuestra actuación en el horizonte de 2025: Acción exterior útil y con valores; Actuación en "auzolana"; Europa como piedra angular; Proyectar nuestra personalidad; Transversalidad y Referente de los Gobiernos subestatales.

Además de estos principios, las aportaciones recibidas nos han permitido definir una visión clara y compartida de a dónde queremos llegar en 2025: *"Euskadi es reconocida como un actor relevante a nivel internacional, corresponsable con el proyecto europeo, comprometida con la agenda global y el desarrollo humano sostenible. Euskadi es un País singular, acogedor, resiliente e innovador que trabaja en auzolana, esto es, cooperando como una comunidad vasca global"*.

Esta Estrategia Marco de Internacionalización Euskadi Basque Country 2025 es la herramienta que ponemos al servicio de todo el ecosistema vasco de internacionalización, una Estrategia compartida al servicio de un objetivo común: avanzar en una mayor proyección exterior y mejor conocimiento y reconocimiento de Euskadi en el mundo.

Iñigo Urkullu
Lehendakaria

1. PROCESO DE REFLEXIÓN Y METODOLOGÍA PARTICIPATIVA



1. Proceso de reflexión y metodología participativa

La Estrategia Marco de Internacionalización Euskadi Basque Country 2025 aspira a definir los ejes y articular las acciones en torno a las cuales se va a organizar la agenda internacional del Gobierno Vasco, y cuenta con un horizonte temporal que abarca hasta 2025.

Esta Estrategia pretende marcar una senda para la actividad de internacionalización del Gobierno Vasco de los próximos años que incorpore nuevos compromisos y se adapte a la nueva realidad internacional, más compleja e inestable, incorporando respuestas a los retos que, a corto plazo, la pandemia de la COVID-19 plantea y que requieren de una respuesta urgente, estructurada y coherente. Además, por su propia naturaleza, esta Estrategia actúa como paraguas para las estrategias sectoriales de internacionalización.

La presente Estrategia tiene una máxima orientación a la acción y su misión es convertirse en la hoja de ruta del conjunto de actuaciones con proyección exterior del Gobierno Vasco, y dotar de coherencia a la presencia internacional de Euskadi y de sus agentes.

La elaboración de la Estrategia Euskadi Basque Country (en adelante EBC 2025) se ha apoyado en un proceso participativo amplio, en el que han colaborado representantes de distintos departamentos del Gobierno Vasco, de las Diputaciones Forales de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa, de EUDEL y de los ayuntamientos de Bilbao, Donostia-San Sebastián y Vitoria-Gasteiz, y de numerosas instituciones públicas y privadas con actividad relevante en el ámbito internacional. En total, han participado entre los meses de mayo y julio de 2021 las personas integrantes de los tres órganos de gobernanza (Comisión Interdepartamental, Comisión Interinstitucional y Consejo Asesor) junto a otros agentes del ámbito público y privado, alcanzando una participación total superior a 80 personas. La presencia de agentes de distintos ámbitos de acción ha sido uno de los valores clave para la elaboración de esta Estrategia, dotándole de un carácter integral. Así, se ha contado con la participación de agentes de los ámbitos del euskera, de la internacionalización empresarial, la economía, la educación, la investigación, la tecnología, la innovación, la cooperación al desarrollo, la cultura o el turismo, entre otros.

La participación se inició con un cuestionario online y con más de 60 entrevistas en formato presencial, cuyas conclusiones permitieron sentar las bases del contenido de los dos talleres de trabajo en los que han participado más de 80 personas. Estos talleres permitieron definir la visión de la Estrategia Marco de Internacionalización EBC 2025, los retos de Euskadi en materia de internacionalización, los ejes y objetivos. Asimismo, se contrastaron las geografías prioritarias y se hizo una primera aproximación a los valores de la Marca Euskadi Basque Country.

El proceso ha incluido las siguientes fases:

- Diagnóstico de la situación actual en materia de actividad internacional.
- Elaboración del marco estratégico de la Estrategia Euskadi Basque Country.
- Despliegue de la estrategia.
- Definición del modelo de gobernanza y seguimiento.

Durante el proceso participativo se ha profundizado, entre otros ámbitos, en la situación actual y principales retos de la actividad internacional vasca, en la marca país Euskadi Basque Country, y en la formulación estratégica, sus objetivos y prioridades. Este proceso ha permitido que la Estrategia sea fruto de un ejercicio real de co-creación y corresponsabilidad, y ha aportado claves que se han incorporado como guía para la elaboración y seguimiento de la Estrategia.

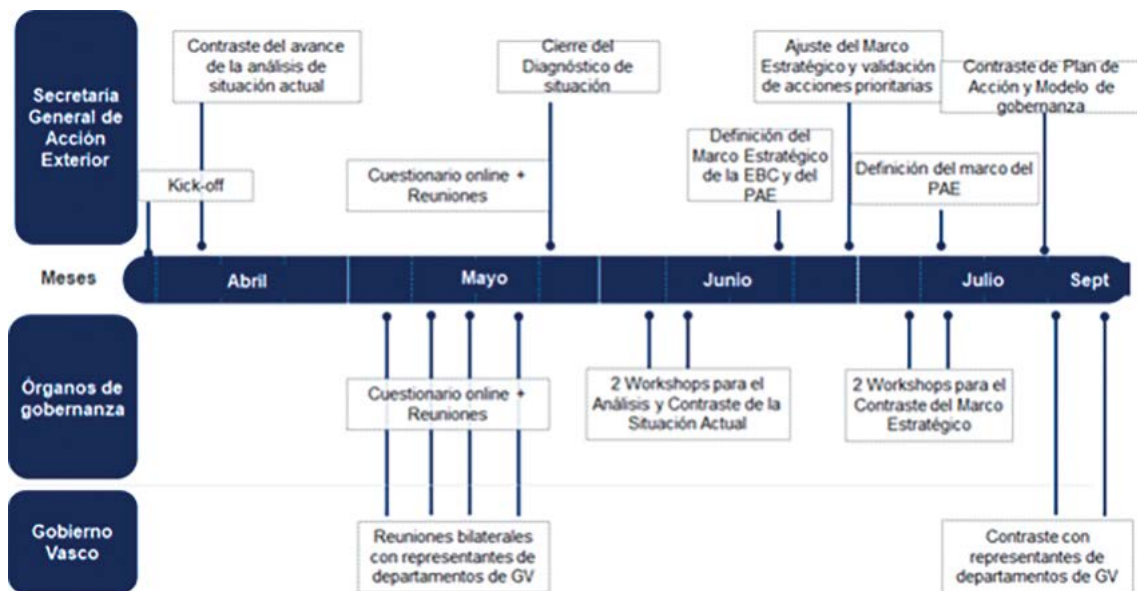


GRÁFICO 1. Esquema proceso participativo

2. CONTEXTO Y DIAGNÓSTICO DE SITUACIÓN



2. Contexto y diagnóstico de situación

2.1. Contexto y tendencias a nivel global

El escenario actual y previsto para el periodo de vigencia de la presente Estrategia Marco de Internacionalización Euskadi Basque Country 2025, va a estar marcado por la recuperación y transformación previsible del modelo socioeconómico actual tras la crisis generada por la COVID-19. La pandemia ha acelerado los cambios en la geopolítica y en los equilibrios internacionales, al haber aflorado nuevas dinámicas.

A nivel global, se observan tendencias contrapuestas en el modo de entender las relaciones internacionales. La primera propugna un multilateralismo renovado al entender que, ante riesgos y crisis globales, resultan imprescindibles las soluciones compartidas. Frente a esta postura, se asiste simultáneamente a un resurgir de tendencias proteccionistas y de propuestas unilaterales. Asimismo, en el escenario internacional confluyen una revalorización del rol del Estado a la hora de hacer frente a situaciones críticas como la desatada por la Covid-19, con un protagonismo creciente de los gobiernos subestatales y la sociedad civil sin cuyo concurso la superación los retos globales resulta inviable.

En este contexto cambiante e incierto, cuya complejidad se ve acrecentada por la rapidez de los avances tecnológicos, el Gobierno vasco ha de definir y desarrollar una estrategia marco de internacionalización que permita hacer frente a los nuevos retos y aprovechar las nuevas oportunidades que afloren. El panorama internacional que a continuación se esboza, enmarca el telón de fondo sobre el que se ha diseñado y se desplegará la presente Estrategia.

COVID-19, seguridad y resiliencia

La COVID-19 ha desencadenado una de las crisis de mayor impacto a nivel global de las últimas décadas y ha dejado en evidencia el enorme grado de interconexión e interdependencia global. La cara más trágica de la pandemia queda patente en el saldo de personas fallecidas en todo el mundo -más de 4,5 millones hasta el 30 de junio de 2021, según datos de la John Hopkins University-. Además de la pérdida de vidas, la salud tanto física como mental de las personas se ha visto resentida.

En todo el mundo, la pandemia ha sometido a los sistemas de salud y protección social a una verdadera prueba que, en no pocos casos, ha desbordado las capacidades existentes. La magnitud del reto ha dejado en evidencia la incapacidad de atajar de forma aislada el avance del virus, y la necesidad de arbitrar respuestas concertadas y mecanismos multilaterales de cooperación para hacer frente tanto a la emergencia sanitaria actual como a futuras.

Junto a las consecuencias en el ámbito sanitario, en la práctica totalidad de países las autoridades se han visto abocadas a adoptar medidas que han limitado y modificado los hábitos sociales y modos de relación de la ciudadanía a fin de evitar contagios y fallecimientos. La libre movilidad de las personas, uno de los pilares de la globalización y de la Unión Europea, se ha reducido sustancialmente como consecuencia del cierre de fronteras y, en los últimos meses, apenas comienza a restablecerse.

En el área económica, prácticamente todos los sectores de actividad han resultado afectados por la pandemia, con cadenas de valor internacionales interrumpidas y un mercado único europeo ralentizado. Según datos del Banco Mundial y del Banco Central Europeo, en 2020 el PIB mundial cayó un 4,2% y el de la Eurozona un 7,5%. Además, el Fondo Monetario Internacional prevé que, en el supuesto de que la COVID-19 esté bajo control para finales de 2022, el Producto Interior Bruto mundial será un 3% inferior en 2024 a la senda prevista antes de la pandemia.

Según datos de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo-UNCTAD, en 2020 se produjo una caída del valor del comercio mundial de mercancías del 5,6% en comparación con 2019, la segunda mayor caída desde que comenzó su medición en 1990. Por otra parte, la disminución del comercio de servicios en 2020 se estima en un 15,4% en comparación con el año anterior. En todo caso, si la contracción del comercio internacional ha sido severa, se prevé una rápida recuperación que, en todo caso, vendrá marcada por factores colaterales como el encarecimiento de costes logísticos o el desabastecimiento global de insumos tecnológicos críticos para el sector industrial. En este contexto, al menos a corto plazo, se vislumbra un movimiento de “reshoring” y de apuesta por geografías y mercados relativamente próximos física y culturalmente.

Es preciso señalar que los sectores del turismo y la cultura han sufrido con especial virulencia el embate de la crisis desatada por la Covid-19, con una paralización de la actividad que afronta una desigual recuperación en función de las geografías. Así, en 2020 se ha producido una caída de más de 1.000 millones de turistas a nivel internacional, lo que representa un descenso del 74% respecto a 2019 y unas pérdidas en ingresos de exportación valoradas en 1,3 billones de dólares según la Organización Mundial del Turismo.

Por lo que a la respuesta ofrecida ante la pandemia desde entidades como la Organización Mundial de la Salud-OMS se refiere, se ha evidenciado una insuficiente coordinación y colaboración internacional y la necesidad de reformar la gobernanza multilateral para hacer frente a los retos en materia de salud pública. Parecen abrirse camino las tesis que defienden la necesidad de dotar de estabilidad financiera a la OMS y de fortalecer su función de coordinación en la gestión de crisis sanitarias.

A nivel europeo, en julio de 2020 se aprobó el fondo de recuperación Next Generation EU, dotado con más de 800.000 millones de euros para hacer frente a las consecuencias de la crisis de la Covid-19 y transformar el modelo socioeconómico en el continente. Asimismo, la pandemia ha abierto el debate sobre la necesidad de ampliar la competencia de las instituciones de la UE en materia sanitaria.

En todo caso, el impacto de la crisis no está siendo homogéneo. Los países que más están padeciendo su impacto son aquellos con sistemas públicos frágiles, estructuras económicas con altos índices de informalidad y porcentajes altos de población con escaso o nulo acceso a protección social y sanitaria. Esta situación hace asimismo presagiar períodos más largos de recuperación.

Geopolítica global y el papel del multilateralismo

El fin de la Segunda Guerra Mundial dio paso a un nuevo orden mundial. El enfoque basado en la unilateralidad se sustituyó por una gobernanza global sustentada en la cooperación entre distintos países para tratar de preservar la estabilidad y paz mundiales. Surgieron así las principales instituciones multilaterales, uno de cuyos principales exponentes es la Organización de Naciones Unidas, y comenzaron a tejerse consensos globales que priman los objetivos comunes frente a las prioridades individuales. Esta dinámica multilateral ha alumbrado importantes consensos como los alcanzados en 2015 en torno a la Agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, o el Acuerdo de París en materia de lucha contra el cambio climático.

En un mundo extremadamente interconectado e interdependiente, con importantes desafíos transnacionales por delante, la defensa de los intereses nacionales pasa, cada vez más, por la cooperación con otros actores internacionales. Esta constatación no excluye que, transcurridas casi ocho décadas de la Carta de Naciones Unidas, sean numerosas las voces críticas con el multilateralismo tradicional. Por citar algunos ejemplos, los argumentos que esgrimen sus críticos van desde el excesivo control de las organizaciones internacionales por parte de los países ricos hasta el deterioro o la parálisis de un mecanismo complejo que dificulta la consecución de acuerdos.

Ante estos reproches, son muchos los países que apuestan por un multilateralismo renovado. Así la “Alianza por el Multilateralismo”, promovida en septiembre de 2019 por Francia y Alemania, conjuntamente con Canadá, México, Chile, Singapur y Ghana, y a la que se han sumado casi 90 países de los 5 continentes, defiende la necesidad de reformar las instituciones internacionales para hacerlas más inclusivas, representativas y democráticas y eficaces. Se propugna un sistema internacional mejor articulado para enfrentar desafíos globales como el cambio climático, el respeto de los derechos humanos, el desarrollo sostenible y la transformación digital, y otros retos emergentes. En el extremo opuesto se sitúan quienes, para hacer frente a las crisis económicas y políticas que afectan a sus respectivas sociedades, abogan por primar las respuestas unilaterales y promueven el proteccionismo.

En el continente europeo, ha tomado cuerpo una estructura supranacional, la Unión Europea, resultado de un proceso de integración política iniciado hace siete décadas y no exento de dificultades y contratiempos. Tras el reciente y traumático episodio del Brexit, habiendo aprobado un paquete de estímulo sin precedente y con el proceso de vacunación encarrilado, el bloque europeo parece salir reforzado de la crisis de la Covid.

En todo caso, en los últimos años el mundo está asistiendo a una reconfiguración completa de las relaciones internacionales. El tradicional eje transatlántico acusa un debilitamiento que se vio agravado por la política internacional de la administración Trump. Paralelamente, el poder global se va desplazando hacia Asia-Pacífico impulsado por el ascenso de China, que demanda una mayor centralidad en la gobernanza internacional, y en menor grado, de India. A medida que Rusia, a su vez, da claras muestras de desear ejercer un mayor poder en la escena internacional.

La llegada a la Casa Blanca del presidente Biden apunta a la vuelta de Estados Unidos hacia posiciones favorables al multilateralismo y hacia un fortalecimiento de la rela-

ción estratégica con la Unión Europea. En este sentido, la cumbre UE-EEUU celebrada en junio de 2021 se saldó con la apuesta por una asociación transatlántica renovada y la fijación de una agenda de cooperación. En todo caso, la Unión Europea, que se viene pronunciando en favor de un orden mundial más justo y está inmersa en el proceso conocido como “Conferencia sobre el futuro de Europa”, tiene pendiente definir su rol en el concierto internacional.

El ascenso de la influencia de China en el mundo ha exacerbado la rivalidad con Estados Unidos por la hegemonía en el panorama internacional, circunstancia que resulta especialmente patente en el campo comercial y tecnológico. En todo caso, junto a las rivalidades, persisten espacios de colaboración, de relación diplomática y de entendimiento. Por su parte, la Unión Europea califica su relación con China como estratégica y compleja y, en consecuencia, enfoca la misma desde una triple óptica: socio negociador, competidor económico y rival sistémico.

Este contexto complejo evidencia que el orden internacional surgido hace casi ocho décadas necesita de actualización. Los cambios en las dinámicas de relación, el grado de interdependencia y la naturaleza de los retos a abordar, apuntan hacia la búsqueda de nuevos equilibrios en la gobernanza global.

Las Transiciones Digital y Climática

El contexto actual de la internacionalización se da en un mundo en el que se incrementan la volatilidad, la incertidumbre, la complejidad y la ambigüedad de las problemáticas. Los cambios tecnológicos, la crisis pandémica, la globalización/desglobalización o las crisis financieras, entre otros, alimentan el clima de incertidumbre y dejan patente la complejidad del contexto. Estos desafíos traen consigo tanto nuevos retos como oportunidades, y hacen que cobren especial importancia la recolección y el uso de la información y los datos, así como la capacitación para arbitrar respuestas en tiempo y forma.

En medio de este escenario, dos desafíos de profundo calado focalizan la atención de las agendas europea e internacional de los próximos años: la transición digital y la transición climática. El mayor o menor grado de acierto a la hora de abordar ambas transformaciones, y la capacidad de definir respuestas propias y adaptadas, determinará el desarrollo y bienestar futuro de nuestras sociedades.

La transición climática se asocia al reto del cambio climático provocado por la alta extracción de unos recursos cada vez más limitados, la alta generación de residuos y la contaminación. Este reto requiere una respuesta global que desde actuaciones locales lleve a alcanzar un objetivo común que se estructura en dos vertientes: la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero o mitigación, y la adaptación a los efectos del cambio climático. Aun así, existen efectos ligados al cambio climático que se espera que afecten al territorio y que requerirán respuestas coyunturales y estructurales, tales como: el ascenso del nivel del mar (entre 29 y 49 cm para finales del siglo XXI), la disminución de las precipitaciones medias y el incremento de hasta el 30% de las precipitaciones extremas, y el aumento de temperaturas medias y extremas, con su consiguiente impacto en la biodiversidad, en el cauce de los ríos y el riesgo de inundación, y en la actividad agrícola.

Por su parte, la transición digital está impulsada por la rápida evolución de las tecnologías -el big data, la inteligencia artificial o la robotización-, y afectará a la forma de vivir, trabajar, aprender, e interactuar.

El impacto de la pandemia ha aflorado la relevancia de dotarnos de tecnología y conocimiento en el ámbito digital. Así, la reducción y/o la paralización de la movilidad de las personas han conducido desde principios de 2020 a una digitalización generalizada de la acción internacional. Además, según el informe *CEO Outlook 2020: Covid 19* elaborado por KPMG, el 80% de las grandes empresas cree que el coronavirus ha acelerado su digitalización. En el estado español, la demanda de banda ancha creció un 40% en las primeras semanas del confinamiento, y el tráfico en móviles un 50% en voz y un 25% en datos, según datos de Telefónica.

Esta transformación acelerada en sociedades digitales afecta tanto a las personas, como a agentes privados e instituciones públicas y pone sobre la mesa la necesidad de adaptación a las nuevas tecnologías y tendencias en materias de digitalización.

Rol de los gobiernos subestatales

Además de cambios en el orden global y las dinámicas de relación entre bloques regionales, la globalización ha traído consigo la emergencia de nuevos actores en la escena internacional. Como consecuencia, los Estados han dejado de ostentar el monopolio de las relaciones exteriores y, no sin resistencia, comparten protagonismo con agentes emergentes entre los que se encuentran los gobiernos subestatales, las ONG o los representantes de la sociedad civil. Ante esta realidad, nace el concepto de para-diplomacia para referirse a las relaciones internacionales establecidas por gobiernos subestatales para defender sus intereses.

En los últimos años son frecuentes las apelaciones que, desde organizaciones como Naciones Unidas, se realizan a gobiernos subestatales para que activen sus capacidades en relación con distintos retos globales. Así, por ejemplo, la aprobación por la Asamblea General de Naciones Unidas de la Agenda 2030 y de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible vino acompañada del reconocimiento de la necesidad de involucrar a los gobiernos regionales y locales en su implementación con el fin de adaptar la propuesta global a las necesidades sobre el terreno. Desde entonces, Naciones Unidas propicia espacios de participación de los actores regionales en los foros que monitorean los avances en la senda hacia un desarrollo sostenible. De igual manera, en materia de lucha contra el cambio climático, el Acuerdo de París especifica que es deber de todos los niveles de gobierno colaborar en el objetivo para lograr la neutralidad climática en 2050.

Si bien es cierto que, como se acaba de señalar, en los últimos tiempos se aprecia que las organizaciones internacionales dan prueba de una mayor sensibilidad respecto de los entes subestatales, lo cierto es que, demasiado a menudo, el rol que se les atribuye es el de implementadores de acuerdos. En un informe reciente, preparado a raíz de la reflexión abierta por el Secretario General de Naciones Unidas con ocasión del 75 aniversario de la organización, las principales redes representativas de los entes regionales y locales a nivel mundial defendieron, de cara a futuro, la necesidad de una gobernanza global multinivel y colaborativa. Propusieron además que los gobiernos locales y regionales “ocupen un lugar consolidado y permanente en la mesa de decisiones”.

En el ámbito de la UE, la inicial ceguera en relación con los entes subestatales, ha dado paso con el tiempo a la apertura de ciertos espacios de participación en el proceso de decisión comunitario. Tras la aprobación del Tratado de Maastricht en 1992, se posibilita que tomen parte en el Consejo de la UE a través de las delegaciones estatales y se crea el Comité europeo de las regiones. No obstante, el carácter meramente consultivo de este órgano ha resultado ser a todas luces insuficiente en una Europa donde existen Estados descentralizados. Así pues, el encaje de las regiones con competencias legislativas, algunas de las cuales representan además a realidades nacionales, en la arquitectura institucional de la UE sigue pendiente de resolverse.

Aunque en los últimos meses se observa que la pandemia ha traído consigo el refuerzo del papel de los Estados y una centralización que, en el caso de la UE, atañe incluso a políticas con un carácter intrínsecamente territorial, se espera que en los próximos años los gobiernos subestatales continúen ganando peso en la escena internacional. Al fin y al cabo, la transformación mundial necesaria para responder a los desafíos sin precedentes que afrontamos, sólo será posible con la debida apropiación a nivel territorial y en la medida en que responda a las demandas y expectativas de las comunidades regionales y locales.

2.2. Marco de referencia

La internacionalización de Euskadi constituye un objetivo prioritario de la acción del Gobierno Vasco. Debido al carácter transversal e instrumental de la internacionalización la presente Estrategia se nutre de un marco de referencia amplio que tiene tres focos principales: el Programa del Gobierno Vasco para la XII Legislatura, las prioridades de la agenda europea y la agenda internacional con particular atención a la Agenda 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Programa de la XII Legislatura

El Programa del Gobierno Vasco 2020-2024 para la XII Legislatura responde a tres principios esenciales: 1) Garantizar la Salud, 2) Reactivar la Economía y el Empleo, y 3) No dejar a nadie atrás y se articula en cuatro ejes:

- **Prosperidad:** El empleo y la reactivación económica
- **Personas:** La salud, la educación, los servicios públicos, la igualdad, las políticas sociales y culturales, la convivencia y los derechos humanos
- **Planeta:** Transición energética y climática justa
- **Autogobierno:** Más y mejor autogobierno

La Estrategia Marco de Internacionalización Euskadi Basque Country 2025 ofrece un marco programático al que vincular los compromisos de internacionalización que se recogen en el Programa de Gobierno. La internacionalización es un elemento transversal a la acción de gobierno y se traslada de forma específica en 27 de sus compromisos:

- Compromiso 13. Plan Estratégico de Desarrollo Industrial e Internacionalización.
- Compromiso 18. Internacionalización de las empresas vascas.
- Compromiso 21. Internacionalizar el Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Compromiso 25. Desarrollar y captar talento tecnológico.

- Compromiso 31. Convertir Euskadi en el polo de la Bioeconomía del sur de Europa.
- Compromiso 33. Euskadi “eslabón clave” del corredor atlántico europeo.
- Compromiso 40. Aprobar una nueva Estrategia Vasca de Turismo Sostenible.
- Compromiso 41. Euskadi - Basque Country destino turístico seguro, sostenible y responsable.
- Compromiso 42. Euskadi - Basque Country destino turístico de excelencia.
- Compromiso 43. Euskadi - Basque Country destino turístico inteligente.
- Compromiso 44. Euskadi - Basque Country destino turístico competitivo.
- Compromiso 62. Potenciar la proyección internacional de la Formación Profesional vasca, así como estrechar los vínculos y la transferencia con la Universidad y viceversa.
- Compromiso 68. Profundizar en la política científica y la investigación de excelencia y su alineamiento con Europa y con la estrategia vasca de especialización inteligente RIS3 Euskadi.
- Compromiso 69. Aumentar el desarrollo y captación de personal científico investigador de prestigio.
- Compromiso 70. Avanzar en la internacionalización del ecosistema universitario vasco.
- Compromiso 104. Desarrollar una política de cooperación para el desarrollo abierta y compartida entre la ciudadanía vasca, sus instituciones y sus agentes y organizaciones sociales.
- Compromiso 107. Profundizar en la calidad, el impacto y la innovación en las políticas de cooperación para el desarrollo.
- Compromiso 113. Fortalecer e interconectar la oferta cultural de Euskadi, haciéndola cada vez más atractiva para la propia sociedad vasca y el público internacional.
- Compromiso 116. Reforzar la presencia internacional del euskera y la cultura vasca.
- Compromiso 120. Intensificar la colaboración interinstitucional con todos los Territorios del euskera.
- Compromiso 124. Explotar el potencial del deporte como forma de internacionalización de Euskadi
- Compromiso 135. Promoción e impulso de los intereses vascos en el mundo.
- Compromiso 136. Proyectar la marca Euskadi - Basque Country en el exterior.
- Compromiso 137. Promover la participación activa de Euskadi en el proyecto europeo.
- Compromiso 138. Reforzar los vínculos con la Diáspora Vasca en el mundo.
- Compromiso 139. Impulsar la Eurorregión Euskadi-Navarra-Nueva Aquitania.
- Compromiso 141. Agenda 2030.

A su vez, la Estrategia actuará como paraguas y se declinará en distintos planes sectoriales de internacionalización, dentro de los cuales se encuentran:

- **Plan de Acción Exterior 2021-2025**, que sirve de vehículo de la EBC en el plano de las relaciones institucionales en el exterior.
- **Plan Estratégico de Desarrollo Industrial e Internacionalización 2021-2024**, cuyo objetivo principal es acelerar la recuperación de la actividad internacional de la economía vasca.
- **IV Plan Director de Cooperación para el Desarrollo 2018-2023**, que servirá para continuar con la actividad de promover el desarrollo humano sostenible y luchar contra la pobreza y las desigualdades.

Otros planes con relevancia directa de la actividad internacional serán la Estrategia Vasca de Turismo Sostenible 2030, Estrategia para la Transformación Internacional del Sistema Universitario 2022-2026 y el Plan estratégico de Cultura 2021-2025.

Prioridades de la agenda de la Unión Europea: estrategias y programas

Las instituciones de la UE definen y despliegan en el día a día políticas en múltiples materias. Estas políticas, las numerosas iniciativas legislativas y de otra índole que de ella se derivan moldean y desarrollan el marco en el que se desenvuelven las sociedades europeas e impactan sobre el quehacer de los distintos niveles de gobierno en los Estados miembro.

Esta Estrategia ha de tomar en consideración, como una de sus principales referencias, las prioridades de la agenda de la UE para los próximos años, con especial atención en aquellas iniciativas que transformarán el actual modelo socioeconómico.

NextGeneration EU y marco presupuestario 2021-2027

La crisis social y económica provocada por la COVID-19 y, por consiguiente, la necesidad de llevar a cabo una transformación económica y social, han llevado a la Unión Europea a lanzar un Plan de profunda recuperación, apoyado en el instrumento temporal NextGeneration EU. Este instrumento es el mayor paquete de estímulo jamás financiado, con una dotación de más de 800.000 millones de euros. Desde la UE se entiende este Plan como una oportunidad única para salir más fuertes de la pandemia, transformar la economía europea y crear oportunidades y trabajos de futuro, de forma que la recuperación sea lo más rápida, sostenible, equitativa, inclusiva y justa posible.

En el programa NextGeneration EU cobra relevancia la recuperación por sí misma, pero especialmente la manera de llevarla a cabo, mediante la transformación económica y social. Así, la utilización de los fondos para apoyar aquellas inversiones y reformas vinculadas a conseguir una mayor resiliencia, y a avanzar en las transiciones ecológica y digital, está en el epicentro de este plan.

A través del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, que absorbe más del 90% de los fondos NextGeneration EU, se canalizarán fondos dirigidos a financiar los respectivos planes de recuperación y transformación de los Estados miembro. Su objetivo será mitigar el impacto económico y social de la pandemia, y hacer que las economías y sociedades europeas sean más sostenibles, resistentes y estén mejor preparadas para los retos y oportunidades de las transiciones verde y digital. Para avanzar en estas transiciones, este mecanismo establece que un mínimo del 37% del gasto se deberá destinar a reformas e inversiones para combatir el cambio climático y un 20% al fomento de la transformación digital.

Como recomendación general, la Comisión Europea invita a los Estados Miembro a presentar planes de inversión y reforma en las áreas de energía limpia y renovable, eficiencia energética de edificios, transporte sostenible y estaciones de carga, despliegue de servicios de banda ancha, digitalización de la administración pública, capacidad de nubes de datos y procesadores sostenibles y educación y formación en habilidades digitales.

El instrumento NextGeneration EU inyectará fondos que vendrán a reforzar los siguientes programas y políticas existentes:

- La **política de cohesión** a través de la ayuda a la recuperación para la cohesión y los territorios de Europa (REACT-UE) destinada a proyectos que fomenten las capacidades de reparación de crisis y las inversiones en operaciones que contribuyan a preparar una recuperación ecológica, digital y resiliente de la economía.
- El **Fondo de Transición Justa**, que busca movilizar inversiones durante el período 2021-2027 a fin de apoyar a los trabajadores y los ciudadanos de las regiones más afectadas por la transición climática.
- El **Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (FEADER)**, para apoyar la modernización estructural de las explotaciones agrarias, la introducción de nuevas tecnologías en los procesos productivos y el rejuvenecimiento del sector, impulsando el relevo generacional.
- **InvestEU**, para apoyar los esfuerzos de inversión de empresas mediante el establecimiento de una garantía presupuestaria para inversiones, y de manera prioritaria para aquellas destinadas a sostenibilidad, pymes e innovación.
- **rescEU**, para garantizar que el Mecanismo de Protección Civil de la UE tenga la capacidad de responder a emergencias a gran escala.
- **Horizonte Europa**, el noveno Programa Marco de Investigación e Innovación de la Unión Europea para el período 2021-2027 que establece las prioridades de investigación e innovación para el futuro sostenible de la Unión Europea.

Las actuaciones dentro del marco de NextGenerationEU complementan el Presupuesto a largo plazo de la UE para 2021-2027 (conocido como Marco Financiero Plurianual - MFP). Para este periodo la Unión Europea ha decidido reforzar el presupuesto de ciertos programas prioritarios tales como Horizonte Europa, el Mecanismo “Conectar Europa”, el Programa Espacial Europeo, el Programa Europa Digital, el programa UEproSalud, Erasmus+, el programa de Ayuda humanitaria, el Fondo de Transición Justa o el Programa de Medio Ambiente y Acción por el Clima (LIFE), entre otros.

Pacto Verde Europeo

Hacer frente a la doble transición verde y digital ocupa un lugar central en la agenda europea. El Pacto Verde Europeo es el pilar para avanzar hacia la transición Verde. Este pacto busca dar una solución global al cambio climático y la degradación medioambiental, avanzando hacia una UE climáticamente neutra para 2050. Para ello, propone la integración de la sostenibilidad en todas las políticas de la Unión Europea.

En la dimensión interna, el Pacto Verde Europeo articula una respuesta de amplio alcance, con compromisos que incluyen, entre otros:

- Un mayor nivel de ambición climática de la UE para 2030 y 2050.
- Suministro de energía limpia, asequible y segura.
- Movilización de la industria en pro de una economía limpia y circular.
- Uso eficiente de la energía y de los recursos en la construcción y renovación de edificios.
- Acelerar la transición a una movilidad sostenible e inteligente.
- “De la granja a la mesa”: idear un sistema alimentario justo, saludable y respetuoso con el medio ambiente.
- Preservación y restablecimiento de los ecosistemas y la biodiversidad.
- Aspirar a una contaminación cero para un entorno sin sustancias tóxicas.

La ambición ambiental del Pacto Verde no se hará realidad si Europa actúa en solitario, por lo que, en la dimensión externa, este pacto propone actuar con el ejemplo y recurrir a la diplomacia, al comercio y la cooperación al desarrollo para impulsar la acción por el clima. La Unión Europea se ha propuesto colaborar con numerosos países y forjar “Alianzas Verdes” que contribuyan a mejorar el bienestar de las personas, a crear puestos de trabajo y a reducir las emisiones para legar un planeta sano a generaciones venideras.

El Pacto Verde se configura así como la estrategia de crecimiento para transformar la UE en una sociedad equitativa y próspera, con una economía moderna, eficiente en el uso de los recursos y competitiva, en la que no habrá emisiones netas de gases de efecto invernadero en 2050 y el crecimiento económico estará disociado del uso de los recursos.

Todas las actuaciones y políticas de la UE deberán contribuir a los objetivos del Pacto Verde Europeo debido a la vital importancia de éste y entendiendo que los desafíos a los que nos enfrentamos de manera global son complejos y están interconectados.

Programa Europa Digital

La transición digital es el segundo pilar de la ya citada doble transición que impulsa la Unión Europea. Desde la Comisión Europea se entiende que las tecnologías digitales han cambiado, y seguirán cambiando, la manera de comunicarse, vivir y trabajar de nuestras sociedades.

Por otro lado, la transformación digital de las sociedades y las economías europeas es considerada como un factor clave de la recuperación económica, ya que las inversiones en capacidades e infraestructuras digitales estratégicas, así como la mejora y la modernización de la interacción entre las administraciones y la ciudadanía sustentarán nuestra prosperidad futura.

La utilización de datos, inteligencia artificial y, en definitiva, de herramientas digitales, pueden contribuir a encontrar soluciones a problemas de innumerables retos en ámbitos como la salud, la agricultura, la seguridad, o la fabricación de productos.

Para contribuir a esta transición, la Unión Europea lanzó el Programa Europa Digital 2021-2027, cuyo objetivo es fomentar la implantación y el despliegue a gran escala de tecnologías más avanzadas (como la informática de alto rendimiento, la inteligencia artificial, las herramientas de ciberseguridad) y de las capacidades digitales para utilizarlas.

Propuestas ante el reto demográfico

El declive demográfico constituye en Europa un problema declarado y de primera magnitud que implica serios riesgos para el sostenimiento del estado de bienestar, los servicios públicos, las prestaciones sociales y las pensiones, el mercado laboral y las proyecciones del sistema educativo, y su abordaje resulta sumamente complejo.

La Comisión Europea está centrada en abordar este gran reto desde diferentes perspectivas, ya que son muchos los factores que entran en juego. La política europea en

materia demográfica se centrará en apoyar la cohesión social, la integración y la inclusión, el desarrollo rural y la educación y la formación, y tendrá como fin último la recuperación de Europa y de la construcción de una Unión más resistente, sostenible y justa. Como punto de partida la Comisión Europea ha presentado:

- El **Libro Verde sobre el Envejecimiento (Green Paper on Ageing)**, que tiene como objetivo poner sobre la mesa la cuestión del envejecimiento para debatir opciones sobre cómo anticiparse y responder a los retos y oportunidades que conlleva.
- La **Visión a largo plazo de las Zonas Rurales (Long-term vision for Rural Areas)**, que es una iniciativa para lograr comunidades rurales más fuertes, conectadas, resistentes y prósperas, para que puedan alcanzar su pleno potencial en las próximas décadas.

En todo caso, pese a que la Comisión trabajará por presentar herramientas y planes de acción, estos necesitarán ser adaptados a los contextos nacionales y regionales, ya que el reto demográfico presenta diferentes causas y consecuencias según el área y la dimensión geográfica.

Educación y formación

La UE prioriza las políticas en materia de educación, entendiendo que ésta es la mejor inversión para su futuro.

Desde la Comisión Europea se apuesta por tres instrumentos principales: el Espacio Europeo de Educación para 2025, el Plan de Acción para la Educación Digital (2021-2027), y la consolidación del nuevo programa Erasmus+.

- El **Espacio Europeo de Educación (European Education Area - EEA)**, fomenta la cooperación entre los Estados Miembro para enriquecer aún más la calidad y el carácter inclusivo de los sistemas de educación y formación, y así reducir las barreras a la educación y al desarrollo de habilidades.
- El **Plan de Acción para la Educación Digital (2021-2027)**, iniciativa renovada en vista de que la pandemia ha puesto de manifiesto la necesidad de contar con un sistema de educación y formación adecuado a la era digital.
- El **nuevo programa Erasmus+**, pretende reforzar su carácter inclusivo, prestar atención al desarrollo de habilidades digitales, apoyar la transición ecológica y favorecer el acceso de personas en situación desfavorecida.

La UE tiene también como objetivo introducir la sostenibilidad medioambiental en la educación. Las escuelas, los centros de formación y las universidades son foros idóneos para difundir entre padres, madres, alumnado y el resto de la comunidad información sobre los retos globales. Por ello, el alineamiento con la UNESCO, organismo especializado de Naciones Unidas, en materia de educación para el desarrollo sostenible y los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030 será una prioridad para la UE.

Agenda 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) adoptados por las Naciones Unidas en 2015 son parte de la agenda global más ambiciosa aprobada por la comunidad inter-

nacional: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Este acuerdo puso sobre la mesa la necesidad de hacer compatibles el desarrollo económico, la lucha contra la pobreza y la promoción del bienestar social y la protección del planeta. A su vez, estableció una hoja de ruta para articular la formulación de políticas mundiales.

Los ODS surgieron ante la necesidad de coger el relevo de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), un grupo de 8 objetivos que los Estados miembros de la ONU acordaron intentar alcanzar para el año 2015. La Agenda 2030 amplió los objetivos integrando una mirada más amplia del concepto de desarrollo, poniendo sobre la mesa cuestiones como la desigualdad de género o el cambio climático.

El hilo conductor de la Agenda 2030 es el compromiso de erradicar la pobreza en todas sus formas y dimensiones, requisito indispensable para el desarrollo sostenible, y los 17 ODS, y sus 169 metas, son una forma de concretar los principios fundamentales recogidos en la Agenda, y convertirlos en acciones concretas con resultados definidos, que puedan medirse y evaluarse. Por lo tanto, la Agenda 2030 es un plan integral que describe cómo podemos erradicar la pobreza y transformar el mundo en un entorno pacífico y sostenible para toda la ciudadanía.



GRÁFICO 2. Objetivos de Desarrollo Sostenible

Desde su aprobación, varios países están tomando medidas para cumplir con estos objetivos mediante la creación de planes de acción concretos o la adaptación de sus políticas públicas a las metas establecidas por los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La Agenda 2030 apela a todos los actores, no sólo a los estados, a dar un paso en favor de los compromisos establecidos, desde su principio de universalidad. En este contexto los gobiernos subestatales son agentes imprescindibles para el cumplimiento de los ODS. Además, los retos universales, no se manifiestan de la misma forma en cada lugar del mundo, y es por ello por lo que resulta necesario traducir los compromisos globales a metas concretas adaptadas a realidades territoriales muy diversas.

2.3. Balance de la Estrategia Euskadi Basque Country 2020 (2017-2020)

La anterior Estrategia Marco de Internacionalización 2020: Estrategia Euskadi Basque Country fue el instrumento que desde 2014 ha guiado la política de internacionalización del Gobierno Vasco y su sector público en todas sus dimensiones. La actividad desarrollada durante la pasada legislatura buscó la consolidación de una visión y estrategia conjunta para el desarrollo de la actividad institucional vasca de forma coordinada bajo el paraguas de la marca Estrategia Basque Country (EBC).

A nivel general, se puede concluir que el desempeño de la actividad internacional desde los distintos ámbitos temáticos ha sido muy positivo y ha superado las expectativas, puesto que, pese al impacto de la pandemia, se ejecutaron 2.267 actividades frente a un objetivo de 1.900 para el período 2018-2020. Destacó especialmente el crecimiento de la actividad internacional experimentada en 2019, respecto a 2018 y resto de años anteriores. En 2020, la actividad internacional hubo de adaptarse a la nueva situación, al igual que las prioridades, en un contexto marcado por la pandemia y la restricción de movilidad.

Indicadores de contexto de la acción internacional de Euskadi

En el ámbito de la internacionalización empresarial, por primera vez se superaron las 2.000 filiales de empresas vascas instaladas en el exterior, con 2.010 instaladas en 2020, con una cifra de empresas exportadoras regulares de más de 5.370. Destaca la internacionalización de la economía vasca, con una propensión exportadora del 33,2% sobre el PIB frente a un 22,5% de propensión exportadora a nivel global. El dato de las exportaciones vascas de nivel tecnológico medio y alto (52,9% en 2019) situaría a Euskadi en el nivel del puesto 13 de los 27 países de la UE.

Por su parte, el grado de digitalización de la economía vasca según el índice DESI de la Comisión Europea, alcanza un valor de 62,9%, que lo situaría en quinto lugar de la UE27, y muy por delante de la media (53,9%). En cuanto al Índice Europeo de Calidad de Gobierno (EQI), sitúa a Euskadi en el primer tercio (posición nº 66) de las 193 regiones analizadas con un valor de 0,65 en 2017.

Un hecho relevante acaecido durante este periodo fueron las dos emisiones de Bonos Sostenibles Euskadi por parte del Gobierno Vasco en 2018-19, por valor de 1.100 Mill € para proyectos de carácter social y medioambiental, vinculados a la Agenda 2030. En estas emisiones, la demanda multiplicó por 4 la oferta y cerca de un 66% fueron suscritas por inversores internacionales de 13 países.

En el sector turístico, en el último año preCovid, 2019, se alcanzó por primera vez un 50% de turistas extranjeros (1,58 de los 3,18 millones de turistas totales recibidos ese año por Euskadi) fruto sin duda del esfuerzo de promoción exterior realizado entre 2018 y 2020.

En el ámbito de la ciencia y tecnología, los agentes del sistema vasco de internacionalización vienen participando activamente en programas europeos, lo que se ha traducido en que 277 empresas vascas recibieron ayuda por una cantidad de 719 millones de euros durante el programa Horizon 2020.

En lo relativo a la cultura, y con el objetivo de fomentar el reconocimiento internacional del euskera y de la cultura vasca, se ha trabajado hasta contar en la actualidad con lectorados en 35 universidades y 9 cátedras de estudios vascos en prestigiosas universidades del mundo. Destaca igualmente que el euskera ocupa el lugar 51 de las 186 lenguas monitorizadas por su presencia en páginas webs por el observatorio *World Wide Web Technology Surveys*.

A nivel de la cooperación al desarrollo, destaca la actividad de eLankidetzta - Agencia Vasca de Cooperación, que ha destinado más de 140 Millones de euros durante el trienio 2018-2020.

En el plano de la comunidad vasca en el exterior cabe mencionar la creación de tres nuevas Euskal Etxeak, en Argentina, Francia y Perú respectivamente, lo que ha permitido alcanzar un total de 193 Centros Vascos por el mundo.

Relaciones Exteriores

En el ámbito de las relaciones exteriores, durante este periodo el Gobierno Vasco ha fortalecido sus vínculos con la Red de socios estratégicos, y ha continuado tejiendo dicha red mediante la firma de varios convenios de colaboración y memorandos de entendimiento para trasladar y recoger conocimiento de modelos de políticas públicas y desarrollar acciones y proyectos conjuntos en diversos campos como la cultura, la investigación científica o el turismo. En total, y pese al impacto de la pandemia, se organizaron desde la Secretaría General de Acción Exterior 84 viajes institucionales al exterior, y en lo relativo a la Red de socios estratégicos, ésta demostró su vigencia con 34 iniciativas conjuntas organizadas.

Al término de 2020 la Red de Socios Estratégicos de Euskadi está compuesta por: Nueva Aquitania, Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde, Flandes, Baviera y Gales, en Europa; Quebec, Cundinamarca y Querétaro en América y la Provincia de Jiangsu en China.

De forma complementaria, también se han firmado otros acuerdos sectoriales. Según la última Radiografía de internacionalización de Euskadi 2019, en el periodo comprendido entre 2016 y 2019 el Gobierno vasco suscribió 18 nuevos acuerdos internacionales. Destacan, por ejemplo, las firmas de los Memorandos de Entendimiento con los Gobernadores de las prefecturas japonesas de Mie (en el ámbito de la industria 4.0 y la cultura) y Fukushima (en el ámbito energético).

Respecto a las visitas al extranjero, cabe mencionar los viajes oficiales del Lehendakari a Colombia, Chile y Argentina, en los que mantuvo encuentros al más alto nivel con sus respectivos Presidentes, así como la participación del Lehendakari en audiencia pública con el Papa Francisco y los dos encuentros con el Secretario de Estado del Vaticano Cardenal Parolin.

En el ámbito de la Unión Europea el Lehendakari se reunió en mayo de 2017 con el entonces Presidente de la Comisión Europea Jean-Claude Juncker. A esta cita hay que añadir las reuniones celebradas con sus homólogos el Ministro Principal de Gales y el Ministro-Presidente de Flandes, o con el Presidente del Tribunal Europeo de Derechos Humanos.

A nivel global, también destacan la reunión con la presidenta de la Asamblea General de Naciones Unidas o la participación en el *High Level Political Forum*.

En cuanto a la actividad internacional de otros departamentos, destaca la presencia en el exterior a través de la organización de misiones y asistencias a ferias de las siguientes áreas:

- Internacionalización Empresarial: Stands y espacios de exposición en eventos de referencia de sectores clave (Máquina herramienta, energía), presentación del programa BIND 4.0 en distintas capitales europeas, misiones institucionales a socios comerciales clave (EE. UU.) y una intensa actividad incluso en 2020, con la participación en más de 45 ferias y eventos digitales.
- Turismo: Promoción de Euskadi como destino atractivo en las principales citas del sector turístico mundial (WTM London, JATA Tokyo o FIT Buenos Aires).
- Agricultura, Pesca y Alimentación: Asistencia a Prowein.
- Ciberseguridad: Feria RSA en San Francisco con 18 empresas vascas.
- Seguridad: Stand de la Ertzaintza en el Salón Mundial de Seguridad Interior.
- Infraestructuras y Transportes: Nautic Paris, Breakbulk Europe.
- Cultura, la iniciativa *#ScotlandGoesBasque*, que dio la ocasión a más de 85 artistas vascos, la posibilidad de participar en un centenar de actos culturales escoceses.

En cuanto a la recepción a delegaciones extranjeras en Euskadi, algunas de las personalidades internacionales más relevantes que han sido recibidas por el Lehendakari son: el Vicegobernador de la provincia china de Jiangsu, los Gobernadores de las prefecturas japonesas de Fukushima y Mie, así como una delegación de Diputados de la Cámara de representantes de Japón, el presidente del Consejo Ejecutivo de Córcega (Francia), el Gobernador del Estado de Idaho (EE.UU), el Comisario Europeo de Ayuda Humanitaria y Gestión de Crisis, o el ex presidente de Colombia Ernesto Samper.

A nivel sectorial, la actividad internacional ha sido igualmente intensa, destacando las siguientes actuaciones en Euskadi:

- Internacionalización Empresarial: Visitas de empresas de vanguardia internacional, fondos de inversión y otras agencias de desarrollo y promoción económica, a las que se les mostró las capacidades empresariales y científico-tecnológicas del País, en colaboración con otros agentes como la Red de Parques Tecnológicos de Euskadi, los Clústers o la red de centros tecnológicos y de investigación de Euskadi.
- Formación Profesional: Recepción de visitas del Ministerio de Educación y CORFO (Chile) para conocer las prácticas desarrolladas y aplicadas por Tknika.
- Ciencia, Tecnología e Innovación: Recepción de delegaciones de Maule, Bio Bio (Chile) o de Nuevo León (México).

En la XI. Legislatura se han incrementado los contactos institucionales con el cuerpo diplomático de diversos países, lo que se ha traducido en la recepción de diferentes embajadores en Euskadi y en la organización de encuentros y desayunos de trabajo con Embajadas.

Además, son 7 los nuevos consulados que se han abierto en Euskadi en el último periodo (Dinamarca, Eslovenia, Islandia, Malta, Mauritania, Moldavia y Nepal) aumentando la cifra total hasta llegar a 50 consulados activos.

Por otro lado, hay que destacar los Learning Tours, como uno de los instrumentos que aportan mayor valor a nivel internacional para dar a conocer el territorio. Estos viajes fueron organizados para que personas que ocupan posiciones relevantes en sus respectivos países, conozcan mejor la realidad de Euskadi, ayudando así a fortalecer los intereses sectoriales y a difundir las buenas prácticas del País. En este sentido, hay que señalar las recepciones de una delegación a Quebec, formada por personalidades del mundo empresarial, tecnología innovación, gastronomía y de medios de comunicación; y el Learning Tour en los ámbitos sociosanitario y educativo, con expertos europeos. Esta segunda delegación estaba compuesta por expertos provenientes de Flandes, Gales, Baviera y el Nordic Council.

Impulso a programas de apoyo, becas y financiación en el marco de la internacionalización

Durante este período, se siguieron impulsando algunas iniciativas con mayor arraigo y tradición en la actividad internacional del Gobierno Vasco, como son los programas de formación y atracción de talento: el programa BEINT (que cuenta con más de 30 ediciones anuales), Global Training, las becas de especialización en acción exterior o el programa Gaztemundu.

Asimismo, se siguió trabajando en otros proyectos más recientes como el Programa Retorno de Juvenil, en materia de empleo o los programas Basque Visiting Fellow, Ikerbasque Research Professor, Research Associate y Research Fellow, Ikermugikortasuna, Egonlabor o el programa postdoctoral de perfeccionamiento para personal investigador vasco e internacional, en el ámbito de las Universidades y la Investigación.

En cuanto a los programas de apoyo económico, destacan tanto los relativos a Internacionalización Empresarial (Elkartu, Zabaldu, Sakondu, Pilotu, Gauzatu, Global Lehian), como los de Acción Exterior (ayudas a proyectos de cooperación técnica con regiones estratégicas, subvenciones a las Euskal Etxeak) o las subvenciones de Emakunde a UFNPA o UN Women. En Cultura, por su parte, destacó la puesta en marcha de KSI Atea, Programa de Internacionalización de las industrias culturales y creativas durante los años 2019 y 2020.

Presencia en Europa

A nivel europeo, el Gobierno Vasco aprobó el documento de reflexión Visión Vasca sobre el Futuro de Europa, en el marco de la consulta abierta sobre el Futuro de Europa por el Presidente de la Comisión Europea. Asimismo, se remitió a la *task force* sobre subsidiariedad liderada por el Vicepresidente Timmermans, una Posición Común de Regiones con Competencias Legislativas, demandando un mayor protagonismo y participación directa en el proceso de elaboración y aplicación de políticas de la UE, y en la que destaca el rol de impulso por parte del Gobierno Vasco.

En lo relativo a la actividad de Euskadi ante la Unión Europea, ésta se materializa tanto a través de la participación en órganos clave como vía las aportaciones realizadas (visitas institucionales, posicionamientos de la Comunidad Autónoma Vasca, intervenciones, trabajo en redes o la comunicación y difusión de asuntos comunitarios).

En cuanto a la participación en órganos de gobierno destacan:

- Consejo de la Unión Europea: Desde 2011, Euskadi asiste a las reuniones de dos grupos de trabajo del Consejo de Asuntos Económicos y Financieros de la Unión Europea (ECOFIN), mediante la participación del Órgano de Coordinación Tributaria, el Grupo D4 de Cuestiones Fiscales y el Grupo D5 de Código de Conducta (Fiscalidad de las empresas), con unas 15 reuniones al año. Además, se ha coordinado la participación de las Comunidades Autónomas en los grupos del trabajo del Consejo (Agricultura y Pesca; Empleo, Política Social, Salud y Consumidores (EPSSCO); Educación, Juventud y Cultura (EJC) y Medio Ambiente).
- Comités de la Comisión Europea: En el periodo 2018-2021, Euskadi ha tenido asignada la representación para un total de 25 Comités. En 2019 Euskadi participó en 15 reuniones.
- Comité de las Regiones: Creado en 1992, es la asamblea política que reúne al conjunto de regiones y municipios de la UE, hace que la presentación de enmiendas a la normativa europea constituya el cauce principal de participación y traslado de la posición vasca a las instituciones comunitarias en este órgano. En 2019 Euskadi participó en 3 plenos del Comité y presentó 71 enmiendas de las cuales fueron aprobadas 69.

Desde que el 23 de junio de 2016 se celebrara el referéndum sobre el Brexit, las negociaciones que han conducido al abandono de la Unión Europea por parte del Reino Unido y a definir el marco posterior de relación, han acaparado la agenda europea. La entidad del reto ha prácticamente monopolizado el orden del día de las 11 últimas reuniones de la Conferencia para asuntos relacionados con la Unión Europea (CARUE). En Euskadi, dio lugar a la creación de la Comisión de Seguimiento del Brexit para monitorizar el proceso y defender los intereses vascos. Dicha Comisión ha celebrado 15 reuniones de trabajo, que se han complementado con seminarios de sensibilización sectorial y herramientas ad-hoc de asesoramiento y apoyo financiero, (herramientas de autodiagnóstico y línea de financiación para pymes).

De cara a promover la participación de agentes vascos, se ha organizado un amplio número de eventos informativos sobre políticas, programas e iniciativas europeas (61 entre 2018 y 2020), se han elaborado informes ad-hoc para divulgar las condiciones de elegibilidad de los proyectos, (114 entre 2018 y 2020). Y se ha asesorado y acompañado a una multiplicidad de agentes vascos en la formulación y presentación de sus propuestas ante la Comisión Europea. Gracias a esta actividad de incidencia se han puesto en marcha proyectos como el proyecto *Interreg S34Growth*, donde se ha colaborado con regiones prioritarias como Escocia o Flandes, para la reconversión industrial de las regiones mediante las estrategias de especialización inteligente.

En el plano transfronterizo, el Gobierno Vasco ha seguido fortaleciendo los vínculos con Nueva Aquitania, la Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde y Navarra. Se ha mantenido firme durante este trienio su compromiso de cooperación y cohesión transfronteriza, a través de la AECT Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra. Esto ha permitido desarrollar en cooperación las líneas del Plan Estratégico, a través de las convocatorias de proyectos, el impulso de partenariados estratégicos y el desarrollo de proyectos propios financiados por el programa *Interreg-POCTEFA*. Concretamente, entre 2018 y 2020, se emprendieron 20 proyectos de cooperación transfronteriza e interregional.

En 2020, desde la Eurorregión se ha analizado la afección de la pandemia a la relación transfronteriza y coordinado actuaciones conjuntas con el fin de paliar los efectos. Por último, destaca la firma de un Memorando de Colaboración entre Euskadi y la Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde entre el Lehendakari y el Presidente de la Communauté.

En el ámbito de la cooperación interregional uno de los proyectos más emblemáticos es la puesta en marcha de un grupo de trabajo con regiones europeas para la creación de una "Macrorregión Atlántica".

Red exterior de Gobierno Vasco

La presencia Institucional del Gobierno Vasco en el exterior creció hasta tener presencia, bien mediante delegaciones, oficinas comerciales o personas expertas de apoyo, en 82 países. En comparación con el año 2016 se constata una fuerte apuesta por aumentar la presencia directa y/o a través de consultores externos en América Central y del Sur, con once nuevos países incorporados: Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, Paraguay, República Dominicana y Uruguay.

La red exterior propia consta de 5 delegaciones con 6 ubicaciones en el mundo (Bruselas, Argentina, Chile, Colombia, México y Estados Unidos) y de 11 oficinas de Basque-Trade & Investment cuyo objetivo es representar los intereses económicos de Euskadi. Esta presencia se ve completada con la red de consultores externos de apoyo.

Relaciones con organismos internacionales

En el plano de las relaciones con organismos internacionales, estas vienen marcadas por el compromiso del Gobierno Vasco con la nueva Agenda de Desarrollo Sostenible, Agenda 2030, siendo uno de los primeros gobiernos subestatales a nivel internacional en adoptarla y proceder a su "localización". Este hecho no pasó desapercibido, y provocó que el Lehendakari fuera invitado al *High Level Political Forum* de la ONU a presentar en sesión oficial los avances en la implementación de la Agenda 2030 Euskadi Basque Country, y en especial, la experiencia en la emisión de los "Bonos Sostenibles Euskadi".

Dentro del trabajo del Gobierno Vasco con las distintas agencias de la ONU en este periodo, destaca la firma de un acuerdo de colaboración con ONU-Hábitat en 2019 para el desarrollo de la Agenda Urbana de Euskadi Agenda Bultzatu 2050. Las intervenciones de Emakunde en varios foros organizados por ONU Mujeres o las sucesivas participaciones en las Conferencias de las Partes – COP sobre cambio climático-.

Redes internacionales

La actividad exterior también ha incluido la participación en diversas redes internacionales. En total, el Gobierno Vasco, participa en 130 redes internacionales, de las cuales 79 son de alcance europeo y 43 de alcance global. Redes que engloban un amplio abanico de materias que van desde la política lingüística (NPLD), al desarrollo sosteni-

ble (Regions 4), pasando por la innovación en el ámbito industrial (Vanguard Initiative) o la cooperación al desarrollo (Platforma). Destaca la relevancia del ámbito de Salud, al ser el ámbito con mayor participación en redes internacionales, seguido por Acción Exterior e Internacionalización Empresarial.

Impacto de la COVID-19

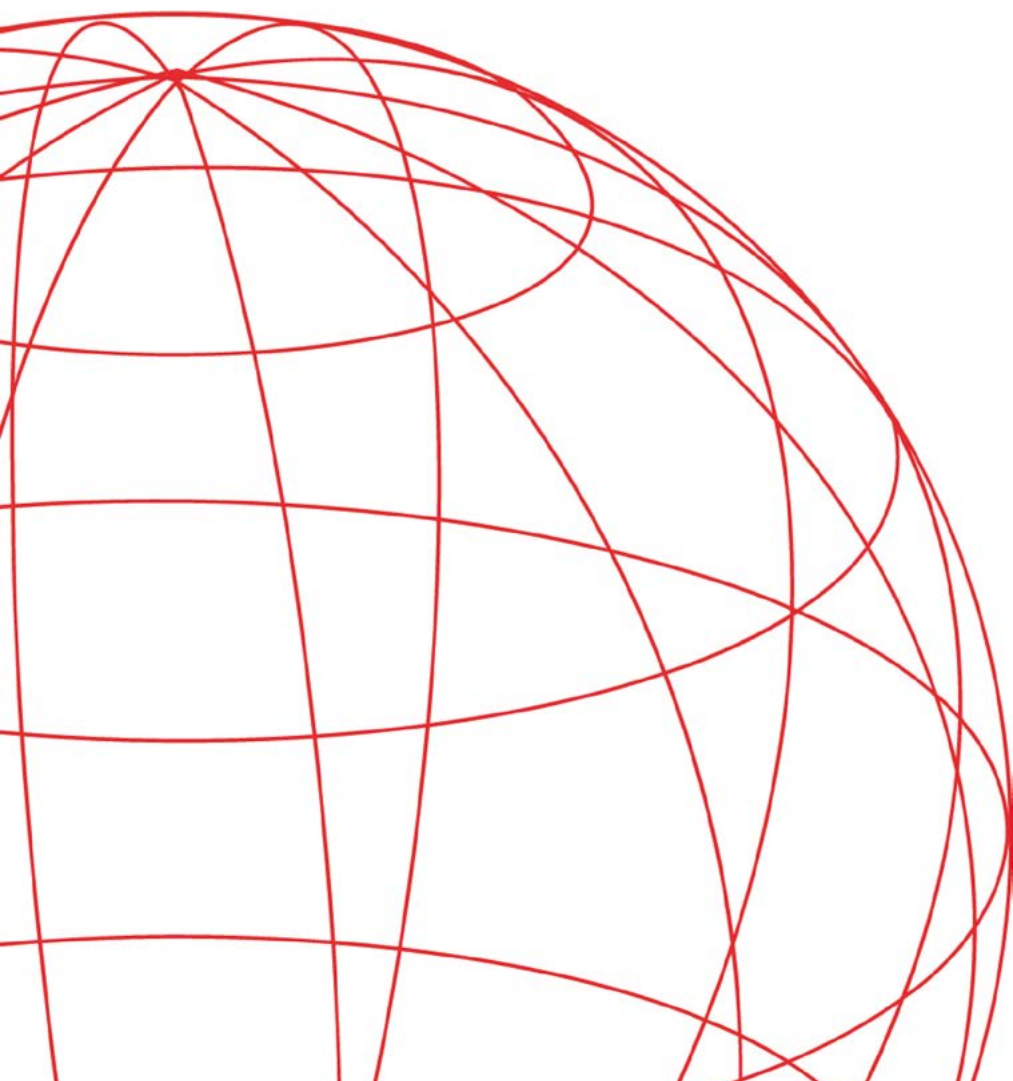
Por último, en lo relativo a la crisis de la COVID-19, el Gobierno Vasco ha desplegado una intensa labor para asistir a casi 600 personas que como consecuencia del cierre de fronteras y reducción drástica de conexiones aéreas quedaron atrapadas en países extranjeros de los cinco continentes.

Euskadi ha tenido una presencia relevante en la lucha contra la COVID-19 a nivel internacional. Osakidetza, a través de sus institutos de investigación sanitaria- Bioaraba, Biocruces Bizkaia, Biodonostia y Kronikgune-, el Servicio de Evaluación de Tecnologías Sanitarias (Osteba) y de la Fundación Vasca de Investigación e Innovación Sanitarias (BIOEF), participó solo en 2020, en más de 60 proyectos o ensayos clínicos para hacer frente al coronavirus. Los proyectos se centraron entre otras áreas en el tratamiento de la neumonía generada por el coronavirus, en el estudio epidemiológico del virus, el diagnóstico precoz, o en la evaluación del impacto socioeconómico de esta enfermedad.

Además, se ha realizado un seguimiento estrecho de la evolución de la pandemia en varios países de referencia, así como de las medidas adoptadas en éstos por las autoridades públicas.

Como resultaba previsible, la COVID-19 afectó la consecución de las metas establecidas para la EBC 2020, reduciendo en aproximadamente en un tercio el número de actividades internacionales de 2020 frente a 2019.

3. ESTRATEGIA MARCO DE INTERNACIONALI- ZACIÓN – EUSKADI BASQUE COUNTRY 2025



3. Estrategia Marco de Internacionalización – Euskadi Basque Country 2025

3.1. Visión y principios de la estrategia

La visión de la presente Estrategia enuncia el lugar que, desde la óptica del Gobierno Vasco, Euskadi aspira a ocupar en la escena internacional y la forma como desea ser percibido en el exterior al término de su período de vigencia. Concretamente, la Estrategia Marco de Internacionalización – Euskadi Basque Country 2025 asume la siguiente visión:

Euskadi es reconocido como un actor relevante a nivel internacional, corresponsable con el proyecto europeo, comprometido con la agenda global y el desarrollo humano sostenible: un país singular, acogedor, resiliente e innovador que trabaja en **auzolan** – cooperando, como una comunidad vasca global.

La visión de la Estrategia Marco de Internacionalización 2025 se ha actualizado respecto a la correspondiente a la Estrategia anterior, incorporando características que responden tanto al momento actual como a las previsiones durante su período de vigencia.

Se mantienen el deseo de ganar relevancia como actor internacional y el compromiso con el proyecto de integración europea. Se hace explícita la voluntad de contribuir a la agenda global y el desarrollo humano sostenible, senda que se había iniciado en la pasada legislatura. Como novedades, se pone el acento en proyectar al exterior la capacidad de resiliencia y el carácter acogedor de la sociedad vasca, junto a la apuesta por el trabajo colaborativo, en auzolan. Asimismo, se visibiliza la apuesta por articular una comunidad vasca global para 2025.

Junto con la visión, esta Estrategia enuncia seis principios que han de inspirar el conjunto de iniciativas y actuaciones con proyección internacional a desarrollar por el Gobierno vasco en los próximos años. Se trata de los siguientes:

1. Acción exterior útil y con valores

La acción exterior vasca entendida en sentido amplio, es decir englobando las siete dimensiones que integran esta Estrategia, se concibe como una potente palanca al servicio del bienestar de la sociedad vasca y del bien común. En consecuencia, la promoción de los intereses vascos en el exterior y la corresponsabilidad en los retos comunes sustentan la presente Estrategia.

Así, la agenda internacional del Gobierno Vasco ha de coadyuvar a encarar con éxito la triple transición que la sociedad vasca tiene por delante (tecnológico-digital, energético-ambiental y social y sanitaria), a la recuperación de los efectos de la pandemia y a reforzar las bases del bienestar de las futuras generaciones.

Paralelamente, el Gobierno vasco se compromete a que su política de internacionalización promueva un desarrollo humano sostenible que permita satisfacer las necesi-

dades de la sociedad vasca y que sea compatible con las necesidades humanas en otros países y territorios. En este sentido, continuará profundizando en la implementación de la Agenda 2030 de Naciones Unidas y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible en Euskadi.

2. Actuación en auzolan

La Estrategia marco de internacionalización Euskadi Basque Country 2025 es un documento programático aprobado por el Gobierno Vasco para dar respuesta a un reto de país. En todo caso resulta evidente que la visión que propone sólo podrá ser alcanzada en la medida en que el Gobierno Vasco, el resto de instituciones del País y los agentes del sistema vasco de internacionalización trabajen juntos, remando en la misma dirección.

El diálogo y reflexión conjunta de estos actores, en ejercicio de auzolan, han contribuido decisivamente a la definición del presente documento. Con esta misma vocación de auzolan, se invita al conjunto de instituciones y agentes del ecosistema vasco de internacionalización a hacer suya esta Estrategia, y a contribuir a su materialización desde sus respectivas competencias y ámbitos de actuación.

3. Europa como piedra angular

La Unión Europea ocupa un lugar central en la agenda exterior del Gobierno Vasco y es que, de hecho, la realidad vasca no puede entenderse al margen de Europa. La Unión Europea es una Comunidad de valores, un espacio de bienestar y primacía del Estado de Derecho, y un proyecto en permanente construcción en el que se adoptan decisiones que afectan al día a día de la sociedad vasca y a su autogobierno.

Dicho lo anterior y desde una convicción netamente europeísta, bajo el paraguas de esta Estrategia se van a maximizar la participación de las instituciones vascas en la configuración de políticas de la Unión a través de los foros de decisión reconocidos, a la vez que se impulsan iniciativas para reforzar y ensanchar esa participación en la arquitectura institucional de la UE. Asimismo, la sociedad vasca está llamada a seguir siendo parte activa de esta dinámica, razón por la cual el Gobierno Vasco se marca como objetivo intensificar la inserción de agentes públicos y privados vascos en el espacio UE.

4. Proyectar nuestra personalidad

Para un país con una personalidad propia como Euskadi, abrirse al exterior, además de conectarnos con otros modos y maneras de ser y estar, brinda una oportunidad de aportar la propia idiosincrasia al mosaico de voces que componen la diversidad del mundo.

Participar de la escena internacional, intensificar las relaciones y contactos con otros entornos y realidades, proyectar la singularidad de la realidad vasca para, en esa interacción, enriquecer la propia idiosincrasia y compartirla con terceros. Ha de ser la dinámica constante en el abanico de iniciativas que se deriven de la presente Estrategia.

5. Transversalidad

En un mundo interconectado e interdependiente como el actual, mirar al exterior para promover los intereses sectoriales, dar a conocer la realidad vasca, mantenerse al tanto de nuevos debates y desarrollos y participar en ellos, o conocer buenas prácticas y aportar las propias, resulta imprescindible.

Así pues, bajo el paraguas de esta Estrategia, la internacionalización se afianza como un factor transversal a la acción de gobierno. Dando continuidad a la senda iniciada en pasadas legislaturas, el conjunto de Departamentos del Gobierno Vasco y su sector público están llamados a intensificar su agenda internacional, una agenda que habrá de adaptarse, tanto en cuanto a las modalidades de actuación como a la intensidad de las propuestas, a la naturaleza, especificidades y trayectoria exterior previa de cada uno de los ámbitos de actuación.

6. Referente de los gobiernos subestatales

En los últimos años han emergido nuevos actores en unas relaciones internacionales hasta hace poco monopolio de los Estados. Los gobiernos subestatales ganan peso en la escena europea y global, animados por las cada vez más frecuentes llamadas a la acción de la propia Unión Europea o de Naciones Unidas.

El Gobierno Vasco cuenta con una larga trayectoria de presencia internacional. Si el Gobierno del Lehendakari Agirre desarrolló una intensa agenda exterior en tiempos de exilio, con la recuperación del autogobierno y el ingreso posterior en las entonces Comunidades Europeas la acción exterior vasca reemprende su camino y, con los años, gana intensidad y alcance. En la actualidad, el Gobierno Vasco cuenta con una experiencia y una visión internacional, un entramado de herramientas y alianzas, y un acervo competencial como para devenir un actor relevante a nivel internacional, liderando la voz de los gobiernos subestatales.

3.2. Enfoque estratégico: Ejes y objetivos

La Estrategia marco de internacionalización Euskadi Basque Country 2025 establece cuatro grandes ejes de internacionalización, que van a guiar el propósito de la actividad internacional e integran la base sobre la que se va a desplegar el conjunto de sus objetivos y actuaciones.

Estos ejes se determinan tomando como base tanto la visión propuesta, como los compromisos en materia de internacionalización identificados en el Programa de Gobierno de la XII Legislatura. A su vez, los ejes se desglosan en **objetivos estratégicos** que ayudarán a materializar sus principales propósitos. Este conjunto de ejes y objetivos estratégicos componen la base sobre la que se van a desplegar las actuaciones con dimensión exterior del Gobierno Vasco.

Determinado el marco teórico general, a continuación, corresponderá a cada uno de los Departamentos del Gobierno vasco y su sector público organizar sus planes y propuestas de actuación internacional en torno a los ejes y objetivos estratégicos pro-

puestos. Aquellos Departamentos con una agenda exterior más intensa o con un mandato expreso en la materia de internacionalización trasladarán el marco teórico que se expone a continuación a sus respectivos planes sectoriales de internacionalización. Concretamente en este XII legislatura está previsto que se elaboren los planes siguientes: Plan de acción exterior 2021-2025, Plan de desarrollo industrial e internacionalización 2021-2024, Estrategia Vasca de Turismo Sostenible 2030, Estrategia para la transformación internacional del Sistema Universitario 2022-2026, Plan estratégico de Cultura 2021-2025 y el IV Plan Director de Cooperación para el Desarrollo 2018-2023.

EJE 1 – MEJORAR EL POSICIONAMIENTO EXTERIOR DE EUSKADI BASQUE COUNTRY

- OE.1.1. – Reforzar nuestra marca país: diferenciada, atractiva e inclusiva.
- OE.1.2. – Reforzar la red exterior del Gobierno Vasco.
- OE.1.3. - Construir una Comunidad Vasca Global.

EJE 2 – IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL TEJIDO SOCIO-ECONÓMICO

- OE 2.1. - Reforzar las relaciones institucionales, y profundizar en el trabajo con socios y alianzas internacionales.
- OE 2.2. - Facilitar que nuestro tejido socioeconómico materialice sus proyectos en el plano internacional.
- O.2.3. - Facilitar la atracción de conocimiento y capacidades para dar respuesta a las transiciones (tecnológico-digital y verde).

EJE 3 – CONTRIBUIR Y COPARTICIPAR EN EL PROYECTO EUROPEO

- OE.3.1. - Participar en la configuración de las políticas de la Unión Europea.
- OE.3.2. - Impulsar una inserción plena de agentes vascos en iniciativas clave de la UE
- OE.3.3. - Consolidar el espacio eurorregional

EJE 4 – REFORZAR LA CONTRIBUCIÓN VASCA A LA SUPERACIÓN DE LOS RETOS GLOBALES

- OE.4.1. - Contribuir desde las Políticas Públicas vascas a las agendas globales relevantes para Euskadi.
- OE.4.2. - Posicionar a Euskadi Basque Country ante los principales Organismos Internacionales.

GRÁFICO 3. Ejes y objetivos EBC 2025

3.2.1. Eje 1 – Mejorar el posicionamiento exterior de Euskadi Basque Country

Este primer eje recoge la ambición del Gobierno Vasco de elevar la proyección y el posicionamiento de Euskadi a nivel internacional, para que sea reconocido como “*un actor relevante a nivel internacional, corresponsable con el proyecto europeo, comprometido con la agenda global y el desarrollo humano sostenible*”.

En un entorno interconectado como el actual, un sólido posicionamiento internacional redundará en una mayor capacidad de influencia y defensa de los propios intereses. Para mejorar el posicionamiento actual de Euskadi en el exterior, se propone activar una triple palanca: una marca país fuerte y atractiva, una red institucional en el exterior ampliada, y una comunidad vasca global bien articulada y dinámica.

En consecuencia, se potenciará la marca Euskadi Basque Country, para proyectar Euskadi de una forma diferenciada a nivel internacional, poniendo el acento en valores y características singulares que reflejen nuestro carácter. Se fortalecerá la presencia exterior del Gobierno Vasco con el despliegue y apertura de nuevas Delegaciones del Euskadi y de oficinas de la Agencia Vasca de Internacionalización-Basque Trade and Investment. Adicionalmente, se propone tejer una Comunidad Vasca Global que, como refuerzo y complemento de la red de Euskal etxeak, interconecte a la ciudadanía vasca de Euskadi y del exterior, actuando como prescriptora de Euskadi Basque Country.

OE.1.1. Reforzar nuestra marca país: diferenciada, atractiva e inclusiva

La reputación e imagen de un país en el exterior es un factor clave en la toma de decisiones que tienen que ver con, por ejemplo, la ubicación de una inversión, el destino elegido para viajar, visitar o el lugar donde estudiar, vivir o emprender. Por este motivo, construir una marca-país asentada en percepciones positivas es un componente habitual en las estrategias de internacionalización.

Al amparo de la presente Estrategia se va a reforzar la apuesta por la marca Euskadi Basque Country, con el fin de que traslade en el exterior una imagen de Euskadi diferenciada, atractiva, e inclusiva. Se cuidará que la imagen que traslademos al exterior sea coherente y fiel a nuestra realidad, de forma que la sociedad vasca se sienta reflejada en ella y se facilite la apropiación y uso de la marca Euskadi Basque Country por parte del conjunto de los agentes públicos y privados vascos, así como de la ciudadanía.

En esta legislatura se definirá y pondrá en marcha un Plan operativo de promoción de la marca Euskadi Basque Country. Este Plan ahondará en la identificación de los valores y características que mejor definan la marca y ayuden a optimizar su posicionamiento, identificará actuaciones de promoción concretas a desarrollar en los próximos años y posibilidades de colaboración con otras instituciones y agentes para presentar a Euskadi ante el mundo de una manera coherente y compartida.

OE.1.2. Reforzar la red exterior del Gobierno Vasco

La red de delegaciones de Euskadi en el exterior, extensión del Gobierno Vasco en terceros países, es clave para la puesta en marcha y desarrollo de esta Estrategia, así como

para apoyar la actividad internacional de los agentes vascos. Esta red actúa a la vez como altavoz de la realidad vasca y como antena que posibilita comprender las claves del país de ubicación, detectar necesidades y oportunidades y generar contactos.

Para intensificar la internacionalización de Euskadi, es necesario contar con presencia y representación física en geografías prioritarias para poder interactuar directamente con agentes locales. Durante el periodo de vigencia de esta estrategia se procederá a la apertura de Delegaciones de Euskadi en Europa, destino del 70% de la acción internacional vasca.

Asimismo, se ampliará la red de oficinas de Basque Trade & Investment a geografías prioritarias y mercados complejos que requieren de un conocimiento profundo del país y de un soporte in situ.

Por último, el auge de las herramientas digitales y la irrupción de nuevos cauces de relación, ha evidenciado la necesidad de reforzar la digitalización de la red exterior y optimizar, por este cauce, su interconexión con los agentes del ecosistema vasco de internacionalización.

OE.1.3. Construir una Comunidad Vasca Global

Si hay algo que caracteriza la acción internacional del Gobierno Vasco es el esfuerzo constante que se realiza por promover e intensificar los lazos y relaciones entre Euskadi y la comunidad vasca en el exterior.

Toda sociedad evoluciona y se transforma y la comunidad vasca en el exterior no es una excepción. Los flujos migratorios han ido cambiando de destino y se ha modificado el factor que los desencadena, provocando cambios en la configuración de la Comunidad Vasca en el Exterior. A los integrantes de la diáspora tradicional se han venido a sumar personas que salen al exterior por razones de estudio, para participar en proyectos de investigación, como parte del proceso de internacionalización empresarial o del sector cultural o en cooperación al desarrollo, entre otros. Al mismo tiempo, como consecuencia de los avances tecnológicos y digitales, los modos de relacionarnos han evolucionado permitiendo mantener un contacto ágil y cercano a pesar de las distancias. Estos nuevos patrones apuntan claramente a la existencia de distintas comunidades, cada una con características propias, dentro de la Comunidad Vasca Global.

Ante esta nueva situación, se presentan nuevas oportunidades como país para ir tejiendo una gran red de vascos y de vascas en el exterior, apoyando las estructuras actuales y creando nuevos medios que faciliten esa vinculación de Euskadi con su ciudadanía en el exterior. El objetivo que nos atañe se centrará en estructurar e interconectar esta Comunidad Vasca Global.

El Gobierno Vasco trabajará por ampliar la interconexión con la comunidad vasca, así como la oferta de servicios mediante el apoyo de las Delegaciones, las propias Euskal Etxeak y los nuevos canales digitales.

Articular esta comunidad Vasca Global va a suponer un verdadero esfuerzo de innovación social y un cambio en la percepción de la presencia vasca en el exterior.

3.2.2. Eje 2 – Impulsar la internacionalización del tejido socioeconómico

La internacionalización del tejido socioeconómico es uno de los principales pilares de la actividad exterior del Gobierno Vasco. El foco está centrado en detectar oportunidades, crear puentes y desarrollar herramientas que contribuyan a poner en valor a nivel internacional las capacidades productivas, culturales, comerciales o turísticas, entre otras, de los agentes que conforman el tejido socioeconómico vasco.

Para ello, es imprescindible continuar tejiendo y afianzando los vínculos con los distintos organismos internacionales, y con los países y regiones prioritarios de esta estrategia. Además, se torna indispensable participar activamente en aquellas redes que apelen directamente a los intereses de Euskadi.

Por otro lado, el Gobierno Vasco seguirá reforzando y apoyando el despliegue de proyectos de internacionalización relacionados directamente con el ámbito económico, como el sector primario y agroalimentario o el tejido industrial y empresarial, vinculados al euskera o la cultura vasca, el conocimiento, la innovación y la captación de talento. Para ello, se definirán planes sectoriales de apoyo a la internacionalización, o líneas de actuación en el ámbito internacional, según los ámbitos. Se ofrecerán servicios especializados según las necesidades de cada agente, se buscarán sinergias entre las distintas instituciones y se facilitarán instrumentos de financiación.

Por último, dentro de este eje se prestará atención a la atracción de conocimiento y talento, así como de proyectos e inversiones transformadoras, que coadyuven a dar respuesta a la triple transición.

Para conseguir este objetivo, y durante el periodo de vigencia de esta estrategia, el Gobierno Vasco seguirá poniendo sus capacidades relacionales al servicio de los intereses de la sociedad, tendiendo puentes, generando partenariados, ganando capacidad de influencia en el exterior e identificando nuevas oportunidades.

OE.2.1. Reforzar las relaciones institucionales, y profundizar en el trabajo con socios y alianzas internacionales

El Gobierno Vasco mantiene relaciones con un amplio número de actores institucionales internacionales, y este flujo de relaciones posibilita difundir la realidad vasca, conocer la de otros países, tejer puentes y detectar oportunidades de colaboración e intereses comunes.

Por ello, se seguirá priorizando el refuerzo de las relaciones bilaterales y multilaterales con la red de socios estratégicos, y con aquellos organismos internacionales con los que Euskadi ya tiene un compromiso previo. Se trabajará para identificar con las instituciones y agentes de países relevantes intereses comunes y posibilidades de desarrollo de proyectos en colaboración. También se participará activamente en foros sectoriales estratégicos, respondiendo a este objetivo.

Del mismo modo, el Gobierno Vasco trabajará por construir alianzas estables con socios prioritarios estratégicos, especialmente relevantes para el desarrollo de Euskadi y la promoción de nuestros intereses. Se consolidarán las relaciones existentes, y se te-

jerán nuevas, para poder impulsar la internacionalización tanto del tejido empresarial como del ecosistema del conocimiento, de la cultura y lengua vascas, y del sector turístico, entre otros. Para ello va a ser necesario coordinar las actuaciones de los departamentos del Gobierno Vasco, con las Delegaciones de Euskadi en el exterior, la red de oficinas de BTI, así como la red de cátedras y lectorados del Instituto Etxepare.

También se va a dar un impulso y un giro a la participación de Euskadi en las redes. Así en aquellas particularmente relevantes para los intereses vascos se impulsará una participación activa asumiendo incluso roles de responsabilidad y liderazgo en su gobernanza.

OE.2.2. Facilitar que nuestro tejido socioeconómico materialice sus proyectos en el plano internacional

El tejido socioeconómico vasco, apuesta cada vez más por la internacionalización como área clave de negocio y de desarrollo. Con este objetivo en mente, el *know how* de las instituciones se torna imprescindible para apoyar a los agentes públicos y privados vascos en su actividad exterior.

Para ello, se definirán planes sectoriales de apoyo a la internacionalización, que promuevan y apoyen la actividad exterior del tejido empresarial, del sector cultural, del sistema universitario y del ámbito del turismo.

Se ofrecerá una cartera de servicios de acompañamiento integral para aquellos agentes involucrados en proyectos internacionales, con el fin de responder a sus necesidades de forma individualizada, atendiendo a los contextos de los diferentes países, y teniendo en cuenta los retos actuales para el desarrollo de la internacionalización de nuestro tejido socioeconómico.

Cobrará especial importancia la facilitación de instrumentos que permitan financiar y apoyar la internacionalización, así como búsqueda de complementariedades y posibilidades de colaboración entre diferentes agentes, con el objetivo de promover una cartera de apoyos a la internacionalización efectiva y sinérgica.

OE.2.3. Facilitar la atracción de conocimiento y capacidades para dar respuesta a las transiciones (tecnológico-digital y verde)

La agenda internacional va a priorizar la atracción de talento y proyectos transformadores que permitan a Euskadi incrementar sus capacidades para llevar a cabo la triple transición que el Gobierno Vasco ha fijado como prioridad.

Paralelamente, se trabajará por potenciar el desarrollo de proyectos estratégicos que favorezcan el mantenimiento y arraigo en Euskadi de un tejido socioeconómico competitivo, colaborativo y resiliente.

Identificadas las necesidades de talento que existen en Euskadi y habilitados los oportunos instrumentos que den soporte a su atracción, en su actividad internacional el Gobierno Vasca tratará de encontrar y atraer personas que se adecuen a los perfiles

demandados. De igual manera se buscará captar proyectos transformadores que, complementando al tejido existente, contribuyan a dar respuesta a los retos actuales. Aquí están llamadas a cobrar un papel relevante el conjunto de la Red exterior del Gobierno Vasco con la colaboración de la Comunidad Vasca Global que aspiramos articular eficientemente.

La capacidad de atracción de talento y de proyectos e inversiones transformadoras va a estar estrechamente ligado a la proyección y reconocimiento de Euskadi Basque Country como un país singular, acogedor, resiliente e innovador y contribuirá a hacer de Euskadi un territorio referente en desarrollo humano sostenible.

3.2.3. Eje 3 – Contribuir y coparticipar en el proyecto europeo

El Gobierno Vasco mantiene su compromiso europeísta y aspira, desde un enfoque proactivo y de corresponsabilidad, a ampliar su participación en la gobernanza de la UE, en un momento especialmente crítico como el actual para el devenir del proyecto europeo. El compromiso y aportación de las regiones y, en concreto, de aquellas con poderes legislativos, en el seno de la UE es imprescindible para avanzar hacia una unión cada vez más estrecha y comprometida entre los pueblos de Europa.

Además, se apostará por impulsar la participación de agentes vascos en proyectos y programas clave, particularmente en aquellos vinculados a la triple transición y a la recuperación post COVID-19. La proactividad de nuestras instituciones y agentes en Europa se configura como un eje prioritario por cuanto implica no sólo de acceso a financiación sino en términos de conexión con los principales nodos de innovación y conocimiento.

El Gobierno Vasco trabajará asimismo por consolidar el espacio eurorregional, mediante el impulso de una gobernanza transfronteriza, abierta y participativa, así como a través del despliegue del nuevo Plan Estratégico de la Eurorregión 2021-2027.

En conclusión, Euskadi buscará avanzar hacia la construcción de una Europa próspera, generadora de bienestar, solidaria, igualitaria, unida en su diversidad y asentada en una auténtica gobernanza multinivel.

OE.3.1. Participar en la configuración de las políticas de la Unión Europea

El Gobierno Vasco aspira a ser copartícipe del proyecto europeo y dar respuesta a los desafíos comunes a los que se enfrenta Europa. Así, en aquellos ámbitos y materias en los que Euskadi ostente competencia, se propiciará la toma de posición y la realización de aportaciones que contribuyan a la configuración de las políticas públicas de la Unión Europea. A título de ejemplo interesan los debates en torno a la concreción del Pilar Social europeo, la Agenda europea de migración o la propuesta relativa a la Autonomía estratégica de la UE.

En el ámbito institucional, el Gobierno Vasco promoverá activamente las demandas de las Regiones Constitucionales. Para ello, participará en los espacios y redes promovidas por éstas con el ánimo de incidir en la arquitectura institucional de la Unión

Europea. Iniciativas tales como la Red RLEG, que el Gobierno Vasco lidera, o las eventualmente propiciadas por el Comité de las Regiones y otras relacionadas con el debate sobre el futuro de Europa.

Igualmente, se continuará participando en órganos e instituciones de la UE a través de sus formaciones plenarias y de las correspondientes comisiones y grupos de trabajo, según los casos, con el fin de aportar la visión de Euskadi en los procesos de toma de decisión.

En definitiva, se activarán todos los canales con el propósito de formar parte de aquellas iniciativas que incidan en el diseño de políticas y programas europeos. Para ello, se colaborará, en su caso, con las instituciones del Estado, a través de la Comisión bilateral Euskadi - Estado y de los cauces previstos por los Tratados de la Unión.

OE.3.2. Impulsar una inserción plena de agentes vascos en iniciativas clave de la UE

El refuerzo de la participación vasca en la UE ha de interpretarse en sentido amplio. Junto a la participación de las instituciones en los procesos decisorios, esta Estrategia persigue asimismo que los agentes públicos y privados vascos estén presentes en las principales iniciativas y programas de la agenda comunitaria.

Con este fin, se intensificarán los esfuerzos para divulgar las políticas y los programas de financiación europeos en Euskadi, con el objetivo de ampliar el horizonte de los agentes vascos susceptibles de recibir fondos europeos.

Son muchos y diversos los ámbitos que abarca la actuación de la Comisión Europea, y, en consecuencia, es amplio el abanico de programas que interesan a los actores del ecosistema vasco de internacionalización. En todo caso, por citar algunos ejemplos, merece la pena señalar el Programa Horizonte Europa en el ámbito de la investigación y desarrollo, los programas vinculados a Europa cultural y creativa, la iniciativa universidades europeas y la agenda europea de capacidades, el despliegue de la red europea de transportes junto a aquellos relacionados con las transformaciones energético-ambiental, tecnológico-digital y socio-sanitaria.

Por último, se mantendrá la apuesta por reforzar la participación proactiva y propositiva de Euskadi en redes de colaboración transfronteriza e interregional, particularmente en la Comisión del Arco Atlántico de la Conferencia de Regiones Periféricas Marítimas, la Iniciativa de vanguardia y en la Comunidad de Trabajo de los Pirineos en base a su Estrategia Pirenaica y al programa operativo POCTEFA 2021-2027.

OE.3.3. Consolidar el espacio eurorregional

La Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra es un espacio común dedicado a promover el desarrollo económico, social y cultural a escala transfronteriza y eurorregional. Durante los últimos años la Eurorregión ha ganado dimensión y capacidad de influencia, y se considera prioritario seguir avanzando en la consolidación de este proyecto.

Para ello, se va a impulsar el despliegue del nuevo Plan Estratégico Eurorregión 2021-2027 que gira en torno a 5 ejes de trabajo: la ciudadanía eurorregional; el desarrollo inteligente, competitivo, inclusivo y sostenible; la gobernanza transfronteriza; la gestión avanzada de la Eurorregión; y la sostenibilidad y cohesión del territorio.

Asimismo, se trabajará por intensificar la colaboración con la *Communauté d'Agglomération du Pays Basque* - Iparralde, en el marco del Convenio de Colaboración, firmado en 2019, y que contempla, entre otras materias, la colaboración en política lingüística, agricultura, cultura o movilidad.

3.2.4. Eje 4 – Reforzar la contribución vasca a la superación de los retos globales

La lucha contra la pobreza, la gestión de los movimientos migratorios, la promoción de un desarrollo sostenible y/o la gestión de pandemias son retos, que forman parte de la agenda global, pero que impactan en el día a día de la sociedad vasca. La naturaleza transnacional de estos desafíos y su desigual impacto territorial precisan de un análisis, gestión y abordaje tanto en el plano global como local.

Ante esta realidad, el Gobierno Vasco, apuesta por alinear su acción de gobierno con los principales consensos internacionales, adaptando las propuestas globales a la realidad y necesidades de la sociedad vasca.

En la presente legislatura, el Gobierno Vasco renueva su compromiso con la Agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, así como con los principales consensos globales en materia de promoción de los derechos humanos, lucha contra el cambio climático, igualdad entre mujeres y hombres, gestión de movimientos migratorios o agenda urbana entre otros.

Paralelamente, y entroncando con el compromiso de la sociedad vasca con la solidaridad internacional, se van a impulsar actuaciones dirigidas a que países desfavorecidos puedan a su vez encarar adecuadamente esos mismos retos y progresar en la senda hacia un desarrollo sostenible.

La superación de estos retos, además de un compromiso político, va a requerir de una importante labor de concienciación social, de la puesta en marcha progresiva de nuevos planes y estrategias sectoriales vinculadas a las agendas globales, y de la financiación de proyectos e iniciativas transformadoras. Asimismo, se necesita una relación estrecha con las principales Organizaciones Internacionales, que permita aprehender las propuestas globales y visibilizar la contribución vasca a las mismas.

OE.4.1. Contribuir desde las Políticas Públicas vascas a las agendas globales relevantes para Euskadi

Durante la vigencia de la Estrategia Marco de Internacionalización EBC 2025 el Gobierno Vasco continuará impulsando y poniendo en marcha planes y estrategias sectoriales que trasladen y adapten las agendas globales a la realidad vasca.

A este respecto, la Agenda Euskadi Basque Country 2030 constituye referencia obligada puesto que enmarca la contribución del Gobierno Vasco al reto del desarrollo sos-

tenible y permea en las distintas políticas sectoriales. De igual manera, se continuará profundizando en la alineación con la Nueva Agenda Urbana, los compromisos climáticos y medioambientales, la lucha contra la pobreza, la promoción de la agricultura familiar o las propuestas globales para avanzar en la igualdad entre mujeres y hombres o para abordar el binomio empresa y derechos humanos.

A través fundamentalmente de la cooperación al desarrollo se apoyará a los países más desfavorecidos en su lucha contra la pobreza, la promoción de los derechos humanos y, en definitiva, de un desarrollo humano sostenible.

Paralelamente se impulsará la participación de la sociedad vasca en su conjunto y su implicación como actor clave en el logro de un ecosistema global justo y sostenible.

OE.4.2. - Posicionar a Euskadi Basque Country ante los principales Organismos Internacionales.

En la actualidad, gran parte de los desafíos a los que se enfrenta la sociedad vasca tienen un carácter global, y, son el núcleo de las agendas de los principales Organismos Internacionales (OOII). Conseguir una interlocución directa con estos OOII es objetivo prioritario de la acción exterior vasca en la medida que permite conocer en detalle el contenido de las propuestas y debates globales y conectarnos a nodos de buenas prácticas para captar tendencias y conocimiento. Esta dinámica suele redundar en una mejora de nuestras políticas públicas y de las respuestas que estamos arbitrando ante retos similares. La cercanía e interacción con los OOII ofrece un espacio sin igual en el que dar visibilidad y poner en valor las políticas e iniciativas que el Gobierno Vasco impulsa e implementa para dar respuesta a estos retos globales. Asimismo, el Gobierno Vasco aspira a poder influir y tener voz en los debates y en las propuestas globales.

Para avanzar en estas vías de trabajo, y teniendo en cuenta nuestra capacidad de influencia, el Gobierno Vasco va a seguir participando de forma activa en las principales citas de la agenda global y, en redes transnacionales reconocidas, suscribiendo cuando sea pertinente acuerdos de colaboración. En este sentido, en los próximos años el Gobierno Vasco va a reforzar el posicionamiento de Euskadi ante el Sistema de Naciones Unidas, sin olvidar el Sistema Iberoamericano y a la OCDE. Asimismo, se va a seguir participando en el Foro Político de Alto Nivel de Naciones Unidas para la Agenda 2030 y los ODS, la Conferencia de las Partes sobre Cambio Climático (COP) o la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer (CSW) entre otras. A nivel de redes, Regions4 y ORU FOGAR están llamados a ser canales prioritarios de participación.

3.3. Geografías prioritarias

La presente Estrategia identifica un conjunto de **países y regiones prioritarias** en los que se va a centrar una parte muy sustancial la actividad internacional del Gobierno Vasco hasta 2025. En los próximos años, se reforzarán las relaciones con algunos países y regiones con los que se viene manteniendo una estrecha relación, se propiciará la diversificación hacia nuevos ámbitos de actividad y se desarrollarán contactos y alianzas con geográficas donde la presencia vasca es aún débil.

GEOGRAFÍAS PRIORITARIAS					
EUROPA		AMÉRICA		ASIA Y ÁFRICA	
PAÍSES	REGIONES	PAÍSES	REGIONES	PAÍSES	REGIONES
FRANCIA	Nueva Aquitania	EE. UU.		CHINA	Jiangsu
ALEMANIA	Communauté d'agglomération	MÉXICO	Querétaro	COREA DEL SUR	
REINO UNIDO	Pays Basque - Iparralde	CHILE		INDIA	
ITALIA	Córcega	COLOMBIA	Cundinamarca	JAPÓN	
SUECIA	Baviera	ARGENTINA		SUDÁFRICA	
DINAMARCA	Gales	CANADÁ	Quebec	SENEGAL	
FINLANDIA	Flandes				

TABLA 1. Tabla geografías prioritarias

Europa

Europa sigue siendo el eje fundamental de la actividad exterior de Euskadi, también en el plano de las relaciones bilaterales. Francia, Alemania, Reino Unido e Italia, son socios y países vecinos con un peso importante en la escena internacional y la economía mundial, y con quienes compartimos valores y modelo de sociedad, serán prioritarios en esta Estrategia. Con todos ellos, Euskadi mantiene una relación institucional, socioeconómica y cultural estrecha, que se traduce en habituales contactos entre instituciones, acuerdos de colaboración, participación en redes, proyectos e iniciativas conjuntas o presencia in situ de numerosos agentes vascos. En un momento en el que se encara en el continente europeo una importante transformación socioeconómica, este flujo de relaciones está llamado a intensificarse y a ampliarse.

Por su lado, Suecia, Dinamarca y Finlandia, igualmente socios de la Unión Europea, encarnan a la perfección el llamado modelo nórdico o escandinavo. Se caracterizan por ser sociedades altamente democráticas, inclusivas y con un avanzado estado del bienestar. En los últimos años se han convertido en referentes de desarrollo humano, buena gobernanza pública y transparencia e igualdad de género, ocupando posiciones de liderazgo en los rankings internacionales que miden estas variables. Así mismo, son países con una elevada inversión en innovación y desarrollo tecnológico, y cuentan con robustos e innovadores sistemas educativos. La presencia vasca, tanto pública como privada, en estos países es aún insuficiente, por lo que se priorizará fortalecer la relación y establecer alianzas estables que permitan que Euskadi avance en la triple transición y en su apuesta por un desarrollo humano sostenible.

A nivel subestatal, se seguirá trabajando con Nueva Aquitania y la Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde, con quien nos une una extensa relación histórica y una relación institucional y multisectorial plasmada en acuerdos de cooperación vigentes. Con Flandes, Baviera, Gales y Córcega, se comparten rasgos: una identidad diferenciada y singular, amplias competencias políticas que permiten desplegar un diverso abanico de iniciativas y, en la mayoría de los casos, un idioma propio.

Además, con todos ellos, el Gobierno vasco tiene firmados acuerdos y memorándums de entendimiento que identifican las materias en las que se seguirá desarrollando la colaboración.

América

Estados Unidos es la primera potencia mundial y, como tal, ostenta un papel de liderazgo económico, científico y tecnológico. Posee uno de los mejores sistemas universitarios del mundo, con 28 universidades entre las 50 primeras del ranking de Shanghái, y es foco de atracción de talento. Desde la perspectiva vasca, EE. UU. es el cuarto socio comercial y el tercer mercado con mayor número de implantaciones de empresas vascas, además de referencia obligada para los intereses vascos desde una perspectiva multisectorial. Allí reside una importante comunidad vasca, que mantiene los lazos históricos y culturales con Euskadi y, además, la red exterior del Gobierno Vasco dispone de implantación propia. A la vista de lo anterior, la presente Estrategia pone el foco en Estados Unidos con el objetivo de intensificar las relaciones institucionales, proyectar la marca Euskadi Basque Country y reforzar la presencia de agentes vascos de distintos sectores (empresa, cultura, emprendimiento, educación, entre otros).

También Canadá va a ser foco de atención prioritaria. Se trata de un país de corte federal, décima economía mundial y miembro del G-7, con amplios recursos naturales y un sólido estado del bienestar. Su apuesta por la multiculturalidad, que elevó a la categoría de política de Estado, le ha llevado a adoptar enfoques innovadores en la gestión de los flujos migratorios o en la prevención de la radicalización que sirven de clara referencia internacional.

Por su parte Quebec comparte con Euskadi un amplio autogobierno, una intensa agenda internacional y un elevado carácter industrial, que en el caso quebequés descansa sobre el fuerte desarrollo del sector de las tecnologías de la información. El medio ambiente, la lengua, la cultura y las industrias creativas son objeto de una atención particular por parte del gobierno de Quebec, con quien el Gobierno vasco mantiene desde 2017 una relación estratégica. En este marco, y de cara a los próximos años, se reforzarán las relaciones en los ámbitos determinados en el memorándum de colaboración suscrito y en otros emergentes como la inteligencia artificial.

Latinoamérica es una región que reúne el 8% de la población y PIB mundiales, y con la que se Euskadi mantiene estrechos vínculos institucionales, históricos, empresariales, sociales y culturales. Afectada por déficits estructurales y con varios países inmersos en graves crisis políticas, económicas y sociales, es, no obstante, un continente joven y dinámico que ocupa un lugar privilegiado en las relaciones exteriores vascas. América Latina acoge a una extensa comunidad vasca, que jugará un papel clave en la articulación de la Comunidad Vasca Global, es sede de varias Delegaciones de Euskadi y nodos de la Agencia vasca de internacionalización, además de ser destino habitual de la actividad de empresas, centros educativos, actores culturales o de la cooperación descentralizada vasca. Sobre la base de estos mimbres, se apuesta por fortalecer las relaciones con México, Colombia y Chile, miembros de la dinámica Alianza del Pacífico, así como con Argentina.

Además, mediante los acuerdos suscritos con la Organización de Estados Iberoamericanos y la Secretaría General Iberoamericana, se pretende apalancar tanto la relación bilateral de Euskadi con estos países como con la región.

Por último, actualmente el Gobierno Vasco tiene suscritos acuerdos de colaboración con el Estado de Querétaro en México y el Gobierno de Cundinamarca en Colombia, que se seguirán desarrollando y desplegando.

Asia y África

El desplazamiento del poder y del liderazgo mundial al eje Asia-Pacífico que en los últimos años se está observando, aconseja que, durante la vigencia de esta Estrategia, el Gobierno Vasco se proponga establecer y estrechar relaciones con esta área.

China, potencia emergente mundial, figura también entre las prioridades de la agenda internacional vasca. Con la vista puesta en 2025, el objetivo es profundizar la intensa relación económico-comercial actual e incorporar a otros ámbitos (educación, cultura, salud, etc.) a esta dinámica. Hoy en día, China es el tercer país por origen de las importaciones vascas y décimo destino exportador de Euskadi, y cuenta con un número importante de implantaciones de empresas industriales vascas, que se concentran fundamentalmente en la región de Jiangsu, región prioritaria con la cual el Gobierno vasco firmó un Memorando de entendimiento.

India, el segundo gigante del continente asiático, seguirá siendo un país prioritario. Se continuará apoyando la implantación de empresas vascas en sectores como la automoción, la energía o las tecnologías de fabricación avanzada, y se propiciará la relación en otros ámbitos como el de la salud – es uno de los mayores productores de fármacos y medicamentos genéricos a nivel mundial-, el medio ambiente, la energía o la educación.

Junto a los anteriores, en el continente asiático se va a privilegiar la relación con Japón y Corea del Sur, dos países con altísimo nivel de desarrollo, gran dinamismo y capacidad de innovación y que, a pesar de la distancia geográfica y cultural, aglutinan intereses muy diversos para el ecosistema vasco de internacionalización.

Japón es la tercera economía mundial, el país tecnológicamente más avanzado del mundo en sectores como la automoción, la robótica, la industria electrónica y máquina herramienta, y está apostando por las energías alternativas. Japón es un país con una cultura ancestral y comparte con Euskadi, además, un importante desafío demográfico, dado el alto grado de envejecimiento de la población y el bajo índice de natalidad. En los últimos tiempos se ha detectado un interés creciente de Japón hacia Euskadi que, junto al ámbito económico e institucional, se proyecta en la escena cultural, la gastronomía o el turismo.

Por su parte, con Corea del Sur se tratará de propiciar la colaboración en proyectos del ámbito energético, la industria 4.0, la biosalud, las ciudades inteligentes o la cultura.

En términos generales, África es un continente con escasa presencia vasca. Si bien es digna de mención la labor desarrollada por la cooperación vasca en apoyo a la pobla-

ción saharauí o a comunidades desfavorecidas de países subsaharianos, lo cierto es que desde una perspectiva global de acción exterior existe un déficit de presencia que debiera paulatinamente corregirse. De cara a 2025, se mantiene Sudáfrica como país prioritario, por su protagonismo creciente en la escena internacional y su aspiración a liderar la voz del continente, unido a una economía emergente y una gran diversidad cultural. Se incorpora como prioritario Senegal, país emergente, estable y origen de la mayor comunidad africana subsahariana afincada en Euskadi.

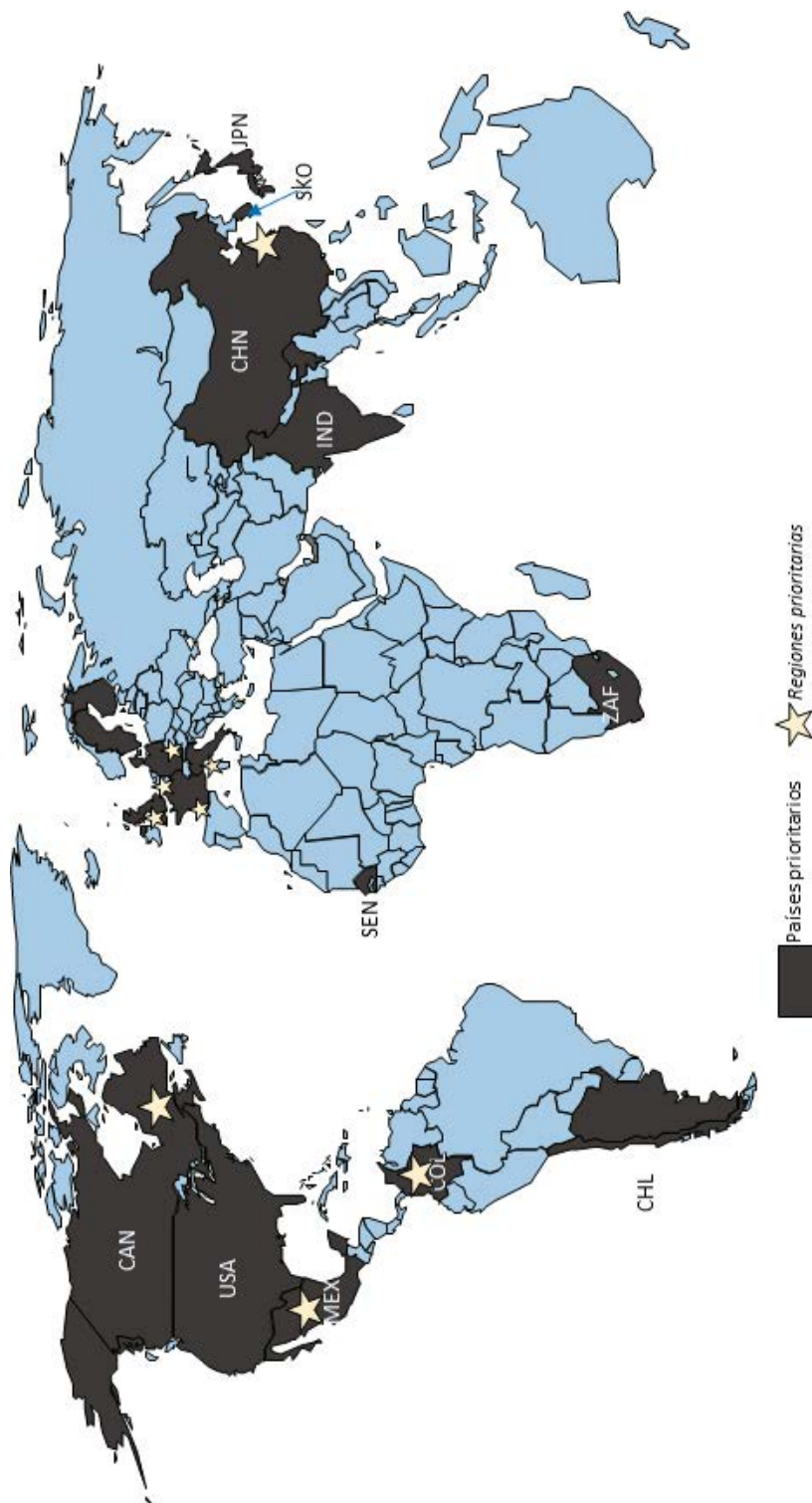


GRÁFICO 4. Mapa geografías prioritarias

3.4. Ámbitos de la actividad internacional

Como se ha señalado en varias ocasiones en el presente documento, la Estrategia Marco de Internacionalización EBC 2025 es la hoja de ruta en torno a la cual se va a desarrollar la agenda exterior del conjunto de Departamentos del Gobierno Vasco y su sector público.

A continuación, se expone brevemente cómo se va a trasladar la propuesta global a los distintos ámbitos sectoriales de actuación agrupados en las dimensiones siguientes:



GRÁFICO 5. Esquema Ámbitos de la actividad internacional

3.4.1. Institucional y Gobernanza

Acción Exterior

La acción exterior del Gobierno Vasco impulsa y coordina de manera integrada todas las actuaciones con proyección internacional, con el fin de posicionar a Euskadi como actor global y defender los intereses vascos en el mundo.

En cuanto al posicionamiento de la marca Euskadi Basque Country, el Gobierno Vasco seguirá trabajando por reforzar nuestra marca país para proyectar una marca diferenciada, atractiva e inclusiva, mediante el diseño y ejecución del Plan de Promoción Exterior de la Marca. Por otro lado, se trabajará por reforzar la red institucional de Euskadi en el exterior, y por identificar y adaptarse a la nueva Comunidad Vasca Global.

Respecto a la internacionalización del tejido socioeconómico, Euskadi trabajará, principalmente, para reforzar las relaciones institucionales, y profundizar en el trabajo con socios y alianzas internacionales. Además, se facilitará que nuestro tejido socioeconómico materialice sus proyectos en el plano internacional, así como la atracción de conocimiento y proyectos transformadores para dar respuesta a la triple transición.

Por lo que al proyecto europeo se refiere, el Gobierno Vasco otorgará la máxima prioridad a la participación directa en la configuración de las políticas y los programas de la Unión Europea, mediante el impulso de la participación de agentes vascos en el sistema de la UE. Por otro lado, el espacio eurorregional seguirá siendo una prioridad, y para demostrar el compromiso de Euskadi con este proyecto se trabajará por des-

plegar el nuevo Plan Estratégico de la Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra 2021-2027.

Con el objetivo de contribuir a la superación de retos globales, el Gobierno Vasco seguirá apostando por sus políticas públicas, y su buen hacer, y por la elaboración de planes y proyectos relacionados con las agendas globales relevantes para Euskadi, como por ejemplo con la Agenda Euskadi Basque Country 2030. De este modo, el Gobierno Vasco contribuirá a posicionar la marca Euskadi Basque Country ante los principales Organismos Internacionales.

Con respecto a la Comunidad Vasca Global, en vista de que el perfil de las personas vascas que están en el extranjero está cambiando, así como las redes en las que se mueven y se organizan, será necesario trabajar para adaptarse a las necesidades de este nuevo perfil. En primer lugar, se trabajará por identificar, mapear y caracterizar a esa nueva Comunidad Vasca en el extranjero. Una vez comprendido el nuevo perfil de migrantes, los esfuerzos se centrarán en mejorar y ampliar los servicios ofrecidos a la ciudadanía en el exterior. Por último, se reforzarán lazos y vínculos con la Comunidad Vasca Global y los agentes del sistema vasco de internacionalización, aprovechando su dinamismo para proyectar a Euskadi en el mundo.

Agenda 2030

Desde la aprobación de la Agenda 2030 Euskadi ha destacado por su rápida asunción y por su compromiso con ella, siendo el primer gobierno subestatal en desplegar una agenda propia incorporando los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la totalidad de sus planes y estrategias.

En este período los esfuerzos del Gobierno Vasco se van a centrar principalmente en promover la dimensión territorial y su adaptación a escala local tal y como recoge el nuevo Programa Vasco de Prioridades de la Agenda 2030 y donde el Foro Multiagente de Transición Social y Agenda 2030 cobrará una especial relevancia. Paralelamente se hará una labor de difusión y sensibilización social implicando a la ciudadanía en general y promoviendo proyectos emblemáticos como Ekitatea, Hezkuntzaren auzolana, Ekiola, Opengela, Salud Global, Basque Ecodesign Center y Learnings from basque peace. Proyectos cuya experiencia se seguirá trasladando en espacios y foros internacionales.

Estos espacios internacionales permiten colaborar y tejer alianzas con otras regiones y agentes, identificar buenas prácticas, adquirir conocimiento, conocer tendencias y extender y difundir el compromiso de Euskadi con los Objetivos de Desarrollo Sostenible a través de experiencias concretas.

En el espacio europeo se fortalecerá la línea de trabajo con la Comisión Europea, el *European Sustainable Development Forum o Plataforma*, la coalición paneuropea de ciudades y regiones que trabaja en la cooperación al desarrollo entre ciudades y regiones.

En el ámbito de los Organismos Internacionales el Gobierno Vasco seguirá participando en citas importantes relacionadas con la Agenda 2030 y los ODS, y trabajando con

diferentes agencias de Naciones Unidas como UNDESA (Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de Naciones Unidas), ONU-Hábitat y PNUD. Se continuará así mismo colaborando en eventos sobre la Agenda 2030 organizados por la OCDE, en alianzas de regiones, y redes de referencia internacional.

El Gobierno Vasco en su propósito de optimización de los procesos de evaluación de la Agenda 2030 vasca, establecerá un sistema de indicadores de seguimiento en base a los indicadores de la ONU y de otros comparables con regiones y ciudades de la OCDE para avanzar hacia sistemas alineados a nivel global.

Gobernanza pública y Gobierno Abierto

La administración pública vasca está inmersa en un proceso continuo de evolución y adaptación con el objetivo de responder mejor a las nuevas demandas y exigencias de la ciudadanía. Este proceso se articula sobre cuatro premisas, que son: una administración cercana, sencilla y eficiente; una administración abierta y transparente, que rinde cuentas en tiempo real; una administración renovada y digital, con recursos humanos consolidados y formados y una administración que gestiona, de forma responsable, los recursos públicos.

La experiencia vasca en materia de gobernanza pública hace posible el posicionamiento de Euskadi como territorio innovador en Europa en materia de transparencia, gestión pública, calidad normativa, democracia participativa o gobernanza multinivel. Por ello, se va a potenciar la participación en foros internacionales para mostrar el modelo de aplicación de la Gobernanza Pública Vasca, dando a conocer nuestro buen hacer en este ámbito y aprovechando estos espacios para proyectar nuestra marca país. De igual modo, y como sucede en todo proceso de mejora continua, se potenciarán las relaciones con territorios que sean referentes internacionales en esta área.

El Gobierno Abierto es un apartado con especial relevancia dentro de la gobernanza, y en él Euskadi destaca por su transparencia, participación y colaboración. En esta línea, se seguirá promoviendo el libre acceso a la información para crear un clima de confianza entre el gobierno y la sociedad, y formando a una ciudadanía informada, responsable y participativa. Esta buena práctica servirá para potenciar el posicionamiento en materia de transparencia, área en la que se quiere seguir identificando e incorporando buenas prácticas internacionales. Se seguirá colaborando con la “Alianza para el Gobierno Abierto”, organización internacional de referencia cuyo fin es evaluar y desarrollar mecanismos para fomentar gobiernos *“más abiertos, responsables y sensibles a la ciudadanía”*; y se desplegará, además, el Plan de Acción Interinstitucional OGP Euskadi (2021-2024), cocreado con la ciudadanía.

Hacienda y Economía

El trabajo en este ámbito va a atender a un triple enfoque: la promoción internacional del Concierto Económico vasco como buena práctica, la gestión de fondos y programas europeos y la difusión y trabajo conjunto con agentes internacionales para intercambiar conocimiento en el campo del análisis económico, la planificación y la evaluación de políticas públicas.

Se seguirá impulsando la promoción internacional del Concierto Económico Vasco como buena práctica internacional y avanzando hacia una fiscalidad que converja con el sistema fiscal de la Unión Europea.

El Gobierno Vasco seguirá trabajando en la verificación, gestión y control de los Fondos Europeos de Desarrollo Regional (FEDER) y de la Iniciativa NextGeneration EU, colaborando estrechamente con el Estado español y con la Unión Europea en el diseño y preparación de proyectos, así como en la materialización y control de la ejecución de los fondos asignados.

Y, por último, se reforzará el trabajo internacional con la academia y agentes institucionales para conocer e intercambiar las mejores prácticas en el ámbito del análisis y la política económica y dar a conocer en el exterior los avances del País Vasco en este ámbito. La revista EKONOMIAZ y su creciente y progresiva internacionalización refleja el interés de otros agentes por conocer estos avances. De igual manera, otros instrumentos como el programa de emisión de “Bonos Sostenibles”, que promueven la financiación responsable y eficiente para abordar los desafíos medioambientales, económicos y sociales de Euskadi, están reconocidos y valorados positivamente a nivel internacional.

3.4.2. Tejido Económico

Internacionalización empresarial

Para el Gobierno Vasco, resulta fundamental que Euskadi siga contando con un tejido industrial competitivo, abierto al mundo y que apueste por la mejora de la productividad a través de la innovación y la cualificación de sus personas.

El Plan de Desarrollo Industrial e Internacionalización reafirma el compromiso del Gobierno Vasco con el desarrollo de acciones que permitan una mayor presencia internacional de la economía vasca. El principal objetivo del Plan es acelerar la recuperación de la actividad internacional de nuestra economía hasta superar los niveles previos a la crisis derivada de la COVID-19. Para ello, se va a reforzar y segmentar la oferta de servicios y la presencia exterior, fomentando la expansión y diversificación geográfica, y asegurando el alineamiento de todas las actuaciones con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas.

Este Plan actualiza y refuerza las acciones de impulso de las exportaciones, el apoyo a la salida al exterior de las empresas a través de implantaciones productivas o comerciales, la presencia de Euskadi en Hubs relevantes para sus intereses empresariales, y la participación en redes de acción institucional. El Plan apuesta por desarrollar una segmentación de empresas y personalizar los instrumentos de apoyo con especial foco en las pymes y startups.

Durante el período de vigencia de la Estrategia Marco de Internacionalización Euskadi Basque Country 2025, se ampliará la Red Exterior de la Agencia Vasca de Internacionalización, incrementando presencia en mayor número de países, especialmente en aquellos considerados estratégicos y asegurando la disponibilidad de personas de alto perfil y con alto grado de conocimiento geográfico y sectorial.

En el marco de la Euroregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra, se trabajará para construir cadenas de valor eurorregionales en sectores como el aeronáutico, aeroespacial, fabricación avanzada, automóvil, salud / bio-salud, *silver economy*, economía de la longevidad, agricultura e industria agroalimentaria, construcción sostenible, madera, energías renovables y, recursos marinos y del litoral.

Por otro lado, se seguirá impulsando y reforzando la marca Euskadi Basque Country como instrumento para ganar reconocimiento y reputación de las empresas vascas en el exterior.

Se impulsará igualmente la formación y capacitación de las personas profesionales en el ámbito internacional a través de instrumentos referentes como las Becas de Internacionalización y las Becas Global Training, y se tejerán lazos entre la extensa comunidad de alumni generada durante toda su trayectoria.

Por último, con el objetivo de que la actividad de las empresas vascas sea reconocida internacionalmente por su compromiso con la responsabilidad social y su coherencia con las políticas del Gobierno Vasco de sostenibilidad ambiental, diversidad, equidad y desarrollo sostenible en terceros países se asegurara el alineamiento de todas las actuaciones con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Y, se explorarán las vías para que el tejido vasco pueda participar en mayor medida en las iniciativas y licitaciones de organismos internacionales y regionales para proyectos y acciones que repercutan positivamente en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Agricultura, pesca y alimentación

El sector primario vasco es mucho más que un sector económico, es un elemento clave en la transmisión y protección de nuestros valores y patrimonio cultural, social y medioambiental. Nos provee de alimentos de calidad y sostenibles, genera empleo y riqueza, es clave para el mantenimiento del territorio y la fijación de la población y su cadena de valor ha evolucionado haciendo de nuestros productos una verdadera seña de identidad de Euskadi.

El Gobierno Vasco apuesta por posicionar a nivel internacional el conjunto del sector agroalimentario de Euskadi y hacer de él un referente de Bioeconomía en el sur de Europa. Para ello aprovechará y pondrá en valor su buen hacer en innovación, calidad, fomento de la agricultura ecológica, lucha contra el cambio climático y una gastronomía propia mundialmente reconocida.

La participación en ferias y presentaciones internacionales seguirá siendo un canal importante para dar a conocer la cadena de valor, los productos y el sector primario en su conjunto y con atención especial al sector de bebidas a través del *Basque Wine Office*. Todo ello contribuirá a la promoción de la marca Euskadi Basque Country y a su posicionamiento referente a nivel internacional.

En cuanto a las relaciones bilaterales con países prioritarios se continuarán estrechando lazos y organizando misiones inversas para atraer inversores y financiación. Del mismo modo, se impulsará la colaboración entre empresas y consorcios exportadores para ser más eficientes y conseguir efectos sinérgicos en el desarrollo de mercados

exteriores. Se promoverán alianzas internacionales, a través de la iniciativa *The Global Food Ecosystem* para impulsar la colaboración empresarial, capacidades de innovación, emprendimiento, capacitación y cooperación institucional. Y se impulsará el evento internacional *World Food Congress: Food for Future*, escaparate de las innovaciones mundiales en el ámbito alimentario. En este marco de relaciones y al igual que en otros ámbitos se potenciará la búsqueda y colaboración con referentes internacionales para el intercambio de buenas prácticas en materia de políticas públicas agroalimentarias con enfoque de desarrollo sostenible.

Se seguirá fomentando la participación de los agentes vascos en redes y proyectos europeos, como la Red Europea de Gastronomía y Alimentación, que permitirá captar conocimiento y avanzar en actuaciones colaborativas con socios europeos en el ámbito de la innovación y cooperación en el sector agroalimentario y en el desarrollo del medio rural y litoral. Igualmente, se apostará por impulsar la Alianza Vasca para la Bioeconomía, con el objetivo de liderar la Red de Biorregiones europea.

En cuanto a la Euroregión se refiere, el Gobierno Vasco trabajará por contribuir al desarrollo de una estrategia medioambiental compartida, para promover de forma conjunta una agricultura de calidad y para desarrollar relaciones estables de cooperación entre empresas agroalimentarias de la Euroregión.

Turismo

El turismo contribuye al crecimiento sostenible de Euskadi y la diversificación de nuestra economía. En ese sentido, durante esta Legislatura el foco está puesto en avanzar hacia un turismo sostenible, y responsable, en línea con los ODS, y hacia un turismo de excelencia, centrado en nuestra singularidad, el bienestar de la persona viajera y en la calidad de nuestros productos y entornos naturales y culturales, en consonancia con el código ético del turismo de Euskadi, que se inspira en los ODS.

El Gobierno Vasco seguirá trabajando para proyectar, promocionar y posicionar a Euskadi a nivel internacional como un destino seguro, sostenible, responsable, y con una variada oferta turística de productos y destinos de calidad, amplios recursos naturales y una gastronomía reconocida mundialmente. Para ello se aprobará una nueva Estrategia Vasca de Turismo Sostenible que impulse la marca Euskadi - Basque Country, desarrollando acciones para vincularnos con los atributos asociados a un turismo excelente, un turismo inteligente y un turismo competitivo.

Asimismo, Euskadi trabajará para posicionarse como un destino turístico de excelencia, situándose como uno de los destinos de más alto valor añadido y calidad de Europa, otorgando protagonismo a los diversos productos turísticos, en especial, aquellos que tienen mayor capacidad de atracción en nuestros principales mercados de referencia, como el senderismo, las vías verdes, la enogastronomía o la apuesta por el turismo industrial, como elemento de singularidad y diversificación turística. Para ello, se impulsarán las herramientas de realidad inmersiva para que el turista internacional experimente los paisajes y los recursos de Euskadi, posicionando a la persona viajera y su seguridad en el centro de la experiencia.

Por otro lado, se trabajará para desarrollar un sistema de inteligencia competitiva del turismo con la cooperación y coordinación de agentes públicos y privados, para así

reforzar el posicionamiento de Euskadi como un destino turístico inteligente, que ya cuenta con dos destinos inteligentes, Donostia y Vitoria-Gasteiz.

Para conseguir los objetivos previamente mencionados, se desarrollará un Plan de marketing turístico 2024 y se creará un Foro de personas expertas en turismo de carácter multidisciplinar. Ambas herramientas contribuirán a diseñar estrategias de impulso de la demanda, la desestacionalización y la mejora de la competitividad del sector, como una estrategia turística, entre otras, de marketing digital o los viajes de familiarización (*family trips*).

3.4.3. Cultura, Deporte y Política Lingüística

Cultura

La cultura es un elemento de construcción de identidad de una sociedad, un factor de cohesión e integración social, al mismo tiempo que genera empleo y riqueza. En su dimensión internacional, Euskadi concibe la cultura como una de sus principales cartas de presentación al mundo, una traslación de su imagen al exterior.

Principalmente, se incrementarán los esfuerzos por fortalecer e interconectar la oferta cultural de Euskadi, haciéndola cada vez más atractiva para la propia sociedad y para el público internacional. En concreto, el foco se pondrá en apoyar la internacionalización de las industrias culturales y creativas, a través de proyectos como el nuevo *Basque District of Culture and Creativity*. En esta línea, se apoyará, también, la configuración de un sistema vasco del arte, de proyección internacional, intensificando la colaboración entre museos, centros de arte, espacios de formación, espacios de creación y reflexión, galerías y el tejido creador.

Además, se seguirá potenciando y afianzando el rol del Instituto Vasco Etxepare como instrumento de diplomacia cultural de Euskadi. El Instituto seguirá siendo quien lidere la expansión de la cultura vasca y del euskera, por medio de la red de lectorados y cátedras en universidades internacionales y el programa Euskara Munduan, la participación de artistas vascos y vascas en programaciones y festivales internacionales y la producción de actividades culturales en el extranjero.

Simultáneamente, el Instituto Etxepare fomentará programas culturales bilaterales con países y regiones estratégicas para Euskadi, como Escocia, Quebec o Flandes, impulsando el intercambio cultural y la presencia de personas creadoras vascas en el exterior (como el programa *Season Québec Pays Basque*). Además, desarrollará programas de atracción de comisarios/as, programadores/as y/o editores/as internacionales a Euskadi, para su mejor conocimiento del tejido creativo vasco.

De forma transversal, el Instituto Etxepare reforzará la diplomacia cultural a través de la coordinación con otros institutos internacionales y mediante su participación en redes y foros internacionales.

Por otro lado, se intensificará la participación de las industrias culturales de Euskadi en ferias y mercados internacionales a través de la Dirección de Promoción de la Cultura, reforzando esa labor con acciones de difusión y promoción cultural producidas por el Instituto Vasco Etxepare.

Por último, desde el ámbito cultural se trabajará para posicionar la marca Euskadi Basque Country en el exterior. Esto será posible mediante el desarrollo de distintas herramientas como el Portal Digital de la Cultura Vasca, la socialización del patrimonio cultural industrial de Euskadi, o el aumento de la presencia de contenido cultural vasco en el entorno digital.

Deporte

La actividad física y el deporte son elementos de desarrollo y bienestar de la ciudadanía, y además sirven de cauce para avanzar hacia una sociedad más equitativa, justa y cohesionada, fomentando más actividad física conseguiremos mayor bienestar y que esta sea sostenible para las administraciones. El deporte es uno de los mayores instrumentos que tienen los países para darse a conocer en el panorama internacional, y en nuestro caso contribuye a proyectar una imagen positiva de Euskadi y su cultura en el ámbito internacional, ligada a valores como la igualdad, la integración, la tolerancia, la solidaridad y la no violencia.

El Gobierno Vasco seguirá trabajando en la proyección internacional de las y los actores deportivos (deportistas y clubes), mediante Basque Team, como personas embajadoras de la marca Euskadi Basque Country, mediante el refuerzo del apoyo en las competiciones a nivel internacional y en los JJOO. En esta línea, se seguirán realizando importantes esfuerzos por lograr la oficialidad de diversas disciplinas deportivas por parte de los correspondientes órganos internacionales competentes, como se ha venido realizando en los últimos tiempos. Además, proyectaremos la imagen de Euskadi en el mundo a través de nuestra selección nacional, participando en cuantos eventos oficiales sean posibles, así como organizando eventos donde nuestra selección se mida a los mejores del mundo.

De forma análoga, la atracción de eventos deportivos internacionales de primer nivel será otras de las líneas de trabajo que servirán para la proyección de una imagen positiva del País en el exterior, en coordinación con Diputaciones Forales y las Capitales.

Simultáneamente, se continuarán promoviendo nuestros deportes autóctonos (pelota, herri kirolak, remo) como exponentes de las tradiciones, singularidad e identidad de la sociedad vasca.

Política lingüística

El proceso de revitalización del euskera es un ejemplo para muchas lenguas minoritarias, un ejemplo de cómo avanzar en la recuperación de los derechos lingüísticos de sus hablantes. El objetivo principal del ámbito de la Política Lingüística será, por lo tanto, la defensa y promoción internacional del euskera de la mano del Instituto Etxepare.

La promoción del aprendizaje del euskera a través de los lectorados internacionales, las Cátedras de euskera y Cultura Vasca y el programa Euskara Munduan seguirá siendo una prioridad. Asimismo, se apoyará la celebración anual del Día Internacional del Euskera como evento principal de promoción de la lengua a nivel internacional y como elemento de cohesión de las colectividades vascas en el exterior.

Por otro lado, los esfuerzos se centrarán en la digitalización del euskera mediante el impulso del uso del euskera en Internet y se fomentará su presencia en los medios de comunicación digitales, sobre todo en los contenidos desarrollados para la juventud.

Igualmente, Euskadi seguirá construyendo y consolidando relaciones bilaterales con otros territorios que promuevan procesos de normalización o revitalización de lenguas minoritarias, con el fin de compartir y captar conocimiento y experiencias en materia de política lingüística.

Por último, será indispensable intensificar la colaboración para la defensa y promoción del euskera, tanto con agentes privados, como con las instituciones de todos los niveles, y entre los Territorios del euskera, "Hiruko Ituna". Así como fomentar la participación en programas y foros internacionales relacionados con el plurilingüismo y la convivencia entre idiomas.

3.4.4. Sistema del Conocimiento e Innovación

Educación

La educación es un derecho fundamental y la base del progreso de cualquier país. El Gobierno Vasco tiene el firme compromiso de consolidar y reforzar los servicios públicos de educación para contribuir de esta manera al desarrollo humano sostenible de la sociedad vasca, mediante un sistema educativo orientado hacia la inclusión, la equidad y la innovación que avance hacia la excelencia.

La pandemia de la COVID-19 ha puesto de manifiesto la necesidad de avanzar hacia un modelo educativo adaptado a un contexto acelerado de disrupción tecnológica, y que exige reforzar las competencias digitales, el pensamiento crítico, la creatividad y la formación humanista.

Las actividades en este ámbito girarán en torno a la internacionalización de la formación en el marco de la Educación Infantil y Básica, y de la Educación Secundaria post obligatoria. Se prestará especial atención a la captación de buenas prácticas internacionales sobre educación digital, marco evaluativo, liderazgo de equipos directivos, y nuevas e innovadoras formas de enseñanza y aprendizaje.

En todas las etapas educativas, se seguirán impulsando proyectos de movilidad y cooperación de alumnado y profesorado dentro del programa Erasmus de la UE con el fin de dotarles de las capacidades necesarias para desenvolverse en el marco educativo europeo actual y futuro, y seguir así reforzando también la dimensión europea en todos nuestros centros.

Finalmente, y como país que quiere crecer en la esfera internacional, se seguirá impulsando el plurilingüismo de alumnado, al mismo tiempo que se seguirá potenciando la formación a nivel internacional del personal docente como principal agente del cambio y la mejora educativa.

Formación profesional

Euskadi es reconocida a nivel europeo e internacional por su modelo de formación profesional. El carácter pionero del modelo vasco, y de sus centros como herramienta clave para el fomento del crecimiento, la innovación y la competitividad económica, despiertan el interés de no pocos gobiernos e instituciones internacionales.

Por ello, se potenciará el papel de Tknika como centro de referencia a nivel internacional, tanto en los grupos de trabajo de la red UNEVOC de la UNESCO, en calidad de institución educativa líder en el desarrollo de la investigación e innovación aplicada en la formación profesional, como en el seno de la Red Europea de Centros de Excelencia creada por la Comisión Europea, y donde Tknika lidera una plataforma de excelencia en la fabricación avanzada.

El Gobierno Vasco tratará de participar y aportar su visión en la revisión y actualización de la *European Skills Agenda* (Agenda de Capacidades Europea), en línea con los ejes estratégicos de la Comisión Europea, haciendo especial hincapié en las competencias que requieren los entornos de digitalización y el ecosistema digital. Del mismo modo, en cuanto al ámbito europeo, se trabajará por potenciar las becas Erasmus y otros programas de intercambio para mejorar la cualificación y experiencia del alumnado, y se incorporará progresivamente el inglés como lengua de referencia.

Asimismo, se fomentará el impulso al Sistema de Internacionalización del modelo combinado de Formación Profesional, para lo que se trabajará en desarrollar una capacitación general en internacionalización y sensibilización dirigida a los centros, se realizarán esfuerzos por liderar la gestión de redes internacionales, se fomentarán proyectos de movilidad tanto de los y las estudiantes como de las personas docentes, se tratarán de diseñar y ejecutar proyectos financiados por la UE, además de asistir y organizar cursos, jornadas, congresos internacionales e intensificar los acuerdos con diferentes instituciones.

Por otro lado, se trabajará en la creación del Campus Internacional Vasco de Especialización Inteligente en FP. Una iniciativa basada en la cooperación entre los centros de Formación, las empresas y las instituciones vascas, con el fin de contribuir a favorecer el empleo, la competitividad, y la atracción de talento, a través de una oferta de capacitación avanzada.

Universidades

La internacionalización es una de las claves de la apuesta del Gobierno Vasco por el fortalecimiento del Sistema Universitario Vasco, que toma como referencia los modelos europeos más avanzados. Tiene como objetivos principales generar y transferir conocimiento, así como formar talento transformador en un marco colaborativo y de co-creación de proyectos a nivel internacional. Su objetivo último es constituir una palanca para el desarrollo social y económico de Euskadi en un contexto europeo e internacional.

El marco de trabajo de la internacionalización en el ámbito de universidades requiere acometer una transformación de un Sistema Universitario Vasco profundamente en-

raizado en Euskadi y con vocación europea que aspira, entre otras cuestiones, a ser un polo de atracción de talento internacional.

En el proceso de transformación para la internacionalización del SUV, se trabajará tanto en la participación en el Espacio Europeo de Educación Superior como en el Espacio Europeo de Investigación. Para ello, se desarrollarán proyectos transformadores del SUV que profundicen en la transición de un sistema universitario vasco que mira a lo global hacia un Basque University System anclado en lo local.

Este proceso de transformación priorizará el fomento de la colaboración del sistema universitario vasco con otros sistemas universitarios excelentes europeos e internacionales, así como la transformación digital del sistema.

Entre otros proyectos fundamentales, se fomentarán los Campus de Excelencia Internacional y los consorcios de Universidades europeas, poniendo especial énfasis en la colaboración en la Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra. La planificación para atender a este proceso transformador incluye la identificación del primer mapa de capacidades internacionales de universidades e investigación, así como la propuesta de una primera estrategia de transformación para la internacionalización del SUV 2022-2026 con vocación de continuidad hasta 2030.

Por otro lado, se desarrollará una oferta académica del Sistema Universitario Vasco atractiva y sostenible con perfil internacional, tanto de titulaciones de grado y postgrado con mención internacional, Másteres Erasmus Mundus, tesis doctorales con mención internacional, co-tutelas internacionales, programas de formación y perfeccionamiento de personal investigador predoctorales y postdoctorales con énfasis internacional, así como campus internacionales virtuales.

Asimismo, se favorecerá la captación de talento hacia las universidades vascas y los centros de investigación de excelencia BERC a través del programa Ikerbasque. También la movilidad internacional del alumnado y del personal de las universidades vascas y de los centros de investigación de excelencia vascos, a través de programas ad hoc, como el programa Ikerbasque, las becas de movilidad internacional o el refuerzo de la oferta académica de nivel máster en inglés y de las titulaciones oficiales.

Adicionalmente, se trabajará la perspectiva del ámbito de universidades e investigación en relación con su aportación al PCTI 2030, promoviendo la colaboración de las universidades y centros de investigación de excelencia en proyectos estratégicos europeos como Horizon Europa, los consorcios ERIC o los *flagships* europeos.

Por último, se promoverán modelos docentes y de evaluación y acreditación de la calidad de la formación y la investigación que posibiliten un mayor nivel de colaboración internacional, intensificando la presencia de la Agencia de Calidad del Sistema Universitario Vasco Unibasq en redes europeas.

Ciencia, tecnología e innovación

La investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación son palancas clave para mejorar la competitividad y la economía de un país, así como para avanzar en

una senda de crecimiento sostenible. El Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030 representa la apuesta estratégica de Euskadi por la I+D+i para la próxima década, con el objetivo de situarse entre las regiones europeas más avanzadas en innovación.

El nuevo PCTI 2030 incluye entre sus grandes objetivos potenciar la internacionalización de la I+D+i vasca, intensificando su participación en el Espacio Europeo de Investigación y el posicionamiento en las cadenas globales de conocimiento. Para ello será importante promover alianzas e impulsar el liderazgo y la colaboración en proyectos internacionales de I+D+i. Euskadi debe convertirse en un polo de innovación capaz de atraer inversiones y talento internacional, basado en sus importantes infraestructuras y agentes científico-tecnológicos integrados en la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Concretamente, Euskadi seguirá trabajando para reforzar las conexiones en materia de innovación tratando de aprovechar los diferentes instrumentos del nuevo programa Horizonte Europa, así como reforzando las relaciones con ecosistemas de innovación internacionales. El esfuerzo del Gobierno Vasco estará enfocado en la participación de agentes científico-tecnológicos vascos en las grandes iniciativas europeas, el acercamiento de las pymes a los proyectos e instrumentos europeos tractores de I+D e innovación y el refuerzo de la cooperación interregional.

Por último, se trabajará por impulsar la investigación de excelencia y la internacionalización del sistema científico vasco con una perspectiva de largo plazo. Se potenciará la investigación de vanguardia en líneas emblemáticas alineadas con las iniciativas *flagships* europeas. Además, se promoverá la atracción a Euskadi de los perfiles investigadores y los fondos necesarios para desarrollar dicho conocimiento de vanguardia que, a futuro, pueda evolucionar hacia innovaciones de carácter disruptivo y contribuir a la creación en Euskadi de una nueva generación de investigadores e investigadoras altamente cualificadas.

Transformación Digital

La transición tecnológica-digital, la transición energética-medioambiental y la transición social y sanitaria son las tres transiciones globales que Euskadi busca superar con éxito. A través de la Estrategia para la Transformación Digital de Euskadi 2025, en su denominación abreviada ETDE2025, se define un nuevo modelo de transformación digital que supone una forma diferente de entender y ejercer la relación entre la Administración Pública Vasca y los agentes económicos y sociales, de forma que se puedan afrontar conjuntamente los retos globales.

Por ello, desde de la experiencia contrastada de cuatro lustros en políticas públicas para su promoción, los indicadores de progreso de la sociedad de la información sitúan a Euskadi en cabeza entre los países europeos, y muestran que esas estrategias han sido acertadas y que el punto de partida de la “Estrategia para la Transformación Digital de Euskadi 2025” es robusto.

Además, la internacionalización de muchas iniciativas digitales ha reforzado la proyección de Euskadi en el exterior. Este posicionamiento propicia la visibilidad del tejido empresarial y de las capacidades vascas, apoya en el escalado de iniciativas e iden-

tifica oportunidades de negocio en otros mercados. Esta tarea es un trabajo de fondo que debe mantenerse, actualizando las conexiones internacionales, desarrollando y tomando parte en eventos en los que se comparten experiencias y casos de uso, y participando en los consorcios y grupos donde se desarrollan las tecnologías digitales claves para Euskadi.

En ese sentido, la parte internacional adopta un rol crucial, dado que el conocimiento se considera uno de los recursos más valiosos de un País. Su conexión a las redes y flujos internacionales de conocimiento lo convierte en estratégico.

Algunas iniciativas van a tener un marcado componente internacional, como la puesta en marcha del *Basque Artificial Intelligence Centre* (BAIC), el ya existente *Basque Cybersecurity Center* (BCSC), o el impulso a la participación de las entidades vascas de referencia en la Estrategia Europea del Dato. Euskadi aspira a ser reconocido en las redes internacionales de conocimiento como referente en el desarrollo y aplicación de las palancas tecnológicas, para lo cual se propiciará el establecimiento de los vínculos que permitan generar visibilidad y posicionarse de forma activa en los proyectos emblemáticos.

En lo que respecta a las empresas y centros tecnológicos, igualmente destaca la iniciativa *Basque Digital Innovation Hub* (BDIH). Esta iniciativa conforma una red conectada de activos y servicios de fabricación avanzada que busca conectar capacidades científicas y tecnológicas innovadoras de centros y empresas y aspira a forma parte de la red de Digital Innovation Hubs Europeos.

Ciberseguridad

La ciberseguridad se ha convertido en un elemento indispensable para la estabilidad y protección de las sociedades modernas en todas sus dimensiones.

Por lo tanto, la digitalización masiva de toda la actividad tanto pública como privada, profesional como personal, hacen indispensable seguir impulsando la actividad del *Basque Cybersecurity Centre*. El objetivo es desarrollar un polo tecnológico de ciberseguridad industrial en Euskadi, que sea competitivo a nivel internacional y atractivo para la implantación de nuevas empresas de base tecnológica relacionadas con el sector.

Para estructurar los objetivos anteriores, el Centro Vasco de Ciberseguridad (BCSC) ha elaborado su plan estratégico hasta 2025, que busca, entre otros objetivos, el desarrollo y atracción de talento e inversión extranjeros.

De forma paralela, desde el Gobierno Vasco, se impulsará la actividad internacional de Cybasque, asociación empresarial en el ámbito de la ciberseguridad que nació con el reto de posicionar al ecosistema vasco como hub de referencia global.

Finalmente, el BCSC participará como entidad promotora del *European Cybersecurity Investment Platform* (ECIP), lo que permitirá a Euskadi situarse en la vanguardia en el desarrollo del mercado, y proyectar las capacidades y competencias de nuestro País en materia tecnológica.

3.4.5. Sostenibilidad y territorio

Medioambiente

El compromiso de Euskadi con el Planeta es sólido, y por eso se ha convertido en uno de los cuatro ejes sobre los que se articula el Programa de Gobierno de la XII. Legislatura. La sociedad vasca contribuye a lograr la recuperación del equilibrio del planeta y la neutralidad de las emisiones de gases de efecto invernadero en el horizonte del 2050, de conformidad con los compromisos de la Unión Europea.

El Gobierno vasco apuesta por lograr un amplio Acuerdo Social por el Clima en Euskadi, *Basque Green Deal*, en línea con el Acuerdo de París y con el Pacto Verde Europeo (*European Green Deal*). El *Basque Green Deal* recoge los objetivos de reducción de emisiones y de generación de energía renovable, además de alinear la ciencia, tecnología, industria, transición energética o la propia cadena de la alimentación con un mismo objetivo: el desarrollo justo y sostenible. Este programa establece una serie de iniciativas que serán importantes hitos en la ruta que llevará a Euskadi a la COP 26 de Glasgow.

Proyectos Europeos como UrbanKlima, liderado por Ihobe o el proyecto Iceberg, liderado por Tecnalia, son proyectos de referencia en políticas para la adaptación de los efectos del cambio climático o la economía circular para materiales de construcción.

La participación en redes y proyectos internacionales e interregionales, como por ejemplo la Red Natura 2000, continuará siendo un aspecto estratégico en este ámbito.

En el ámbito local, 21 municipios vascos están adheridos al Pacto de los Alcaldes para el Clima y la Energía, una plataforma europea de colaboración para la acción climática.

Por otro lado, el medio ambiente se ha convertido en una fuente de oportunidades para la creación de nuevos negocios y generación de nuevos empleos, estando su crecimiento relacionado con el desarrollo de políticas ambientales avanzadas. Se va a intensificar la colaboración con el Clúster Vasco de Medio Ambiente (ACLIMA) para impulsar la internacionalización de las empresas vascas que trabajen en este ámbito.

Desde el punto de vista de la financiación, se impulsarán y desarrollarán nuevos mecanismos e instrumentos financieros innovadores, en colaboración con entidades e instituciones de ámbito europeo, y se identificarán fuentes de financiación internacionales que contribuyan al desarrollo de proyectos medioambientales estratégicos.

Desde la planificación y normativización, se actualizarán los diferentes planes en vigor para incluir los nuevos objetivos previstos, se aprobarán 3 nuevas leyes y se elaborarán más de una docena de decretos de desarrollo.

Energía

En esta legislatura se establecerán las bases para posicionar Euskadi Basque Country como referente de sostenibilidad energética y para seguir avanzando hacia la descarbonización. En ese sentido, la Estrategia energética de Euskadi 2030 será revisada y

actualizada en un nuevo documento en el que confluyen la apuesta por la Transición Energética y la acción por el Cambio Climático con el horizonte de 2050, en línea con el Marco Europeo de Clima y Energía, apuntará hacia el aumento de la eficiencia energética, incrementando la generación y utilización de las energías renovables y profundizando en la estrategia vasca de investigación energética, como palancas clave para una transición energética justa.

Además, se impulsarán iniciativas que favorezcan el posicionamiento industrial y tecnológico vasco en campos relativos a la energía de las olas, almacenamiento, eólica offshore flotante, redes inteligentes y en el ámbito de la producción del hidrógeno verde.

Para conseguir este objetivo se seguirá apostando por fomentar la participación de los agentes vascos en proyectos europeos e interregionales en materia energética, así como la participación de Euskadi en foros y redes internacionales. Asimismo, se favorecerá la internacionalización de las empresas vascas a través de la generación de nuevas iniciativas que surjan de la colaboración entre el Ente Vasco de la Energía (EVE) y el Clúster de la Energía de Euskadi, sobre todo en el ámbito europeo. En la actualidad, el EVE participa en 18 proyectos europeos relacionados con la energía, mientras que el Clúster de la Energía, que coordina un Grupo de Trabajo para la Internacionalización de la I+D del sector energético (“EUROENER”), lo hace en 6.

Se desarrollarán actuaciones encaminadas a aumentar la cooperación internacional para facilitar el acceso a la investigación y la tecnología relativas a energías limpias, y promover la inversión en infraestructura energética y tecnologías limpias.

Por último, Euskadi aborda la transición verde desde una clave de oportunidad para el impulso de un desarrollo inclusivo y sostenible en el marco del Basque Green Deal, y como una oportunidad para jugar un papel decisivo a nivel internacional, en ámbitos como la generación de energías renovables, en transporte limpio y sostenible, o en políticas de eficiencia energética.

Infraestructuras y transporte

Euskadi, debido a su estratégica ubicación, se posiciona como un “eslabón clave” del corredor atlántico europeo, como eje clave en la conexión entre la Península Ibérica y el resto de Europa, y por impulsar un nuevo modelo de movilidad sostenible, que priorice los medios de transporte con un menor coste social y ambiental.

La promoción de infraestructuras de recarga eléctrica y la red de alta potencia se establece también como un objetivo para una mayor integración con el corredor ibérico de infraestructuras de recarga rápida y con la red europea.

El Gobierno Vasco seguirá colaborando para mejorar la cooperación y las comunicaciones entre los territorios pertenecientes a la Comisión del Arco Atlántico. Concretamente, se impulsará el desarrollo del corredor atlántico de mercancías *European transport networks, TEN-t*.

En el marco de la Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra, el Gobierno Vasco seguirá trabajando para mejorar la movilidad de personas y mercancías, velar por la

preservación del territorio, garantizar el uso sostenible de sus recursos y optimizar su potencial y atractivo, mediante estrategias compartidas.

En el ámbito del transporte se continuará prestando apoyo y acompañamiento a las empresas vascas del sector en los proyectos internacionales en los que participen. Asimismo, el Gobierno Vasco participará directamente en el desarrollo de la autopista ferroviaria Lille-Vitoria-Gasteiz y en el proyecto Vía Irún.

Política territorial

El Gobierno Vasco aboga por la vertebración de Euskadi como un territorio equilibrado, cohesionado y sostenible en el que se reduzcan los entornos degradados, se apuesta por la regeneración urbana integral y la calidad de vida, teniendo como protagonistas a las personas.

La internacionalización en el ámbito de la política territorial girará en torno al intercambio de experiencias y la cooperación interregional, y se seguirá participando en foros, redes, proyectos europeos orientados a mitigar los problemas que son comunes en las ciudades y en los territorios y desarrollando actividades encaminadas a difundir el modelo vasco de planificación territorial y de la Agenda Urbana de Euskadi BULTZATU 2050.

Asimismo, se colaborará con otros gobiernos en la investigación y desarrollo de modelos de gestión e intervención para alcanzar el desarrollo urbano sostenible de los barrios y ciudades, el impulso de mecanismos de financiación innovadores y la identificación de fuentes de financiación europea para acometer actuaciones de intervención integral en barrios, especialmente en los vulnerables.

Vivienda

Las políticas de vivienda de Euskadi son positivamente valoradas en el exterior, especialmente aquellos aspectos relacionados con el concepto social de vivienda, como garante del derecho subjetivo a disfrutar de una vivienda adecuada.

Por ello, se seguirá apostando por participar en foros y desarrollar actividades de internacionalización encaminadas a difundir el modelo vasco de políticas de vivienda como buena práctica.

Con el objetivo de incorporar nuevos instrumentos de política pública que permitan desarrollar actuaciones novedosas en materia de eficiencia energética y accesibilidad en la construcción, se seguirán impulsando las relaciones bilaterales en Europa, para así aprender de modelos referentes para Euskadi

Del mismo modo, se seguirá participando en redes y proyectos europeos que estén orientados a mitigar los problemas que son comunes en las ciudades a nivel global, como son la escasez de vivienda adecuada, el desarrollo de políticas públicas de alquiler, así como la gestión del parque público de vivienda.

3.4.6. Pilar Social

Políticas sociales

Euskadi está comprometida con la puesta en marcha de políticas de inclusión social, lucha contra la pobreza y desarrollo de los servicios sociales. El Gobierno Vasco está comprometido con el avance hacia la eliminación de la desigualdad y la exclusión para lograr una sociedad más justa, equitativa y solidaria, que no deje a nadie atrás.

El Gobierno Vasco contribuirá en la configuración de políticas sociales en ámbitos como la estrategia global contra la pobreza infantil y el apoyo a las familias e infancia, a las personas mayores y a las personas migrantes, en línea con los postulados de la Unión Europea, basados en el Pilar Europeo de los Derechos Sociales.

También se impulsará que el actual fondo interinstitucional para la innovación, la cohesión y la calidad del Sistema Vasco de Seguridad Social, aumente la participación vasca en proyectos promovidos por la Unión Europea.

Se seguirá difundiendo el modelo vasco de servicios sociales, en especial tras las lecciones aprendidas con la pandemia de la COVID-19 y su fuerte impacto sobre las políticas y servicios sociales. Se reforzará el buen hacer de Euskadi en políticas de protección de las personas, con una especial atención a políticas relacionadas con diversidad funcional o parentalidad positiva.

Además de eso, el Gobierno Vasco seguirá contribuyendo a los retos globales a través de redes en materia de políticas sociales, desarrollando programas impulsados por las Naciones Unidas u otras organizaciones e instituciones apoyadas por estructuras internacionales y colaborando con otros entes subestatales para el intercambio de conocimiento y buenas prácticas. Asimismo, se dará continuidad a la participación en programas e iniciativas de la Unión Europea vinculadas a las políticas sociales.

Trabajo y Empleo

El empleo seguirá siendo la prioridad del Gobierno Vasco. La pandemia ha tenido un fuerte impacto en la economía y el empleo. Por ello, resulta necesario combatir el desempleo generado, reduciendo la tasa de paro por debajo del 10%, creando empleo sostenible y de calidad y adaptado a los nuevos retos y necesidades de Euskadi.

El Gobierno Vasco ha avanzado en la alineación de sus programas, como el Programa Marco Interdepartamental para la Reactivación Económica y el Empleo, con la Agenda 2030 y los ODS, así como con las prioridades de los Programas Europeos *Sure* y *NextGeneration EU*.

Con el objetivo de reducir la tasa de paro se seguirán impulsando programas que promuevan la formación en internacionalización de personas jóvenes universitarias para que las empresas vascas puedan disponer en el futuro de una base de profesionales que les permita atender con eficacia los retos de la economía abierta. Además, la acción internacional en materia de empleo estará orientada también a captar conocimiento y talento.

Se apuesta por aumentar la presencia en redes y la participación en programas e iniciativas europeas vinculadas al empleo, así como con el fomento de los intercambios de buenas prácticas con otros gobiernos. Se ha de resaltar que la experiencia vasca en materia de economía e innovación social y cooperativismo constituye un activo de gran potencial para ser transferido al exterior.

Cooperación al desarrollo

El objetivo de la cooperación vasca al desarrollo es promover el desarrollo humano sostenible, entendido desde una perspectiva global y local. Luchar contra la pobreza y las desigualdades, e impulsar la defensa activa de los derechos de todas y cada una de las personas y del planeta, de acuerdo con sus necesidades e intereses.

Para ello, se plantearán iniciativas que potencien la presencia, las articulaciones y alianzas con el mayor número de agentes de Euskadi (ámbitos social, académico, empresarial e institucional), se explorarán nuevos marcos de actuación, especialmente por ámbitos estratégicos y a través de proyectos, y se definirán prioridades a desarrollar por iniciativa propia del Gobierno Vasco, especialmente en materia de coherencia de políticas para el desarrollo.

Además, se dará continuidad a las actividades que posibilitan que jóvenes y personas adultas aprendan y compartan conocimientos con personas y organizaciones de los países más vulnerables del planeta.

Se intensificarán las relaciones y las acciones con organismos europeos e internacionales, especialmente participando del nuevo enfoque en el ámbito de la política de cooperación que la Unión Europea está abriendo para las autoridades locales y regionales, y se participará activamente en alianzas europeas de ciudades y regiones.

Salud

El Sistema Vasco de Salud aspira a ser un polo europeo de investigación e innovación sanitaria y un referente de producción de equipamientos y servicios de salud. Para impulsar este objetivo, se define una nueva Estrategia de Investigación e Innovación en Salud 2021-2024 en el marco del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030 y de la estrategia de especialización inteligente RIS3, en donde la medicina personalizada es una Área Estratégica de especialización inteligente en Euskadi. Se pretende aumentar las ratios de excelencia en los proyectos internacionales de I+D+i relacionados con salud, mejorando el reconocimiento y posicionamiento en I+D+i de Euskadi en Europa y a nivel internacional aprovechando las fortalezas existentes.

Euskadi cuenta con una serie de entidades de I+D+i sanitarias coordinadas por BIOEF, Fundación vasca de innovación e investigación sanitaria, que realizan labores de I+D+i: (Bioaraba, Biocruces-Bizkaia, Biodonostia y Kronikgune) Además, cuenta con alianzas estratégicas internacionales en el ámbito de la innovación sanitaria que se seguirán potenciando. Destaca la participación directa anual de 53 proyectos europeos y el reconocimiento como Reference Site con la máxima calificación posible, en la iniciativa *EIP-AHA, Active and Healthy Ageing*.

Se impulsará la participación en foros internacionales de I+D+i de toma de decisiones para impulsar el modelo sanitario vasco, el ecosistema propio de investigación sanitaria, y para desarrollar el tejido empresarial ligado al ámbito sanitario. Además, se fomentará especialmente la participación en proyectos europeos, incrementando el ratio de éxito y se continuará desarrollando relaciones bilaterales con el objetivo de captar conocimiento para permitir dar una respuesta a los nuevos retos en salud y promover la mejora y modernización del sistema sanitario de Euskadi.

Demografía

Euskadi se encuentra entre los países europeos que ofrecen datos más bajos de fecundidad y natalidad. Y ello a pesar de que, especialmente, en la primera década de este siglo, se desplegaron propuestas incentivadoras y pioneras, como primar las excedencias de los hombres en aras a conseguir una mayor corresponsabilidad.

Paradójicamente, la explosión demográfica registrada desde mediados de los años 50 hasta los 70 del pasado siglo, conocida como *baby boom*, representa la franja que más va a crecer en el horizonte de 2030. Son las hijas e hijos de esa generación quienes afrontan hoy dificultades para emanciparse y, en su caso, tener las hijas e hijos que desean y cuando lo desean.

La emancipación tardía de la juventud tiene consecuencias negativas para las personas jóvenes y para el conjunto de la sociedad. A nivel individual conlleva, entre otros aspectos, un retraso en el desarrollo de los proyectos de vida independiente y, en su caso, en la constitución de familias e impacta sobre la posibilidad de tener el número de hijos o hijas deseado y/o a la edad deseada.

La edad media de emancipación de la población vasca se sitúa en los 30 años. Los datos estadísticos constatan también un retraso en la edad media a la que las madres tienen el primer hijo o hija que se sitúa en los 32 años.

Dos ejes adquieren por tanto carácter estratégico: los procesos de emancipación de las personas jóvenes y la construcción de proyectos de familia. Complementariamente, se perfilan tres ejes de actuación prioritaria, la inserción migratoria, el envejecimiento activo y saludable, y la revalorización rural como parte del equilibrio demográfico en el territorio.

Entendiendo que la solución al reto demográfico pasa por conseguir una estructura poblacional equilibrada, se apostará por evaluar las prácticas en otros países, extrayendo conclusiones y realizando un análisis de lecciones aprendidas en otros contextos.

El reto demográfico pasa también por la retención y la atracción de talento, tanto de personas vascas que han emigrado, como de migrantes que quieran trabajar y hacer su vida en Euskadi. Por ello, se seguirá trabajando en el posicionamiento de Euskadi como un lugar abierto, de oportunidad y que da importancia a la mejora de la calidad de vida de su ciudadanía.

Además, para responder a este reto, se seguirá prestando atención a las prácticas de nuestro entorno y se seguirá participando en foros, redes y proyectos a nivel europeo y a nivel internacional que promuevan la innovación social, así como fomentando el

intercambio de buenas prácticas y estrechando relaciones con otros agentes con problemáticas similares.

3.4.7. Convivencia

Seguridad

La acción exterior en materia de Seguridad seguirá estando enfocada hacia el establecimiento de relaciones de carácter bilateral con otras agencias e instituciones internacionales y en la participación en foros, redes y proyectos internacionales. En este sentido, se considera prioritario compartir una visión de la seguridad pública que se entiende como aquel servicio a la ciudadanía que abarca un amplio espectro de gestión en materias tales como la atención de emergencias, la seguridad vial, juego y espectáculos, meteorología y, por supuesto, seguridad ciudadana.

Dentro de una estrategia europea de seguridad que requiere un amplio trabajo de colaboración internacional a nivel operativo y de inteligencia, se mantendrá una participación activa de la Ertzaintza. Se va a seguir consolidando el trabajo que se viene desarrollando en materia de cooperación policial con organismos de referencia internacionales como son la Europol e Interpol.

Asimismo, se podrán impulsar estancias en el exterior para enriquecer los conocimientos técnicos y jurídicos de las personas que componen la Ertzaintza, así como del resto de profesionales dedicados a gestionar la seguridad pública de Euskadi y prepararlos para las nuevas amenazas en materia de seguridad.

Justicia

El Gobierno Vasco tiene el objetivo de lograr una Justicia más moderna, ágil, eficaz y digitalizada, a la altura de los sistemas de administración de justicia más avanzados de la Unión Europea.

El alineamiento con el marco europeo será objeto de actuación prioritaria. Se abordará un proceso de actualización del autogobierno que garantice el encaje jurídico-legal de acuerdo con las normas, estándares y procedimientos de la UE, con el propósito de profundizar en la convivencia democrática. Se seguirá participando activamente en el Foro Europeo de Justicia Restaurativa y se mantendrá una colaboración formativa.

Con el fin de lograr una justicia más próxima, restaurativa y centrada en las personas, particularmente en las más vulnerables, se seguirá colaborando con socios, participando en redes y foros en materia de justicia juvenil, atención a las víctimas de delito y el acceso de todas las personas a la asistencia jurídica gratuita. Además, los servicios de justicia se adaptarán a consensos internacionales como el Convenio de Estambul sobre violencia contra la mujer.

Por último, el Instituto Internacional de Sociología Jurídica de Oñati seguirá teniendo un papel relevante, apostando por la facilitación de encuentros científicos y profesionales, impulsando proyectos comunes de discusión e investigación, fomentando en-

cuentros foros y debates y formando a personas expertas, de cualquier procedencia, en materia de justicia.

Convivencia, Diversidad y Derechos Humanos

El “Plan de Convivencia, Derechos Humanos y Diversidad 2021-2024” pone de nuevo sobre la mesa la importancia de formar parte de los esfuerzos internacionales por la defensa de la paz, la convivencia, la diversidad, la solidaridad y los derechos humanos.

Por ello, el Gobierno Vasco sigue apostando por participar en espacios de colaboración con instituciones internacionales como la Oficina del Alto Comisionado de la ONU para los Derechos Humanos, y en programas internacionales relacionados con los derechos humanos, la resolución de conflictos (Peace Programme UE), las víctimas y la paz o la lucha contra la discriminación, el racismo, y la violencia.

El Gobierno Vasco continuará desarrollando iniciativas de acción humanitaria, acción preventiva y de posicionamiento en espacios europeos e internacionales para dar respuesta a las crisis humanitarias que sufren las personas refugiadas en las fronteras europeas.

Por último, la Estrategia prestará atención a la vinculación de la marca Euskadi-Basque Country con el compromiso con la paz y los derechos humanos, así como la puesta en valor del modelo vasco de políticas de convivencia.

Igualdad

En el periodo de vigencia de esta Estrategia, uno de los objetivos fijados en el programa del Gobierno Vasco es el de posicionar a Euskadi entre los 6 países europeos con mayor índice de igualdad de género.

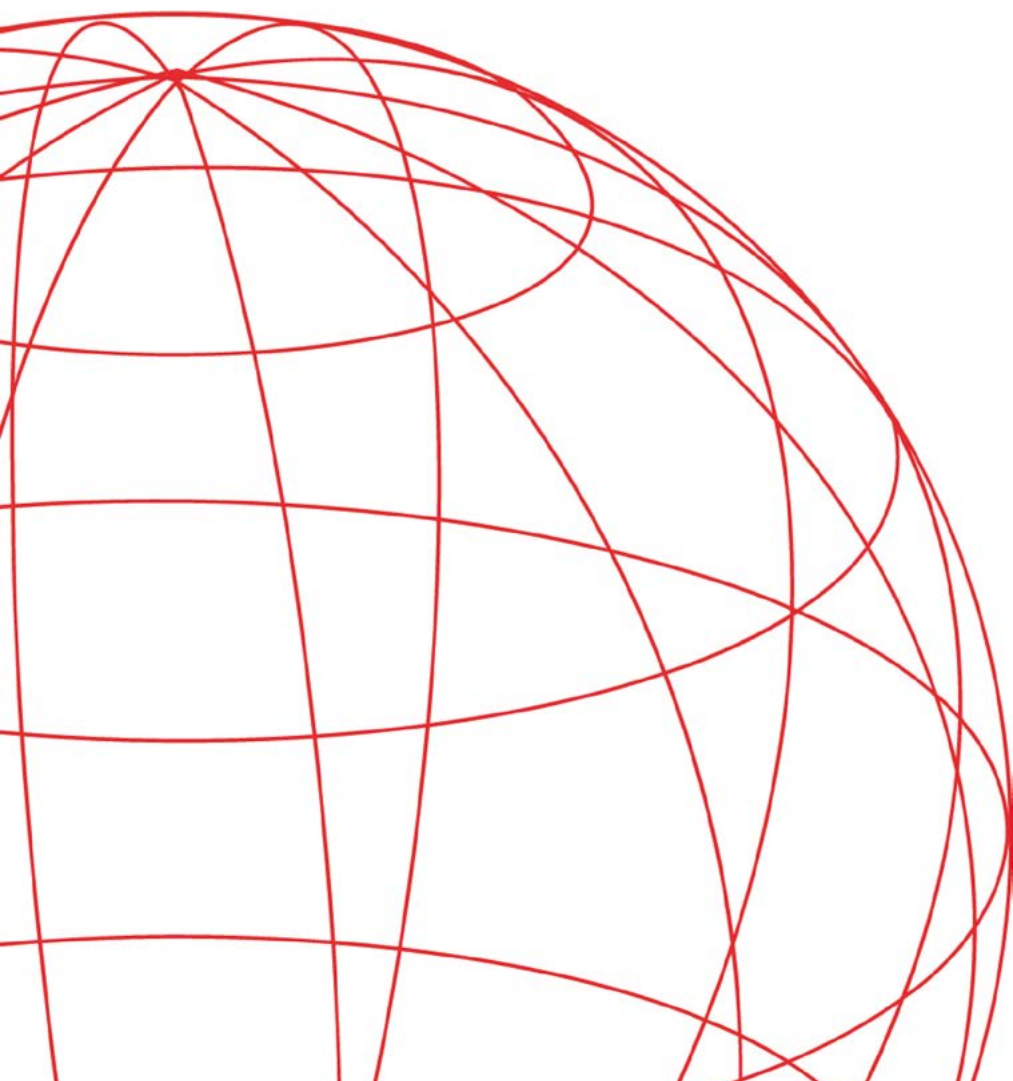
Para ello se seguirá impulsando, bajo el liderazgo de Emakunde, una acción internacional sistemática centrada en establecer nuevos acuerdos con distintos países y organismos internacionales y en la consolidación de los ya existentes.

Así, Emakunde seguirá manteniendo la colaboración con diversos organismos internacionales, como el Instituto Europeo de Igualdad de Género, las agencias de Naciones Unidas (ONU Mujeres, UNFPA y UNESCO), y la SEGIB. Como ejemplo destacado de estas colaboraciones se seguirá participando en el Programa Conjunto Global de las Naciones Unidas sobre Servicios Esenciales para Mujeres y Niñas Víctimas de la Violencia.

En el contexto de la Unión Europea, se seguirá participando activamente en la Red Euro Gender, y en el resto de espacios de colaboración e intercambio impulsados por el Instituto Europeo de Igualdad de Género. De igual manera, se prevé continuar trabajando en los programas operativos de los fondos europeos.

Todas estas colaboraciones contribuirán a la proyección exterior de las buenas prácticas que surgen desde Euskadi en este ámbito y a captar nuevo conocimiento que permita fortalecer y complementar el marco de políticas de igualdad.

4. PRESUPUESTO



4. Presupuesto

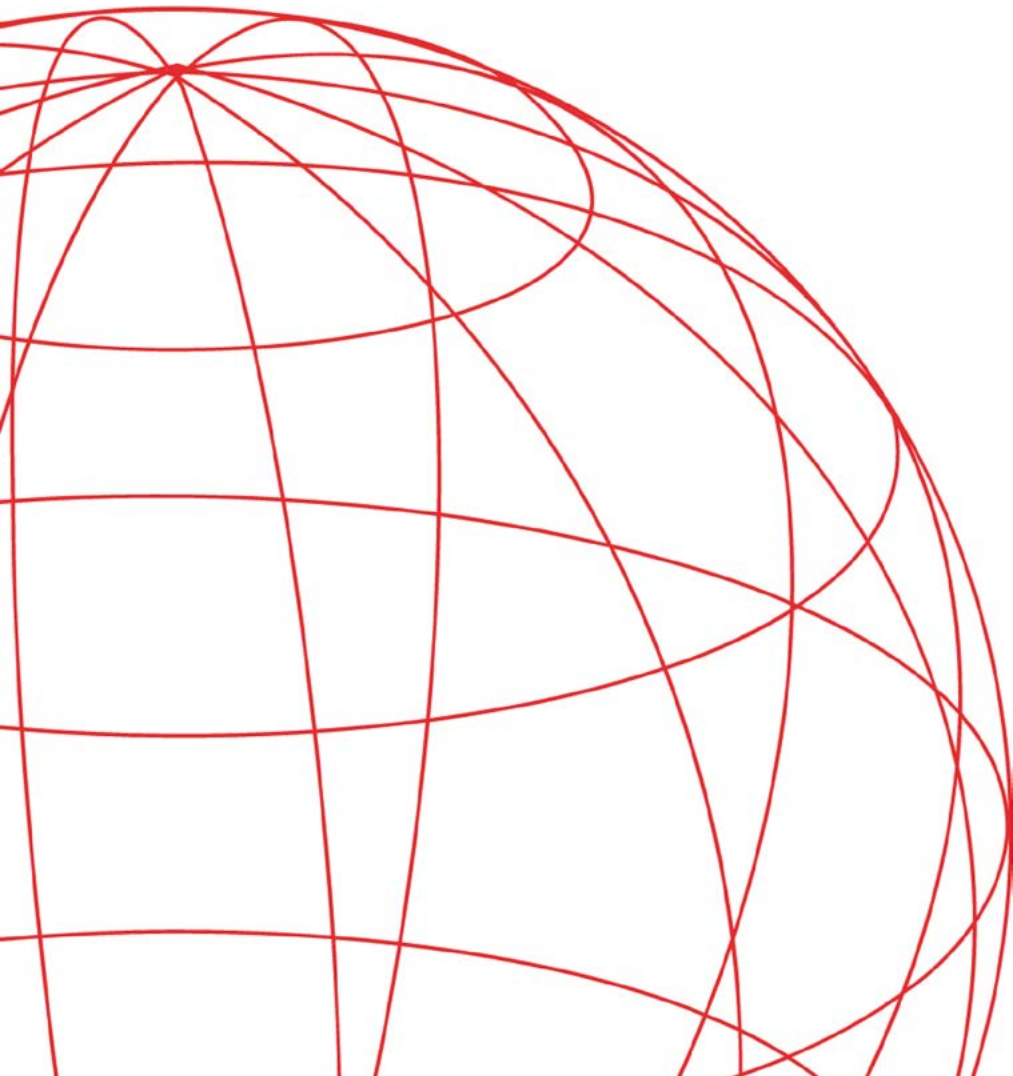
Para el periodo 2021-2025 se prevé una asignación presupuestaria total de Gobierno Vasco a la internacionalización de Euskadi que asciende a 609.628.068 euros, considerando un incremento anual del 2% entre 2023 y 2025. Este presupuesto corresponde a la suma de los presupuestos asignados a tal efecto en los ámbitos de Acción Exterior, Internacionalización Empresarial, Agricultura, Cultura, Turismo, Cooperación al Desarrollo, Deporte, Educación y Ciencia.

PRESUPUESTO EBC						
Componente	2021	2022	2023	2024	2025	Presupuesto previsto
Cooperación al Desarrollo	49.387.290 €	50.505.960 €	51.516.079 €	52.546.401 €	53.597.329 €	257.553.059 €
Internacionalización Empresarial	23.421.000 €	25.858.819 €	28.739.829 €	29.349.830 €	29.949.955 €	137.319.433 €
Acción Exterior	9.090.839 €	10.938.946 €	12.687.725 €	14.471.479 €	16.290.909 €	63.479.068 €
Educación y Ciencia	8.902.681 €	9.973.425 €	10.428.407 €	10.551.975 €	10.678.015 €	50.534.505 €
Turismo	8.340.000 €	8.506.800 €	8.676.936 €	8.850.475 €	9.027.484 €	43.401.695 €
Cultura	5.770.500 €	6.395.500 €	6.523.410 €	6.653.878 €	6.786.956 €	32.130.244 €
Deporte	3.851.170 €	3.781.433 €	3.857.062 €	3.934.203 €	4.012.887 €	19.436.755 €
Agricultura	900.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.224.000 €	1.248.480 €	5.772.480 €
TOTAL	109.663.480	117.160.883	123.629.448	127.582.241	131.592.015	609.628.068 €

TABLA 2. Tabla presupuesto

Las dotaciones económicas para la implementación y ejecución de las medidas incluidas en esta Estrategia serán las que se recojan en los Presupuestos Generales de la CAE, correspondientes al período planificado (2021-2025).

5. MODELO DE GOBERNANZA Y RELACIÓN INSTITUCIONAL



5. Modelo de gobernanza y relación institucional

De acuerdo con el DECRETO 5/2021, de 19 de enero, que establece la estructura orgánica y funcional de Lehendakaritza corresponde a la Secretaría General de Acción Exterior, bajo la dependencia directa y jerárquica del Lehendakari, definición y dirección de la estrategia político-institucional de la acción exterior de la Comunidad Autónoma.

La Secretaria General de Acción Exterior, entre otras funciones, impulsa y coordina la definición y puesta en marcha de la Estrategia marco de internacionalización de Euskadi, así como su seguimiento.

Un adecuado despliegue de la Estrategia Marco de Internacionalización EBC 2025 requiere de un modelo de gobernanza que posibilite tanto la coordinación *ad intra*, en el seno del Gobierno Vasco, como la colaboración *ad extra*, con otras instituciones y agentes vascos. Con este objetivo en perspectiva, se propone reforzar el actual esquema de gobernanza que coordina e impulsa la Secretaría General de Acción Exterior y que integra tres órganos.

- La **Comisión Interdepartamental de Acción Exterior**, garantiza la coordinación y planificación conjunta de la agenda internacional del Gobierno Vasco tal y como se recoge en el Decreto 127/2007. En esta Comisión están representados todos los Departamentos del Gobierno Vasco, siendo la Secretaría General de Acción Exterior quien la convoca y dinamiza.

Funciones de la Comisión Interdepartamental
<ul style="list-style-type: none">• Analizar las acciones encaminadas a alcanzar los objetivos de internacionalización de la EBC 2025• Proponer nuevas actuaciones que contribuyan a planificar, impulsar y fomentar una acción exterior vasca, coordinada e integral• Analizar las posibilidades de actuación, en la defensa y promoción de sus intereses multisectoriales y territoriales, a través de las Delegaciones de Euskadi en el exterior• Impulsar y colaborar en la coordinación de las actuaciones de los diferentes Departamentos con las instituciones europeas, especialmente con la Unión Europea, con el Consejo de Europa y con el movimiento regional europeo• Estudiar y proponer relaciones bilaterales y multilaterales que el Gobierno Vasco pueda mantener con otros países, regiones, ciudades o entidades subestatales• Examinar las medidas para desarrollar la cooperación transfronteriza e interregional de Euskadi• Debatir las nuevas medidas que proponga la Secretaría General de Acción Exterior.

TABLA 3. Funciones de la Comisión Interdepartamental

- La **Comisión Interinstitucional de Acción Exterior**, órgano de cooperación y colaboración entre las distintas instituciones vascas, que posibilita analizar e impulsar actuaciones conjuntas en el exterior aprovechando sinergias. Está presidida por la Secretaría General de Acción Exterior y cuenta con representación tanto de los Departamentos del Gobierno Vasco como de las Diputaciones Forales, los ayuntamientos de las tres capitales de la Comunidad Autónoma de Euskadi y EUEL.

Funciones de la Comisión Interinstitucional de Acción Exterior

- Trabajar por una Acción Exterior vasca coordinada e integral para alcanzar los objetivos de la EBC 2025
- Analizar y proponer las acciones que garanticen la participación vasca en el movimiento regional europeo, foros y organismos internacionales y el desarrollo de la cooperación transfronteriza e interregional de Euskadi
- Impulsar y coordinar las actuaciones de las diferentes instituciones y agentes económicos y sociales con las Instituciones europeas, especialmente con la Unión Europea y con el Consejo de Europa
- Examinar y proponer las posibilidades de actuación, en la defensa y promoción de los intereses multisectoriales y territoriales, a través de las Delegaciones de Euskadi en el exterior y las diferentes posibilidades de desarrollo de acciones en relación con los Centros Vascos - Euskal Etxeak y las Colectividades Vascas en el exterior
- Conocer sobre la presencia en Euskadi de la representación institucional del exterior
- Realizar una labor prospectiva sobre la Acción Exterior vasca, proponiendo nuevos objetivos y líneas de actuación futuras, con objeto de anticiparse a los cambios que se vislumbren en el orden internacional

TABLA 4. Funciones de la Comisión Interinstitucional

- El **Consejo Asesor de Acción Exterior**, asegura la participación de la sociedad vasca en el logro de la visión y los objetivos marcados en la Estrategia Marco de Internacionalización. En este Consejo participan agentes y personas de diversos ámbitos, (social, académico, cultural, científico-tecnológico, medioambiental, empresarial) con una amplia experiencia internacional.

Funciones del Consejo Asesor

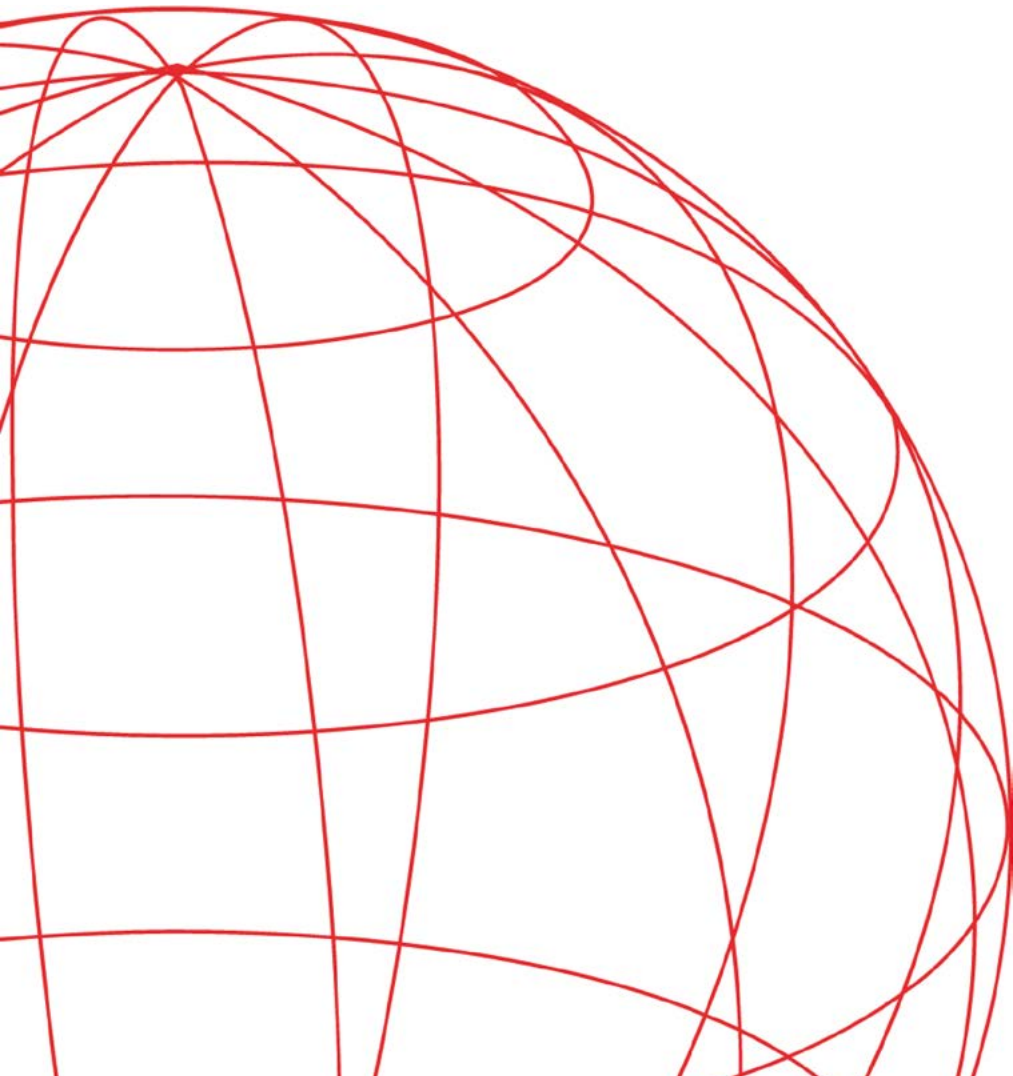
- Analizar las tendencias más relevantes a nivel global y su impacto en el mundo
- Contribuir al establecimiento y elaboración de directrices y líneas de orientación estratégica de acción exterior
- Realizar iniciativas y propuestas para la mejora de las actuaciones en materia de acción exterior
- Analizar y asesorar sobre aquellas materias relativas al ámbito de acción exterior
- Contribuir a la colaboración, cooperación y asistencia recíproca de los diferentes agentes que lleven a cabo una notable actividad internacional
- Conocer de las iniciativas e instrumentos plurianuales de planificación, en materia de Acción Exterior

TABLA 5. Funciones del Consejo Asesor

Para el período de vigencia de esta Estrategia se prevé estrechar la relación y colaboración entre diferentes miembros de los mencionados órganos creando grupos de trabajo ad hoc para abordar proyectos e iniciativas innovadoras o de especial entidad. Asimismo, se fomentará la comunicación entre los equipos técnicos involucrados en la acción exterior de los distintos departamentos e instituciones.

En el proceso de definición de esta Estrategia Marco de Internacionalización EBC 2025 estos tres órganos han desempeñado un papel fundamental aportando su criterio y conocimiento e identificando propuestas de colaboración y mejora en la gobernanza y seguimiento de la propia estrategia.

6. MODELO DE SEGUIMIENTO



6. Modelo de seguimiento

De cara al seguimiento de la implementación de la Estrategia Marco de Internacionalización EBC 2025 se propone un sistema mixto que incorpore medidores de impacto y de la actividad.

Por un lado, se medirá el impacto de la presente Estrategia en el grado de inserción exterior de Euskadi. Por otro, se incorporarán indicadores que permitan monitorizar la actividad internacional desplegada en el quinquenio 2021-2025.

Las herramientas de seguimiento y evaluación serán las siguientes:

- Radiografía de la internacionalización de Euskadi.
- Sistema de monitorización de la actividad de internacionalización
- Informes anuales e informe Final de la EBC 2025

La “Radiografía de la Internacionalización de Euskadi”, documento elaborado por la Secretaría General de Acción Exterior, mide y analiza periódicamente la presencia global e internacional de Euskadi, englobando las distintas dimensiones que recoge la presente Estrategia. Las próximas actualizaciones previstas en 2022 y 2025 permitirán evaluar de forma trienal la evolución de la penetración de Euskadi en el ámbito internacional coincidiendo, la última actualización con el cierre de la estrategia.

Los indicadores de la radiografía, en los que se basará la presente estrategia son los siguientes:

Nº	INDICADOR	COMPONENTES Y CÁLCULO DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR EUSKADI 1ª Radiog. (2016)	VALOR EUSKADI 2ª Radiog. (2019)
C.1	Peso relativo de la población de la C.A de Euskadi	<i>Población de Euskadi / Población total del mundo</i>	%	0,03%	0,03%
C.2	Peso relativo de la superficie de la C.A de Euskadi	<i>Superficie de Euskadi / Superficie total del mundo</i>	%	0,01%	0,01%
C.3	Densidad poblacional de la C.A de Euskadi	<i>Densidad poblacional de Euskadi / Densidad poblacional del mundo</i>	%	449,28%	434,81%
C.4	PIB a precios corrientes	<i>PIB a precios corrientes de Euskadi / PIB a precios corrientes del mundo</i>	%	0,10%	0,11%
I.5	Representación Consular en la C.A. de Euskadi	<i>Nº de consulados en la C.A. de Euskadi</i>	Nº consulados	43	50
I.6	Presencia Institucional del Gobierno de la C.A. de Euskadi en el mundo	<i>Nº de delegaciones de Gobierno Vasco en el exterior + Nº de oficinas BTI + Nº de acuerdos estables de colaboración con consultor externo</i>	Nº	75	82
I.7.a	Acuerdos internacionales firmados por Gobierno Vasco	<i>Nº de acuerdos internacionales firmados por Gobierno Vasco</i>	Nº acuerdos	453	471
I.7.b	Redes Internacionales con participación de Gobierno Vasco	<i>Nº de Redes Internacionales con participación de Gobierno Vasco</i>	Nº redes	75	122

Nº	INDICADOR	COMPONENTES Y CÁLCULO DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR EUSKADI 1ª Radiog. (2016)	VALOR EUSKADI 2ª Radiog. (2019)
I.8	Red de centros Euskal Etxeak en el mundo	<i>Nº de centros Euskal Etxeak en el mundo</i>	Nº de Euskal Etxeak	190	193
E.9	Propensión exportadora de bienes de la C.A. de Euskadi	<i>Exportaciones de bienes/PIB de Euskadi</i>	%	31,95%	33,18%
E.10	Peso relativo de las exportaciones de bienes de la C.A de Euskadi en las exportaciones mundiales de bienes	<i>Exportaciones de bienes de Euskadi/ Exportaciones de bienes mundiales</i>	%	0,1492%	0,1556%
E.11	Valor de la IED realizada en Euskadi	<i>Valor stock de la IED realizada en Euskadi en un periodo determinado</i>	Millones de euros	3.385,79	10.962,17
E.12	Implantaciones en el exterior de empresas vascas	<i>Nº de implantaciones en el exterior de empresas vascas</i>	Nº	1688	1867
E.32	Denominaciones de Origen Protegidas	<i>“Denominaciones de Origen Protegidas” registradas en la Unión Europea</i>	Número de DOP	-	4
E.33	Atractivo de los Bonos Sostenibles Euskadi emitidos por el Gobierno Vasco para los inversores extranjeros a su fecha de emisión	<i>Inversores extranjeros que compran bonos sostenibles (stock de emisiones)</i>	Número de países	-	13
CE.13	Patrimonio mundial vasco	<i>Nº de elementos vascos declarados “Patrimonio Mundial” por la UNESCO/ Total elementos declarados a nivel Mundial</i>	%	0,3%	0,27%
CE.14	Peso relativo de las industrias culturales de Euskadi en relación con el total exportaciones	<i>Valor de las exportaciones de las industrias culturales de Euskadi / valor total de las exportaciones de Euskadi</i>	%	0,1532%	0,1474%
CE.15	Deportistas olímpicos vascos	<i>Nº de participantes vascos en los JJ.OO. de Verano en las últimas 4 ediciones</i>	Nº de personas	101	122
CE.16	Utilización del Euskera en el entorno digital	<i>Porcentaje que representa el euskera sobre el nº de lenguas utilizadas en el entorno digital.</i>	%	0,33%	0,33%
CE.17	Red de cátedras y lectorados de euskera y cultura vasca en el mundo	<i>Nº de cátedras + lectorados de euskera y cultura vasca en el mundo</i>	Nº	41	44
T.18	Gasto turístico de la C.A. de Euskadi con el resto del mundo	<i>Gasto generado por el turismo receptor y por el turismo emisor</i>	Millones de euros	6.136	7.220
T.19	Llegada de turistas a Euskadi	<i>Nº de turistas que visitaron Euskadi</i>	Millones de personas	3,0	3,3
T.20	Gastronomía vasca, Estrellas Michelin	<i>Nº de Estrellas Michelin de restaurantes vascos</i>	Nº Estrellas Michelin	29	31
TR.21	Transporte aéreo internacional de personas en Euskadi	<i>Nº de viajeros en transporte aéreo en aeropuertos vascos con origen o destino internacional/ total viajeros aéreos en aeropuertos vascos</i>	%	37,83%	40,78%

Nº	INDICADOR	COMPONENTES Y CÁLCULO DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR EUSKADI 1ª Radiog. (2016)	VALOR EUSKADI 2ª Radiog. (2019)
TR.22	Transporte marítimo internacional de mercancías en Euskadi	<i>(Toneladas transportadas en exportaciones vía marítima +Toneladas transportadas en importaciones vía marítima) en Euskadi / Total toneladas transportadas vía marítima a escala global</i>	%	0,34%	0,35%
CT.23	Solicitudes de patentes internacionales PCT	<i>Solicitudes de patentes internacionales PCT / miles de millones de PIB (en euros PPC)</i>	Nº solicitudes de patentes / miles de millones de PIB	1,48	2,56
CT.24	Exportación de Euskadi de productos de tecnología media y alta	<i>Exportaciones de Euskadi de productos de tecnología media y alta / total de exportaciones de productos</i>	%	51,90%	52,92%
ED.25	Movilidad internacional de los alumnos vascos de enseñanzas universitarias beneficiarios del programa Erasmus	<i>Nº de alumnos vascos (universitarios) que van a estudiar al extranjero en el marco del programa Erasmus / nº de alumnos totales beneficiarios del programa</i>	%	0,34%	0,40%
ED.34	Movilidad internacional de los alumnos vascos de formación profesional, beneficiarios del programa Erasmus	<i>Nº de alumnos y profesores vascos de formación profesional que van a estudiar a centros internacionales en el marco del programa Erasmus FP / nº total de alumnos y profesores de FP beneficiarios del programa</i>	%	–	0,08%
M.35	Peso relativo de las exportaciones de productos energéticos de Euskadi en relación con el total de exportaciones	<i>Valor de las exportaciones de los productos energéticos* de Euskadi / valor total de las exportaciones de Euskadi</i>	%	–	10,86%
M.26	Cuota vasca de emisiones mundiales de CO2	<i>Kilotoneladas equivalentes de CO2 emitidas en Euskadi / Kilotoneladas equivalentes de CO2 emitidas a nivel mundial</i>	%	0,05%	0,04%
M.27	Internacionalización del Patrimonio Medioambiental Vasco	<i>Nº de "Reservas de la Biosfera" declarados por la UNESCO en Euskadi/ Total "Reservas de la Biosfera" declarados a nivel Mundial</i>	%	0,1495%	0,1457%
S.28	Población extranjera de la C.A. de Euskadi	<i>Población extranjera / población total de Euskadi</i>	%	6,32%	7,62%
S.29	Ayuda destinada a proyectos de Cooperación al Desarrollo Internacional financiados por instituciones y organismos vascos	<i>Importe de la ayuda destinada a proyectos de Cooperación al Desarrollo Internacional financiados por instituciones y organismos vascos</i>	Millones de euros	55	69,5
S.30	Mentalidad global de la sociedad vasca	<i>Indicador de percepción elaborado en base a encuesta (% de vascos que afirman que los hechos ocurridos a nivel global les afectan, mucho o bastante, en su vida)</i>	% de vascos	Intervalo entre el 67,84%-74,16%	Intervalo entre el 66,35%-73,65%

Nº	INDICADOR	COMPONENTES Y CÁLCULO DEL INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR EUSKADI 1ª Radiog. (2016)	VALOR EUSKADI 2ª Radiog. (2019)
S.31	Índice de Desarrollo Humano (IDH)	<i>Indicador sintético de los logros medios obtenidos en las dimensiones fundamentales del desarrollo humano: esperanza de vida al nacer, educación y nivel de vida.</i>	Valor del índice (entre 0 y 1)	0,915	0,926
S.36	Número de Mujeres en el Parlamento Vasco	<i>Proporción de escaños ocupados por mujeres en los parlamentos nacionales (%)</i>	%	–	53,3%
G.37	Índice Europeo de Calidad de Gobierno	<i>Grado de digitalización de Euskadi según el índice DESI* (sobre 100)</i>	%	–	62,99%
G.38	Índice de la Economía y Sociedad Digitales (DESI)	Índice Europeo de Calidad de Gobierno	Índice	–	0,6520

TABLA 6. Tabla indicadores

Adicionalmente, se establece un **sistema de monitorización de la actividad de internacionalización** del Gobierno Vasco y su Sector Público EBC 2025 que permitirá hacer un seguimiento íntegro de la actividad institucional internacional en las distintas dimensiones de la internacionalización. Para ello, se proponen los siguientes indicadores:

SISTEMA DE MONITORIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD DE INTERNACIONALIZACIÓN		
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META
Organización de misiones y delegaciones vascas al exterior	Nº	350
Colaboración y participación en proyectos internacionales bilaterales o multilaterales y redes internacionales	Nº	700
Participación activa con protagonismo de Euskadi (<i>por ejemplo, stand propio en una feria, ponente en un foro o coautor de una publicación</i>) en eventos, publicaciones y foros internacionales	Nº	610
Otras asistencias a eventos/conferencias y/o participación en reuniones multilaterales (<i>enfoque prospectivo, como asistente y sin rol protagonista</i>)	Nº	785
Encuentros y/o recepciones de delegaciones extranjeras en Euskadi (<i>Actividades de captación, recepción y atención a delegaciones internacionales que visitan Euskadi</i>)	Nº	435
Programas de financiación y apoyo económico a los agentes del ecosistema de internacionalización de Euskadi	Nº	330
TOTAL ACTUACIONES		3.210

TABLA 7. Tabla sistema de monitorización

Dada la transversalidad de la acción exterior, se ha decidido medir el nivel de actividad global. Para ello se definen 6 tipologías de actividad de proyección exterior que sirven como base para monitorizar la actividad internacional en todos los ámbitos temáticos de esta Estrategia Marco. Se habilitará una herramienta de seguimiento que facilite la recogida de información de todos los departamentos del Gobierno Vasco y su Sector

Público y su tratamiento, y así hacer un seguimiento integral de la actividad de internacionalización. El impacto real de esa actividad internacional se medirá con los indicadores de la Radiografía de internacionalización.

La Secretaría General de Acción Exterior hará un seguimiento anual de las actuaciones de internacionalización desarrolladas por el Gobierno. Por último, se elaborará un Informe Final de la EBC 2025 que dará cuenta de los hitos más relevantes de actuación internacional desarrollados por el Gobierno Vasco y su Sector Público al amparo de esta Estrategia.

EUSKADI

BASQUE COUNTRY

PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2025



1. INTRODUCCIÓN



1. Introducción

El Plan de Acción Exterior (PAE) 2025 es el instrumento de la Secretaría General de Acción Exterior del Gobierno Vasco para la XII Legislatura que se utilizará para dar respuesta a los objetivos de la Estrategia Marco de Internacionalización Euskadi Basque Country (EBC) 2025. Mientras que la EBC articula los objetivos institucionales de todo el Gobierno Vasco de manera transversal, el PAE se centra exclusivamente en aquellas líneas de acción a llevar a cabo por la Secretaría General de Acción Exterior, y en los objetivos estratégicos que le compete responder.

La Secretaría General de Acción Exterior (en este documento, y en adelante, la Secretaría) es el órgano que asiste al Lehendakari en la definición y dirección de la estrategia político-institucional de la acción exterior de Euskadi. Le corresponde, por lo tanto, la programación, el impulso y coordinación de la acción exterior del Gobierno Vasco y su Sector Público mediante la promoción de las relaciones institucionales bilaterales y multilaterales con organismos internacionales, países, entes subestatales, a través de redes internacionales y, muy en especial, en el marco de la Unión Europea. Asimismo, la Secretaría es responsable de gestionar las relaciones de Euskadi con la comunidad vasca en el exterior.

El PAE 2025 es el resultado de un proceso participativo, basado en encuestas, entrevistas y talleres, en el que han tomado parte el personal directivo y técnico de la Secretaría. Este proceso ha servido para identificar los retos estratégicos y operativos de la Secretaría, y para establecer unos ejes, objetivos y líneas de actuación alineados con la Estrategia Marco de Internacionalización EBC 2025.

El Plan de Acción Exterior 2025 incorpora los Ejes y Objetivos Estratégicos de la EBC 2025, con el objeto de contribuir desde el ámbito de actuación de la Secretaría a su cumplimiento.

Los ejes estratégicos del PAE se han articulado de manera ligeramente distinta a los de la EBC 2025, manteniendo los primeros cuatro ejes, pero dando dimensión propia al eje 5, centrado en la construcción de una Comunidad Vasca Global, labor en la que la Secretaría General de Acción Exterior desempeña un papel especialmente relevante.

2. BALANCE DEL PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR 2020



2. Balance del Plan de Acción Exterior 2020

El Plan de Acción Exterior 2025 viene precedido por el PAE 2018-2020 de la XI Legislatura, cuyos 3 objetivos estratégicos fueron: posicionar a Euskadi como actor global, fortalecer la presencia de Euskadi en Europa y promover los intereses vascos en el mundo.

Una vez concluida la vigencia del PAE 2020, se constata un balance positivo de la actividad de internacionalización llevada a cabo por la Secretaría, que, analizando objetivo por objetivo nos traslada los siguientes resultados:

Dentro del Objetivo Estratégico 1, Posicionar a Euskadi como actor global, la promoción de la implementación de la Agenda 2030 en Euskadi ha sido la principal línea de acción alcanzando un 87% de grado de cumplimiento de las metas propuestas, pese al impacto de la pandemia. Entre otros, se desarrollaron acciones de sensibilización, formación y difusión que han logrado permear el contenido y alcance de la Agenda 2030 y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible a la Sociedad en general, implicando a instituciones, organizaciones y departamentos del Gobierno Vasco. Por su parte, las Líneas de Acción relativas a la Difusión de la Marca Euskadi Basque Country y al Fomento de la Inteligencia Competitiva y el Conocimiento en materia de Internacionalización, alcanzaron un 40% de las metas previstas, debido, en gran parte, al impacto de la Covid-19 que supuso una ralentización de la actividad presencial.

Con respecto al Objetivo Estratégico 2, “Fortalecer la presencia de Euskadi en Europa”, podemos decir que es, ampliamente, el Objetivo que presentó un mayor éxito de realización. Lo acreditan el cumplimiento de un 97% de la Línea de Acción “Potenciar la Participación de Euskadi en los procesos de decisión de la UE”. Este período ha estado marcado por el Brexit, y dado su previsible impacto en los intereses socioeconómicos vascos, la Secretaría puso en marcha una Comisión de Seguimiento del Brexit para dar cuenta de los avances de las negociaciones en distintos foros. Se han organizado veinte actividades diferentes para promover la visión vasca sobre el futuro de la Unión Europea, y se ha canalizado los intereses de Euskadi a través de la participación en más de 50 comités técnicos y coordinación de consejos UE. Asimismo, la línea 2.2.- “Facilitar la participación de agentes vascos en proyectos e iniciativas de la UE”, ha superado el 100% de grado de cumplimiento. Cabe destacar que, en esta línea, se han apoyado 260 proyectos e iniciativas.

En el Objetivo Estratégico 3, “Promover los intereses vascos en el mundo”, destaca el cumplimiento de un 90% del conjunto de la Línea de Acción “Desarrollar y Consolidar alianzas estratégicas”, mientras que la Línea “Impulsar los intereses sectoriales de Euskadi en el exterior” y la Línea “Diasporizar la sociedad vasca y fortalecer la comunidad vasca en el exterior”, alcanzaron un 74% y 78%, respectivamente, debido al impacto de la pandemia. Dentro de este objetivo, se constata el avance registrado en el ámbito de las relaciones con representaciones diplomáticas, puesto que se ha duplicado la meta fijada al inicio del periodo.

En el ámbito de las **relaciones exteriores**, durante este periodo, Euskadi ha fortalecido sus vínculos con la Red de socios estratégicos firmando varios **convenios de colaboración y memorandos de entendimiento** para trasladar y recoger conocimiento de

modelos de políticas públicas, y el desarrollo de acciones y proyectos conjuntos en diversos campos como la cultura, la investigación científica o el turismo. Los Gobiernos sub-estatales internacionales con los que el Gobierno Vasco ha firmado Acuerdos Marco, son los siguientes: Gobierno de **Quebec** (Canadá), Departamento de **Cundinamarca** (Colombia), Estado de **Querétaro** (México), Provincia de **Jiangsu** (China). Otros acuerdos en vigor y en los que se ha trabajado son: el acuerdo de colaboración entre el Gobierno Vasco y el Gobierno de **Baviera**, la Declaración de Intenciones entre el Gobierno Vasco y la Región de **Flandes**, y el Acuerdo de colaboración con el Gobierno de **Gales**. Igualmente, destaca el rol de impulso por parte del Gobierno Vasco de la iniciativa RLEG, formada por 14 regiones con capacidades legislativas de Europa, y que aspiran a un mayor protagonismo y participación directa en el proceso de elaboración y aplicación de políticas de la UE.

En el plano de socios estratégicos en la dimensión transfronteriza, Euskadi ha seguido fortaleciendo los vínculos con Nueva Aquitania, Navarra, la *Communauté d'Agglomération du Pays Basque* - Iparralde y la Conferencia Atlántica Transpirenaica. Euskadi ha mantenido firme durante este trienio su compromiso de cooperación y cohesión transfronteriza, a través de su participación activa dentro de la AECT Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra. Por último, destaca la firma de un Memorando de Colaboración entre Euskadi y la *Communauté d'Agglomération du Pays Basque* - Iparralde, suscrito entre el Lehendakari y el Presidente de la *Communauté d'Agglomération du Pays Basque* - Iparralde. Por otro lado, y desde una perspectiva más multilateral, también se ha trabajado activamente en el seno de la Comunidad de Trabajo de los Pirineos, compuesta por las Regiones francesas y las CCAA lindantes con los Pirineos, además del Principado de Andorra.

En lo relativo a la dimensión multilateral, durante la XI Legislatura se han realizado esfuerzos por incrementar los contactos institucionales con diversos miembros del cuerpo diplomático, mediante la recepción de diferentes embajadore/as y cónsules y la organización de encuentros y desayunos de trabajo con Embajadas. Algunas de las personalidades internacionales más relevantes que han sido recibidas por el Lehendakari en Euskadi son: el Vicegobernador de la provincia china de Jiangsu, los Gobernadores de las regiones japonesas de Fukushima y Mie, así como una delegación de Diputados de la Cámara de representantes de Japón, el presidente del Consejo Ejecutivo de Córcega (Francia), el Gobernador del Estado de Idaho (EE.UU), el Comisario Europeo de Ayuda Humanitaria y Gestión de Crisis, o el ex presidente de Colombia Ernesto Samper. Del otro lado destacan las recepciones al Lehendakari, empezando por la audiencia por parte del entonces Presidente de la Comisión Europea Jean Claude Juncker, así como a las recepciones realizadas en Colombia, Chile y Argentina, en las que mantuvo encuentros al más alto nivel con sus respectivos Presidentes. Destacan igualmente, la audiencia pública por parte del Papa al Lehendakari Iñigo Urkullu para presentarle la iniciativa *Share* impulsada por el Gobierno Vasco, los dos encuentros con el Secretario de Estado del Vaticano, la reunión con la presidenta de la Asamblea General de Naciones Unidas, así como con el teniente alcalde de la ciudad de Nueva York cuando fue invitado por primera vez a un foro internacional de Naciones Unidas.

En cuanto a la presencia Institucional del Gobierno en el mundo, la red exterior institucional se ha seguido consolidando durante el periodo de la XI Legislatura. En la misma línea, pero en el plano de atención a la comunidad vasca en el exterior, ha de des-

tacarse también la implantación de tres nuevas Euskal Etxeak una en Argentina, otra en Francia y la tercera en Perú, lo que suponen un total de 193 Centros Vascos por el mundo. En lo referente a la presencia de gobiernos internacionales en Euskadi, son 7 los nuevos consulados que se han implantado en el último periodo (Dinamarca, Eslovenia, Islandia, Malta, Mauritania, Moldavia y Nepal) aumentando la cifra total hasta llegar a 50.

En el plano de relaciones con organismos internacionales, es digno de mención el compromiso que adoptó Euskadi con la nueva **Agenda de Desarrollo Sostenible, Agenda 2030**. El Gobierno Vasco fue una de las primeras entidades subestatales a nivel internacional en adoptarla y hacer bandera de la adaptación de la Agenda al contexto local. Este hecho no pasó desapercibido por la comunidad internacional, y muestra de ello fue que el Lehendakari fue invitado al *High Level Political Forum* de la ONU en Nueva York a presentar la Agenda Euskadi Basque Country 2030.

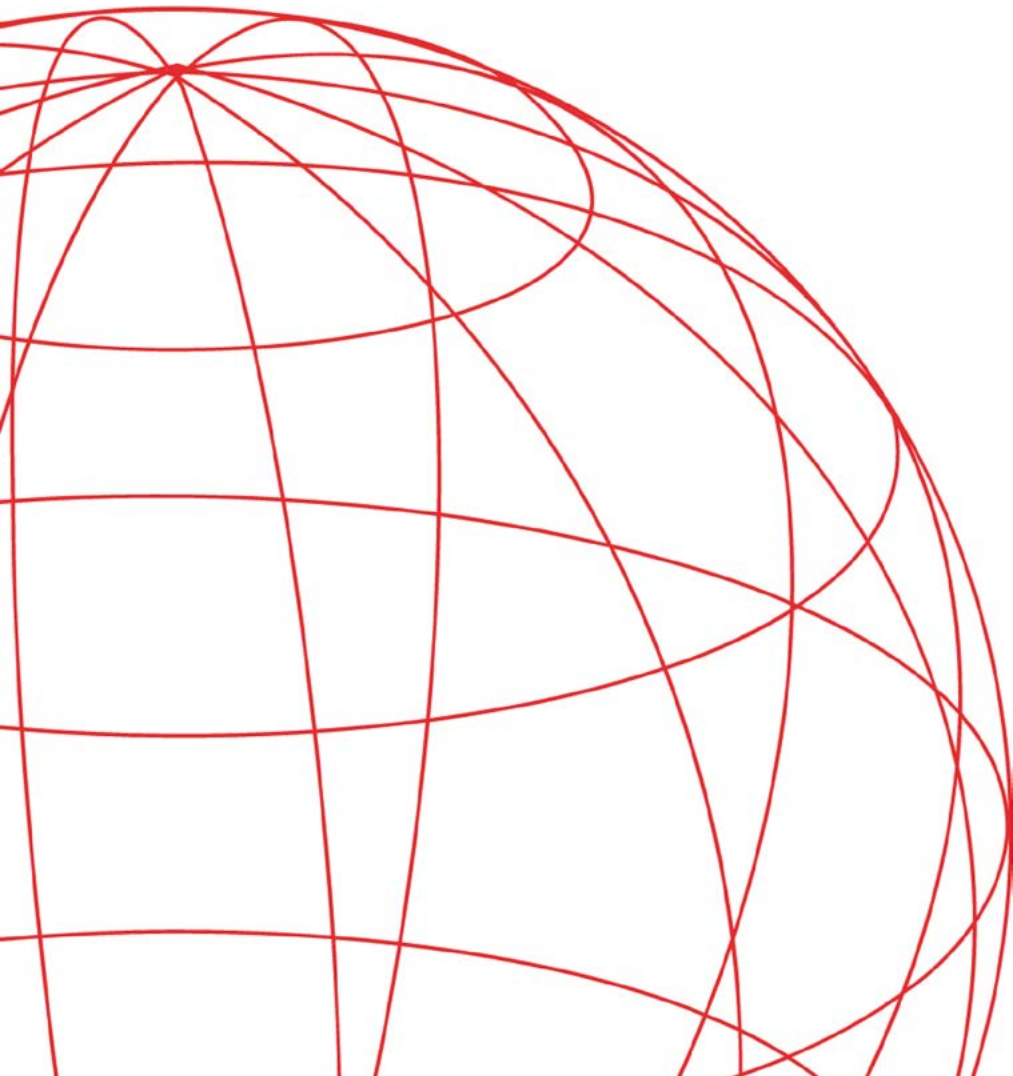
Dentro del trabajo del Gobierno Vasco con el sistema ONU en este periodo, destaca la firma de un acuerdo de colaboración con ONU-Hábitat firmado en 2019 para el desarrollo de la Agenda Urbana de Euskadi Agenda Bultzatu 2050.

Se han dado importantes pasos en el trabajo conjunto con la ciudadanía vasca en el exterior manteniendo programas de incentivo de la actividad en las Euskal Etxeak así como el trabajo con los y las más jóvenes a través del programa GAZTEMUNDU. A su vez se ha continuado con la ayuda a las personas que peor lo están pasando en distintos países, principalmente de Centro y Sudamérica.

Diasporizatu fue el lema del VI Congreso de Colectividades Vascas en el Exterior y bajo su amplio significado se han emprendido nuevas iniciativas como el Día de la Diáspora Vasca (8 de septiembre); Archivo de la Diáspora Vasca; Dantza Munduan. A su vez, el VII Congreso Mundial de Colectividades Vascas en el Exterior “Saregintzan” estableció las nuevas bases para el trabajo conjunto durante el período 2020-2023.

Por último, en lo relativo a la **crisis de la COVID-19**, el Gobierno Vasco ofreció una amplia asistencia a más de 500 personas vascas que quedaron atrapadas en países extranjeros de los cinco continentes. Por otro lado, es preciso reconocer que la COVID-19 afectó la consecución de las metas establecidas para la EBC 2020, reduciendo en aproximadamente un tercio el número de actividades internacionales de 2020 frente a 2019.

3. ENFOQUE ESTRATÉGICO



3. Enfoque estratégico

3.1. Misión

De acuerdo al Decreto 5/2021, de 19 de enero, por el que se establece la estructura orgánica y funcional de Lehendakaritza, corresponde a la Secretaría General de Acción Exterior planificar, apoyar y coordinar la acción exterior del Gobierno Vasco. Para ello, cuenta con tres direcciones (la Dirección de Relaciones Exteriores, la Dirección de Asuntos Europeos y la Dirección para la Comunidad Vasca en el Exterior) y una red de delegaciones (Delegación de Euskadi para la Unión Europea, Delegación de Euskadi en Argentina-Mercosur, Delegación de Euskadi en Chile, Perú y Colombia, Delegación de Euskadi en Estados Unidos y Delegación de Euskadi en México) que serán responsables de la ejecución del PAE 2025. Esta responsabilidad será también asumida por las nuevas Delegaciones que se van a crear durante la vigencia de la Estrategia Marco de Internacionalización EBC 2025.

La Secretaría General de Acción Exterior impulsa y coordina la acción exterior del Gobierno Vasco para dar cumplimiento a la visión de la Estrategia Euskadi Basque Country 2025, en un contexto marcado por las transformaciones ligadas a la triple transición y a la recuperación post-pandemia.

Para ello, representará a Euskadi institucionalmente y establecerá alianzas estratégicas estables con actores clave, reforzando la conexión con la comunidad vasca global, y proyectando el compromiso de la sociedad vasca con las agendas europea y global, así como con el desarrollo humano sostenible.

Esta misión incorpora dos elementos que marcan el nuevo escenario (la triple transición y la recuperación post-pandemia) y lógicamente se encuadra en la **visión de la Estrategia Marco de Internacionalización – Euskadi Basque Country 2025**, a saber:

Euskadi es reconocido como un actor relevante a nivel internacional, corresponsable con el proyecto europeo, comprometido con la agenda global y el desarrollo humano sostenible: un país singular, acogedor, resiliente e innovador que trabaja en auzolan – cooperando, como una comunidad vasca global.

El Plan de Acción Exterior- PAE se regirá por los principios que enuncia la Estrategia Marco de Internacionalización Euskadi Basque Country 2025: Acción exterior útil y con valores; Actuación en auzolan; Europa como piedra angular; Proyectar nuestra personalidad; Transversalidad; y Referente de los gobiernos subestatales.

3.2. Ejes y objetivos estratégicos

Partiendo de la visión de la EBC 2025 y de la misión de la Secretaría General de Acción Exterior, se han definido los ejes y objetivos estratégicos del Plan de Acción Exterior; abordando y dando respuesta a los compromisos establecidos tanto en la EBC 2025 como en el Programa de Gobierno.

La actuación de la Secretaría durante el periodo de vigencia de este Plan se articulará en los siguientes cinco ejes:

EJE 1 – MEJORAR EL POSICIONAMIENTO EXTERIOR DE EUSKADI BASQUE COUNTRY

EJE 2 – IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL TEJIDO SOCIO-ECONÓMICO

EJE 3 – CONTRIBUIR Y COPARTICIPAR EN EL PROYECTO EUROPEO

EJE 4 – REFORZAR LA CONTRIBUCIÓN VASCA A LA SUPERACIÓN DE LOS RETOS GLOBALES

EJE 5 – CONSTRUIR UNA COMUNIDAD VASCA GLOBAL

GRÁFICO 1. Ejes y Objetivos PAE 2025

Los cuatro primeros ejes son idénticos a los de la Estrategia Marco de Internacionalización EBC 2025. Se crea un quinto eje: Construir una Comunidad Vasca Global, dado que la Secretaría tiene atribuida en primera instancia la relación con la comunidad vasca en el exterior, para lo que cuenta con una Dirección específica. De este modo, el objetivo 1.3 del eje 1 de la Estrategia adquiere en el Plan de Acción Exterior categoría de eje.

En cuanto a la estructura del PAE, cada eje se desglosa en objetivos estratégicos que, a su vez, se articulan en líneas de acción y sus actuaciones concretas que serán llevadas a cabo para lograr los objetivos marcados. El nivel de actividad y resultado se medirá con una serie de indicadores asociados.

La imagen siguiente recoge la estructura del PAE en su conjunto:

<p>EJE 1 MEJORAR EL POSICIONAMIENTO EXTERIOR DE EUSKADI BASQUE COUNTRY</p>	<p>OE. 1.1. Reforzar nuestra marca país: diferenciada, atractiva e inclusiva</p> <p>OE 1.2. Reforzar la red exterior del Gobierno Vasco</p>	<p>Línea 1.1.1 Definir e implementar un Plan operativo de la marca Euskadi Basque Country (EBC)</p> <p>Línea 1.1.2 Promover la adhesión de la sociedad vasca en torno a la marca Euskadi Basque Country (EBC) y sus valores</p> <p>Línea 1.2.1 Desplegar la red de Delegaciones de Euskadi en países europeos prioritarios e impulsar la digitalización de la red</p>
<p>EJE 2 IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL TEJIDO SOCIO-ECONÓMICO</p>	<p>OE. 2.1. Reforzar las relaciones institucionales, y profundizar en el trabajo con socios y alianzas internacionales</p> <p>OE 2.2. Facilitar que nuestro tejido socioeconómico materialice sus proyectos en el plano internacional</p> <p>OE 2.3. Facilitar la atracción de conocimiento y capacidades para dar respuesta a las transiciones</p>	<p>Línea 2.1.1 Reforzar las relaciones bilaterales y multilaterales</p> <p>Línea 2.1.2 Tejer y afianzar alianzas con socios estratégicos</p> <p>Línea 2.2.1 Ofrecer servicios especializados de acompañamiento a la internacionalización</p> <p>Línea 2.3.1 Formar talento en materia de internacionalización</p>
<p>EJE 3 CONTRIBUIR Y COPARTICIPAR EN EL PROYECTO EUROPEO</p>	<p>OE. 3.1. Participar en la configuración de las políticas de la Unión Europea</p> <p>OE 3.2. Impulsar una inserción plena de agentes vascos en iniciativas clave de la UE</p> <p>OE 3.3. Consolidar el espacio eurorregional</p>	<p>Línea 3.1.1 Participar en los procesos de toma de decisión</p> <p>Línea 3.1.2 Influir en el diseño de políticas y programas europeos</p> <p>Línea 3.2.1 Impulsar la participación en proyectos y programas clave, particularmente en aquellos vinculados a la triple transición y a la recuperación post COVID-19</p> <p>Línea 3.2.2 Promover la cooperación interregional, atlántica y transfronteriza</p> <p>Línea 3.3.1 Desplegar la Estrategia de la Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra 2021-2027</p> <p>Línea 3.3.2 Desarrollar el acuerdo de colaboración suscrito con la <i>Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde</i></p>

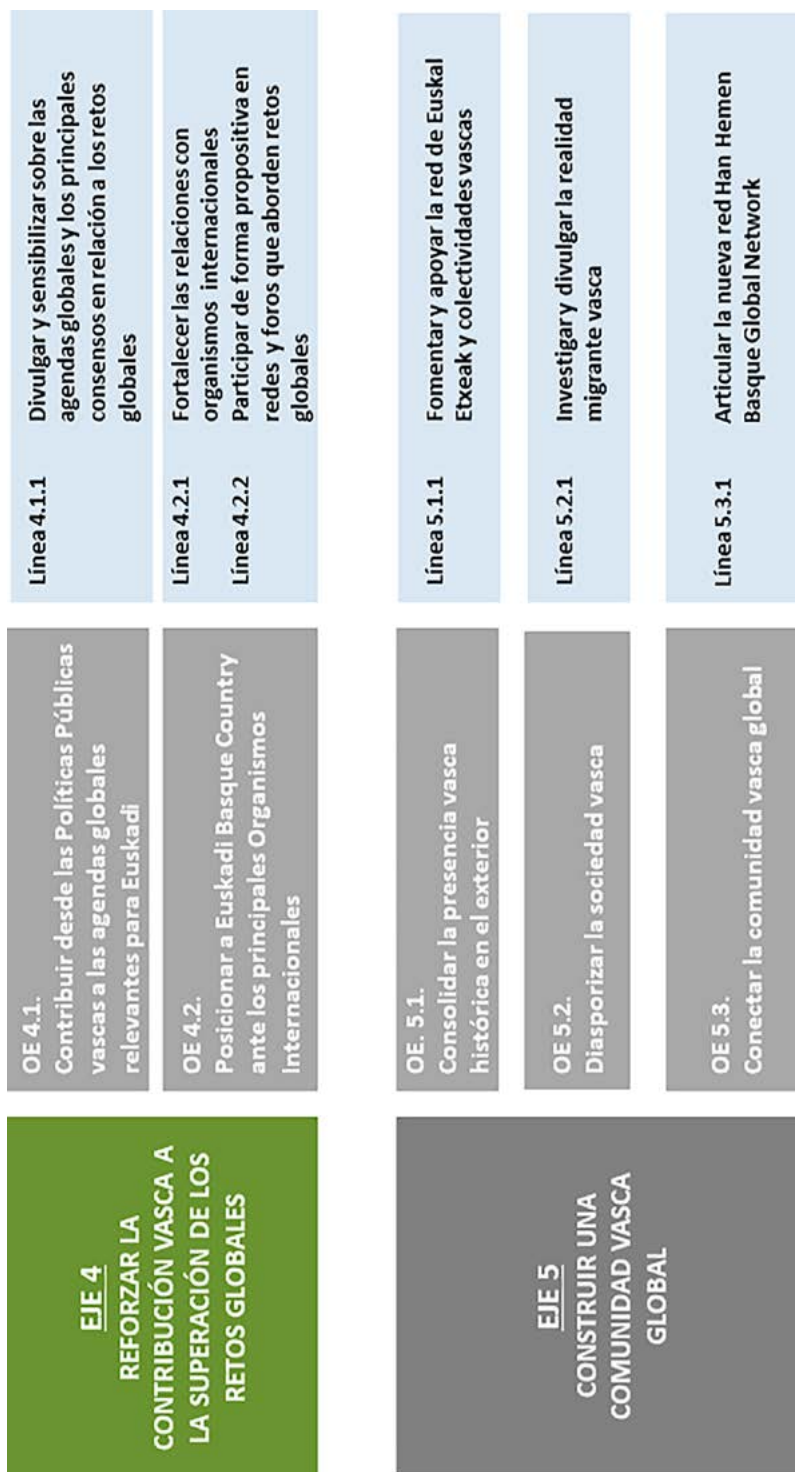


GRÁFICO 2. Ejes y Objetivos PAE 2025

A continuación, se presentan los ejes y objetivos desde el ámbito de actuación de la Secretaría General de Acción Exterior.

Eje 1 – Mejorar el posicionamiento exterior de Euskadi Basque Country

Para mejorar el posicionamiento exterior de Euskadi Basque Country, la Secretaría General de Acción exterior establece dos objetivos estratégicos: **Reforzar nuestra**

marca país: diferenciada, atractiva e inclusiva, y Reforzar la red exterior del Gobierno Vasco.

La Secretaría profundizará en la proyección de la marca país Euskadi Basque Country y en la identificación de sus características y valores, de forma que agentes e instituciones puedan presentar Euskadi al mundo de una manera coherente y compartida. De forma específica, la Secretaría va a liderar el proceso de definición y despliegue de un Plan Operativo de la Marca Euskadi Basque Country. Este Plan incluirá actividades de formación y difusión, para promover el uso de la marca por parte de distintos agentes vascos, coordinará actuaciones de presentación del país en el exterior, así como campañas de promoción y difusión de las fortalezas y activos de Euskadi Basque Country en los países definidos como prioritarios a efectos de la Estrategia Marco de Internacionalización Euskadi Basque Country 2025, poniendo especial atención en eventos con clave internacional.

La Secretaría será asimismo la encargada de identificar y hacer seguimiento de países referentes en materia de Nation-Branding al objeto de incorporar buenas prácticas a la proyección de Euskadi Basque Country en el exterior.

La red exterior del Gobierno Vasco cuenta con 5 Delegaciones de Chile, Perú y Colombia, Argentina-Mercosur, Estados Unidos, México y ante la Unión Europea en Bruselas. En el marco de aplicación de este Plan, la Secretaría General de Acción Exterior reforzará esta red con la apertura de nuevas delegaciones en países europeos, prioritarios. Además, se trabajará en acelerar la digitalización de los servicios de la Secretaría, tanto en Euskadi como en el exterior. La digitalización requerirá una mayor capacitación del personal y reforzar y facilitar la interconexión de la sociedad, los agentes vascos y la red exterior, ofreciendo recursos y servicios digitales.

Eje 2 – Impulsar la internacionalización del tejido socio-económico

La Secretaría General de Acción Exterior tiene como uno de sus objetivos apoyar a los agentes vascos durante todo su proceso de internacionalización. Facilitar que el tejido socioeconómico materialice sus proyectos en el exterior, requiere ofrecer servicios especializados de acompañamiento a la internacionalización, así como fomentar la búsqueda de complementariedades y posibilidades de colaboración entre diferentes agentes. Para ello, se fija como objetivo en este PAE 2025, reforzar las relaciones institucionales bilaterales y multilaterales, y creando así alianzas estables en países en los que se prevé desarrollar o fomentar la actividad internacional.

En este ámbito, la labor de la Secretaría se centra en propiciar los nexos con instituciones y agentes clave de los países prioritarios, privilegiando y coordinando para ello las visitas y agendas de representantes diplomáticos e institucionales a Euskadi y al exterior, garantizando que esas misiones logren facilitar y optimizar la actividad internacional vasca. La organización de Learning Tours, con la participación de personalidades de geografías preferentes ha demostrado ser una herramienta eficaz para crear relaciones de confianza por lo que se continuarán promoviendo este tipo de visitas.

El impulso de la internacionalización pasa también por un refuerzo de las relaciones bilaterales y multilaterales, y, para ello, se consolidarán las alianzas existentes con la

red de socios estratégicos definidos en la EBC 2025, y se tejerán nuevas. Se hará particular hincapié en materializar los acuerdos firmados, de forma que los compromisos se traduzcan en proyectos concretos de interés para las partes firmantes. Además, para que la colaboración trascienda el plano institucional e involucrar a agentes vascos, se lanzarán convocatorias de ayudas para proyectos en colaboración con socios estratégicos.

La Secretaría, principalmente a través de la red de Delegaciones de Euskadi en el exterior prestará asesoramiento a agentes públicos y privados vascos que deseen desplegar proyectos e iniciativas de internacionalización, capitalizando así el valor añadido de la presencia sobre el terreno.

Poder dar respuesta a los retos de la internacionalización, sumándolos a los retos de la triple transición, pasa por tener el conocimiento y las capacidades necesarias. La Secretaría apoyará a los Departamentos en la atracción de talento y de proyectos transformadores y fomentará el conocimiento en materia de acción exterior, especialmente creando oportunidades dentro de la propia Secretaría con su convocatoria anual de Becas.

Eje 3 – Contribuir y coparticipar en el proyecto europeo

La coparticipación de las instituciones y agentes vascos en Europa se configura como un eje prioritario sobre el que desplegar la acción exterior vasca. Ser copartícipes del proyecto europeo supone influir en la definición de las políticas de la Unión Europea, tanto en las fases de diseño de políticas y programas, como en los procesos de toma de decisión. Con este propósito, la Secretaría coordinará la presencia vasca en los foros europeos abiertos a participación (Consejo UE y comitología), trabajando para ampliar dicha participación a todos los ámbitos competencia de la Comunidad Autónoma de Euskadi. Asegurará la representación vasca en el Comité de las Regiones y foros de cooperación con el Estado (CARUE y Comisión bilateral para asuntos europeos). Y dinamizará las aportaciones a los procesos de consulta habilitados por las instituciones de la UE.

Las Regiones Constitucionales, titulares de competencias legislativas y, a menudo, representativas de realidades nacionales, no han encontrado hasta la fecha cauces de representación y participación efectiva realmente satisfactorios en la gobernanza de la UE. Por ello, impulsar reformas comunitarias para encauzar las demandas de estas Regiones singulares es un área que el Gobierno Vasco va a coliderar, promoviendo y participando en iniciativas como RLEG, (iniciativa conjunta de un grupo de destacadas regiones europeas con poderes legislativos).

En esta línea, desde la Secretaría se va a dinamizar la participación de la sociedad vasca en la Conferencia sobre el futuro de Europa y se coordinará la elaboración del documento de contribución del Gobierno Vasco al proceso de reflexión abierto.

Otro objetivo será el de impulsar una inserción plena de agentes vascos en iniciativas clave de la UE, para ello, la Secretaría seguirá trabajando en la divulgación de los proyectos y programas clave a los que puedan sumarse para conseguir y aportar valor, aunque con un foco especial en aquellos proyectos y programas vinculados a la triple

transición y a la recuperación post COVID-19. Y prestará asesoramiento y acompañamiento a agentes públicos y privados para maximizar su inserción en los mismos. Igualmente, el *auzolana* como principio está en el epicentro de la estrategia de internacionalización y de este Plan, y por lo tanto, la cooperación interregional, atlántica y transfronteriza, será promovida activamente por parte de la Secretaría desde la presencia y liderazgo de distintas redes y órganos de colaboración.

La Euroregión Nueva-Aquitania, Euskadi, Navarra -AECT- busca promover proyectos que contribuyan al desarrollo económico, social y cultural a escala transfronteriza y eurorregional. Durante los últimos años, la Euroregión ha ganado dimensión y capacidad de influencia, se considera prioritario seguir avanzando en la consolidación de este proyecto. Para ello, la Secretaría impulsará el diseño y despliegue del Plan Estratégico de la Euroregión 2021-2027, además de seguir fortaleciendo la relación con la colectividad de Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde. Por último, también se compromete a desarrollar e impulsar una gobernanza transfronteriza transparente y abierta a la participación de la ciudadanía.

Eje 4 – Reforzar la contribución vasca a la superación de los retos globales

El contexto global presenta multitud de retos que requieren una respuesta conjunta de la Comunidad internacional. La lucha contra la pobreza, la gestión de los movimientos migratorios, la promoción de un desarrollo sostenible y/o la gestión de pandemias son retos que forman parte de la agenda global, pero que impactan en el día a día de la sociedad vasca. La naturaleza transnacional de estos desafíos, y su desigual impacto territorial, precisan de un análisis, gestión y abordaje tanto en el plano global como local.

Respondiendo a la aspiración del Gobierno Vasco de alinear su acción de gobierno con los principales consensos internacionales, la Secretaría General de Acción Exterior asumirá labores de divulgación y sensibilización sobre los compromisos y contenidos de dichos consensos globales, con especial atención a la Agenda 2030, y ofrecerá asesoramiento de manera que las propuestas globales puedan adaptarse a la realidad de Euskadi.

En el marco del presente Plan se trabajará asimismo para proyectar y poner en valor el compromiso de la sociedad vasca con la resolución de los retos globales. Para ello se buscará fortalecer las relaciones con el entramado de Naciones Unidas (UNESCO, UN-DESA, UNICEF, ONU-Habitat, UN-Women o PNUD) y el Sistema Iberoamericano (OEI, SEGIB). La puesta en marcha de las actuaciones previstas en acuerdos tanto vigentes como nuevos, la participación activa en las principales citas de la agenda internacional (HLPF, CSW, COP, etc.) directamente o a través de redes de cooperación, y la puesta en valor del expertise que existe en Euskadi, serán las principales vías de actuación.

Eje 5 – Construir una Comunidad Vasca Global

La Ley 8/1994 de 27 de mayo de relaciones con las colectividades vascas en el exterior ha permitido a lo largo de estos últimos 27 años tejer una gran comunidad vasca en el exterior vertebrada fundamentalmente a través de las Euskal Etxeak-Centros Vascos.

En la actualidad, existen 193 Euskal Etxeak en el mundo que día tras día y con su trabajo voluntario contribuyen de manera decisiva a propiciar un punto de encuentro de vascos y de vascas en el exterior, así como en la difusión de la realidad de Euskadi-Basque Country.

Las Euskal Etxeak han encarado el siglo XXI con nuevas perspectivas que se han visto desbordadas con la crisis mundial del COVID-19 y han tenido que acelerar todos esos cambios que se vislumbraban a corto-medio plazo para continuar su actividad y seguir cumpliendo su importante rol mirando al futuro.

Por otro lado, Euskadi sigue y seguirá siendo un pueblo migrante, no obstante, en los últimos años son otras geografías las receptoras de emigración vasca, así como el perfil de la persona que emigra; sus necesidades; su modo de relacionarse; intereses, etc. Esta realidad representa un gran reto para la Secretaría General de Acción Exterior que ha de gestionar la relación con una comunidad en el exterior en la que convergen la diáspora histórica y la nueva realidad migrante vasca.

La Secretaría se compromete a construir y articular una Comunidad Vasca Global que sea capaz de interconectar a los distintos perfiles de ciudadanía vasca en el exterior. Para hacerlo es necesaria una certera caracterización de la comunidad vasca y una interacción reforzada en base a nuevas herramientas digitales y la iniciativa Han Hemen Basque Global Network. Una comunidad vasca global articulada puede ser una aliada fundamental para el posicionamiento de Euskadi y de la marca Euskadi Basque Country en el mundo.

Impulsar la consolidación de la red de Euskal Etxeak y colectividades vascas en el exterior, a través del fomento de su actividad, su reconocimiento, mejorando los canales de comunicación y coordinación tanto con las instituciones vascas como dentro de la propia red. Continuar implementando distintos programas multidisciplinares para los integrantes de las Euskal Etxeak (Gaztemundu, Dantza Munduan, Escuela para la Igualdad).

Dentro de este eje se van a canalizar esfuerzos para promover el conocimiento sobre la diáspora en Euskadi, ensalzar su papel como difusora de la identidad y cultura vasca en el mundo, además de entender y empatizar con otras realidades migrantes que hoy se dan en nuestro entorno.

Todas estas iniciativas deben ir acompañadas de un marco legal renovado, que ampare estas nuevas realidades y permita seguir avanzando y trabajando hacia la configuración de una verdadera comunidad vasca global.

3.3. Líneas de acción y actuaciones

Eje 1 – Mejorar el posicionamiento exterior de Euskadi Basque Country

EJE 1 – MEJORAR EL POSICIONAMIENTO EXTERIOR DE EUSKADI BASQUE COUNTRY				
<input checked="" type="checkbox"/> OE 1.1– Reforzar nuestra marca país: diferenciada, atractiva e inclusiva		↳ Línea 1.1.1- Definir e implementar un Plan operativo de la marca Euskadi Basque Country (EBC)		
Elaborar un plan en el que se definan los atributos y valores de la marca Euskadi Basque Country y se establezcan unas pautas y guías para su uso promocional e institucional, que pueda ser utilizado por todos los agentes vascos. El Plan se dotará de elementos y materiales para promocionar y difundir la Marca, y establecerá un cronograma de acción para el periodo de vigencia del mismo. Además, se hará un seguimiento y análisis de prácticas en Nation Branding para mejorar y valorar el impacto de las acciones implementadas.				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta 2025
A) Aprobación y ejecución del Plan operativo	Elaborar el Plan operativo de la Marca y puesta en marcha.	IN1. Aprobación del Plan Operativo de marca país (con sus indicadores de seguimiento)	N/A	1

EJE 1 – MEJORAR EL POSICIONAMIENTO EXTERIOR DE EUSKADI BASQUE COUNTRY				
<input checked="" type="checkbox"/> OE 1.1– Reforzar nuestra marca país: diferenciada, atractiva e inclusiva		↳ Línea 1.1.2- Promover la adhesión de la sociedad vasca en torno a la marca Euskadi Basque Country (EBC) y sus valores		
Trabajar para promocionar la marca Euskadi Basque Country e incrementar su reconocimiento entre la sociedad vasca, agentes e instituciones colaboradoras con el objetivo de que la propia sociedad se convierta en embajadora de la marca. Para lograr ese conocimiento e identificación con la marca se impartirán sesiones formativas al ecosistema vasco de internacionalización de acuerdo a lo establecido en el Plan operativo de Marca. Se organizarán también encuentros de carácter público con el objeto de promover y fomentar la adhesión de instituciones y agentes a la marca Euskadi Basque Country				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta 2025
A) Organización de sesiones formativas y divulgativas sobre la Marca y su uso	Organizar sesiones de formación y divulgación con agentes vascos de interés por su proyección y/o acción internacional.	IN2. Número de eventos de formación y promoción de la marca Euskadi Basque Country	Nº	40

EJE 1 – MEJORAR EL POSICIONAMIENTO EXTERIOR DE EUSKADI BASQUE COUNTRY				
<input checked="" type="checkbox"/> OE 1.2– Reforzar la red exterior del Gobierno Vasco		↳ Línea 1.2.1- Desplegar la red de Delegaciones de Euskadi en países europeos prioritarios e impulsar la digitalización de la red.		
<p>Ampliar la red de Delegaciones del Gobierno Vasco a otros países prioritarios para la acción exterior, en base a criterios como la relevancia actual del país para Euskadi, la presencia de agentes vascos en el territorio o el volumen de proyectos e intercambios entre las dos partes. Durante el presente período, el despliegue se va a centrar en los países europeos prioritarios identificados en el proceso participativo de definición de la Estrategia Marco de Internacionalización EBC 2025.</p> <p>Asimismo, y en lo que respecta a la Red global de Delegaciones de Euskadi en el exterior, de cara a fomentar la progresiva digitalización de los servicios prestados y así mejorar los canales de comunicación y la eficacia de los mismos. Para ello se identificarán las necesidades y se analizarán las posibles herramientas tecnológicas y digitales necesarias. Y en su caso se dotarán paulatinamente los medios necesarios.</p>				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Apertura de nuevas delegaciones	Desarrollo de acciones necesarias para la apertura de Delegaciones de Euskadi en países europeos prioritarios.	IN3. Delegaciones nuevas	Nº	4

Eje 2 – Impulsar la internacionalización del tejido socio-económico

EJE 2 – IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL TEJIDO SOCIO-ECONÓMICO				
<input checked="" type="checkbox"/> OE 2.1– Reforzar las relaciones institucionales, y profundizar en el trabajo con socios y alianzas internacionales		↳ Línea 2.1.1- Reforzar las relaciones bilaterales y multilaterales		
<p>Considerando la importancia de las alianzas en el escenario internacional para conseguir los objetivos de Euskadi en internacionalización, se trabajará para consolidar las relaciones existentes con otros actores con especial atención a los países prioritarios.</p>				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Reforzar la relación con el cuerpo diplomático	Mantener y reforzar las relaciones con el cuerpo diplomático con el objetivo de identificar posibilidades de colaboración y dar a conocer iniciativas exitosas del Gobierno Vasco.	IN4. Visitas de embajadores/as a Euskadi	Nº	75
B) Estrechar relaciones con instituciones y agentes de países prioritarios.	Mantener y reforzar las relaciones con las instituciones más relevantes de países prioritarios y activar la colaboración con Think Tanks y agentes de interés de esos países con el objetivo de identificar puntos de interés, promover sinergias y activar iniciativas de colaboración entre ambas partes.	IN5. Visitas de delegaciones extranjeras a Euskadi y de delegaciones vascas al exterior	Nº	85
		IN6. Learning Tours	Nº	8
C) Participación activa en foros sectoriales estratégicos	Participar de forma activa y proactiva en foros sectoriales estratégicos para Euskadi, de alcance internacional	IN7. Intervenciones en foros o seminarios sectoriales de alcance internacional	Nº	15

EJE 2 – IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL TEJIDO SOCIO-ECONÓMICO				
<input checked="" type="checkbox"/> OE 2.1– Reforzar las relaciones institucionales, y profundizar en el trabajo con socios y alianzas internacionales		↪ Línea 2.1.2- Tejer y afianzar alianzas con socios estratégicos		
Reforzar la relación con la red de socios estratégicos y ampliar dicha red, impulsando proyectos e iniciativas en colaboración con los ya socios y tejiendo relaciones con territorios de interés que puedan convertirse en socios estratégicos. La Secretaría mapeará aquellas redes internacionales de interés para el ecosistema vasco de internacionalización.				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Consolidación de la colaboración con los miembros de la red de socios estratégicos	Intensificar las colaboraciones y reforzar las relaciones con aquellos agentes pertenecientes a la red de socios estratégicos.	IN8. Proyectos/ actividades desarrolladas con socios estratégicos	Nº	30
B) Ampliación de la red de socios estratégicos	Tejer relaciones con territorios que puedan convertirse en socios potenciales de interés para Euskadi.	IN9. Nuevos MoUs firmados	Nº	3
C) Impulso de proyectos de colaboración entre agentes vascos y sus homólogos de la red de socios estratégicos	Activar convocatoria de ayudas para la realización de proyectos entre agentes vascos y sus homólogos de la red de socios estratégicos.	IN10. Proyectos subvencionados	Nº	60

EJE 2 – IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL TEJIDO SOCIO-ECONÓMICO				
<input checked="" type="checkbox"/> OE 2.2– Facilitar que nuestro tejido socioeconómico materialice sus proyectos en el plano internacional		↪ Línea 2.2.1- Ofrecer servicios especializados de acompañamiento a la internacionalización		
A través de las Delegaciones de Euskadi en el exterior, brindar apoyo puntual o integral a los agentes vascos con proyectos de internacionalización, apoyar en la captación de talento y proyectos transformadores y facilitar la puesta en marcha de iniciativas y proyectos.				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Detección de oportunidades, búsqueda de contactos y acompañamiento sobre el terreno	Apoyar a los agentes vascos en sus procesos de internacionalización mediante la detección de oportunidades en el exterior, la búsqueda de contactos de referencia y el acompañamiento sobre el terreno.	IN11. Proyectos de agentes vascos asesorados	Nº	400

EJE 2 – IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL TEJIDO SOCIO-ECONÓMICO				
<input checked="" type="checkbox"/> OE 2.3– Facilitar la atracción de conocimiento y capacidades para dar respuesta a las transiciones		↳ Línea 2.3.1- Formar talento en materia de internacionalización		
Fomentar y apoyar la formación de personas en materia de acción exterior e internacionalización en Euskadi para ampliar la red de personas con capacidad de desarrollar su carrera profesional en este ámbito y contribuir a mejorar la posición internacional del tejido socioeconómico vasco.				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Fomentar la convocatoria de becas y prácticas de formación en materia de acción exterior	Fomentar la participación de la Secretaría en programas de becas de formación y prácticas en materia de acción exterior para ampliar la red de talentos en este campo.	IN12. Becas y prácticas en materia de acción exterior	Nº	56

Eje 3 – Contribuir y coparticipar en el proyecto europeo

EJE 3 – CONTRIBUIR Y COPARTICIPAR EN EL PROYECTO EUROPEO				
<input checked="" type="checkbox"/> OE 3.1– Participar en la configuración de las políticas de la Unión Europea		↳ Línea 3.1.1- Participar en los procesos de toma de decisión		
Fomentar la participación activa de Euskadi en aquellos espacios de toma de decisiones en los que tenga cabida, para demostrar el compromiso con la construcción europea y para manifestar los intereses de Euskadi en esos espacios.				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Impulso y coliderazgo de los espacios y redes de Regiones Constitucionales para incidir en la arquitectura institucional de la UE	Participar y liderar foros y redes regionales de la UE para dar voz y capacidad de decisión a los entes subestatales, con el fin último de construir una unión diversa y guiada por el principio de subsidiariedad.	IN13. Actividades de influencia en redes	Nº	6
B) Participación en procesos de toma de decisión vía delegación del Estado	Intensificar las relaciones con el Gobierno del Estado y con la representación de España ante la UE para asegurar la representación de los intereses de Euskadi en los procesos de toma de decisiones de los estados miembros.	IN14 Participación en Reuniones Plenarias del Consejo de Ministros y grupos de trabajo	Nº	75
C) Participación directa en procesos de toma de decisión	Fomentar la participación de Euskadi en los espacios de toma de decisiones, a través de todos los canales disponibles, coordinando y apoyando en la elaboración y presentación de enmiendas.	IN15. Enmiendas presentadas al CDR	Nº	250

EJE 3 – CONTRIBUIR Y COPARTICIPAR EN EL PROYECTO EUROPEO				
<input checked="" type="checkbox"/> OE 3.1– Participar en la configuración de las políticas de la Unión Europea		↳ Línea 3.1.2- Influir en el diseño de políticas y programas europeos		
Trasladar los intereses de Euskadi para asegurar su visibilidad en los procesos de diseño de políticas y programas europeos, con el objetivo de defender sus intereses globales y sectoriales. La Secretaría contribuirá elaborando propuestas y facilitando la participación de Euskadi en aquellos espacios donde se debaten asuntos de interés y competencia.				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Elaboración de contribuciones a propuestas de la Comisión Europea	Trabajar en la elaboración de contribuciones a las propuestas de la Comisión Europea que sean de interés para Euskadi.	IN16. Contribuciones a propuestas y consultas de la Comisión Europea	Nº	20
B) Contribución vasca a la Conferencia sobre el Futuro de Europa (CoFoE)	Asegurar la participación de Euskadi de forma activa en la Conferencia sobre el Futuro de Europa	IN17. Eventos organizados con relación a la CoFoE	Nº	5
		IN18. Contribución del Gobierno Vasco a la CoFoE	Nº	1
C) Participación en otros foros y acciones de influencia de políticas europeas	Participar activamente en otros foros y espacios con repercusión en las políticas europeas.	IN19. Participación en reuniones, y foros	Nº	125

EJE 3 – CONTRIBUIR Y COPARTICIPAR EN EL PROYECTO EUROPEO				
<p><input checked="" type="checkbox"/> OE 3.2– Impulsar una inserción plena de agentes vascos en iniciativas clave de la UE</p>		<p>↳ Línea 3.2.1- Impulsar la participación en proyectos y programas clave, particularmente en aquellos vinculados a la triple transición y a la recuperación post COVID-19</p>		
<p>Apoyar la participación de los agentes vascos en proyectos y programas europeos relacionados con la triple transición (medioambiental, digital y demográfica) y la recuperación post COVID-19, mediante los cuales Euskadi pueda aportar su conocimiento y buen hacer, defender sus intereses, así como aprender lecciones de otros territorios. La Secretaría hará un trabajo de seguimiento, análisis y difusión de los programas, europeos y asesorará a los agentes vascos para fomentar su participación plena en iniciativas de la UE.</p>				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
<p>A) Acciones de captación de oportunidades en instituciones y redes para impulsar la participación en proyectos y programas</p>	<p>Impulsar y liderar la identificación y captación de oportunidades, y apoyar a los agentes vascos interesados en participar en proyectos y programas europeos.</p>	<p>IN20. Nº proyectos estratégicos acompañados</p>	<p>Nº</p>	<p>20</p>
<p>B) Divulgar y dar a conocer las políticas y programas de financiación europeos en la CAE</p>	<p>Difundir los programas de financiación europeos y brindar apoyo y asesoramiento a aquellos agentes interesados en participar de las diferentes políticas y programas</p>	<p>IN21. Informes y newsletters sobre políticas y programas europeos</p>	<p>Nº</p>	<p>125</p>
		<p>IN22. Reuniones y sesiones de divulgación a agentes</p>	<p>Nº</p>	<p>245</p>

EJE 3 – CONTRIBUIR Y COPARTICIPAR EN EL PROYECTO EUROPEO				
<input checked="" type="checkbox"/> OE.3.2- Impulsar una inserción plena de agentes vascos en iniciativas clave de la UE		↪ Línea 3.2.2- Promover la cooperación interregional, atlántica y transfronteriza.		
El papel del Gobierno Vasco ante la UE también buscará focalizarse en aquellas iniciativas que fomenten los intercambios estratégicos y la cooperación territorial entre las regiones constitucionales, con especial atención a las colaboraciones entre regiones fronterizas y del Arco Atlántico. El objetivo será solucionar problemas comunes, forjar alianzas con otras regiones y contribuir a la consolidación del peso regional en la construcción la UE.				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Participación en la Comisión Arco Atlántico	Participar de forma proactiva y propositiva en la Comisión del Arco Atlántico, así como aprovechar el rol de presidencia de la misma para la generación de nuevas oportunidades y alianzas. Además, se intentará aprovechar la Comisión para colaborar e intercambiar experiencias con otros miembros.	IN23. Informes y contribuciones para facilitar la participación proactiva	Nº	25
B) Participación en la Comunidad de Trabajo de los Pirineos	Participar de forma proactiva y propositiva en la Comunidad de Trabajo de los Pirineos, así como aprovechar el periodo 2021-2023, en el que Euskadi asumirá la presidencia de la misma, para la generación de nuevas oportunidades y alianzas. Además de aprovechar los espacios en el marco de la Comunidad para colaborar e intercambiar experiencias con otros miembros.	IN24. Proyectos financiados en POCTEFA con participación de agentes vascos	Nº	50
C) Impulso a la participación en otras redes, partenariados y órganos de cooperación de ámbito UE	Promover la participación de agentes vascos en otras redes, alianzas o iniciativas europeas de carácter interregional, de interés para Euskadi como por ejemplo la Iniciativa Vanguard Initiative, ERRIN, etc.	IN25. Reuniones y contribuciones a otras redes		125

EJE 3 – CONTRIBUIR Y COPARTICIPAR EN EL PROYECTO EUROPEO				
<input checked="" type="checkbox"/> OE.3.3– Consolidar el espacio eurorregional		↳ Línea 3.3.1- Desplegar la Estrategia de la Eurorregión Nueva Aquitania-Euskadi-Navarra 2021-2027		
Contribuir desde Gobierno Vasco a la materialización de todas las actividades, proyectos y partenariados estratégicos de los distintos campos (económico, social, cultural y medioambiental), recogidos en el Plan Estratégico 2021-2027 de la Eurorregión.				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Convocatoria de proyectos transfronterizos	Apoyar en la difusión de las convocatorias y promover la participación de agentes vascos en los proyectos convocados en el marco de la Eurorregión.	IN26. Proyectos transfronterizos de la eurorregión financiados	Nº	150
B) Apoyo a la formalización de partenariados estratégicos	Apoyar a los partenariados estratégicos ya existentes y a la creación de nuevas alianzas y partenariados en el marco de la Eurorregión.	IN27. Partenariados activos de la eurorregión financiados	Nº	10
C) Impulsar una gobernanza transfronteriza, abierta y participativa	Promover acciones, proyectos y espacios en los que se asegure el despliegue de la estrategia, con una gobernanza multinivel y abierta a la participación de los agentes implicados.	IN28. Eventos y reuniones del Foro de gobernanza transfronteriza	Nº	4

EJE 3 – CONTRIBUIR Y COPARTICIPAR EN EL PROYECTO EUROPEO				
<input checked="" type="checkbox"/> OE.3.3– Consolidar el espacio eurorregional		↳ Línea 3.3.2- Desarrollar el acuerdo de colaboración suscrito con la Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde.		
En base a lo recogido en el Memorando de Cooperación Institucional entre Euskadi y la Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde, explorar colaboraciones entre ambos territorios e impulsar proyectos transfronterizos en áreas como la movilidad transfronteriza; la enseñanza superior, la formación y la investigación; el desarrollo económico y el turismo; la agricultura; el desarrollo territorial sostenible; el medio ambiente y la biodiversidad; y la cultura y el euskera.				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Formalización y ejecución de proyectos de colaboración	Explorar oportunidades de colaboración en proyectos conjuntos en las áreas de movilidad transfronteriza; enseñanza superior, formación e investigación; desarrollo económico y turismo; agricultura; desarrollo territorial sostenible; medio ambiente y biodiversidad; y cultura y euskera.	IN29. Ámbitos con colaboraciones materializadas	Nº	5

Eje 4 – Reforzar la contribución vasca a la superación de los retos globales

EJE 4 – REFORZAR LA CONTRIBUCIÓN VASCA A LA SUPERACIÓN DE LOS RETOS GLOBALES

<input checked="" type="checkbox"/> OE.4.1– Contribuir desde las Políticas Públicas vascas a las agendas globales relevantes para Euskadi	↪ Línea 4.1.1 – Divulgar y sensibilizar sobre las agendas globales y los principales consensos en relación a los retos globales.
--	---

La Secretaría actúa como observatorio de respuestas a problemáticas globales actuales tanto en el Sistema de Naciones Unidas como el Sistema Iberoamericano colaborando activamente con sus Organizaciones Internacionales. Además, informa y asesora a los Departamentos y agentes del ecosistema vasco de internacionalización sobre las agendas, acuerdos y propuestas globales para que puedan integrarlas en sus respectivas políticas. Para ello articula reuniones y encuentros específicos y elabora informes sobre temáticas clave.

Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Elaboración de informes sobre temas clave de la agenda global y acciones de información y sensibilización	Organización de jornadas y actividades de información y sensibilización sobre problemáticas globales.	IN30. Actividades de información e informes sobre los retos globales	Nº	45

EJE 4 – REFORZAR LA CONTRIBUCIÓN VASCA A LA SUPERACIÓN DE LOS RETOS GLOBALES

<input checked="" type="checkbox"/> OE.4.2 – Posicionar a Euskadi Basque Country ante los principales Organismos Internacionales	↪ Línea 4.2.1 - Fortalecer las relaciones con organismos internacionales
---	---

Fortalecer las alianzas existentes y tejer nuevas relaciones sólidas con los principales organismos internacionales de referencia para Euskadi tanto del sistema de Naciones Unidas como por ejemplo UNDESA, UNICEF, ONU Habitat, Unesco, etc. así como otras organizaciones internacionales como la Secretaría General Iberoamericana-SEGIB, Organización de Estados Iberoamericanos- OEI.

La Secretaría impulsará la participación activa en iniciativas y citas importantes (High Level Political Forum- HLPF, COP, etc.) contribuyendo a captar conocimiento sobre buenas prácticas, establecer contactos y trasladar las buenas prácticas desarrolladas en Euskadi.

Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Firma e implementación de acuerdos con organismos internacionales	Materializar las relaciones con los OOII a través de la firma de acuerdos y desarrollando una agenda completa de actividades.	IN31. Acuerdos firmados y/o activos con organismos internacionales	Nº	8
B) Interlocución y participación en iniciativas impulsadas por organismos internacionales	Participar de forma activa y proactiva en aquellas iniciativas y actuaciones organizadas por OOII, enfocadas en abordar temas sobre las problemáticas globales, tanto mediante contactos bilaterales como mediante la participación en iniciativas impulsadas por estos organismos.	IN32. Participaciones en convocatorias impulsadas por organismos internacionales	Nº	20

EJE 4 – REFORZAR LA CONTRIBUCIÓN VASCA A LA SUPERACIÓN DE LOS RETOS GLOBALES				
<input checked="" type="checkbox"/> OE.4.2 – Posicionar a Euskadi Basque Country ante los principales Organismos Internacionales		↳ Línea 4.2.2 - Participar de forma propositiva en redes y foros que aborden retos globales		
Participar de forma proactiva en redes ligadas a OOII enfocadas en abordar temas sobre los retos globales, incluyendo la adopción de roles de liderazgo en las organizaciones.				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Participación y colaboración en iniciativas y eventos organizados por redes	Participar de forma activa y proactiva en aquellas iniciativas y eventos organizados por estas redes, enfocadas en abordar retos globales	IN33. Iniciativas relativas a los retos globales participadas y/o lideradas	Nº	20
B) Facilitación de la participación de agentes vascos en foros internacionales	Apoyar y promover la participación de agentes vascos en foros y encuentros internacionales, tanto sectoriales como generales.	IN34. Participaciones en Foros	Nº	30

Eje 5 – Construir una Comunidad Vasca Global

EJE 5 – CONSTRUIR UNA COMUNIDAD VASCA GLOBAL				
<input checked="" type="checkbox"/> OE.5.1 – Consolidar la presencia histórica vasca en el exterior		↳ Línea 5.1.1 - Fomentar y apoyar la red de Euskal Etxeak y colectividades vascas		
Impulsar la consolidación de la red de Euskal Etxeak y colectividades vascas en el exterior, a través del fomento de su actividad, su reconocimiento, mejorando los canales de comunicación y coordinación tanto con las instituciones vascas como dentro de la propia red. Continuar implementando distintos programas multidisciplinares para los integrantes de las Euskal Etxeak (Gaztemundu, Dantza Munduan, Escuela para la Igualdad)				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Organización de eventos y actividades con las Euskal Etxeak	Organización de programas, eventos y actividades con las Euskal Etxeak.	IN35. Actividades y eventos apoyados	Nº	59
		IN36. Personas participantes en los programas	Nº	1.100
B) Apoyo a la actividad e infraestructura de las Euskal Etxeak	Apoyo de la actividad e infraestructura de las Euskal Etxeak.	IN37. Actuaciones de las Euskal Etxeak apoyadas	Nº	3.500

EJE 5 – CONSTRUIR UNA COMUNIDAD VASCA GLOBAL				
<input checked="" type="checkbox"/> OE.5.2 – Diasporizar la sociedad vasca		↳ Línea 5.2.1 – Investigar y divulgar la realidad migrante vasca		
Promover el conocimiento sobre la diáspora en Euskadi, para ensalzar su papel como difusora de la identidad y cultura vasca en el mundo poniendo especial atención y contribuyendo a que desde el currículo educativo vasco se aborde y se promueva el conocimiento de la identidad vasca en el mundo y su historia. Además, se seguirá enriqueciendo y ampliando el archivo de la diáspora vasca.				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Fomento del conocimiento de la diáspora vasca	Promoción y difusión de trabajos e investigaciones divulgativas sobre la diáspora vasca.	IN38. Iniciativas de investigación y divulgación realizadas	Nº	20
B) Puesta en marcha y consolidación del Postgrado en estudios de Diáspora Vasca	Apoyar la puesta en marcha, y la posterior difusión, del Posgrado en estudios de Diáspora Vasca.	IN39. Matriculaciones en el postgrado en estudios de diáspora vasca	Nº	100
C) Celebración del Día de la Diáspora	Apoyar, promover y difundir la celebración del Día de la Diáspora.	IN40. Eventos de “Día de la Diáspora” realizados en el mundo	Nº	500

EJE 5 – CONSTRUIR UNA COMUNIDAD VASCA GLOBAL				
<p>☑ OE.5.3 – Conectar la comunidad vasca global</p>		<p>↳ Línea 5.3.1 - Articular la nueva red Han Hemen Basque Global Network</p>		
<p>Impulsar el proyecto Han Hemen Basque Global Network, herramienta virtual que tiene como objetivo integrar en ella a las personas que forman parte de la comunidad vasca en el exterior, así como a vascos y vascas que tengan una proyección internacional, junto a personas con afinidad hacia lo vasco para mejorar la eficiencia en la comunicación y los servicios que se prestan a la misma.</p> <p>Además de un diagnóstico, análisis exhaustivo de las características de la nueva ciudadanía vasca en el exterior (edad media, motivaciones para salir fuera de Euskadi, nivel de estudios, duración de su experiencia en el exterior, etc.), así como de los destinos en los que se encuentran, se hará un mapeo identificando a esas personas que formaran parte de la Red.</p> <p>Por último, se adaptará el marco normativo existente sobre la Comunidad Vasca en el Exterior para abordar las distintas situaciones que se identifiquen.</p>				
Actuaciones concretas		Indicador(es)		Meta
A) Mapeo y estudio de la Comunidad Vasca Global.	Analizar las características, motivaciones y necesidades de la nueva ciudadanía vasca en el exterior y de las redes de colaboración existentes.	IN41. Estudio realizado de la Comunidad Vasca Global	N/A	1
B) Actualización de la Ley 8/1994 de relación con la Comunidad Vasca en el Exterior	Actualizar la Ley 8/1994 de relación con la Comunidad Vasca en el Exterior para poder ajustarse a las nuevas necesidades y formas de relacionarse de la ciudadanía vasca en el exterior	IN42. Aprobación del proyecto de ley	N/A	1
C) Definición desarrollo y consolidación de una nueva herramienta virtual	Definir, desarrollar, difundir Han Hemen Basque Global Network.	IN43. Número de usuarios de la Red	Nº	2000

4. GOBERNANZA Y SEGUIMIENTO DE LA ESTRATEGIA



4. Gobernanza y seguimiento de la Estrategia

Modelo de Gestión

El Plan de Acción Exterior 2025 se dota de un modelo de gestión que pivota sobre tres pilares:

- Modelo de gobernanza que asegura un despliegue coordinado y coherente del PAE dada la transversalidad de la labor que desarrolla la Secretaría.
- Sistema de seguimiento, que permite realizar un seguimiento y monitorización de las actividades realizadas, permitiendo identificar los logros obtenidos en el desarrollo del Plan.
- Presupuesto, que establece los recursos económicos a movilizar por parte de la Secretaría General de Acción Exterior en el periodo de vigencia del PAE.

Modelo de Gobernanza

El Modelo de Gobernanza del PAE se sustenta en la acción de cuatro órganos:

- Comisión Interdepartamental de Acción Exterior, regulada por el Decreto 127/2007, de 31 de agosto
- Comisión Interinstitucional de Acción Exterior, regulada por el Decreto 52/2008, de 18 de marzo
- Consejo Asesor de Relaciones con las Colectividades Vascas, regulado por el Decreto 234/1995, de 11 de abril
- Consejo Asesor de Acción Exterior, regulado por el Decreto 96/2016, de 28 de junio

La consecución de los objetivos del Plan de Acción Exterior 2021-2025 requiere, por el carácter transversal de la labor que desarrolla la Secretaría General de Acción Exterior, de la colaboración e implicación de otras áreas del Gobierno, del resto de instituciones y de otros agentes externos. Por ello, resulta preciso contar con mecanismos que permitan reforzar la interacción con los Departamentos y con el conjunto del Sector Público Vasco, de forma que se garantice una práctica de intercambio de información ágil y eficaz y una adecuada coordinación de esfuerzos.

- **La Comisión Interdepartamental de Acción Exterior**, garantiza la coordinación y planificación conjunta de la agenda internacional del Gobierno Vasco y en ella están representados todos los Departamentos del Gobierno Vasco, siendo la Secretaría General de Acción Exterior quien la convoca y dinamiza.
- **La Comisión Interinstitucional de Acción Exterior**, órgano de cooperación y colaboración entre las distintas instituciones vascas, que posibilita analizar e impulsar actuaciones conjuntas en el exterior aprovechando sinergias. Está presidida por la Secretaría General de Acción Exterior y cuenta con representación tanto de los Departamentos del Gobierno Vasco como de las Diputaciones Forales, los ayuntamientos de las tres capitales de la Comunidad Autónoma de Euskadi y EUDEL.
- **El Consejo Asesor de Relaciones con las Colectividades Vascas**, que procura el apoyo y la intensificación de las relaciones de Euskadi con las Colectividades y Centros Vascos en el exterior de la Comunidad Autónoma del País Vasco, coordina la acción institucional en este ámbito, y promueve la sensibilización de la sociedad vasca ha-

cia el fenómeno de las Colectividades Vascas en el exterior, su situación y necesidades. En él participan representantes de las Instituciones Vascas y de los Centros Vascos y está presidido por el Lehendakari.

- **El Consejo Asesor de Acción Exterior**, asegura la participación de la sociedad vasca en el logro de la visión y los objetivos marcados en la Estrategia Marco de Internacionalización. En este Consejo participan agentes y personas de diversos ámbitos, (social, académico, cultural, científico-tecnológico, medioambiental, empresarial) con una amplia experiencia internacional.

Modelo de Seguimiento

El modelo de seguimiento es la herramienta que permite medir y monitorizar las actuaciones recogidas en el PAE y así evaluar su grado de ejecución. Para ello se establece un cuadro con indicadores actualizados y revisados respecto al PAE anterior, con el objetivo de mejorar la eficiencia y la calidad de la información, así como un mayor encaje con la actividad realizada por el conjunto de la Secretaría General de Acción Exterior.

La medición se realizará mediante la herramienta informática definida a tal efecto, y que recogerá tanto los indicadores definidos, como las metas finales, así como, según sea el caso, posibles hitos intermedios o su planificación a lo largo de la vigencia del presente Plan.

Esta medición realizada de forma periódica, permitirá realizar los ajustes necesarios en el caso de que se identifiquen desviaciones respecto a los objetivos previstos, y también para mejorar próximas planificaciones.

Además, como parte fundamental del modelo de seguimiento del PAE, se elaborará un Informe Final que, con carácter global, recogerá los principales resultados conseguidos durante la vigencia del mismo. Este informe analizará de forma cuantitativa y cualitativa el grado de cumplimiento de los objetivos y las metas fijadas, así como su impacto y su aportación a la Estrategia Euskadi Basque Country 2025.

5. PRESUPUESTO



5. Presupuesto

El presupuesto previsto para el Plan de Acción Exterior 2021-2025 es de 63.479.898 euros. Un presupuesto que debiera incrementarse de manera significativa para dar respuesta a los objetivos fijados y, particularmente, a la apertura de delegaciones de Euskadi en el exterior y a una mayor proyección de la marca Euskadi Basque Country.

Desglose del presupuesto por años:

PRESUPUESTO PLAN DE ACCIÓN EXTERIOR						
Componente	2021	2022	2023	2024	2025	Presupuesto previsto
Acción Exterior	9.090.839 €	10.938.946 €	12.687.725 €	14.471.479 €	16.290.909 €	63.479.898 €

EUSKADI
BASQUE COUNTRY

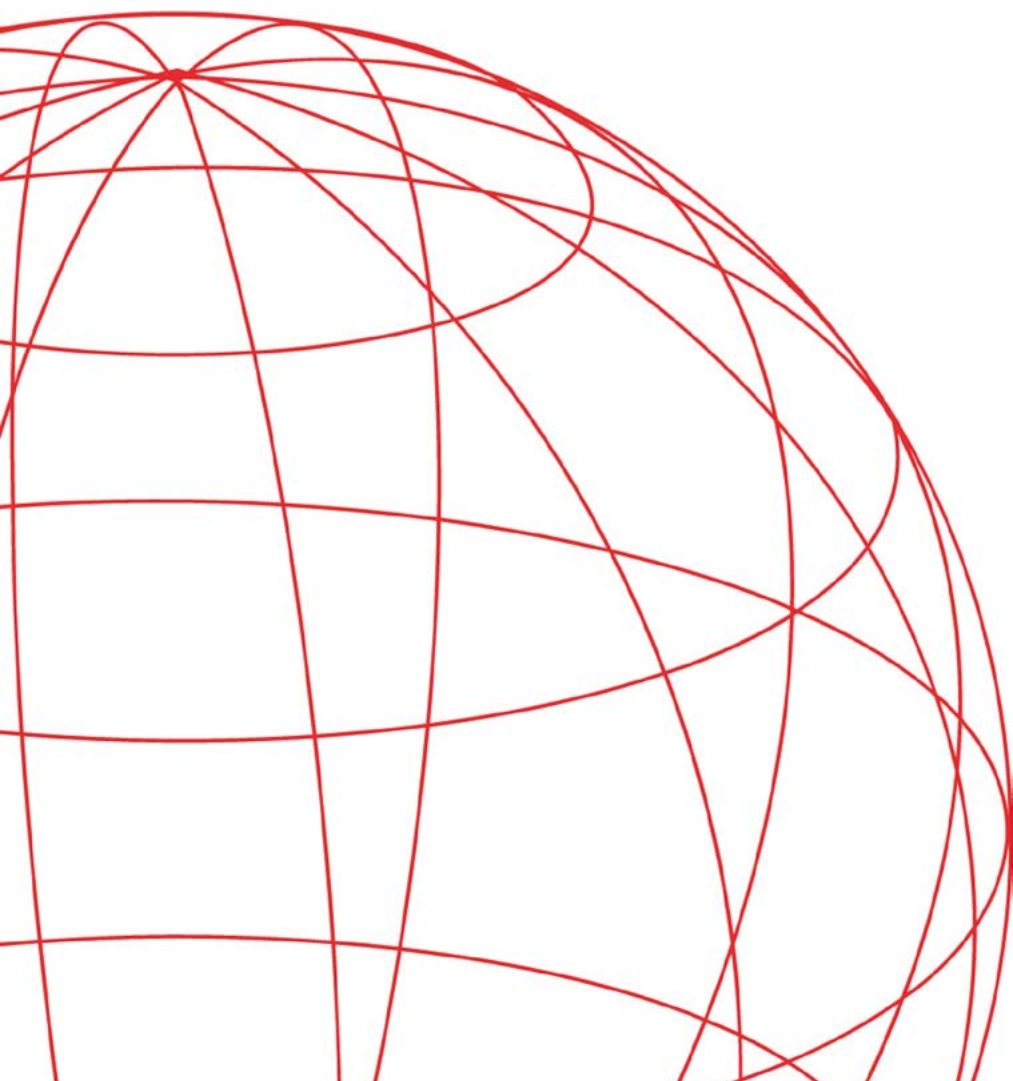
2025 EUSKADI BASQUE COUNTRY
INTERNATIONALISATION FRAMEWORK STRATEGY

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

INTRODUCTION



Introduction

The 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy is based on the history and solid experience of a country that has always reached out to the world. Assessing the journey clearly shows how the Basque Country has strengthened its external outreach, presence in the EU and in the main decision-making forums and has partnership agreements in place with strategic countries and regions for our future.

The 2025 EBC Framework Strategy is the cross-cutting theme underpinning the Basque Government's international agenda. The agenda draws a clear path to lend coherence to the whole of our external action, forge partnerships and cooperation forums with the priority territories and foster our interests. Furthermore, the Framework Strategy helps let the Basque Country be heard in the international and European spaces, networks and meeting forums where the global challenges are being addressed. We can there share examples of best practices, learn lessons, strengthen our international outreach and help to turn global challenges into opportunities for our country.

Since March 2020, our lives have been marked by the pandemic and global uncertainty it has generated. The outbreak of Covid-19 has greatly impacted the whole world, given our great dependency and interconnection globally. We find ourselves facing new situations such as competition to access raw materials, supply difficulties, third-party dependency on value chains, and the migratory crises and their consequences.

This broader context of greater global uncertainty is likewise an opportunity to address the triple transition (energy-ecological, technological-digital and social & healthcare-demographic) in a timely manner, along with advancing towards a fairer, more human and more sustainable development model. The Basque Country has the vocation, determination, capability and experience to successfully tackle these global challenges.

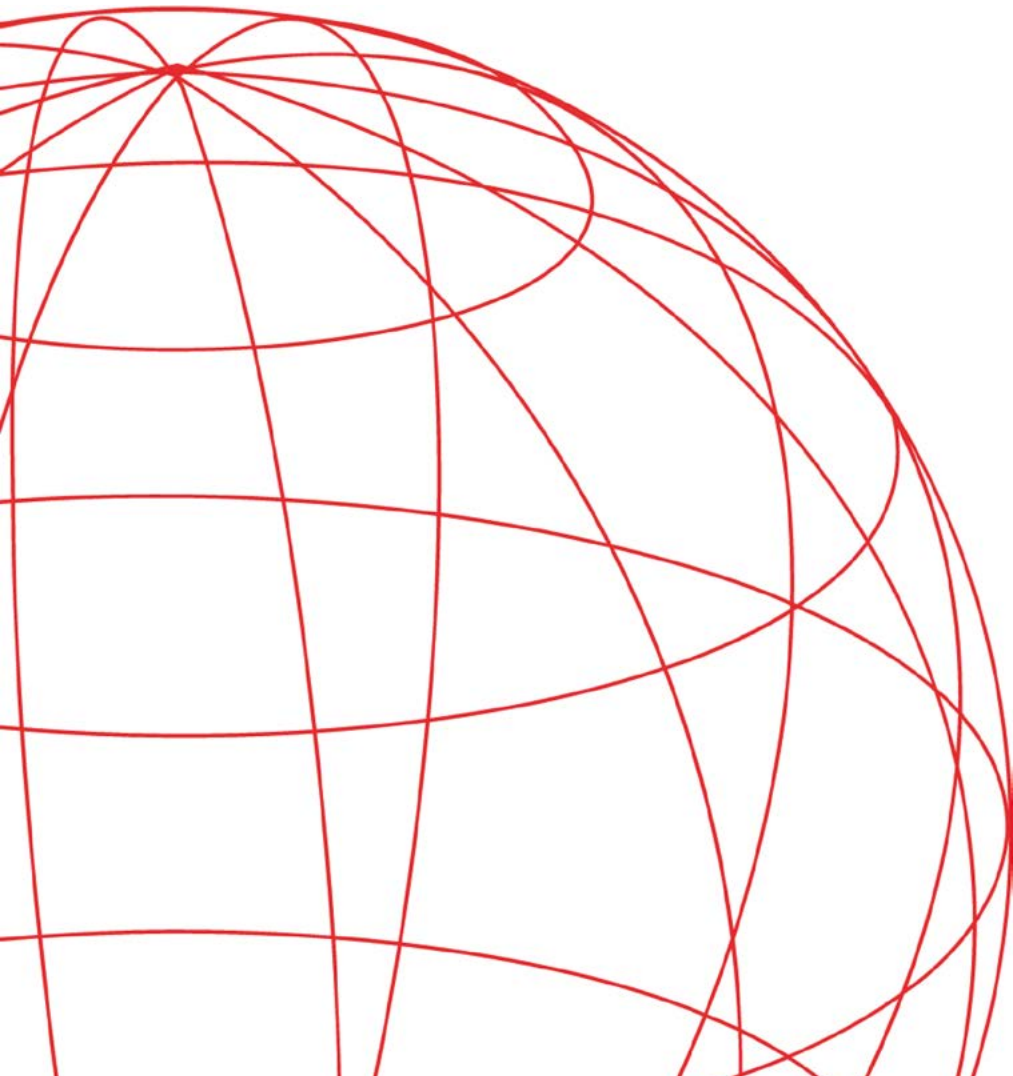
This Strategy has been forged as a partnership and is the outcome of an intense participatory process. It pools knowledge, sensitivities and expertise of different stakeholders, sectors and all Basque institutions. Thanks to this process, we have agreed the principles that will guide our actions up to 2025: useful external action and with values; acting in *auzolan* (cooperating); Europe as a cornerstone; showcasing our personality; mainstreaming; and a benchmark for the substate governments.

Additionally, the contributions received have allowed us to define a clear and shared vision of where we want to be by 2025: "The Basque Country is recognised as an important player internationally, a co-responsible partner of the European project, committed to the global agenda and sustainable human development. The Basque Country is a unique and welcoming country, resilient and innovative and which works by *auzolan* – cooperating, as a global Basque community".

This 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy is the tool to be put to work for the whole Basque internationalisation ecosystem, a Strategy shared to serve a common goal: striving towards greater external outreach and better knowledge and recognition of the Basque Country around the world.

Iñigo Urkullu
Basque Premier

1. REFLECTION PROCESS AND PARTICIPATORY METHODOLOGY



1. Reflection Process and Participatory Methodology

The 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy seeks to define the core areas and structure the actions that will underpin the Basque Government's international agenda up to 2025.

The strategy aims to pave the way for the Basque Government's internationalisation activity over the coming years. New commitments have been incorporated and the strategy has been adapted to the new more complex and unstable international situation. It offers approaches to deal with the challenges arising from the COVID-19 pandemic in the short-term and which require a coherent, structured and urgent response. Furthermore, the strategy by its very nature serves as an umbrella for the sectoral internationalisation strategies.

The strategy prioritises action and its mission is to become the roadmap for all the external engagement of the Basque Government and to ensure the coherence of the international presence of the Basque Country and of its stakeholders.

The Euskadi Basque Country Strategy (hereinafter EBC 2025) is the outcome of a broad participatory process, involving representatives of different ministries of the Basque Government, of Araba, Bizkaia and Gipuzkoa provincial councils, of EUEDEL and of Bilbao, Donostia-San Sebastián and Vitoria-Gasteiz city councils, and of numerous public and private institutions that are key players in the international arena. In total, the members of the three governance bodies (Interministerial Committee, Inter-institutional Committee and the Advisory Council), along with other public and private stakeholders, were consulted between May and July 2021, with over 80 people involved. The presence of stakeholders from different action areas has been one of the key values when preparing this strategy and to ensure it is comprehensive. Stakeholders from a range of fields including the Basque language, business internationalisation, the economy, education, research, technology, innovation, development cooperation, culture and tourism were consulted.

Their involvement began with an online questionnaire and with over 60 in-person interviews, whose conclusions laid the foundations for the content of two workshops in which over 80 people participated. The workshops allowed the vision of the 2025 EBC Internationalisation Framework Strategy, the Basque Country's challenges regarding internationalisation, the core areas and goals to be defined. Furthermore, the priority geographies were cross-checked and an initial approach to the values of the Euskadi Basque Country Brand was considered.

The process included the following phases:

- Analysis of the current situation regarding international activity.
- Preparing the strategic framework of the Euskadi Basque Country Strategy
- Deployment of the strategy
- Defining the governance and monitoring model

The participatory process delved further into the current situation and the main challenges of the Basque international activity, inter alia, in the framework of the Euskadi

Basque Country brand, and in the strategic formulation, its goals and priorities. Therefore, the strategy is the outcome of a real co-creation and co-responsibility exercise, and provided pointers that were incorporated as a guide to prepare and monitor the strategy.

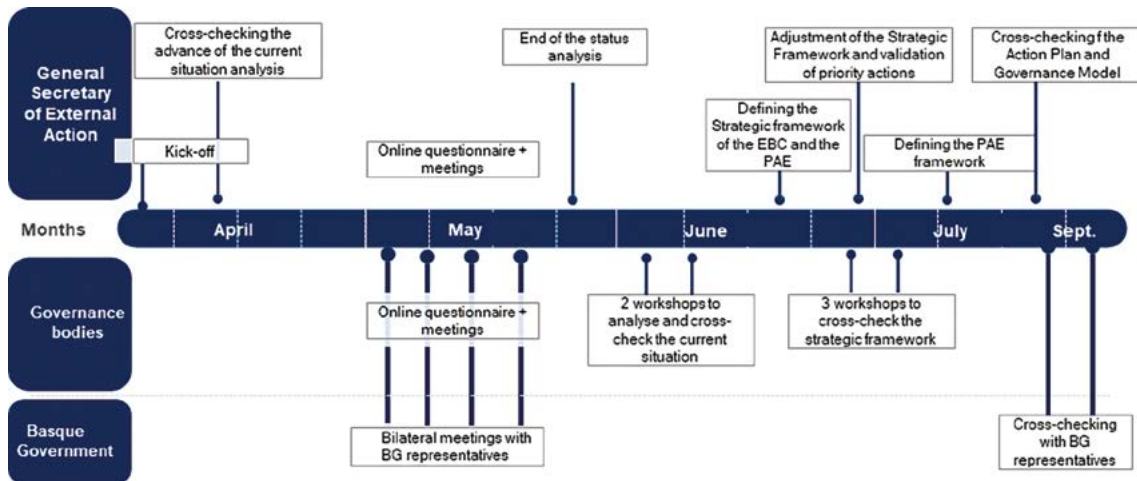
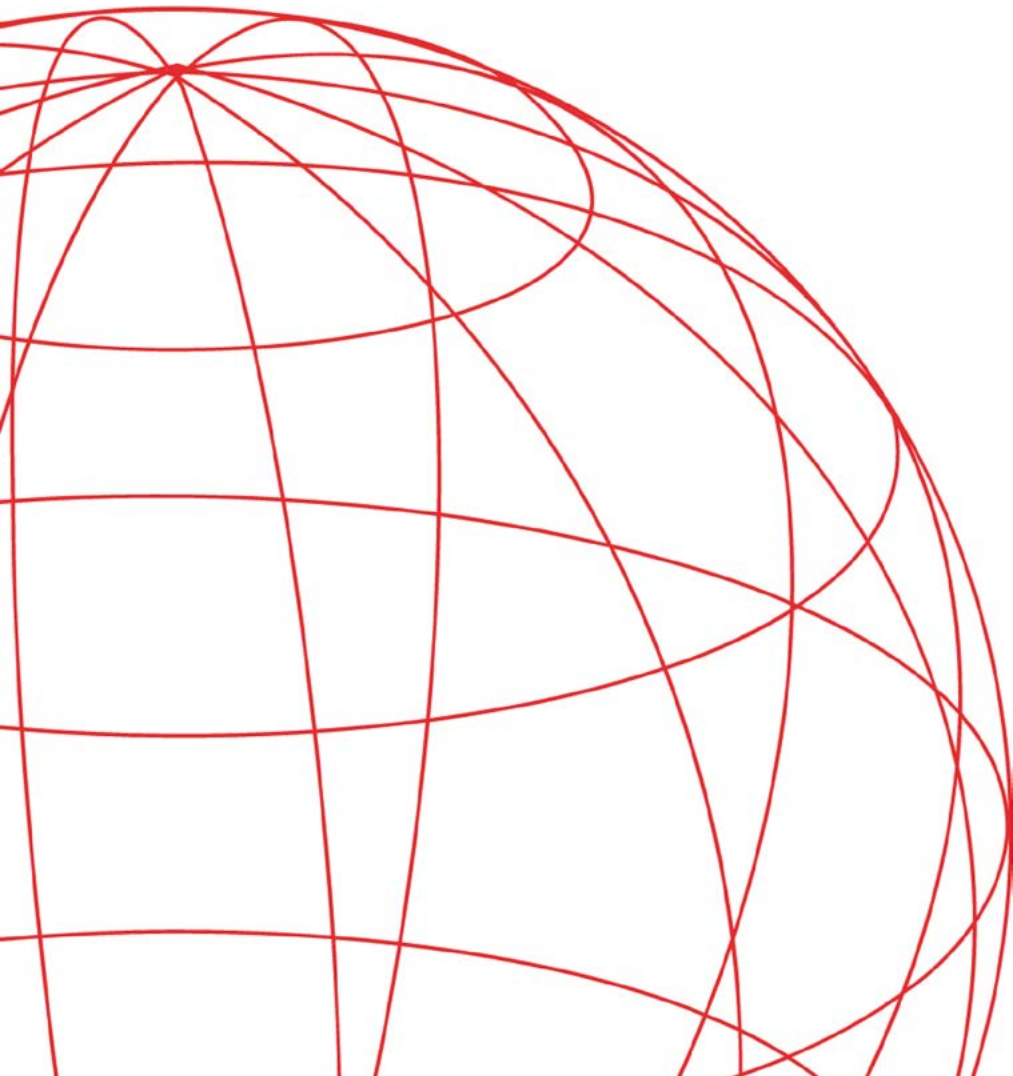


FIGURE 1. Participation-process' schema

2. CONTEXT AND SITUATION ANALYSIS



2. Context and situation analysis

2.1. Global trends and context

The current scenario and the one envisaged for the term of the 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy are going to be marked by the recovery and foreseeable transformation of the current socio-economic model after the COVID-19 crisis. The pandemic has accelerated the changes in geopolitics and in international balances, as new dynamics have flourished.

Contrary trends in the way of understanding international relations are being observed globally. The first advocates renewed multilateralism as it believes that shared solutions are essential to global risks and crises. On the opposite side, there is simultaneously a resurgence in protectionist trends and unilateral proposals. Furthermore, at a time of addressing critical situations such as the one triggered by Covid-19, a reappraisal of the role of the State has converged in the international arena with an increasingly prominent role of substate governments and civil society, without whose participation the overcoming of the global challenges would be unfeasible.

In this changing and uncertain context, whose complexity is ever greater given the rapidity of technological advances, the Basque Government has to define and develop an internationalisation framework strategy that allows the new challenges to be addressed and the new opportunities to be harnessed. The international panorama outlined below provides the backdrop against which this Strategy has been designed and deployed.

COVID-19, safety and resilience

COVID-19 has triggered one of the crises with the greatest global impact in recent decades and has highlighted the huge degree of global interconnection and interdependence. The pandemic's most tragic aspect is clear from the number of people who have died worldwide – over 4.5 million up until 30 June 2021, according to John Hopkins University data –. Apart from the loss of life, people's physical and mental health have also been impacted.

Around the world, the pandemic has truly tested the social protection and health systems and, in quite a few cases, it has overwhelmed the existing capacities. The scale of the challenge has highlighted the inability to stop the advance of the virus acting alone and the need to adjudicate agreed responses and multilateral cooperation mechanisms to tackle both the current and future health emergencies.

Along with the healthcare consequences, the authorities in nearly all countries have been compelled to adopt measures that have limited and modified the social habits of the citizens and the way they interrelated in order to avoid the spread of the virus and deaths. Free movement of people, one of the cornerstones of globalisation and of the European Union, have been significantly reduced with the closure of borders and, in recent months, things have barely begun to return to normal.

As regards the economy, practically all sectors have been affected by the pandemic, with international value chains interrupted and the slowing down of the European

single market. According to World Bank and the European Central Bank data, the worldwide GDP fell by 4.2% and the Eurozone's by 7.5% in 2020. Moreover, the International Monetary Fund envisages that, should COVID-19 be under control by the end of 2022, the worldwide gross domestic product will be 3% lower in 2024 than the one forecast prior to the pandemic.

According to the data of the United Nations Conference on Trade and Development-UNCTAD, global goods trade fell by 5.6% in 2020 compared to 2019, which was the second largest drop since it began to be measured in 1990. On the other hand, trade of service is estimated to have fallen by 15.4% in 2020 on the previous year. In any event, if international trade slowed down dramatically, a rapid recovery is foreseen that, in any case, will be marked by collateral factors, such as logistic costs being higher or the global shortage of critical technological consumables for the industrial sector. In this context, at least in the short term, a shift can be seen to “reshoring” and opting for geographies and markets that are relatively close both physically and culturally.

It should be noted that the tourism and culture sectors have been particularly badly hit by the crisis triggered by Covid-19, with activity coming to a standstill and now facing a recovery that is not uniform in the different geographical areas. Thus, in 2020, the number of tourists internationally fell by over 1,000 million, which represented a drop of 74% on 2019, and export income losses valued at 1.3 billion according to the World Tourism Organisation.

As far as the response to the pandemic by authorities such as the World Health Organisation-WHO was concerned, insufficient international coordination and cooperation has been seen and there is a clear need to reform multilateral governance to address public health challenges. The arguments seem to be gaining ground that advocate the need to provide the WHO with financial stability and to strengthen its coordination role in the management of health crisis.

In Europe, in July 2020 the Next Generation EU fund of €800 billion was approved to face the consequences of the Covid-19 crisis and to transform the continent's socio-economic model. Furthermore, the pandemic has opened the debate about the need to expand the health powers of EU institutions.

In any event, the impact of the crisis has not been uniform. The countries that have been worst hit are those with weak public system economic structures with high rates of casual workers and high percentages of the population with little or no access to health and social protection. This situation also portends longer recovery periods.

Global geopolitics and the role of multilateralism

The end of World War II marked the start of a new world order. The unilateral approach was replaced by global governance based on cooperation between different countries to try to preserve world stability and peace. The main international institutions thus emerged, one of whose main exponents is the United Nations Organisation, and global consensus began to be reached where common goals would take precedence over individual priorities. These multilateral dynamics have led to important agreements

such as those reached in 2015 regarding the 2030 Agenda and its 17 Sustainable Development Goals, and the Paris Agreement to combat climate change.

Defending national interests increasingly involves greater cooperation with other international actors in an extremely interconnected and interdependent world, with important transnational challenges ahead. After nearly eight decades of the United Nations Charter, that finding does not exclude a great deal of criticism of traditional multilateralism. For instance, the arguments given by its critics range from the excessive control of the international organisations by rich countries to the impairment or shutdown of a complex mechanism that makes it hard to reach agreements.

Given these reproaches, many countries have called for a renewed multilateralism. Thus, the “Alliance for Multilateralism, advocated by France and Germany, together with Canada, Mexico, Chile, Singapore and Ghana, in September 2019, and to which nearly 90 countries from around the world have signed up, defends the need to reform international institutions to make them more inclusive, representative, democratic and effective. An international system is proposed that is better coordinated to face global challenges such as climate change, respect for human rights, sustainable development and the digital transformation, and other emerging challenges. At the other end are those people advocating that precedence be given to unilateral response and promoting protectionism in order to address the political and economic crisis affecting their respective societies.

In continental Europe, a supranational structure, the European Union, has been established after a political integration process started seven decades ago and not free from difficulties and setbacks. After the recent and traumatic episode of Brexit, and having approved an unprecedented stimulus package and with the vaccination process on track, the European block seems to be stronger as it comes out of the Covid crisis.

In any event, the world has been witnessing a complete overhauling of international relations. The traditional transatlantic alliance has been weakened, which was aggravated by the international policy of the Trump administration. In tandem, the global power has shifted to the Asia-Pacific region driven by the rise of China, which is demanding a greater central role in international governance, and, to a lesser extent, of India. In turn, Russian is giving clear signs of wanting to exercise greater power on the international arena.

The arrival of President Biden to the White House indicated that the United States would be returning to pro-multilateralism and to a strengthening of the strategic relationship with the European Union. Accordingly, the EU-US summit in June 2021 ended with the commitment to a renewed transatlantic association and the setting of a cooperation agenda. In any event, the European Union, which has been calling for a fairer world order and is immersed in the process known as the “Conference on the Future of Europe”, still has to define its role on the international scene.

The rise of China’s influence in the world has heightened the rivalry with the US for power in the international arena, a circumstance which is particularly clear in the technological and commercial field. In any case, along with the rivalries, there are still areas of cooperation, of diplomatic relations and of understanding. In turn, the Euro-

pean Union describes its relationship with China as strategic and complex and, therefore, focuses it from a triple perspective: negotiating partner, economic competitor and systemic rival.

This complex context shows that the international order that emerged nearly eight decades ago needs to be updated. The changes in the relationship dynamics, the degree of interdependence and the nature of the challenges to be addressed point towards the search of new balances in the global governance.

Climate and Digital Transitions

The current internationalisation context is in a world where the volatility, uncertainty, complexity and ambiguity of the problems are ever greater. Technological changes, pandemic crisis, globalisation/deglobalisation and the financial crises, inter alia, drive the climate of uncertainty and make the complexity of the context clear. Those challenges bring new challenges and opportunities and mean that the gathering and use of information and data are particularly important, along with skills-building to respond in a timely manner.

In the middle of this scenario, two far-reaching challenges focus the attention of international and European agendas for the coming years: the digital transition and the climate transition. The greater or lesser degree of success when addressing both transformations and the ability to define own and adapted responses, will determine the development and future wellbeing of our societies.

The climate transition is associated to the climate change challenge caused by the greater extraction of ever more limited resources and the generation of ever large amounts of waste and pollution. This challenge requires a global response that from grassroots measures fulfils a common goal that is structured into two aspects: reducing greenhouse gas emissions or mitigation and the adaptation to the effects of climate change. Even so, there are effects linked to climate change that are expected to affect the territory and which will require structural and economic responses, such as: the rise of sea level (between 29 and 49 cm by the end of the 21st century), the fall in average precipitation and extreme precipitation increasing by up to 30%, and higher average and extreme temperatures, with their ensuing impact on biodiversity, on the river courses and the risk of flooding, and on farming activity.

In turn, the digital transition is driven by the rapid evolution of technologies - big data, artificial intelligence or robotization -, and it will affect the way of living, working, learning and interacting.

The importance of having technologic and knowledge in the digital field has emerged from the impact of the pandemic. Thus, the constraints on and/or halting people's mobility has led to widespread generalisation of international action since early 2020. Furthermore, according to the *CEO Outlook 2020: Covid 19* report prepared by KPMG, 80% of large corporations believe that the coronavirus has sped up digitalisation. In the Spanish State, the demand for broadband grew by 40% in the first weeks of lockdown, mobile voice traffic was up 50% and data traffic by 25%, according to Telefónica data.

This accelerated transformation of digital societies affects both people and private stakeholders and public institutions and has raised the issue of the need to adapt to new technologies and trends as regards digitalisation.

Role of the sub-state governments

Apart from changes to the global order and to the relation dynamics between regional blocks, globalisation has led to the emergence of new players on the international scene. Consequently, the States no longer hold the monopoly of external relations and, though not without resistance, share the spotlight with emerging players, which include the substate governments, NGOs or the representatives of civil society. Thus, the concept of paradiplomacy has emerged to refer to the international relations established by substate governments to defend their interests.

Organisations such as the United Nations have recently frequently called on substate governments to step up regarding different global challenges. Thus, for example, the approval by the United Nations General Assembly of the 2030 Agenda and the 17 Sustainable Development Goals was accompanied by the recognition of the need to involve local and regional governments in its implementation in order to adapt the global proposal to the needs on the ground. Since then, the UN has fostered participation spaces for regional players in the forums that monitor the advances on the path to sustainable development. By the same token, as regards combatting climate change, the Paris Agreement specifies that it is the duty of all the government levels to be involved in the goal to achieve climate neutrality by 2050.

Even though it is certain that, as has just been indicated, it has recently been noted that international organisations are showing greater awareness of the substate authorities, it is true that, far too often, the role attributed to them is that of implementing agreements. In a recent report, based on the open reflection by the United Nations Secretary General on the 75th anniversary of the organisation, the main representative networks of local and regional authorities worldwide argued, with regard to the future, for the need of a collaborative and multilevel global governance. They also proposed that regional and local governments “occupy a permanent and consolidated place at the negotiating table”.

At EU level, the initial blindness regarding substate authorities has shifted over time to the opening up of certain participation spaces in the community decision-making process. After the approval of the Maastricht Treaty in 1992, the way opened up for them to take part in the EU Council through state delegation and the European Committee of the Regions was set up. However, the merely advisory character of that committee has proven to be clearly insufficient in a Europe where decentralised states exist. Therefore, the fit of the regions with legislative competence, some of which also represent national realities, in the institutional architecture of the EU still has to be settled.

Even though it has been in recent months that the pandemic has led to the strengthening of the role of the States and a centralisation that, in the case of the EU, even affects intrinsically territorial policies, substate governments are expected to continue to gain importance on the international scene in the coming years. Ultimately, the

world transformation needed to respond to the unprecedented challenges that we are facing will only be possible with the due appropriation at territorial level and insofar as it meets the demands and expectations of local and regional communities.

2.2. Benchmark framework

The internationalisation of the Basque Country is a priority goal of the action of the Basque Government. Due to the cross-cutting and instrumental nature of internationalisation, this Strategy draws on a broad benchmark framework that has three main focal points: the Basque Government Programme for the XII Parliamentary Term, the priorities of the European agenda and the international agenda with specific focus on the 2030 Agenda and the 17 Sustainable Development Goals.

Programme of the XII Parliamentary Term

The Basque Government Programme 2020-2024 for the XII Parliamentary Terms is in keeping with three essential principles – 1) Guaranteeing Health, 2) Reviving the Economy and Employment, and 3) Nobody being left behind –, and is structured in four core areas:

- **Prosperity:** Employment and economic revival
- **People:** Health, education, public services, equality, cultural and social policies, coexistence and human rights
- **Planet:** Just climate and energy transition
- **Self-government:** More and better self-government

The 2025 Euskadi Basque Country International Framework Strategy offers a programme framework reflecting the international commitments in the Government Programme. Internationalisation is a crossing-cutting element to the government action and it is specifically dealt with in 27 of its commitments:

- Commitment 13. Strategic Industrial Development and Internationalisation Plan
- Commitment 18. Internationalisation of Basque companies.
- Commitment 21. Internationalise the Basque System of Science, Technology and Innovation.
- Commitment 25. Develop and attract technological talent
- Commitment 31. Convert the Basque Country into the Bioeconomy hub of southern Europe.
- Commitment 33. The Basque Country as the “key link” of the European Atlantic corridor.
- Commitment 40. Approve a new Basque Sustainable Tourism Strategy.
- Commitment 41. Euskadi - Basque Country, a responsible, sustainable and safe tourist destination.
- Commitment 42. Euskadi - Basque Country, an outstanding tourist destination.
- Commitment 43. Euskadi - Basque Country, a smart tourist destination.
- Commitment 44. Euskadi - Basque Country, a competitive tourist destination.
- Commitment 62. Boost the international outreach of Basque Vocational Training, along with closer links with and transfer to the University and vice versa.

- Commitment 68. Further the research excellence and scientific policy and its alignment with Europe and with the Basque smart specialisation strategy - RIS3 Euskadi.
- Commitment 69. Increase the development and skills of leading scientific researchers.
- Commitment 70. Advance in the internationalisation of the Basque university ecosystem.
- Commitment 104. Develop a cooperation policy for the shared and open development among Basque citizens, their institutions and their stakeholders and social organisations.
- Commitment 107. Further the quality, impact and innovation in the development cooperation policies.
- Commitment 113. Strengthen and interconnect the Basque Country's cultural offering, making it increasingly more attractive for Basque society itself and the international audience.
- Commitment 116. Strengthen the international presence of the Basque language and the Basque culture.
- Commitment 120. Intensify the interinstitutional cooperation with all the provinces of the Basque Country.
- Commitment 124. Tap into the potential of sport as a means to internationalise the Basque Country
- Commitment 135. Promote and drive Basque interests in the world.
- Commitment 136. Showcase the Euskadi Basque Country brand abroad.
- Commitment 137. Foster the active participation of the Basque Country in the European project.
- Commitment 138. Strengthen the links with the Basque Diaspora around the world.
- Commitment 139. Give impetus to the Nouvelle Aquitaine-Euskadi-Navarra Euroregion.
- Commitment 141. 2030 Agenda.

In turn, the strategy will act as an umbrella and will be the guiding principle in different sectoral internationalisation plans, including:

- **External Action Plan 2021-2025**, which acts as a vehicle of the EBC for institutional relations abroad.
- **Internationalisation and Industrial Development Strategic Plan 2021-2024**, whose main goal is to accelerate the recovery of the international activity of the Basque economy.
- **IV Development Cooperation Master Plan 2018-2023**, which will continue to foster sustainable human development and fight against poverty and inequalities.

Other plans directly affecting the international activity will be the 2030 Basque Sustainable Tourism Strategy, the Strategy for the International Transformation of the University System 2022-2026 and the Culture Strategic Plan 2021-2025.

Priorities of the European Union agenda: strategies and programmes

The EU institutions define and deploy day-to-day policies in many areas. These policies, the numerous legislative and other ensuing initiatives shape and develop the framework in which European societies operate and impact the endeavours of the different government levels in the Member States.

This strategy has to take into consideration, as one of the main benchmarks, the priorities of the EU agenda for the coming years, with special focus on those initiatives that will transform the current socio-economic model.

Next Generation EU and budgetary framework 2021-2027

The economic and social crisis caused by COVID-19 and, consequently, the need to embark on a social and economic transformation, have compelled the European Union to launch a far-reaching recovery plan, based on the Next Generation EU temporary instruments. This instrument is the largest stimulus package ever funded, with over €800 billion earmarked. The EU sees this plan as a unique opportunity to come out of the pandemic even stronger, transform the European economy and create future opportunities and jobs, so that the recovery is as quick, sustainable, equitable, inclusive and fair as possible.

In the Next Generation EU programme, the recovery in itself is important, but particularly the way of it happening, by means of social and economic transformation. Thus, the use of the funds to support those investments and reforms linked to achieving greater resilience and to advance in the digital and ecological transitions is at the heart of this plan.

The Recovery and Resilience Mechanism, which absorbs over 90% of the Next Generation EU funds, channels the financing aimed at the respective recovery and transformation plans of the Member States. Their goal will be to mitigate the social and economic impact of the pandemic, and make European societies and economies more sustainable, resistant and better prepared for the challenges and opportunities of the digital and green transitions. In order to advance in those transitions, this mechanism establishes that 37% of the spending must be allocated to reforms and investment to combat climate change and 20% to driving the digital transformation.

As a general recommendation, the European Commission invites Member States to submit reform and investment plans in the areas of renewable and clean energy, energy performance of buildings, sustainable transport and charging stations, deployment of broadband services, digitalisation of the public administration, data cloud capacity and sustainable processors, and training in digital skills.

The Next Generation EU instrument will inject funds that will strengthen the following existing programmes and policies:

- The **cohesion policy** by means of the Recovery Assistance for Cohesion and the Territories of Europe (REACT-Eu) aimed at projects that foster crisis repair capacities and investments in opportunities contributing to preparing a green, digital and resilient recovery of the economy.
- The **Just Transition Mechanism**, that seeks to mobilise investments over the period 2021-2027 in order to support the workers and citizens most affected by the climate transition.
- The **European Agricultural Fund for Rural Development (EAFRD)**, to support the structural modernisation of agricultural holdings, the introduction of new technolo-

gies in the production processes and attracting young people to the sector, by driving the generational handover.

- **InvestEU**, to support companies' investment efforts by means of establishing a budgetary guarantee for investment and to prioritise those aimed at sustainability, SMEs and innovation.
- **rescEU**, to guarantee that the EU's Civil Protection Mechanism has the capacity to respond to large-scale emergencies.
- **Horizon Europe**, the ninth European Union's Research and Innovation Framework Programme for the period 2021-2027 that establishes the research and innovation priorities for the sustainable future of the European Union.

The actions within the Next Generation EU framework complement the EU Long-Term Budget for 2021-2027 (known as the Multiannual Financial Framework - MFF). For this period, the European Union has decided to reinforce the budget of certain priority programmes such as Horizon Europe, the "Connect Europe" Mechanism, the European Space Programme, the European Digital Programme, the EU4Health programme, Erasmus+, the humanitarian aid programme, the Just Transition Mechanism or the Environment and Climate Action (LIFE) Programme.

European Green Deal

Addressing the twin digital and green transitions is at the heart of the European agenda. The European Green Deal is the cornerstone to advance towards the green transition. This deal seeks to provide a global solution to climate change and environmental degradation, by advancing towards a climatically neutral EU by 2050. Therefore, it proposes that sustainability be integrated in all policies of the European Union.

As regards the internal dimension, the Green European Deal provides a far-reaching response, with commitments that include:

- Increasing EU climate ambition for 2030 and 2050.
- Supply of clean, affordable and secure energy.
- Mobilising industry for a clean and circular economy.
- Energy- and resource-efficient new builds and renovated buildings.
- Accelerating the transition to sustainable and smart mobility.
- "From Farm to Fork Strategy": designing an environmentally-friendly, healthy and fair food system.
- Conserving and restoring ecosystems and biodiversity.
- Aspiring to zero pollution for a toxic-free environment.

The environmental ambition of the Green Deal will not be met if Europe acts alone. Therefore, as regards the external dimension, this deal proposes to lead by example and resort to diplomacy, trade and development cooperation to drive climate action. The European Union has proposed working with countries across the world and building Green Alliances to help to improve the wellbeing of people, create jobs and to reduce emissions to ensure a healthy planet for future generations.

The Green Deal is thus a growth strategy to transform the EU into a prosperous and equitable society, with a modern economy that is resource efficient and competitive.

The target is to reach net-zero greenhouse gas emissions by 2050 and for economic growth to be decoupled from the use of resources.

All the EU actions and policies must contribute to the goals of the European Green Deal due to its vital importance and given that the challenges that we are facing globally are complex and are interconnected.

European Digital Programme

The digital transition is the second pillar of the aforementioned twin transition driven by the European Union. The European Commission considers that digital technologies have changed, and will continue changing, the way that our societies communicate, live and work.

On the other hand, the digital transformation of European societies and economies is considered a key factor of the economic recovery, as the investments in strategic digital capacities and infrastructures, along with improving and modernising the interaction between the administrations and the public, will underpin our future prosperity.

The use of data, artificial intelligence and, in short, digital tools, can help to find solutions to countless challenges in fields such as health, agriculture, security or manufacturing products.

In order to contribute to this transition, the European Union has launched the Digital Europe Programme 2021-2027, whose goal is to foster the large-scale implementation and deployment of the most advanced technologies (such as high-performance computing, artificial intelligence, cybersecurity tools) and the digital skills to use them.

Proposals regarding the demographic challenge

The demographic decline is an acknowledged and major problem that implies serious risks for the upkeep of the welfare state, public services, social benefits and pensions, the job markets and the education system projections. Addressing it is highly complex.

The European Commission is focused on tackling this huge challenge from different perspectives, as they are many factors that come into play. European policy regarding demographics will focus on supporting social cohesion, integration and inclusion, rural development and education & training, and its purpose will be Europe's recovery and the construction of a more just, sustainable and robust Union. As a starting point, the European Commission has presented:

- The **Green Paper on Ageing**, which seeks to bring to the table the issue of ageing to discuss options in order to anticipate and respond to the challenges and opportunities involved.
- The **Long-Term Vision for Rural Areas**, which is an initiative to achieve stronger rural communities that are connected, resistant and prosperous, so that can achieve their full potential in the coming decades.

In any event, even though the Commission will work on presenting tools and action plans, they will need to be adapted to the regional and national contexts, as the demographic challenge has different causes and consequences depending on the area and the geographical dimension.

Training and education

The EU prioritises education policy, as it deems to be the best investment for future.

The European Commission is committed to three main instruments: the European Education Area by 2025, the Digital Education Action Plan (2021-2027), and the consolidation of the new Erasmus+ programme.

- The **European Education Area - EEA** fosters cooperation between the Member States to even further enrich the quality and inclusive nature of the education and training system, and thus reduce the barriers to education and to skills building.
- The **Digital Education Action Plan (2021-2027)**, a renewed policy initiative given that the pandemic has highlighted the need to have an appropriate education and training system for the digital era.
- The **new Erasmus+ programme** seeks to reinforce its inclusive nature, focus on the development of digital skills, support the ecological transition and foster access to disadvantaged groups.

The EU has also set the goal of introducing environmental sustainability into education. Schools, training centres and universities are ideal forums to disseminate information on global challenges among fathers, mothers, students and the rest of the community. Therefore, alignment with UNESCO, the UN specialist in education for sustainable development, and the 2030 Sustainable Development Goal will be a priority for the EU.

2030 Agenda and the 17 Sustainable Development Goals

The Sustainable Development Goals (SDGs) adopted by the United Nations in 2015 are part of the most ambitious global agenda approved by the international community: the 2030 Agenda for Sustainable Development. The agreement brings to the table the need to strike a balance between economic development, fighting poverty, promoting social wellbeing and protecting the planet. In turn, it establishes a roadmap to structure the formulation of global policies.

The SDGs emerged from the need to take over from the Millennium Development Goals (MDGs), a group of 8 goals that the UN Member States agreed to try and reach by 2015. The 2030 Agenda expands the goals and introduces a broader view of the development concept, and brings to the table issues such as gender inequality and climate change.

The driving force of the 2030 Agenda is the commitment to eradicate poverty in all its forms and dimensions, an essential requirement for sustainable development. The 17 SDGs, and their 169 targets, are a way of spelling out the fundamental principles set

out in the Agenda, and turning them into specific actions with defined results, which may be measured and evaluated. Therefore, the 2030 Agenda is a comprehensive plan that describes how we can eradicate poverty and transform the world in a sustainable and peaceful place for everybody.



FIGURE 2. Sustainable Development Goals

Since it was approved, several countries have been implementing measures to comply with those goals by means of creating specific action plans or adapting their public policies to the targets established by the Sustainable Development Goals. The 2030 Agenda calls on all stakeholders, not only the States, to take a step to support the established commitments from its principle of universality. In this context, substate governments are essential stakeholders to achieve the SDGs. Furthermore, the universal challenges are not the same everywhere around the world. The global commitments therefore need to be translated into specific targets adapted to very different territorial realities.

2.3. Taking stock of the 2020 Euskadi Basque Country Strategy (2017-2020)

The earlier 2020 Internationalisation Framework Strategy: Euskadi Basque Country Strategy was the instrument that underpinned all aspects of the internationalisation policy of the Basque Government and its public sector from 2014 onwards. The steps taken during the last parliamentary term sought to consolidate a joint vision and strategy to develop the Basque institutional activity coordinated under the umbrella of the Euskadi Basque Country brand (EBC).

In general, it can be concluded that the international activity carried out from the different thematic areas was very positive and exceeded expectations, as, despite the impact of the pandemic, 2,267 activities were implemented and exceeded the target of 1,900 for the period 2018-2020. Special mention should be made of the growth in international activity in 2019, compared to 2018 and the previous years. In 2020, the international activity had to adapt to the new situation, as did the priorities, in the context of the pandemic and restricted mobility.

Context indicators of the Basque Country's international action

As regards business internationalisation, the threshold of over 2,000 affiliates of Basque companies established abroad, with 2,010 set up in 2020, was exceeded for the first time and the number of exporting companies stood at 5,370. Special mention should be made of the internationalisation of the Basque company, with an exporting tendency of 33.2% of GDP compared to a global exporting tendency of 22.5%. Basque mid- and high-technological exports (52%) would rank the Basque Country 13th out of the 27 countries of the EU.

In turn, the degree of digitalisation of the Basque Company according to the European Commission's DESI index stood at 62.9%, which would put it in 5th place of the EU27 and much higher than the average (53.9%). The European Quality of Government Index (EQI) places the Basque Country in the top third (position no. 66) of the 193 regions analysed with a value of 0.65 in 2017.

An important fact during this period was the two issues of Euskadi Sustainable Bonds by the Basque Government in 2018-19, worth €1,100 million for environmental and social projects linked to the 2030 Agenda. Demand outstripped supply by 4 times for those issues and nearly 66% were taken up by international investors from 13 countries.

In the tourist sector, in the last pre-Covid year (2019), 50% of tourists were from abroad for the first time (1.58 of the 3.18 million total tourists visiting the Basque Country that year), and undoubtedly the result of the effort to promote it abroad between 2018 and 2020.

As regards science and technology, the stakeholders of the Basque internationalisation system have been actively participating in European country, which led to 277 Basque companies receiving funding to the tune of a total of €719 million during the Horizon 2020 programme.

With respect to culture, and in order to foster the international recognition of the Basque language and culture, the work carried out so far has resulted in there currently being assistantships at 35 universities and 9 Basque Studies Chairs at leading universities around the world. It should also be noted that the Basque language is in position 51 out of the 186 languages monitored for their presence on websites by the World Wide Web Technology Surveys observatory.

As far as development cooperation is concerned, special mention should be made of the activity of eLankidetza - Basque Cooperation Agency, which allocated over €140 million between 2018 and 2020.

When it comes to the Basque community abroad, mention should be made of three new Euskal Etxeak (Basque culture centres) being opened in Argentina, France and Peru respectively, meaning a total of 193 Basque Centres worldwide.

External relations

As far as external relations are concerned, during that period, the Basque Government strengthened its links with the Network of Strategic Partners and continued to forge

that network by means of signing partnership agreements and memorandums of understanding to transfer and gather knowledge on public policy model and work on joint actions and projects in different fields such as culture, scientific research and tourism. In total, and despite the impact of the pandemic, the External Action Secretariat General organised 84 institutional missions abroad. The Network of Strategic Partners showed its worth with 34 joint initiatives organised.

As of the end of 2020, the Network of Strategic Partners was made up of: Nouvelle Aquitaine, Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde, Flanders, Bavaria and Wales in Europe; Quebec, Cundinamarca and Querétaro in The Americas and the Province of Jiangsu in China.

Additionally, other sectoral agreements were also signed. According to the latest Internationalisation Overview of the Basque Country in 2019, the Basque Government signed 18 new international agreements between 2016 and 2019. Mention should be made, for example, of the signing of the Memoranda of Understanding with the Governors of the Japanese prefectures of Mie (Industry 4.0 and culture) and Fukushima (energy).

With respect to the trips abroad, the Lehendakari went on official missions to Colombia, Chile and Argentina, when he held meetings at the highest level with their respective presidents. The Lehendakari also had a private audience with Pope Francis and two meetings with the Secretary of State of the Vatican, Cardinal Parolin.

At European Union level, the Lehendakari met with the then President of the European Commission, Jean-Claude Juncker, in May 2017. There were also meetings with his counterparts, the First Minister of Wales and the Minister-President of Flanders, and with the President of the European Court of Human Rights.

At global level, the meeting with the President of United Nations General Assembly or the participation in the High-Level Political Forum were noteworthy.

As regards the international activity of other Basque Government ministries, special mention should be made of the presence abroad thanks to the organisation of official missions and attendance at trade fairs in the following areas:

- Business Internationalisation: Exhibition areas and stands at leading events of key sector (machine tools, energy), presentation of the BIND 4.0 programme in different European capitals, institutional missions to key trading partners (USA) and intense activity even in 2020, with the participation in over 45 digital trade fairs and events.
- Tourism: Promoting the Basque Country as an attractive destination at the key events of the world tourist sector (WTM London, JATA Tokyo or FIT Buenos Aires).
- Agriculture, Fisheries and Food: Attending Prowein.
- Cybersecurity: RSA fair in San Francisco with 18 Basque companies.
- Safety & Security: Ertzaintza (Basque Police) stand at the World Internal Security Exhibition.
- Infrastructures and Transport: Nautic Paris, Breakbulk Europe.
- Culture, the *#ScotlandGoesBasque* initiative, which provides over 85 Basque artists with the opportunity to take part in around 100 Scottish cultural events.

With respect to foreign delegations visiting the Basque Country, some of the most important international figures welcomed by the Lehendakari were: the Vice-Governor of the Chinese province of Jiangsu, the Governors of the Japanese prefectures of Fukushima and Mie, along with a delegation of Japanese Members of Parliament, the President of the Executive Council of Corsica (France), the Governor of the State of Idaho (USA), the European Commissioner for Humanitarian Aid and Crisis Management, and the former President of Colombia, Ernesto Samper.

At sectoral level, there was also intense international activity, including the following actions in the Basque Country:

- Business Internationalisation: Visits from international trail-blazing companies, investment funds and other economic promotion and development agencies. They were shown the scientific-technological and business capabilities of the Basque Country, in conjunction with other stakeholders, including the Basque Network of Technology Parks, the clusters or the Basque Network of Technology and Research Centres.
- Vocational Training: Visits from the Ministry of Education and CORFO (Chile) to learn about the practices developed and applied by Tknika.
- Science, Technology and Innovation: Delegations from Maule, Bio Bio (Chile) or from Nuevo León (Mexico).

During the XI Parliamentary Term, institutional contacts with the diplomatic corps of different countries increased. That resulted in receptions for different ambassadors in the Basque Country and meetings and working breakfasts being organised with Embassies.

Furthermore, 7 new consulates have recently opened in the Basque Country (Denmark, Slovenia, Iceland, Malta, Mauritania, Moldavia and Nepal), which brings the total number of active consulates to 50.

On the other hand, special mention should be made of the Learning Tours, as one of the instruments that contribute greater value internationally to learn about the territory. Those tours were organised for people in key positions in their respective countries to learn about the reality of the Basque Country for themselves, thus helping to strengthen the sectoral interests and to disseminate its best practices. In this regard, mention should be made of the receptions for a delegation to Quebec, made up of leading figures from the business, technological, innovation, culinary and media worlds; and the educational and social-healthcare Learning Tour with European experts. This second delegation was made up of experts from Flanders, Wales, Bavaria and the Nordic Council.

Impetus to support, grant and financing programmes in the framework of internationalisation.

During this period, impetus continued to be given to certain deep-rooted and well-established initiatives in the international activity of the Basque Country, such as the training programmes and to attract talent: the BEINT programme (which has been run for over 30 years), Global Training, the grants to specialise in external action and the Gaztemundu programme.

Furthermore, work continued on more recent projects, such as the Youth Return Programme, regarding employment; the Basque Visiting Fellow, Ikerbasque Research Professor, Research Associate and Research Fellow, Ikermugikortasuna, and Egonlabur programmes; and the post-doctoral professional development programme for Basque and international research staff, in the field of Universities and Research.

As regards the economic support programme, special mention should be made to those relating to Business Internationalisation (Elkartu, Zabaldu, Sakondu, Pilotu, Gauzatu, Global Lehian), and the External Action ones (grants to technical cooperation projects with strategic regions, subsidies to the Euskal Etxeak) or the Emakunde subsidies to UFNPA or UN Women. In turn, when it comes to Culture, the launch of *KSIA-tea*, the Internationalisation Programme of the cultural and creative industries in 2019 and 2020, was noteworthy.

Presence in Europe

At European level, the Basque Government approved the Basque Vision on the Future of Europe discussion paper, as part of the consultation on the Future of Europe set in motion by the President of the European Commission. Moreover, a Common Position of Regions with Legislative Competence was sent to the task force on subsidiarity led by Vice-President Timmermans, demanding a greater role and direct participation in the process to prepare and apply EU policies, where the Basque Government was a driving force.

As far as the activity of the Basque Country with the European Union is concerned, this has taken the form of participation in key bodies and through the contributions made (institutional visits, positioning of the Basque Autonomous Community, interventions, networking or the communication and dissemination of community matters).

The participation on government bodies has included:

- Council of the European Union: Since 2011, the Basque Country has attended the meetings of two working groups of the Economic and Financial Affairs (ECOFIN), by means of the participation of the Tax Coordination Body, the D4 Group on Tax Issues and the D5 Group on Code of Contact (corporation taxation), with around 15 meetings a year. Moreover, the participation of the Autonomous Communities has been coordinated in the working groups of the Council (Agriculture & Fisheries; Employment, Social Policy, Health & Consumers (EPSSCO); Education, Health & Culture (EJC) and the Environment).
- European Commission Committees: Between 2018 and 2021, the Basque Country has been a member of a total of 25 Committees. In 2019, the Basque Country took part in 15 meetings.
- Committee of the Regions: Established in 1992, it is the political assembly that brings together all the regions and municipalities of the EU, ensures that the presentation of amendments to European legislation is the main participation channel, and it is the opportunity to put the Basque position to the community institutions in this body. In 2019, the Basque Country took part in 3 plenary sessions of the Committee and submitted 71 amendments, 69 of which were passed.

Since 23 June 2016 when the Brexit referendum was held, the negotiations leading to the United Kingdom leaving the European Union and to define the subsequent relationship took over the European agenda. The importance of the challenge practically monopolised the agenda of the last 11 meetings of the Conference for Matters Related to the European Union (CARUE) In the Basque Country, the Brexit Monitoring Committee was set up to follow the process and defend Basque interests. That Committee held 15 work meetings, which were complemented on sectoral awareness raising seminars and ad-hoc financial support and advice tools (self-assessment tools and funding for SMEs).

In order to promote the participation of Basque stakeholders, a large number of information events were organised on European policies, programmes and initiatives (61 between 2018 and 2020), and ad-hoc reports were prepared to disseminate the project eligibility terms and conditions, (114 between 2018 and 2020). And a myriad of Basque stakeholders was advised and mentored on preparing and submitting their proposals to the European Commission. Thanks to this advocacy activity, projects implemented included the Interreg S34Growth project, involving working with priority regions such as Scotland and Flanders for the industrial reconversion of the regions by means of smart specialisation strategies.

At cross-border level, the Basque Government continued to strengthen the links with Nouvelle Aquitaine, the Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde and Navarra. Its cross-border cooperation and cohesion commitment remained firm throughout the three-year period, by means of the AECT Nouvelle Aquitaine-Euskadi-Navarra. This allowed the lines of the Strategic Plan to be developed in cooperation, by means of project calls, driving strategic partnerships and the development of own projects financed by the Interreg-POCTEFA programme. Specifically, between 2018 and 2020, 20 interregional and cross-border cooperation projects were undertaken.

In 2020, the Euroregion analysed the impact of the pandemic on the cross-border relationship and coordinated specific measures to offset the effects. Finally, special mention should be made of the signing of a Cooperation Memorandum between the Basque and the Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde by the Lehendakari and the leader of the Communauté.

In the field of interregional cooperation, one of flagship projects has been the setting up of a working group with European regions to create an "Atlantic Macroregion".

The Basque Government's external network

The Basque Government's institutional presence abroad has spread to 82 countries, by means of delegations, commercial office or support experts. Compared to 2016, a strong commitment could be seen to increase the direct presence and/or through external consultants in Central and Southern America, with eleven new countries added to the list: Bolivia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panama, Paraguay, Dominican Republic and Uruguay.

The own external network consists of 5 delegations with 6 locations around the world (Brussels, Argentina, Chile, Colombia, Mexico and the United States) and 11 Basque

Trade & Investment offices, whose aim is to represent the economic interests of the Basque Country. This presence is completed with the network of external support consultants.

Relations with international organisations

When it comes to relations with international organisations, they were marked by the Basque Government's commitment to the new Sustainable Development Agenda - 2030 Agenda, as it was one of the first substate governments internationally to adopt it and proceed to its "localisation". This fact did not go unnoticed and led to the Lehendakari being invited to the UN High Level Political Forum to present in the official session the advances in the implementation of the 2030 Agenda Euskadi Basque Country and, in particular, to describe the experience of issuing the "Euskadi Sustainable Bonds".

Within the work of the Basque Government with the different UN agencies in this period, special mention should be made of the signing of a partnership agreement with UN-Habitat in 2019 to work on the Urban Agenda of Euskadi Agenda Bultzatu 2050. The involvement of Emakunde in different forums organised by UN Women or the successive participations in the Conferences of the Parties (CoP) on climate change.

International networks

The external activity also included the participation in different international networks. In total, the Basque Government took part in 130 international networks, 79 of which European and 43 global. Networks that cover a wide range of areas from linguistic development (NPLD), to sustainable development (Regions 4), while not forgetting industrial innovation (Vanguard Initiative) or development cooperation (Platforma). Special mention should be made of the health field, as it is the area with the greatest participation in international networks, followed by External Action and Business Internationalisation.

Impact of COVID-19

Finally, as regards the COVID-19, crisis, the Basque Government was extremely active in helping the nearly 600 people who found themselves trapped in different countries around the world as the result of the frontiers closing and the dramatic reduction in the number of flights.

The Basque Country played a key role in the fight against COVID-19 internationally. Osakidetza (Basque Health System), through its health research institutes - Bioaraba, Biocruces Bizkaia, Bionostia and Kronikgune-, the Health Technology Assessment Service (Osteba) and the Basque Health Research and Innovation Foundation (BIOEF) took part in over 60 projects or clinical trials related to the coronavirus in 2020 alone. The projects were focused on the treatment of the pneumonia caused by the corona-

virus, on the epidemiological study of the virus, the early diagnosis, and the assessment of the socio-economic impact of this disease, among other areas.

Furthermore, the evolution of the pandemic was closely monitored in several benchmark countries, along with the measures adopted there by the public authorities.

As was foreseeable, COVID-19 affected the achievement of the targets established for the EBC 2020, as the number of international activities in 2020 fell by approximately a third compared to 2019.

3. 2025 EUSKADI BASQUE COUNTRY INTERNATIONALISA- TION FRAMEWORK STRATEGY



3. 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy

3.1. Vision and principles of the strategy

The vision of this strategy specifies the place that the Basque Government believes the Basque Country aspires to hold in the international arena and the way it wishes to be perceived at the end of its term. Specifically, the vision of the 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy is as follows:

The Basque Country is recognised as an important player internationally, a co-responsible partner of the European project, committed to the global agenda and sustainable human development: a unique and welcoming country, resilient and innovative and which works by *auzolan* – cooperating, as a global Basque community.

The vision of the 2025 Internationalisation Framework Strategy has been updated by incorporating characteristics that respond to the present and the forecasts during its term.

The desire to gain a higher profile as an international player and the commitment to the European integration project remain. The will to contribute to the global agenda and sustainable human development, a path on which it had started in the last parliamentary term, is stated explicitly. New features focus on showcasing abroad the resilience capability and the welcoming nature of the Basque society, along with the commitment to collaborative work, in *auzolan*. The commitment to set up a global Basque community by 2025 is also highlighted.

Along with the vision, the strategy sets out six principles to underpin the set of international outreach initiatives and measures to be implemented by the Basque Government in the coming years. They are as follows:

1. Useful external action and with values

Basque external action taken in the broadest sense, i.e., encompassing the seven dimensions that make up this strategy, is designed as a powerful lever serving the well-being of Basque society and the common good. Consequently, the promotion of Basque interests abroad and the co-responsibility in common challenges underpin this strategy.

Thus, the Basque Government's international agenda has to help to successfully face the triple transition that Basque society has ahead (technological-digital, energy-environmental, and social & health), to contribute to the recovery of the effects of the pandemic and to consolidate the foundations of the wellbeing of future generations.

Simultaneously, the Basque Government is committed to its internationalisation policy fostering sustainable human development that allows the requirements of Basque society to be met and which is compatible with human needs in other countries and territories. In this regard, it will continue to further the implementation of the UN 2030 Agenda and its 17 Sustainable Development Goals in the Basque Country.

2. Acting in *auzolan*

The 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy is a concept document approved by the Basque Government to respond to a nation-building challenge. In any event, it is obvious that the proposed vision can only be fulfilled insofar as that the Basque Government, the other institutions of the Basque Country and the stakeholders of the Basque internationalisation system work together, pulling in the same direction.

The joint dialogue and reflection of those stakeholders, as an *auzolan* exercise, have decisively contributed to defining this document. In the spirit of that same *auzolan* cooperation, all the institutions and stakeholders of the Basque internationalisation ecosystem are invited to embrace this strategy and to contribute to its materialisation from their respective expertise and areas of action.

3. Europe as the cornerstone

The European Union holds a central place in the external agenda of the Basque Government and, in fact, the Basque reality cannot be understood outside Europe. The European Union is a community of values, a welfare area and where the rule of law prevails, and a project in a constant process of construction where decisions are adopted that affect the daily lives of Basque society and its self-government.

Therefore, and from a clearly pro-European conviction, the participation of Basque institutions under the umbrella of this strategy is going to be maximised in the shaping of the policies of the Union by means of recognised decision forums, while driving initiatives to strengthen and expand that involvement in the institutional architecture of the EU. Furthermore, Basque society is called on to continue to be an active part of this dynamic, the reason why the Basque Government has set the goal of intensify the insertion of Basque private and public stakeholders in the EU area.

4. Showcasing our personality

For a country with its own personality such as the Basque Country, reaching out abroad, apart from connecting to other ways of being and acting, provides an opportunity to contribute its own idiosyncrasy to the mosaic of voices making up the world's diversity.

Participating in the international arena, intensifying relations and contacts with other settings and realities, showcasing the uniqueness of the Basque reality so that such an interaction enriches the idiosyncrasy and shares it with third parties. It has to be the constant dynamic in the range of initiatives arising from this strategy.

5. Mainstreaming

In an interdependent and interconnected world such as the present one, looking outwards to foster sectoral interests, to showcase the Basque reality, keep abreast of new

debates and developments and participate in them, or learn about best practices and contribute its own, is essential.

Therefore, under the umbrella of this strategy, internationalisation is consolidated as a mainstreaming factor of the government action. Continuing along the path started in past parliamentary terms, all the ministries of the Basque Government and its public sector are called on to intensify their international agenda, an agenda that will have to be adopted, both in terms of the procedures for action and of the intensity of the proposals, of the nature, specificities and previous external track record of each of the policy areas.

6. Benchmark of the sub-state governments

In recent years, new players have emerged in international relations that were the monopoly of the States until a short time ago. Sub-state governments are gaining in importance on the global and European scene, driven by the increasingly more frequent calls to action by the European Union itself or by the United Nations.

The Basque Government has a long track record of international presence. If Lehendakari Agirre's government deployed an intense external agenda while in exile, with the recovery of the self-government and the subsequent joining of the European Communities at that time, Basque external action would resume and, with the passing of time, increase in intensity and scope. The Basque Government now has international experience and vision, a framework of tools and partnerships, and an *acquis* to become a key international player, by leading the voice of the substate governments.

3.2. Strategic approach Core areas and goals

The 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy establishes four main core areas of internationalisation, that are going to guide the intent of the international activity and form the basis on which the set of its goals and measures are going to be deployed.

Those core areas are determined using both the proposed vision and the commitments regarding internationalisation identified in the Government Programme of the XII Parliamentary Term. In turn, the core areas are broken down into **strategic goals** that will help to implement their main proposals. This set of core areas and strategic goals form the basis on which the external measures of the Basque Government are going to be deployed

Once the general theoretical framework has been established, it will then be up to each of the Basque Government's ministries and its public sector to organise their international action plans and proposals around the proposed core areas and strategic goals. Those Basque Government ministries with a more intense external agenda or with an express mandate in internationalisation will transfer the theoretical framework set out below to their respective sectoral internationalisation plans. Specifically, it is envisaged that the following plans will be prepared in the XII Parliamentary Term: External Plan of Action 2021-2025, Industrial Development and Internationalisation

2021-2024, 2030 Basque Sustainable Tourism Strategy, Strategy for the International Transformation of the University System 2022-2026, Strategic Culture Plan 2021-2025 and the IV Development Cooperation Master Plan 2018-2023.

CORE AREA 1 - Improving the external positioning of Euskadi Basque Country

SG.1.1. - Strengthen our country brand: differentiated, attractive and inclusive

S.G.1.2. – Strengthen the Basque Government's external network

SG.1.3 - Construct a Global Basque Community

CORE AREA 2 - Driving the internationalisation of the socio-economic fabric

SG 2.1. - Strengthen institutional relations and deepen the work with international partners and alliances

SG 2.2. - Enable our socio-economic fabric to realise its projects internationally

SG 2.3. - Facilitate the attraction of knowledge and skills to respond to the transitions (digital-technological and green).

CORE AREA 3 - Contributing to and co-participating in the European project

SG 3.1. - Participate in the configuration of European Union policies

SG 3.2. - Drive the full insertion of Basque stakeholders in key initiatives of the EU

SG 3.3. - Consolidate the Euroregional spaces .

CORE AREA 4 – Reinforcing the Basque contribution to overcoming global challenges

SG 4.1. - Contribute by means of the Basque public policies to the relevant global agendas for the Basque Country

SG 4.2 - Position Euskadi Basque Country in relation to the main International Agencies.

FIGURE 3. EBC 2025 Core areas and goals

3.2.1. Core Area 1 - Improving the external positioning of Euskadi Basque Country

This first core area establishes the ambition of the Basque Country to increase the outreach and the positioning of the Basque Country internationally, so that it is recognised as *“a key international player, co-responsible with the European project, committed to the global agenda and sustainable human development”*.

In an interconnected world such as the current one, a strong international positioning leads to a greater ability to influence and defend one’s own interests. A triple lever is proposed to improve the current positioning of the Basque Country abroad: an attractive and robust country brand, an extended institutional network abroad, and a well-structured and dynamic global Basque community.

Consequently, the Euskadi Basque Country brand will be promoted to showcase the Basque Country in a differentiated way internationally, with the focus on the unique values and characteristics that reflect our character. The external presence of the Basque Government will be consolidated with the deployment and opening up of new Basque Country delegations and offices of the Basque Internationalisation Agency-Basque Trade and Investment. Additionally, the proposal is to establish a Global Basque Community that, in order to strengthen and consolidate the Euskal etxeak network, interconnects the Basque citizens of the Basque Country and abroad, acting as an Euskadi Basque Country influencer.

SG.1.1. - Strengthen our country brand: differentiated, attractive and inclusive

The reputation and image of a country abroad is a key factor in decision-making to do with, for example, the location of an investment, the destination chosen to travel to, visit or the place to study, live or embark on a venture. Therefore, building a country-brand based on positive perceptions is a standard component of internationalisation strategies.

Under this strategy, the commitment to the Euskadi Basque Country brand is going to be reinforced, so that a differentiated, attractive and inclusive image of the Basque Country is conveyed abroad. Care will be taken to ensure that the image conveyed abroad is coherent and faithful to our reality, so that Basque society feels reflected in it and the appropriation and use of the Basque Country by all the Basque private and public stakeholders, and by the citizens, is facilitated.

During this parliamentary term, an operational plan to promote the Euskadi Basque Country brand will be defined and implemented. The Plan will delve further into identifying the values and characteristics that best define the brand and help to optimise its positioning, will identify specific promotion policies to be implemented over the coming years and partnership opportunities with other institutions and stakeholder to showcase the Basque Country to the world in a coherent and shared way.

S.G.1.2. – Strengthen the Basque Government’s external network

The network of Basque Country delegations abroad, and the extension of the Basque Government in third countries, are fundamental to implement and development of

this strategy, along with supporting the international activity of Basque stakeholders. In turn, this network transmits the Basque reality and acts as a feeler to understand the keys of the country of location, detect needs and opportunities, and generate contacts.

In order to intensify the internationalisation of the Basque Country, a physical presence and representation is needed in priority geographical areas in order to be able to directly interact with local stakeholders. During the term of this strategy, Delegations of the Basque Country will be opened in Europe, the destination of 70% of Basque international action.

Furthermore, the network of Basque Trade & Investment offices will be expanded to priority geographical areas and complex markets that require in-depth knowledge of the country and in situ support.

Finally, the boom of digital tools and the arrival of new relationship channels have highlighted the need to drive the digitalisation of the external network and optimise, through the channel, the interconnection with the stakeholders of the Basque internationalisation ecosystem.

SG.1.3. - Construct a Global Basque Community

If there is something that characterises the Basque Government's international action, it is the constant endeavour to promote and intensify the links and relations between the Basque Country and the Basque community abroad.

Every society evolves and transforms, and the Basque community abroad is no exception. The migratory flows have changed destination and trigger factor has altered, leading to change in the configuration of the Basque Community Abroad. Apart from its traditional members, the Diaspora now includes the Basques who go abroad to study, to take part in research projects, as part of the business internationalisation process or of the cultural sector, or for development cooperation, inter alia. At the same time, the digital and technological advances have meant that the ways of interacting have evolved and we can now easily be in contact despite the distances. Those new yardsticks clearly point to the existence of different communities, each with its own characteristics, within the Global Basque Community.

Given this new situation, new opportunities as a country have emerged to weave a large network of Basques abroad, supporting the current structures and creating new means to facilitate that link between the Basque Country and its citizens abroad. The goal before us will focus on structuring and interconnecting this Global Basque Community.

The Basque Government will strive to extend the interconnection with the Basque community, along with offering services by means of supporting the Delegations, the Euskal Etxeak and the new digital channels.

Setting up this Global Basque community is going to require a real effort of social innovation and a change in perception of the Basque presence abroad.

3.2.2. Core area 2 - Driving the internationalisation of the socio-economic fabric

The internationalisation of the socio-economic fabric is one of the main pillars of the Basque Government's external activity. The focus is on detecting opportunities, building bridges and developing tools that help to internationally showcase the tourist, commercial, cultural and productive capabilities, among others, of the stakeholders making up the Basque socio-economic fabric.

Therefore, it is essential to continue weaving and consolidating the links with the different international authorities, and with the priority countries and regions of this strategy. Furthermore, actively participating in those networks that directly appeal to the interests of the Basque Country is also fundamental.

On the other hand, the Basque Government will continue to reinforce and support the deployment of internationalisation projects directly linked to the economic sphere, such as the agri-food or primary sector or the business and industrial fabric, linked to the Basque language and culture, knowledge, innovation and attracting talent. Therefore, sectoral plans will be defined to support internationalisation or lines of action in the international arena, depending on the fields. Specialised services will be offered according to the needs of each stakeholder, synergies will be sought between the different institutions and financing instruments will be facilitated.

Finally, this core area will also emphasise attracting knowledge and talent, along with transformative investments and projects, that help to respond to the triple transition.

To achieve this goal, and during the term of this strategy, the Basque Government will continue to use its relational abilities to serve the interests of society, building bridges, generating partnerships, becoming more influential abroad and identifying new opportunities.

SG 2.1. - Strengthen institutional relations and deepen the work with international partners and alliances

The Basque Government maintains relations with a large number of international institutional players, and this flux of relations allows the Basque reality to be disseminated, discover that of other countries, build bridges and detect partnership opportunities and common interests.

Therefore, priority will continue to be given to strengthening multilateral and bilateral relations with the strategic partner network, and with those international authorities with which the Basque Country already has a prior commitment. The Basque Government will work with the institutions and stakeholders of key countries to identify common interests and opportunities for partnership projects. It will also participate actively in strategic sectoral forums in order to meet this goal.

Furthermore, the Basque Government will strive to build stable alliances with strategic priority partners, that are particularly relevant for the development of the Basque Country and the promotion of our interests. Existing relations will be consolidated and new ones established, in order to be able to drive the internationalisation both of the

business fabric and of the ecosystem of knowledge, Basque culture and language, and of the tourist sector, inter alia. The policies of the Basque Government's ministries are therefore going to need to be coordinated with the Delegations of the Basque Country abroad, the BTI office network, along with the network of chairs and assistantships of the Etxepare Institute.

Impetus and a new approach will be given to the Basque Country's participation in the networks. Thus, emphasis will be on active participation in those that are of particular importance for Basque interests, and even assuming leading roles and leadership in their governance.

SG 2.2. - Enable our socio-economic fabric to realise its projects internationally

The Basque socio-economic fabric is increasingly more committed to internationalisation as a key business and development area. With this in mind, the know-how of the institutions is essential to support the Basque private and public stakeholders in their activity abroad.

Therefore, sectoral internationalisation support plans will be set up to foster and support the external activity of the business fabric, of the cultural sector, of the university system and of the tourist sector.

An exhaustive portfolio of mentoring services will be offered to those stakeholders involved in international projects, in order to meet their needs on an individual basis, in light of the contexts of the different countries, and taking in account the current challenges to develop the internationalisation of our socio-economic fabric.

Special importance will be given to facilitating the instruments that allow the internationalisation to be financed and supported, along with the search for complementarities and partnership opportunities between different players, in order to build a portfolio of support for effective and synergic internationalisation.

SG 2.3. - Facilitate the attraction of knowledge and skills to respond to the transitions (digital-technological and green)

The international agenda is going to prioritise attracting talent and transformation projects that allow the Basque Country to be in a stronger position to carry out the triple transition that the Basque Country has set as a priority.

In tandem, work will be carried out to give impetus to the development of strategic projects that foster a resilient, collaborative and competitive socio-economic fabric maintained and rooted in the Basque Country.

Once the talent needs in the Basque Country have been identified and the relevant instruments set up to attract it, the Basque Government's international activity will include trying to find and attract persons meeting the required profiles. It will also seek to attract transformative projects that complement the existing fabric and help to respond to current challenges. The Basque Government's external network, working with the Global Basque Community that we aim to effectively set up, will here play a key role.

The ability to attract talent and transformative projects and investments is going to be strictly linked to the showcasing and recognition of Euskadi Basque Country as a unique, welcoming resilient and innovative country and will help to make the Basque Country a leading territory in sustainable human development.

3.2.3. Core Area 3 - Contributing to and co-participating in the European project

The Basque Government continues to be firmly pro-European and aspires, from a proactive and co-responsibility approach, to expand its involvement in the governance of the EU, at a time that is particularly critical for the future of the European project. The commitment and contribution of the regions and, specifically, of those with legislative powers, in the EU is essential to advance towards an every closer and committed union between the peoples of Europe.

Furthermore, the emphasis will be on driving the involvement of Basque stakeholders in key projects and programmes, particularly those linked to the triple transition and to the post-COVID-19 recovery. The proactivity of our institutions and stakeholders in Europe is considered a priority core area insofar as it implies not only access to funding, but also connection with the main innovation and knowledge hubs.

The Basque Government will likewise work to consolidate the Euroregional space, by means of driving an open and participatory cross-border governance, and by deploying the new Euroregion Strategic Plan 2021-2027.

To conclude, the Basque Country will strive to advance towards the construction of a prosperous Europe, that generates wellbeing, is solidarity-based, equalitarian, linked in its diversity and based on true multilevel governance.

SG 3.1. - Participate in the configuration of European Union policies

The Basque Government aspires to be a key partner of the European project and to respond to the common challenges facing Europe. Thus, in those fields and areas where the Basque Country has jurisdiction, the focus will be on taking a position and making contributions that help to shape the public policies of the European Union. By way of example, areas of interest are the discussions around the setting up of the European Social Pillar, the European Migration Agenda or the proposal regarding the strategic autonomy of the EU.

At institutional level, the Basque Government will actively support the demands of the Constitutional Regions. It will therefore take part in the spaces and networks promoted by them in order to influence the institutional architecture of the European Union. Initiatives such as the RLEG Network, led by the Basque Government, or those that may be facilitated by the Committee of the Regions and others related to the debate on the future of Europe.

The Basque Government will likewise continue to participate in the bodies and institutions of the EU by means of their plenary formations and the relevant committees

and working groups, as applicable, in order for the Basque viewpoint to be taken into account in the decision-making processes.

In short, all the avenues will be activated in order to be involved in all those initiatives that influence the design of European policies and programmes. The Basque Government will therefore work, as applicable, with the institutions of the State, through the Basque Country - Spanish State bilateral committee and the channels envisaged in the EU treaties.

SG 3.2. - Drive the full insertion of Basque stakeholders in key initiatives of the EU

Consolidating the Basque involvement in the EU has to be taken in the broadest sense. Along with the participation of the institutions in the decision-making processes, this strategy likewise seeks for Basque private and public stakeholders are present in the main initiatives and programmes of the community agenda.

Therefore, efforts will be stepped up to disseminate the European financing policies and programmes in the Basque Country, in order to expand the horizon of the Basque stakeholders likely to be eligible for European funds.

The action of the European Union covers many and different fields. Consequently, there is a broad range of programmes that interest the members of the Basque internationalisation ecosystem. In any event, to give some examples, mention should be made of the Horizon Europe Programme in the field of research and innovation, the programmes linked to cultural and creative Europe, in European university initiative and the European skills agenda, the deployment of the European transport network, along with those related to the energy-environmental, technological-digital and social-healthcare transformations.

Finally, the commitment will be upheld to strengthen the proactive and assertive participation of the Basque Country in interregional and cross-border partnership networks, particularly in the Atlantic Arc Commission of the Conference of Peripheral Maritime Regions, the Vanguard Initiative and in the Working Community of the Pyrenees based on its Pyrenean Strategy and the POCTEFA 2021-2027 operational programme.

SG 3.3. - Consolidate the Euroregional spaces

The Nouvelle Aquitaine-Euskadi-Navarra Euroregion is a common space dedicated to fostering cultural, social and economic development from a cross-border and Euroregional approach. During recent years, the Euroregion has increased in importance and influence, and it is considered a priority to continue advancing in the consolidation of this project.

Therefore, impetus is going to be given to the deployment of the new Euroregion Strategic Plan 2021-2027 which involves 5 core work areas: Euroregional citizenship; sustainable, inclusive, competitive and smart development; crossborder governance; advanced management of the Euroregion; and the sustainability and cohesion of the territory.

Efforts will also be made to intensify the cooperation with the Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde, as part of the Partnership Agreement, signed in 2019, and whose areas include working together on linguistic policy, agriculture, culture and mobility.

3.2.4. Core Area 4 – Reinforcing the Basque contribution to overcoming global challenges

Fighting poverty, managing migratory movements, promoting sustainable development and/or managing pandemics are challenges, which form part of the global agenda, but which impact the daily life of Basque society. The transnational nature of those challenges and their unequal territorial impact require analysis, management and an approach both globally and locally.

Therefore, the Basque Government is committed to aligning its government action with the main international consensus, adapting the global proposals to the reality and needs of Basque society.

In the current parliamentary term, the Basque Government is renewing its commitment to the 2030 Agenda and its 17 Sustainable Development Goals, along with the main global consensus regarding the promotion of human rights, combatting climate change, gender equality, managing migratory movements and the urban agenda, *inter alia*.

In tandem, and engaging with Basque society's commitment to international solidarity, impetus is going to be given to policies aimed at ensuring that disadvantaged countries can in turn face those challenges adequately and progress on the track towards sustainable development.

Overcoming those challenges, apart from being a political undertaking, is going to require a significant endeavour to raise social awareness, for the progressive implementation of new sectoral plans and strategies linked to global agendas, and for the funding of transformative projects and initiatives. Furthermore, a close relationship is needed with the main international organisations, in order to grasp the global proposals and showcase the Basque contribution to them.

SG 4.1. - Contribute by means of the Basque public policies to the relevant global agendas for the Basque Country

During the term of the 2025 EBC Internationalisation Framework Strategy, the Basque Government will continue to drive and implement sectoral plans and strategies that transfer and adapt the global agendas to the Basque reality.

In that regard, the 2030 Agenda Euskadi Basque Country is a required benchmark as it underpins the Basque Government's contribution to the challenge of sustainable development and permeates the different sectoral policies. Moreover, work will continue on the alignment with the New Urban Agenda, environmental and climate commitments, fight against poverty, promoting family farming or the global propos-

als to advance in gender equality or to address the company and human rights dynamic.

Fundamentally by means of development cooperation, the most disadvantages countries will be supported in their combatting poverty, promoting human rights and, in short, sustainable human development.

In tandem, the emphasis will be on the participation of Basque society as a whole and its involvement as a key player in achieving a sustainable and just global ecosystem.

SG 4.2 - Position Euskadi Basque Country in relation to the main International Organisations

At present, many of the challenges facing Basque society are global and are at the heart of the agendas of the main international organisations. Achieving direct dialogue with those international organisations is a priority goal of Basque external action insofar as it allows the content of the global proposals and discussions to be known in detail and for us to connect to best practices hubs to capture trends and knowledge. This dynamic usually leads to better public policies and our responses to similar challenges. Proximity and interaction with the international agencies offer an unrivalled space to showcase and enhance the policies and initiatives that the Basque Government drives and implements to respond to those global challenges. Furthermore, the Basque Government aspires to be able to influence and be heard in the global discussions and proposals.

To advance along these ways of working, and taking our influence capability into account, the Basque Government will continue to actively participate in the main events of the global agenda and, in recognised transnational networks, and entering into partnership agreements whenever appropriate. Accordingly, in the coming years, the Basque Government is going to reinforce the positioning of the Basque Government in the United Nations System, without forgetting the Ibero-America System and the OECD. Furthermore, it is going to continue to be involved in the UN High Level Political Forum for the 2030 Agenda and the SDGs, the Climate Change Conference of the Parties (CoP) or the Commission on the Status of Women (CSW), inter alia. As regards networks, Regions4 and ORU FOGAR are destined to be priority participation channels.

3.3. Priority geographical areas

This Strategy identifies a set of **priority countries and regions** which are going to be the focus of a very substantial part of the international activity of the Basque Government up until 2025. In the coming years, relations will be reinforced with certain countries and regions with which there is already a close relationship, diversification will be fostered to new areas of activity and contacts and alliances will be developed with geographical areas where there is still a weak Basque presence.

PRIORITY GEOGRAPHICAL AREAS					
EUROPE		THE AMERICAS		ASIA AND AFRICA	
COUNTRIES	REGIONS	COUNTRIES	REGIONS	COUNTRIES	REGIONS
FRANCE	Nouvelle Aquitaine	U.S.A.		CHINA	Jiangsu
GERMANY	Communauté d'Agglomération	MEXICO	Querétaro	SOUTH KOREA	
UNITED KINGDOM	Pays Basque - Iparralde	CHILE		INDIA	
ITALY	Corsica	COLOMBIA	Cundinamarca	JAPAN	
SWEDEN	Bavaria	ARGENTINA		SOUTH AFRICA	
DENMARK	Wales	CANADA	Quebec	SENEGAL	
FINLAND	Flanders				

TABLE 1. Priority geographical areas' table

Europe

Europa continues to be the fundamental core area of the Basque Country's external activity, and as regards bilateral relations as well. France, Germany, the United Kingdom and Italy are partners and neighbours of great importance on the international scene and in the world economy, and with whom we share values and society model, and they will be priorities in this Strategy. The Basque Country has a close cultural, socio-economic and institutional relationship with all of them, which leads to regular contacts between institutions, partnership agreements, participation in networks, projects and joint initiatives or in situ presence of numerous Basque stakeholders. At a time when the continent of Europe is facing a significant socio-economic transformation, this flux of relations is destined to be intensified and expanded.

In turn, Sweden, Denmark and Finland, which are also members of the European Union, are the perfect embodiment of the Scandinavian or Nordic model. They are noted for being highly democratic and inclusive societies and with an advanced welfare state. In recent years, they have become benchmarks in human development, good public governance and transparency, and gender equality. They are at the top of the international rankings that measure those variables. Furthermore, they are countries that invest highly in technological innovation and development, and have robust and innovative educational systems. The private and public Basque presence is still lacking in those countries. Priority will therefore be given to strengthening the relationships and establishing stable alliances to allow the Basque Country to advance in the triple transition and in its commitment to sustainable human development.

At substate level, work will continue with Nouvelle Aquitaine and the Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde, with whom there is a long historical relationship and a multisectoral and institutional relationship contained in the cooperation agreements in force. We share traits with Flanders, Bavaria, Wales and Corsica: a unique and differentiated identity, extensive political powers that allow them to deploy a wide range of initiatives and, in the majority of cases, their own language. Fur-

Furthermore, the Basque Government has agreements and memorandums of understanding signed with all of them and which identify the areas in which they will continue to develop the cooperation.

The Americas

The United States is the world's foremost power and, as such, plays a leading technological, scientific and economic role. It has one of the world's best university systems, with 28 universities among the top 50 of the Shanghai ranking and it is a magnet for attracting talent. From the Basque perspective, the USA is the fourth trade partner and the third market with the largest number of Basque business investments, as well as being a compulsory benchmark for Basque interests from a multisectoral perspective. An important Basque community lives there and which has historical and cultural ties with the Basque Country. The Basque Government's external network also has its own setup. Therefore, this strategy is targeting the United States in order to intensify institutional relations, showcase the Euskadi Basque Country brand and strengthen the presence of Basque stakeholders from different sectors (company, culture, entrepreneurship, education, etc.).

Canada is also going to be a priority focus of attention. It is a federal country, the tenth economy worldwide and member of the G-7, with extensive natural resources and a strong welfare state. Its commitment to multiculturalism, which has the standing of a state policy, has led to its adopting innovative approaches in the management of the migratory flows or in the prevention of radicalisation that acts as a clear international benchmark.

In turn, Quebec shares with the Basque Country extensive self-government, an intense international agenda and being highly industrial, which in the case of Quebec is based on the strong development of the information technology sector. The environment, language, culture and creative industries are particularly important to the Government of Quebec, with whom the Basque Government has had a strategic relation since 2017. In this framework, and in terms of the coming years, relations will be reinforced in the areas established in the signed memorandum of cooperation in other emerging fields such as artificial intelligence.

Latin America is a region that is home to 8% of the population and GDP of the world, and with which the Basque Country has close cultural, social, business, historical and institutional links. Despite being affected by structural deficits and with several countries immersed in serious social, economic and political crisis, it is a young and dynamic continent with a privileged position in Basque external relations. Latin America has an extensive Basque community, who will play a key role in the setting up of the Global Basque Community. Several Delegations of the Basque Country and hubs of the Basque Internationalisation Agency are established here. It is also a regular destination for the activity of Basque companies, educational centres, cultural stakeholders or decentralised cooperation. The plan is to build on those strands to strengthen relations with Mexico, Colombia and Chile, members of the Pacific Alliance dynamics, as well as with Argentina.

Furthermore, agreements signed with the Organisation of Ibero-America States and the Organisation of Ibero-American States are planned to be used as a lever for the bilateral relation of the Basque Country with those countries and with the region.

Lastly, the Basque Government currently has cooperation agreements signed with the State of Querétaro in Mexico and the Government of Cundinamarca in Colombia, which they will continue to develop and deploy.

Asia and Africa

In recent years, a shift of the world power and leadership has been seen to the Asia-Pacific region. Therefore, the Basque Government has realised that relations with that area should be established and consolidated during the term of this strategy.

China, an emerging world power, also appears among the priorities of the Basque international agenda. With the sights set on 2025, the aim is to further the current intense trade-economic relation and include other areas (education, culture, health, etc.) to this dynamic. China is now the third country by origin of Basque imports and the Basque Country's tenth export destination. A significant number of Basque industrial companies have set up there are, mainly in the Jiangsu region, a priority one with which the Basque Government signed a Memorandum of Understanding.

India, the second giant in Asia, will continue to be a priority country. Support will continue to be provided to Basque companies in sector such as the automotive sector, energy and the advanced manufacturing technologies. Impetus will be given to the relationship in other areas including health – India is one of the largest producers of generic medicines and pharmaceutical products worldwide –, the environment, energy and education.

In addition, relations in Asia are going to be strengthened with Japan and South Korea, two countries with extremely high levels of development, very dynamic and with great innovation ability and which, despite the cultural and geographical distance, offer very diverse interests for the Basque internationalisation ecosystem.

Japan is the third global economy, the world's most technological advanced country in sectors such as the automotive sector, robotics, the electronics and machine tool industries, and is committed to alternative energy sources. Japan is a country with an age-old culture and also shares with the Basque Country, an important demographic challenge, given the rapidly ageing population and low birth rate. Japan has recently been seen to have a growing interest in the Basque Country that can be seen in the cultural scene, culinary heritage and tourism, as well as in the economic and institutional area.

In turn, as regards South Korea, the effort will be on fostering cooperation in projects in the energy field, Industry 4.0, bio-health, smart cities and culture.

In general, Africa is a continent where there is little Basque presence. Even though the work of Basque cooperation to support the Saharawi people or the disadvantages communities of Sub-Saharan countries is noteworthy, it is true that from a global perspective of external action, the presence is lacking and should be gradually corrected. Up to 2025, South Africa remains a priority country, given its growing role on the international scene and its aspiration to lead the voice of the continent, together with an emerging economy and a great cultural diversity. Senegal, a stable emerging country and the homeland of the largest Sub-Saharan community settled in the Basque Country, is included as a priority

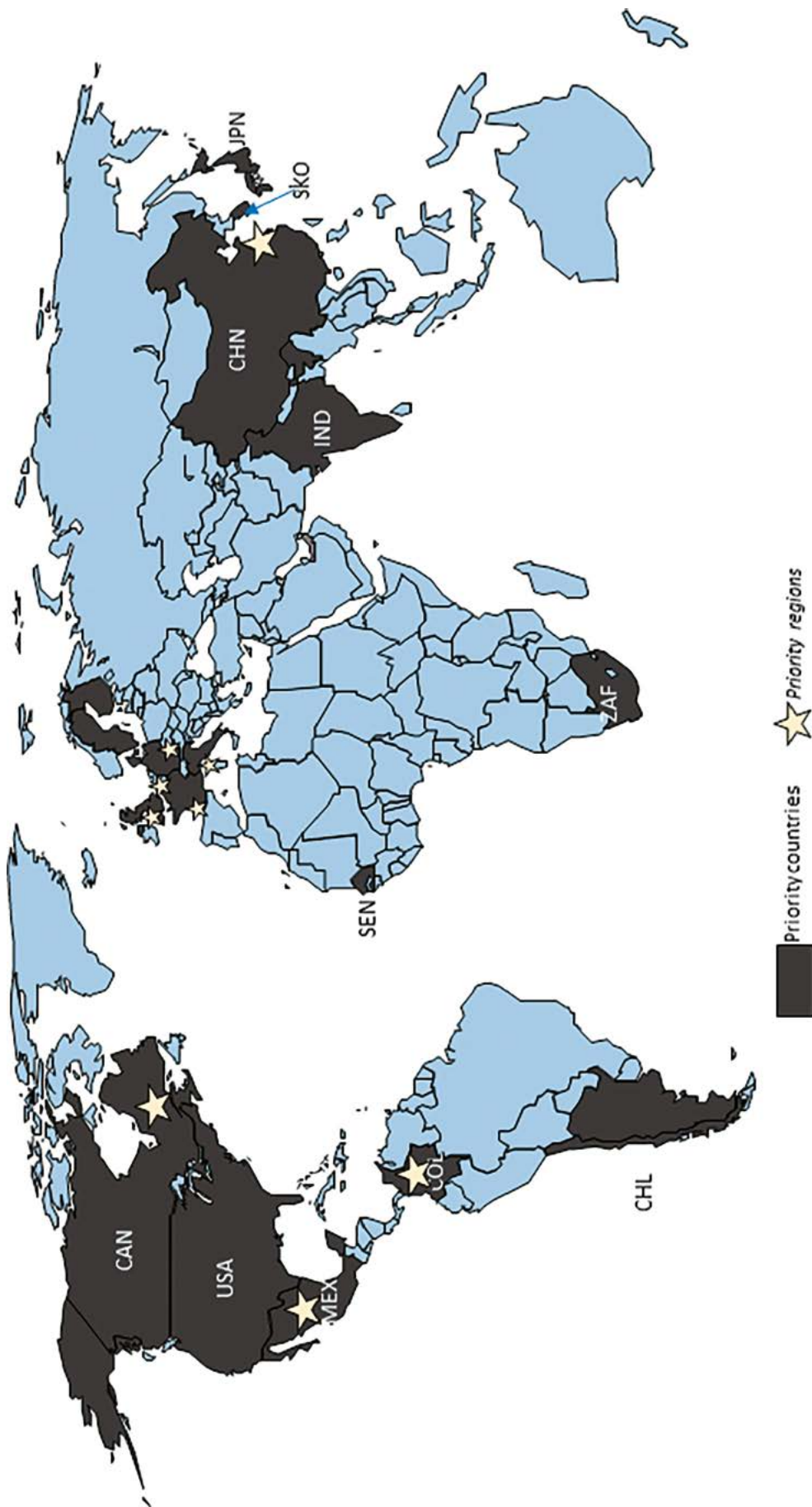


FIGURE 4. Priority geographical areas' map

3.4. Areas of international activity

As has already been indicated several times, the 2025 EBC Internationalisation Framework Strategy is the roadmap to develop the external agenda of all the Basque Government's Ministries and its public sector.

A short overview is set out below on how the global proposal is going to be passed on to the different sectoral areas of action grouped as follows:



FIGURE 5. Areas of international activity

3.4.1. Institutional and Governance

External Action

The Basque Government's external action drives and coordinates in an integrated manner all the policies with an international outreach, in order to position the Basque Country as a global player and defend Basque interests in the world.

As regards the positioning of the Euskadi Basque Country brand, the Basque Government will continue working on reinforcing our country brand to project an inclusive, attractive and differentiated brand, by means of designing and implementing the Brand External Promotion Plan. On the other hand, work will be carried out on consolidating the Basque Country's institutional network abroad and on identifying and adapting to the new Global Basque Community.

As regards the internationalisation of the socio-economic fabric, the Basque Country will mainly focus on consolidating institutional relations and on furthering the work with international partners and alliances. Furthermore, it will help our socio-economic fabric to realise its projects internationally, along with attracting knowledge and transformative projects to respond to the triple transition.

As regards the European project, the Basque Government will give utmost priority to the direct participation in the shaping of the policies and programmes of the European Union, by means of driving the participation of Basque stakeholders in the EU system. On the other hand, the Euroregional area will continue to be a priority. The Basque

Country will work to deploy the new Strategic Plan of the Nouvelle Aquitaine-Euskadi-Navarra Euroregion 2021-2027 to show its commitment to the project.

In order to contribute to overcoming global challenges, the Basque Government will continue to be committed to its public policies, and its good work, and to preparing plans and projects related to the key global agendas for the Basque Country such as the 2030 Agenda Euskadi Basque Country. Thus, the Basque Government will contribute to positioning the Euskadi Basque Country brand with the main International Agencies.

As regards the Global Basque Community, given that the profile of the Basques abroad is changing, along with the networks in which they are organised and operate, work will be necessary to adapt those needs to this new profile. First, the focus will be on identifying, mapping and characterising that new Basque Community abroad. Once the new migrant profile is understood, the endeavours will be on improving and extending the services offered abroad. Lastly, the links and ties with the Global Basque Community and the stakeholders of the Basque internationalisation system will be strengthened, by harnessing its dynamics to showcase the Basque Country around the world.

2030 Agenda

Since the 2030 Agenda was approved, the Basque Country has been noted for embracing and being committed to it. It was the first substate government to deploy an own agenda including the Sustainable Development Goals in all its plans and strategies.

During this period, the efforts of the Basque Government are going to mainly focus on promoting the territorial dimension and its adaptation to the local scale, as set out in the new Basque Priorities of the 2030 Agenda Programme and where the 2030 Agenda and Social Transition Multi-Stakeholder Forum will be of particular importance. In tandem, social awareness-raising and dissemination will be carried out, involving the general public and driving flagship projects such as Ekitatea, Hezkuntzaren auzolana, Ekiola, Opengela, Salud Global, Basque Ecodesign Center and Learnings from Basque Peace. The experience of those projects will continue to be passed on in international forums and spaces.

These international spaces are opportunities to cooperate and form alliances with other regions and stakeholders, identify best practices, acquire knowledge, learn about trends and extend and disseminate the Basque Country's commitment to the Sustainable Development Goals through specific experiences.

In Europe, the work line will be strengthened with the European Commission, the European Sustainable Development Forum and Platforma, the pan-European coalition of towns and regions active in city-to-city and region-to-region development cooperation.

As regards the International Organisations, the Basque Government will continue to be involved in important events related to the 2030 Agenda and the SDGs, and to

work with different United Nations agencies, such as UNDESA (United Nations Department of Economic and Social Affairs), UN-Habitat and UNDP. Cooperation will likewise be provided for events relating to the 2030 Agenda organised by the OECD, for region alliances and leading international networks.

As part of its aim to optimise the assessment processes of the Basque 2030 Agenda, the Basque Government will establish a system of monitoring indicators based on the UN indicators and other comparable ones with regions and cities of the OECD to progress towards systems that are globally aligned.

Public governance and Open Government

The Basque public administration is immersed in an ongoing evolution and adaptation process in order to better respond to the new demands and requirements of the citizens. This process is based on four premises, which are: an administration close to the people, straight forward and efficient; an open and transparent administration, which is accountable in real time; a digital and revamped administration, with skilled and consolidated human resources, and an administration that responsibly manages the public resources.

The Basque experience in public governance makes it possible to position the Basque Country as an innovative territory in Europe regarding transparency, public management, legislative quality, participatory democracy and multilevel governance. Therefore, importance will be given to participating in international forums to promote the Basque Public Governance application model, by demonstrating our successful work in this field and harnessing those spaces to display our country brand. Likewise, and as is the case of any continuous improvement, relations will be fostered with territories that are international benchmarks in this area.

Open Government is a particularly important aspect of governance and the Basque Country stands out there for its transparency, participation and accountability. Therefore, the emphasis will continue to be on facilitating free access to information to create a climate of confidence between the government and society, and building a participatory, responsible and informed citizenry. This best practice will help to drive the positioning regarding transparency, as an area where the aim is to continue identifying and incorporating international best practices. The Basque Government will continue to work with the Open Government Partnership, a leading international organisation whose purpose is to assess and develop mechanisms to promote governments that are “*more open, accountable and responsible to the citizens*”; and, furthermore, the Basque OGP Interinstitutional Action Plan, (2021-2024), co-created with the public, will be deployed.

The Treasury and Economy

The work in this area is going to be from a threefold approach: promoting the Basque Economic Agreement as a best practice, managing European funds and programmes, the dissemination and joint work with international stakeholders to share knowledge in the field of economic analysis, planning and the assessment of public policies.

The Basque Economic Agreement will continue to be promoted internationally as an international best practice and progressing towards taxation that converges with the European Union's tax system.

The Basque Government will continue to work to verify, manage and control the European Regional Development Funds (ERDF) and the Next Generation EU Initiative, working closely with the Spanish State and with the European Union in designing and preparing projects, as well as implementing and controlling the execution of the allocated funds.

And, lastly, the international work with academia and institutional stakeholders will be strengthened in order to discover and share the best practices in the field of analysis and economic policy and to showcase abroad the advances of the Basque Country in this regard. The EKONOMIAZ magazine and its growing and progressive internationalisation reflects the interest of other players to learn about those advances. Furthermore, other instruments such as the "Sustainable Bonds" issue programme, which promote efficient and responsible financing to address the environmental, economic and social challenges of the Basque Country, are recognised and positively rated internationally.

3.4.2. Economic Fabric

Business Internationalisation

The Basque Government believes it is fundamental for the Basque Country to continue having a competitive industrial fabric, that is open to the world and committed to improving producing by means of innovation and the skills-sets of its people.

The Internationalisation and Industrial Development Fund bolsters the Basque Government's commitment to the development of actions that enable a greater international presence of the Basque economy. The main aim of the Plan is to accelerate the recovery of our economy to exceed the levels prior to the COVID-19 crisis. Therefore, the range of services offered and the external presence is going to be reinforced and segmented, by driving geographical expansion and diversification, and ensuring the alignment of all the measures with the UN Sustainable Development Goals.

This Plan updates and consolidates the actions to drive exports, help companies to enter a foreign market by means of setting up commercial or production venture, the presence of the Basque Country in key hubs for their business interests, and the participation in institutional action networks. The Plan is committed to development a segmentation of companies and tailoring the support instruments with special focus on SMEs and start-ups.

During the term of the 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy, the External Network of the Basque Internationalisation Agency, by increasing the presence in a large number of countries, particularly in those considered to be strategic and ensuring the availability of high-profile people and with a high degree of sectoral and geographical knowledge.

In the framework of the Nouvelle Aquitaine-Euskadi-Navarra Euroregion, the focus will be on constructing Euroregional value chains in sectors such as aviation, aerospace, advanced manufacturing, health/bio-health, silver economy, longevity economy, agriculture and agri-food industry, sustainable construction, timber, renewable energies, and coastal & marine resources.

On the other hand, the Euskadi Basque Country brand will continue to be driven and consolidated in order to ensure the recognition and reputation of Basque companies abroad.

Emphasis will also be placed on training and skills-building of professionals in the international arena by means of benchmark instruments such as the Internationalisation Grants and the Global Training Grants, and links will be forged between the huge community of alumni generated throughout their career.

Finally, the alignment of all the measures with the Sustainable Development Goals will be ensured in order for the activity of the Basque companies to be internationally recognised for their commitment to social responsibility and their coherence with the Basque Government's environmental sustainability, diversity, equity and sustainable development in third countries policies. And, ways will be explored so that the Basque fabric can participate to a greater extent in the initiatives and tendering processes of regional and international organisations and actions that positively impact the fulfilling of the Sustainable Development Goals.

Agriculture, Fisheries and Food

The Basque primary sector is much more than an economic sector. It is a key aspect in the transmission and protection of our values and environmental, social and cultural heritage. It provides us with sustainable and quality food, generates employment and wealth, is fundamental for the upkeep of the territory and retaining the population and its value chain has evolved by making our products a true hallmark of the Basque Country.

The Basque Government is committed to internationally positioning the Basque agri-food overall and turning it into a bioeconomic benchmark in southern Europe. It will therefore harness and showcase its achievement in innovation, quality, fostering organic farming, combatting climate change and a globally acclaimed culinary heritage.

Participating in trade fairs and international presentation will continue to be an important channel to showcase the value chain, the products and the primary sector overall and with special focus on the beverages sector through the Basque Wine Office. This will contribute to promoting the Euskadi Basque Country brand and to its positioning as an international benchmark.

As regards bilateral relations with priority countries, links will continue to be forged and inbound trade missions organised to attract investors and financing. Furthermore, impetus will be given to the cooperation between companies and export consortiums to be more efficient and achieve synergies in the development of markets abroad. International partnerships will be fostered, by means of the Global Food Ecosystem to drive

business cooperation, innovation capabilities, entrepreneurship, skills-building and institutional cooperation. Impetus will also be given to the international World Food Congress: Food for Future, the showcase of innovations from around the world in the field of food. In this framework of relations and in the same way as in other fields, emphasis will be given to search for and work with leading figures internationally to share best practices in agri-food public policies from a sustainable development approach.

The participation of Basque stakeholders in European networks and projects, such as the European Food and Gastronomy Network, will be encouraged. That will allow them to acquire knowledge and advance in collaborative actions with European partners in the field of innovation and cooperation in the agri-food sector and in the development of the rural and coastal environment. Furthermore, there will be a commitment to drive the Basque Alliance for the Bioeconomy, in order to lead the European Bioregion Network.

With regard to the Euroregion, the Basque Government will work towards the development of a shared environmental strategy, to jointly promote quality farming and to develop stable cooperation relations between agri-food companies of the Euroregion.

Tourism

Tourism contributes to the sustainable growth of the Basque Country and the diversification of our economy. In that regard, during this parliamentary term, the focus is on advancing towards a responsible and sustainable tourism, in line with the SDGs, and towards a tourism of excellence, focused on our distinctiveness, the wellbeing of the traveller and on the quality of our cultural and natural products and settings, in keeping with the code of ethics of Basque tourism, which is based on the SDGs.

The Basque Government will continue to work to portray, promote and position the Basque Country internationally as a responsible, sustainable and safe destination, and with a wide range of quality tourist products and destinations, extensive natural resources and a world-acclaimed culinary heritage. A new Basque Sustainable Tourism Strategy will therefore be approved and which will drive the Euskadi Basque Country brand, by means of actions to link us with the attributes associated with first-class tourism, smart tourism and competitive tourism.

Furthermore, the Basque Country will strive to be positioned as a first-rate tourist destination and as one of Europe's highest value-added and quality destinations, by spotlighting the different tourist products and, in particular, those that have greater ability to attract our main markets, such as hiking, the green ways, wine and good tourism, and the commitment to industrial tourism, as a unique aspect and for tourist diversification. Immersive reality tools will therefore be harnessed for international tourists to discover the landscapes and resources of the Basque Country, by placing travellers and their safety at the centre of the experience.

On the other hand, impetus will be given to developing competitive smart tourism system with the cooperation and coordination of public and private stakeholders, to thus reinforce the Basque Country's positioning as a smart tourist destination. It already has two smart destinations, Donostia and Vitoria-Gasteiz.

A 2024 Tourist Marketing Plan will be developed and a multidisciplinary forum of tourism experts will be created in order to achieve the aforementioned goals. Both tools will help to design strategies to drive demand, deseasonalisation and make the sector more competitive, as a digital marketing tourist strategy, among others, or fam trips.

3.4.3. Culture, Sport and Linguistic Policy

Culture

Culture helps to construct the identity of a society, a social integration and cohesion factor, at the same time that it generates employment and wealth. In its international dimension, the Basque Country considers culture to be one its best calling cards for the world, a way to portray its image abroad.

Primarily, there will a greater effort to strengthen and interconnect the Basque Country's cultural offering, making it increasingly more attractive for Basque society itself and the international audience. Specifically, the focus will be on supporting the internationalisation of the creative and culture industries, by means of projects such as the new *Basque District of Culture and Creativity*. In this vein, the setting up of a Basque art system, with international outreach, will also be supported by intensifying cooperation between museums, art centres, training areas, creation and reflection spaces, galleries and the creative fabric.

Furthermore, the role of the Etxepare Basque Institute will continue to be strengthened and consolidated as a cultural diplomacy instrument of the Basque Country. The Institute will continue to lead the expansion of Basque culture and the Basque Language, by means of the network of chairs and assistantships at international universities and the Euskara Munduan programme, the participation of Basque artists in international festivals and programmes, and the production of cultural activities abroad.

At the same time, the Etxepare Institute will foster bilateral cultural programmes with strategic countries and regions for the Basque Country, such as Scotland, Quebec and Flanders, by fostering cultural exchanges and the presence of Basque creators abroad (for example, the Season Québec Pays Basque programme). Furthermore, programmes will be run to attract international curators, programmers and/or editors to the Basque Country for a better grasp of the Basque creative fabric.

From a cut-crossing approach, the Etxepare Institute will reinforce cultural diplomacy by means of coordination with other international institutes and by means of its participation in international networks and forums.

On the other hand, there will be greater participation by the cultural industries of the Basque Country in international trade fairs and markets through the Office for Culture Promotion. This work will be reinforced with cultural promotion and dissemination actions produced by the Basque Etxepare Institute.

Lastly, work will be carried from the cultural sphere to position the Euskadi Basque Country brand abroad. This will be possible by means of developing different tools such as the Basque Culture Digital Portal, the mainstreaming of the industrial cultur-

al heritage of the Basque Country, or increasing the presence of the Basque cultural content in the digital environment.

Sport

Physical activity and sport are elements for the development and wellbeing of the public, and are also an avenue to progress to a fairer, more just and cohesive society. By fostering more physical activity, we will achieve greater wellbeing and for that to be sustainable for the administrations. Sport is one of the greatest instruments that countries have to raise their profile on the international scene. In our case, it helps to project a positive image of the Basque Country and its culture internationally, linked to values such as equality, integration, tolerance, solidarity and non-violence.

The Basque Government will continue to focus on the international outreach of the sports stakeholders (sportspeople and clubs), by means of Basque Team as ambassadors of the Euskadi Basque Country brand, by means of reinforcing the support at international competitions and at the Olympic Games. In this vein, significant efforts will continue to be made to achieve official status for different types of sports by the relevant international authorities, as has been the case recently. We will also showcase the image of the Basque Country in the world by means of our national team, taking part in as many official events as possible, along with organising events where our team can take on the best in the world.

Similarly, attracting top-tier international sports events will be another line of work and will help to portray the Basque Country positively abroad, in coordination with the provincial councils and the three Basque capitals.

Simultaneously, our traditional sports (Basque pelota, herri kirolak (Basque rural sports), trawler rowing) will continue to be promoted as flag-bearers of the traditions, uniqueness and identity of Basque society.

Linguistic Policy

The revival process of the Basque Language is an example for many minority languages, an example of how to progress in the restoration of the linguistic rights of their speakers. The main objective of the Linguistic Policy will, therefore, be for the Etxepare Institute to internationally defend and promote the Basque Language.

Promoting the learning of Basque by means of the international assistantships, the Basque Culture and Basque Language Chairs and the Euskara Munduan programme will continue to be a priority. The International Basque Language Day will also continue to be held annually as the main event to promote the language internationally and as a means of cohesion of the Basque groups abroad.

On the other hand, the endeavours will focus on the digitalisation of the Basque Language by driving the use of Basque online. Its presence in the digital media will be fostered, particularly in the content for young people.

By the same token, the Basque Country will continue to build and consolidate bilateral relations with other territories that foster processes to mainstream and revive minority languages, in order to share and acquire linguistic policy knowledge and experiences.

Finally, it will be essential to intensify the cooperation to defend and promote the Basque language, both with private stakeholders and with institutions at all levels, and with the Basque language territories, “Hiruko Ituna”. Along with fostering the participation in international programmes and forums related to multilingualism and co-existence between languages.

3.4.4. Knowledge and Innovation System

Education

Education is a fundamental right and the basis for progress of any country. The Basque Government is firmly committed to consolidating and strengthening the public education services to thus contribute to the sustainable human development of the Basque society, by means of an educational system aimed at inclusion, equity and innovation that advances towards excellence.

The COVID-19 pandemic has highlighted the need to advance towards an education model adapted to an accelerated technological disruption context, and which requires digital skills, critical thought, creativity and humanist training to be reinforced.

Activities in this area will concentrate on the internationalisation of education in the framework of Basic and Infant Education and of post-compulsory Secondary Education. Special attention will be given to attracting international best practices in digital education, assessment framework, leadership of management teams, and new and innovative forms of teaching and learning.

At all the educational stages, impetus will continue to be given to the student and teacher cooperation and mobility projects within the EU’s Erasmus programme in order to provide them with the necessary skills to operate in the current and future Europe educational framework, and thus also continue to reinforcing the European dimension in all our centres.

Lastly, and as a country that wishes to have a more prominent role internationally, emphasis will continue to be given to students being multilingual, at the same time that the teaching staff will continue to be encourage to train internationally as the main player of educational change and improvement.

Vocational Training

The Basque Country’s vocational training model is acclaimed in Europe and internationally. The ground-breaking nature of the Basque model and of its centres as a key tool to foster growth, innovation and economic competitiveness has aroused the interest of quite a few international institutions and governments.

Therefore, the role of Tknika will be strengthened as an international centre of reference, both in the working groups of the UNESCO's UNEVOC network, as a leading educational institutions in the development of research and innovation applied in vocational training, and in the European Network of Centres of Excellence created by the European Commission, and where Tknika leads a platform of excellence in advanced manufacturing.

The Basque Government will seek to participate and contribute its approach in the review and updating of the European Skills Agenda, in keeping with the strategic areas of the European Commission, and with a special emphasis on the skills required by the digitalisation environments and the digital ecosystem. As regards Europe, the Erasmus grants and other exchange programmes will also be boosted in order to improve the skills and experience of the students. English will be progressively included as the reference language.

Furthermore, impetus will also be given to the internationalisation system of the vocational training combined model, so that the emphasis will be on general training in internationalisation and awareness-raising aimed at the centres, making efforts to lead the management of international networks, mobility projects for students and academics promoted, working on designing and implementing projects funded by the EU, along with attending and organising courses, seminars, international congresses and conferences, and intensifying agreements with different institutions.

On the other hand, work will be carried out on setting up the Basque International Campus for Smart Specialisation in VT. An initiative based on the cooperation among the training centres, companies and Basque institutions, in order to help boost employment, competitiveness and attracting talent, by means of providing advanced training.

Universities

Internationalisation is one of the key aspects of the Basque Government's commitment to strengthen the Basque University System, whose benchmark is the most advanced European models. Its main aims are to generate and transfer knowledge, along with fostering transformative talent in a partnership framework and of co-creation of projects internationally. Its ultimate aim is to create a lever for the social and economic development of the Basque Country in an international and European context.

The internationalisation work framework as regards universities requires a transformation of a Basque University System (Unibasq) deeply rooted in the Basque Country and with a European vocation that aspires, among other things, to be a magnet for international talent.

The transformation process to internationalise the Unibasq will emphasise participation in the European Higher Education Area and in the European Research Area. Therefore, projects will be implemented to transform the Unibasq that delves further into the transition of the Basque university system with its sights set globally towards a Basque University System anchored in the local.

This transformation process will prioritise the Basque university system working with other outstanding European and international university systems, along with the digital transformation of the system.

The fundamental projects include giving impetus to the International Campuses of Excellence and European university consortia, with special emphasis on cooperation in the Nouvelle Aquitaine-Euskadi-Navarra Euroregion. The planned work for this transformative process includes identifying the first map of the international capabilities of universities and research, along with the proposal for an initial transformation strategy for the internationalisation of the Unibasq 2022-2026 with the intention to continue until 2030.

On the other hand, a sustainable and attractive academic offering with an international will be developed for the Basque University System, in the form of graduate and post-graduate qualifications with international focus, Erasmus Mundus Master's Degrees, PhD theses with international focus, international joint supervision, training and further training with international emphasis of pre-doctoral and post-doctoral research staff, along with virtual international campuses.

Furthermore, impetus will be given to attracting talent towards Basque universities and the BERC Basque Excellence Research Centres through the Ikerbasque programme. Along with the international mobility of students and staff of Basque universities and of the Basque excellence research centres, through ad hoc programmes, such as the Ikerbasque programme, the international mobility grants or the bolstering of the academic offering of Master's Degrees in English and official qualifications.

Additionally, work will be carried out on the perspective of universities and research in relation to its contribution to the PCTI 2030, by fostering the involvement of the universities and centres of research excellence in European strategic projects such as Horizon Europe, the ERIC consortia or the European flagships.

Finally, impetus will be given to teaching models and ones to assess and accredit the quality of the training and research that enable a greater level of international cooperation, by intensifying the presence of the Quality Agency of the Basque University System-Unibasq in European networks.

Science, Technology and Innovation

Scientific research, technological development and innovation are key levers to improve the competitiveness and the economy of a country, as well as to advance along a path of sustainable growth. The 2030 Science, Technology and Innovation Plan (PCTI 2030) represents the Basque Country's strategic commitment to R&D&i for the coming decade, in order to be placed among the most advanced European regions in innovation.

The main goals of the new PCTI 2030 include driving the internationalisation of Basque R&D&i, by intensifying its participation in the European Research Area and the positioning the global knowledge chains. It will therefore be important to foster alliances and drive the leadership and cooperation in international R&D&i projects. The Basque Country must become an innovation magnet capable of attracting international in-

vestments and talent, based on its major infrastructures and scientific-technological stakeholders belonging to the Basque Science, Technology and Innovation Network.

Specifically, the Basque Country will continue to work on strengthening the connections regarding innovation by seeking to harness the different instruments of the new Horizon Europe programme, along with consolidating the relations with international innovation ecosystems. The Basque Government's endeavour will be focused on the participation of Basque scientific-technological stakeholders in the leading European initiatives, helping SMEs to access the European projects and instruments driving R&D and innovation and boosting interregional cooperation.

Finally, research excellence and the internationalisation of the Basque System will be boosted on a long-term basis. Impetus will be given to vanguard research on the principal lines with the European flagship initiatives. Furthermore, impetus will be given to attracting to the Basque Country the necessary funds and researcher profiles to develop that vanguard knowledge that, in the future, may evolve towards disruptive innovations and contribute to the creation in the Basque Country of a new generation of highly qualified researchers.

Digital Transformation

The digital-technological transition, the environmental-energy transition and the social and healthcare transition are the three global transitions that the Basque Country seeks to complete successfully. The Digital Transformation of the Basque Country Strategy 2025 (ETDE2025) defines a new digital transformation model that is a different way of understanding and exercising the relationship between the Basque Public Administration and the social and economic stakeholders, so that they can jointly address the global challenges.

Therefore, from the proven experience of four five-year periods in public policies for their promotion, the progress indicators of the information society place the Basque Country at the head among European countries, and show that those strategies were the right approach and that the starting point of the "Digital Transformation of the Basque Country Strategy 2025" is robust.

Furthermore, the internationalisation of many digital initiatives has strengthened the Basque Country's outreach abroad. This positioning fosters the prominence of the business fabric and of Basque capabilities, is based on the scaling of initiatives and identifies business opportunities on other markets. This task is far-reaching that must continue, by updating international connections, developing and taking part in events where experiences and case studies are shared, and participating in the consortium and groups where key digital technologies for the Basque Country are developed.

In this regard, the international part adopts a crucial role, given that the knowledge is considered to be one of a country's most valuable resources. Its connection to international knowledge networks and flows means that it is strategic.

Some initiatives are going to have a clear international component, such as the launch of the Basque Artificial Intelligence Centre (BAIC), the existing Basque Cybersecurity

Center (BCSC), or the impetus given to the participation of the leading Basque entities in the European Data Strategy. The Basque Country aspires to be recognised in the international knowledge networks as a benchmark in the development and application of technological levers. Therefore, emphasis will be given to establishing links that lead to greater visibility and actively allow the Basque Country to be positioned in flagship projects.

As regards the technology centres and companies, special mention should also be made of the Basque Digital Innovation Hub (BDIH). This initiative consists of a connected network of advanced manufacturing assets and services that seeks to connect innovative scientific and technological skills of centres and companies and aspires to be far of the European Digital Innovation Hubs network.

Cybersecurity

Cybersecurity has become an essential aspect for the stability and protection of all aspects of modern societies.

Therefore, the mass digitalisation of all professional and personal, public and private activity makes continuing to drive the activity of the Basque Cybersecurity Centre essential. The goal is to develop an industrial cybersecurity technological hub in the Basque Country, which is competitive internationally and a magnet for new technological companies related to the sector.

In order to structure the above goals, the Basque Cybersecurity Centre (BCSC) has prepared its strategic plan until 2025. Its goals include attracting and developing foreign talent and investment.

In tandem, the Basque Government will drive the international activity of Cybasque, a business association in the field of cybersecurity which was set up in order to position the Basque ecosystem as a global benchmark hub.

Finally, the BCSC will be a promoter entity of the European Cybersecurity Investment Platform (ECIP), which will allow the Basque Country to be at the cutting edge in the development of the market, and to showcase our country's technological skills and abilities.

3.4.5. Sustainability and territory

Environment

The Basque Country is firmly committed to the Planet, which is one of the four cornerstones of the Government Programme of the XII Parliamentary Term. Basque Society is helping to restore the planet's balance and net-zero greenhouse gases by 2050, in keeping with the European Union's commitment.

The Basque Government is committed to achieving a Social Climate Agreement in the Basque Country, the Basque Green Deal, in line with the Paris Agreement and the

European Green Deal. The Basque Green Deal sets out the emissions reduction and renewable energy generation targets, along with aligning science, technology, industry, the energy transition or the very food chain with a single goal: fair and sustainable development. This programme establishes a series of initiatives that will be significant milestones on the route that will take the Basque Country to the Glasgow COP 26.

European projects such as UrbanKlima, led by Ihobe, and the Iceberg project, led by Tecnalia, are benchmark policies in policies to adapt the effects of climate change or the circular economy for construction materials.

Participation in international and interregional networks and projects, such as the Natura 2000 Network, will continue to be a strategic aspect in this field.

At local level, 21 Basque municipalities have signed up to the Covenant of Mayors for Climate and Energy, a European partnership platform for climate action.

On the other hand, the environment has become a source of opportunities to create new businesses and generate new jobs, with growth related to the implementation of advanced environmental policies. There is going to be close cooperation with the Basque Environment Cluster (ACLIMA) to drive the internationalisation of the Basque companies working in this field.

From the point of view of financing, new innovative financial mechanisms and instruments will be driven and developed, in conjunction with European entities and institutions, and international financing sources will be pinpointed that will contribute to the development of strategic environmental projects.

Planning and standardisation will be used to update the different plans in force to include the new targets envisaged. Three new laws will be passed and over a dozen implementation decrees will be prepared.

Energy

During this parliamentary term, the foundations will be laid for positioning Euskadi Basque Country as a benchmark of energy sustainability and to continue advancing to decarbonisation. In that regard, the Basque Energy Strategy 2030 will be reviewed and updated in a new document where the commitment to the energy transition will converge with climate change action up to 2040, in keeping with the European Climate and Energy Framework. It will aim for energy efficiency, by increasing the generating and use of renewable energies and going further in the Basque energy research strategy, as key levers for a just energy transition.

Furthermore, impetus will be given to initiatives fostering the Basque technological and industrial positioning in fields relating to wave energy, storage, floating offshore wind power, smart networks and in the sphere of the production of green hydrogen.

Therefore, impetus will continue to be given to fostering the involvement of Basque stakeholders in interregional and European energy projects, along with the Basque Country participating in international forums and networks. Furthermore, the inter-

nationalisation of Basque companies will be driven by means of generating new initiatives emerging from the cooperation between the Basque Energy Board (EVE) and the Basque Energy Cluster, particularly at European level. The EVE is currently involved in 18 European projects related to energy, while the Energy Cluster, which coordinates a Working Group for the Internationalisation of the R&D of the Energy sector (“EU-ROENER”), does so in 6.

Measures will be implemented aimed at increasing international cooperation to facilitate access to research and technology relating to clean energies, and encourage investment in energy infrastructure and clean energies.

Finally, the Basque Country is addressing the green transition as a key opportunity to drive sustainable and inclusive development in the framework of the Basque Green Deal, and as an opportunity to play a decisive role internationally, in areas such as generating renewable energies, sustainable and clean transport and energy efficiency policies.

Infrastructures and Transport

The Basque Country, due to its strategic location, is a “key link” of the European Atlantic corridor, as a key axis in the connection between the Iberian Peninsula and the rest of Europe, and to drive a new sustainable mobility model, which prioritises means of transport with a lower environmental and social cost.

Promoting electric charging infrastructure and the high-power network is also a goal for better integration with the Iberian corridor of fast charge infrastructures and with the European network.

The Basque Government will continue to drive cooperation and communications among the territories belonging to the Atlantic Arc Commission. Specifically, emphasis will be given to the development of the Atlantic freight corridor, European transport networks, TEN-t.

As regards the Nouvelle Aquitaine-Euskadi-Navarra Euroregion, the Basque Government will continue to work to improve the mobility of passengers and freight, ensure the conservation of the territory, guarantee the sustainable use of its resources and optimise its potential and attractiveness, by means of shared strategies.

With respect to transport, support and mentoring will continue to be given to Basque companies of the sector in the international projects in which they participate. Furthermore, the Basque Government will be directly involved in developing the Lille-Vitoria-Gasteiz rolling highway and in the Vía Irún project.

Territorial Policy

The Basque Government champions the structuring of the Basque Country as a sustainable, cohesive and balanced territory, with fewer degraded environments, a commitment to exhaustive urban renewal and quality of life, where people are centre stage.

Internationalisation in the territorial policy area will concentrate on the sharing of experiences and interregional cooperation. The Basque Government will continue to participate in European forums, networks and projects aimed at offsetting problems that are common in the cities and in the territories and implementing activities aimed at disseminating the Basque spatial planning model and the Basque Urban Agenda-BULTZATU 2050.

Furthermore, it will work with other governments in the research and development of intervention and management models to achieve the sustainable urban development of neighbourhoods and cities, drive innovative financing mechanisms and identify European funding sources to embark on exhaustive intervention measures in neighbourhoods, particularly in the most vulnerable.

Housing

Basque housing policies are rated positively abroad, particularly those aspects related to the social housing concept, as a guarantor of the subjective right to adequate housing.

Therefore, the approach will be to continue to participate in forums and implement internationalisation activities aimed at disseminating the Basque housing policy model as a best practice.

In order to incorporate new public policy instruments that allow innovative measures to be developed regarding energy efficiency and accessibility in construction, emphasis will continue to be given to bilateral relations in Europe, to thus learn from benchmark models for the Basque Country.

Similarly, the Basque Government will continue to take part in European networks and projects that are aimed at mitigating problems that are common to cities around the world, such as lack of adequate housing, introducing public rent policies, along with managing the public housing stock.

3.4.6. Social Pillar

Social policies

The Basque Country is committed to implementing social inclusion policies, combating poverty and developing social services. The Basque Government is committed to advancing towards the elimination of inequality and exclusion to achieve a solidarity-based, equitable and fair society, which leaves nobody behind.

The Basque Government will help to shape social policies in areas such as the global strategy against child poverty and the support for families and childhood, older people and migrants, in keeping with the tenets of the European Union, based on the European Pillar of Social Rights.

The current interinstitutional fund for the innovation, cohesion and quality of the Basque Social Security System will also strive to increase Basque participation in projects promoted by the European Union.

The Basque social services model will continue to be disseminated, in particular after the lessons learnt with the COVID-19 pandemic and its great impact on social policies and services. The Basque Country's successful track record in policies to protect people will be reinforced, with a special focus on policies related to functional diversity or positive parenthood.

Additionally, the Basque Government will continue to contribute to the global challenges through social policy networks, by implementing programmes driven by the United Nations or other organisations and institutions supported by international structures and working with other substate authorities to share knowledge and best practices. Furthermore, continuity will be given to the participation in European Union programmes and initiatives linked to social policies.

Work and Employment

Employment will continue to be the priority of the Basque Government. The pandemic has hit the economy and employment hard. Therefore, it is necessary to combat unemployment, by reducing the unemployment rate to below 10%, creating quality and sustainable jobs, and adapted to the new challenges and needs of the Basque Country.

The Basque Government has made progress in the alignment of its programmes, such as the Interministerial Framework Programme for Economic Recovery and Employment, with the 2030 Agenda and the SDGs, along with the priorities of the European Sure and Next Generation EU programmes.

In order to reduce the unemployment rate, impetus will continue to be given to programmes that foster the training in internationalisation of young graduates for Basque companies to have a pool of professionals in the future so they can effectively address the challenges of the open economy. Furthermore, international action regarding employment will be aimed at attracting knowledge and talent.

The commitment is to increase the presence in networks and participation in European programmes and initiatives linked to employment, along with fostering the sharing of best practices with other governments. It should be noted that the Basque experience in social innovation and economy and cooperativism is an asset with great potential to be transferred abroad.

Development Cooperation

The aim of Basque development cooperation is to promote sustainable human development taken from a local and global perspective, by combatting poverty and inequality, and driving the active defence of the rights of every and each person and of the planet, according to their needs and interests.

Therefore, initiatives will be put forward that strengthen the presence, partnerships and alliance with the largest number of Basque stakeholders (social, academic, business and institutional), new policy frameworks will be explored, particularly by strate-

gy areas and through projects, and priorities will be defined to be implemented by the Basque Government on its own accord, particularly regarding the coherence of development policies.

Furthermore, continuity will be given to the activities that allow young people and adults to learn and share knowledge with people and organisations from the most vulnerable countries of the planet.

Relations and actions with international and European authorities will be intensified, particularly starting from the new approach to cooperation policies that the European Union is opening up to regional and local authorities. The Basque Country will be an active member of European alliances of cities and regions.

Health

The Basque Health System aspires to be a European hub of health research and innovation and a benchmark for the production of health equipment and services. Therefore, a new Health Research and Innovation Strategy 2021-2024 has been defined in the framework of the Science, Technology and Innovation Plan 2030 and of the RIS3 smart specialisation strategy, where personalised medicine is a smart specialisation strategy area in the Basque Country. The goal is to increase the ratios of excellence in the international R&D&i projects related to health, by improving the recognition and positioning of Basque R&D&i in Europe and internationally by harnessing the existing strengths.

The Basque Country has a series of health R&D&i entities coordinated by BIOEF, the Basque Foundation of Health Research and Innovation, involved in R&D&i: (Bioaraba, Biocruces–Bizkaia, Biodonostia and Kronikgune). It also has international strategic alliances in the field of health innovation, which it will continue to consolidate. Special mention should be made of the annual direct participation in 53 European projects and the status as Reference Site with the maximum possible rating in the EIP-AHA, Active and Healthy Ageing initiative.

Impetus will be given to participation in international R&D&i decision-making forums to drive the Basque health model, its own health research ecosystem and to develop the business fabric linked to the health field. Furthermore, the participation in European projects, increasing the success ratio, will be particularly promoted. Bilateral relations will continue to be developed in order to acquire knowledge to provide a response to the new health challenges and drive the improvement and modernisation of the Basque Country's health system.

Demographics

The Basque Country is among the European countries with the lowest fertility and birth rates. And that is despite, particularly in the first decade of this century, ground-breaking and incentivising proposals being deployed, such as prioritising paternity leave in order to achieve greater joint responsibility.

Paradoxically, the demographic explosion between the mid-1950s to the 1960s, known as the baby boom, is the age bracket that is going to show greatest growth up to 2030. The children of that generation are the ones that are now finding it hard to become independent from their parents, have the children they want and when they want.

Young people not being self-supporting until later negatively impacts young people and society overall. Individually, those aspects include a delay to projects to live independently and, as applicable, to setting up families and the impact of being able to have the desired number of children and/or at the desired age.

The average age of moving out of the parental home is 30 in the Basque Country. Statistical data also shows a delay to the average age at which mothers have their first child (32 years old).

Two core areas are thus strategic: the processes for young people to become self-supporting and the construction of family projects. In addition, there are three priority action areas: insertion of migrants, health and active ageing, rural restoration as part of the demographic balance in the territory.

Given that the solution for the demographic challenge involves achieved a balanced population structure, the emphasis will be on assessing the practices in other countries, reaching conclusions and conducting an analysis of lessons learnt in other contexts.

The demographic challenge also involves retaining and attracting talent, both of Basques who have emigrated and migrants who wish to work and settle in the Basque Country. Therefore, work will continue on positioning the Basque Country as an open place, of opportunity and which gives importance to improving the quality of life of its citizens.

Furthermore, attention will continue to be paid to practices surrounding us in order to respond to this challenge. We will also carry on participating in European and international forums, networks and projects that drive social innovation, along with fostering best practices and forging closer ties with other players with similar problems.

3.4.7. Coexistence

Safety and security

External action regarding safety and security will continue to be focused on establishing bilateral relations with other international agencies and institutions and on participating in international forums, networks and projects. In this regard, priority will be given to sharing a vision of public safety and security that is taken to be that service for the public that covers a wide management spectrum in areas including emergency response, road safety, gaming and entertainment, weather and, of course, citizen security.

The Ertzaintza (Basque police force) will continue to actively participate within a European security strategy that requires extensive international cooperation regarding op-

erations and intelligence. The police cooperation underway with leading international authorities such as Europol and Interpol will continue to be consolidated.

Furthermore, emphasis could be given to postings abroad to enrich the legal and technical knowledge of the members of the Ertzaintza, as well as for the other professional tasked with managing the public safety and security of the Basque Country and prepare them for the new security threats.

Justice

The Basque Government is striving to ensure a more modern, streamlined, effective and digitalised justice system, on a par with the most advanced judicial administration systems of the European Union.

Alignment with the European framework will be prioritised. A process will be undertaken to update the self-government that guarantees the legal-judicial fit according to EU rules, standards and procedures, in order to further the democratic coexistence. Active participation in the European Restorative Justice Forum and cooperation regarding training will continue.

In order to achieve justice that is person-centric, restorative and more approachable, particularly in the case of the most vulnerable, we will continue to work with partners, participate in networks and forums on youth justice, caring for the victims of crimes and access for everybody to free legal aid. Furthermore, the justice services will be adapted to international agreements, such as the Istanbul Convention Action against violence against women and domestic violence.

Lastly, the Oñati International Institute for the Sociology of Law will continue to play a key role, with the emphasis on facilitating professional and scientific meetings, driving common discussion and research projects, fostering meetings, forums and discussions and training experts, from any background, in the field of justice.

Coexistence, Diversity and Human Rights

The “Coexistence, Human Rights and Diversity Plan 2021-2024” again brings to the table the importance of being part of the international endeavours to defend peace, coexistence, diversity, solidarity and human rights.

Therefore, the Basque Government continues to be committed to being part of the collaborative spaces with international institutions such as the Office of the United Nations High Commissioner for Human Rights, and in international programmes related to human, rights, conflict resolution (EU Peace Programme), victims and peace, and combatting discrimination, racism and violence.

The Basque Government will continue to develop humanitarian action, preventive and positioning initiative internationally and in Europe in response to the humanitarian refugee crises at the European frontiers.

To end, the strategy will focus on the link of the Euskadi-Basque Country brand with the commitment to peace and human rights, along with enhancing the Basque model of coexistence policies.

Equality

During the term of this strategy, one of the goals in the Basque Government's programme is to position the Basque Country among the 6 European countries with the highest gender equality index.

Therefore, led by Emakunde, impetus will continue to be given to a systematic international action focused on establishing new agreements with different international countries and organisations and on consolidating the existing ones.

Thus, Emakunde will continue to work with different international organisations, such as the European Institute for Gender Equality, the United Nations agencies (UN Women, UNFPA y UNESCO), and the SEGIB. As an outstanding example of those partnerships, the Basque Country will continue to participate in the United Nations Joint Global Programme on Essential Services of Women and Girls Subject to Violence.

In the context of the European Union, the active participation in the Euro Gender Network and in the other exchange and cooperation spaces under the aegis of the European Institute for Gender Quality will continue. Furthermore, the plan is to continue working in the operational programmes of European funds.

All these ventures will help to showcase the best practices emerging from the Basque Country in this area and to attract new knowledge to strengthen and complement the equality policies framework.

4. BUDGET



4. Budget

For the period 2021-2025, the envisaged total budgetary allocation of the Basque Government to the internationalisation of the Basque Country stands at €609,628,068, with an annual increase of 2% between 2023 and 2025. This budget is the sum of the budgets earmarked in that regards in the areas of External Action, Business Internationalisation, Agriculture, Culture, Tourism, Development Cooperation, Sport, Education and Science.

EBC Budget						
Component	2021	2022	2023	2024	2025	Scheduled budget
Development Cooperation	49,387,290 €	50,505,960 €	51,516,079 €	52,546,401 €	53,597,329 €	257,553,059 €
Business Internationalisation	23,421,000 €	25,858,819 €	28,739,829 €	29,349,830 €	29,949,955 €	137,319,433 €
External Action	9,090,839 €	10,938,946 €	12,687,725 €	14,471,479 €	16,290,909 €	63,479,068 €
Education & Science	8,902,681 €	9,973,425 €	10,428,407 €	10,551,975 €	10,678,015 €	50,534,505 €
Tourism	8,340,000 €	8,506,800 €	8,676,936 €	8,850,475 €	9,027,484 €	43,401,695 €
Culture	5,770,500 €	6,395,500 €	6,523,410 €	6,653,878 €	6,786,956 €	32,130,244 €
Sport	3,851,170 €	3,781,433 €	3,857,062 €	3,934,203 €	4,012,887 €	19,436,755 €
Agriculture	900,000 €	1,200,000 €	1,200,000 €	1,224,000 €	1,248,480 €	5,772,480 €
TOTAL	109,663,480	117,160,883	123,629,448	127,582,241	131,592,015	609,628,068 €

TABLE 2. Budget

The economic allocations for the implementation and execution of the measures included in this Strategy will be those included in the General Budget of the Basque Autonomous Community, corresponding to the planned period (2021-2025).

5. INSTITUTIONAL RELATION AND GOVERNANCE MODEL



5. Institutional relation and governance model

In accordance with DECREE 5/2021, of 19 January, which establishes the organisational and operational structure of the Lehendakaritza, the General Secretary of External Action, directly answering to the Lehendakaritza, is tasked with defining and overseeing the institutional-political strategy of the external action of the Autonomous Community.

The duties of the General Secretary of External Action include driving and coordinating the definition and implementation of the Basque Country Internationalisation Framework Strategy, along with its monitoring.

The correct deployment of the EBC Internationalisation Framework Strategy 2025 requires a governance model that enables both the *ad intra* coordination within the Basque Government and the *ad extra* cooperation with other Basque institutions and stakeholders. With this aim in mind, the proposal is to reinforce the current governance framework coordinated and driven by the General Secretary for External Action and which has three bodies.

- The **Interministerial External Action Committee** guarantees the joint coordination and planning of the Basque Government's international agenda pursuant to Decree 127/2007. All the Ministries of the Basque Government are represented on the Committee, which is convened and chaired by the General Secretary for External Action.

Duties of the Interministerial Committee
<ul style="list-style-type: none"> • Analysing the actions aimed at achieved the EBC 2025 internationalisation goals • Proposing new policies that contribution to planning, driving and fostering a far-reaching and coordinated Basque external action • Analysing the action opportunities to defend and promote of its territorial and multisectoral interests, by means of the Delegations of the Basque Country abroad • Driving and being involved in the coordination of the policies of the different Ministries with the European institutions, particularly with the European Union, with the Council of Europe and with the European regional movement • Studying and proposing multilateral and bilateral relations that the Basque Government may have with other substate countries, regions, cities or entities • Examining the measures to develop the Basque Country's interregional and cross-border cooperation • Discussing the new measures proposed by the General Secretary for External Action

TABLE 3. Duties of the Interministerial Committee

- The **Interinstitutional External Action Committee**, the cooperation and collaboration body between the different Basque institutions, which enables joint policies abroad to be analysed and driven by harnessing synergies. It is chaired by the General Secretary for External Action and its members are representatives of the Ministries of the Basque Government and of the Department of the Provincial Council, the city councils of the three capitals of the Basque Autonomous Community and EUEDEL.

Duties of the Interinstitutional External Action Committee

- Working for far-reaching and coordinated External Action to meet the EBC 2025 goals.
- Analysing and proposing actions to guarantee Basque participation in the European regional movement, international forums and entities, and the development of the Basque interregional and cross-border cooperation.
- Driving and coordinating the policies of the different institutions and social and economic stakeholders with European institutions, particularly the European Union and with the Council of Europe.
- Examining and proposing policy options to defend and promote the territorial and multisectoral interests, through the Basque Country Delegations abroad and the different opportunities to develop actions in relation to the Basque Centres - Euskal Etxeak and the Basque Communities abroad.
- Learning about the presence of foreign institutional representation in the Basque Country
- Prospecting regarding Basque External Action, proposing new goals and future policy lines, in order to anticipating the changes glimpsed in the international order

TABLE 4. Duties of the Interinstitutional External Action Committee

- The **External Action Advisory Council** ensures the participation of Basque Society in fulfilling the vision and goals set in the Internationalisation Framework Strategy. The members of the Council are stakeholders and people from different areas (social, academic, culture, scientific-technological, environmental, business) with extensive international experience.

Duties of the Advisory Council

- Analysing the most important global trends and their impact worldwide
- Contributing to the establishing and preparing of external action strategic directives and guidelines
- Conducting initiatives and proposal to improve external action policies
- Analysing and advising on these areas relating to the external action sphere
- Contributing to the collaboration, cooperation and reciprocal assistance of the different stakeholders with a significant international profile
- Learning about the multiannual external action planning initiatives and instruments

TABLE 5. Duties of the Interinstitutional External Action Committee

During the term of this Strategy, the relationship and cooperation between different members of the aforementioned entities will be consolidated by creating ad hoc working groups to embark on particularly important or innovative initiatives and projects. Furthermore, communication will be fostered between the technical teams involved in external action of the different ministries and institutions.

In the process to define this EBC Internationalisation Framework Strategy 2025, those three bodies have played a fundamental role by providing their criterion and knowledge and identifying improvement and cooperation proposals in the governance and monitoring of the strategy.

6. MONITORING MODEL



6. Monitoring model

A mixed system consisting of measuring impact and activity is proposed in order to monitor the implementation of the 2025 EBC Internationalities Framework Strategy.

On the one hand, the impact of this Strategy on the degree of external insertion of the Basque Country will be measured. On the other hand, indicators will be incorporated that allow the international activity deployed during the five years between 2021-2025 to be monitored.

The monitoring and assessment tools will be as follows:

- Basque Country Internationalisation Radiography.
- Monitoring system of the internationalisation activity
- EBC 2025 annual reports and final report

The “Basque Country Internationalisation Radiography”, a document prepared by the General Secretary for External Action, regularly measures and analyses the Basque Country’s international and global presence, encompassing the different dimensions of this Strategy. The updates planned for 2022 and 2025 will lead to a three-year assessment of the evolution of the penetration of the Basque Country in the international arena. The last update will coincide with the end of the strategy.

The overview indicators, on which this strategy will be based, are as follows:

No.	INDICATOR	INDICATOR COMPONENTS AND CALCULATION	MEASUREMENT UNIT	BASQUE COUNTRY VALUE 1st Overview (2016)	BASQUE COUNTRY VALUE 2nd Overview. (2019)
C.1	Relative weight of the population of the Basque Autonomous Community	<i>Basque Country population / Total world population</i>	%	0.03 %	0.03 %
C.2	Relative weight of the surface area of the Basque Autonomous Community	<i>Basque Country surface area / Total world surface area</i>	%	0.01%	0.01%
C.3	Population density of the Basque Autonomous Community	<i>Population density of the Basque Autonomous Community / World population density</i>	%	449.28%	434.81%
C.4	GDP at current prices	<i>GDP at current prices of the Basque Country / GDP at current prices of the world</i>	%	0.10%	0.11%
I.5	Consular representation in the Basque Autonomous Community	<i>No. Consulates in the Basque Autonomous Community</i>	No. consulates	43	50
I.6	Institutional Presence of the Basque Government in the world	<i>No. Basque Government delegations abroad + No. BTI offices + No. stable partnership agreements with external consultant</i>	No.	75	82

No.	INDICATOR	INDICATOR COMPONENTS AND CALCULATION	MEASUREMENT UNIT	BASQUE COUNTRY VALUE 1st Overview (2016)	BASQUE COUNTRY VALUE 2nd Overview. (2019)
I.7.a	International agreements signed by the Basque Government	<i>No. international agreements signed by the Basque Government</i>	No. agreements	453	471
I.7.b	International Networks with Basque Government participation	<i>No. of International Networks with Basque Government participation</i>	No. networks	75	122
I.8	Euskal Etxeak centres network in the world	<i>No. Euskal Etxeak centres in the world</i>	No. Euskal Etxeak	190	193
E.9	Exporting tendency of goods of the Basque Autonomous Community	<i>Exports of goods / Basque Country GDP</i>	%	31.95%	33.18%
E.10	Relative weight of the exports of goods of the Basque Autonomous Community in world exports of goods	<i>Exports of goods of the Basque Country / World exports of goods</i>	%	0.1492%	0.1556%
E.11	Value of the FDI in the Basque Country	<i>Stock value of the FDI in the Basque Country in a specific period</i>	Millions of euros	3.385,79	10.962,17
E.12	Establishments of Basque companies abroad	<i>No. of establishments of Basque companies abroad</i>	No.	1688	1867
E.32	Protected Designations of Origin	<i>"Protected Designations of Origin" registered in the European Union</i>	Number of PDO	–	4
E.33	Attractiveness of the Basque Country Sustainable Bonds issued by the Basque Government for foreign investments as of its issue date	<i>Foreign investors who bought sustainable bonds (issues stock)</i>	Number of countries	–	13
CE.13	Basque world heritage	<i>No. of Basque sites declared to be UNESCO "World Heritage" / Total sites worldwide</i>	%	0.3%	0.27 %
CE.14	Relative weight of Basque cultural industries as per the total exports	<i>Value of the exports of Basque cultural industries / total value of Basque exports</i>	%	0.1532%	0.1474%
CE.15	Basque Olympians	<i>No. of Basque participants at the last 4 summer Olympic Games</i>	No. of people	101	122
CE.16	Use of the Basque Language in the digital environment	<i>Basque as a percentage of the no. of languages used in the digital environment</i>	%	0.33%	0.33%
CE.17	Network of Basque language and culture chairs and assistantships in the world	<i>No. of Basque language and culture chairs + assistantships in the world</i>	No.	41	44
T.18	Tourist spending of the Basque Autonomous Community with the rest of the world	<i>Spending generated by inbound tourism and by outbound tourism</i>	Millions of euros	6.136	7.220
T.19	Arrival of tourists to the Basque Country	<i>No. of tourists who visited the Basque Country</i>	Millions of people	3,0	3,3

No.	INDICATOR	INDICATOR COMPONENTS AND CALCULATION	MEASUREMENT UNIT	BASQUE COUNTRY VALUE 1st Overview (2016)	BASQUE COUNTRY VALUE 2nd Overview. (2019)
T.20	Basque cuisine, Michelin Stars	No. of Basque restaurant Michelin Stars	No. Michelin Stars	29	31
TR.21	International passenger air transport in the Basque Country	No. of air passengers at Basque airports with international departure or destination / total air passengers at Basque airports	%	37.83%	40.78%
TR.22	International maritime freight transport in the Basque Country	(Tons transported as exports by sea +Tons transported as imports by sea / Total tons transported by sea worldwide	%	0.34%	0.35%
CT.23	PCT international patent applications	PCT international patent applications / thousands of millions of GDP (in euros PPP)	No patent applications / thousands of millions of GDP	1,48	2,56
CT.24	Basque Country exports of medium and high technology products	Basque Country exports of medium and high technology products / total product exports	%	51.90%	52.92%
ED.25	International mobility of Basque university students, beneficiaries of the Erasmus programme	No of Basque students (university) who go to study abroad under the Erasmus programme / total no. of student beneficiaries of the programme	%	0.34%	0.40 %
ED.34	International mobility of Basque vocational training students, beneficiaries of the Erasmus programme	No. of Basque vocational training students and teachers whose are going to study at international centres as part of the VT Erasmus FP programme framework / Total no. of VT student and teacher beneficiaries of the programme	%	–	0.08%
M.35	Relative weight of the exports of energy products of the Basque Country in relation to the total exports	Value of the exports of Basque energy products* / total value of Basque exports	%	–	10.86%
M.26	Basque share of global CO2 emissions	Kilotonnes equivalent of CO2 emitted in the Basque Country / Kilotonnes equivalent of CO2 emitted worldwide	%	0.05%	0.04 %
M.27	Internationalisation of the Basque Environmental Heritage	No. of UNESCO "Biosphere Reserves" declared in the Basque Country / Total "Biosphere Reserves" declared worldwide	%	0.1495%	0.1457%
S.28	Foreign population of the Basque Autonomous Community	Foreign population / Total population of the Basque Autonomous Community	%	6.32%	7.62%
S.29	Aid allocated to International Development Cooperation projects funded by Basque institutions and authorities	Amount of the aid allocated to International Development Cooperation projects funded by Basque institutions and authorities	Millions of euros	55	69,5

No.	INDICATOR	INDICATOR COMPONENTS AND CALCULATION	MEASUREMENT UNIT	BASQUE COUNTRY VALUE 1st Overview (2016)	BASQUE COUNTRY VALUE 2nd Overview. (2019)
S.29	Global mentality of Basque society	Survey-based perception indicators (% of Basque stating that global events affect them a great deal or quite in their lives)	% of Basque	Interval between 67.84%-74.16%	Interval between 66.35%-73.65%
S.31	Human Development Index (HDI)	Summary measure of average achievement in key dimensions of human development: life expectancy at birth, education and standard of living.	Value of the index (between 0 and 1)	0,915	0,926
S.36	Number of Women in the Basque Parliament	Proportion of seats held by women in the national parliaments (%)	%	–	53.3%
G.37	European Quality of Government Index	Degree of digitalisation of the Basque Country as per the DESI* (out of 100)	%	–	62.99%
G.38	Digital Economy and Society Index (DESI)	European Quality of Government Index	Table of Contents	–	0,6520

TABLE 6. Indicators' table

Additionally, a **monitoring system of the internationalisation activity** of the Basque Government and its Public Sector - EBC 2025 to be established which will allow full monitoring of the international institutional activity in the different dimensions of internationalisation. Therefore, the following indicators are proposed:

MONITORING SYSTEM OF INTERNATIONALISATION ACTIVITY		
INDICATOR	MEASUREMENT UNIT	TARGET
Organisation of Basque missions and delegations abroad	No.	350
Cooperation and participation in multilateral and bilateral projects and international networks	No.	700
Active participation with the Basque Country in the spotlight (<i>for example, own stand at a fair, speaker at a forum or co-author of a publication</i>) at international events, publications and forums	No.	610
Other attendance at events/conferences and/or participation in multilateral meetings (<i>prospective approach, as delegate and without leading role</i>)	No.	785
Meetings and/or receptions of foreign delegations in the Basque Country (<i>Activities to attract, welcome and look after international delegations visiting the Basque Country</i>)	No.	435
Economic support and financing programmes for the stakeholders of the Basque internationalisation ecosystem	No.	330
TOTAL MEASURES		3.210

TABLE 7. Monitoring system of the internationalization activity

Given the cross-cutting nature of the external action, the decision has been made to measure the global activity level. Therefore, 6 types of external outreach activity are defined and which act as a base to monitor the international activity in all the thematic areas of this Framework Strategy. A monitoring tool will be set up to facilitate the collection of information of all the ministries of the Basque Government and its Public Sector and its processing, and thus conduct exhaustive monitoring of the internationalisation activity. The real activity of that international activity will be measured using the indicators of the International Overview.

The General Secretary of External Action will conduct an annual monitoring of the internationalisation policies implemented by the Government. Lastly, a EBC 2025 Final Report will be prepared which will cover the most important international milestones by the Basque Government and its Public Sector pursuant to this strategy.

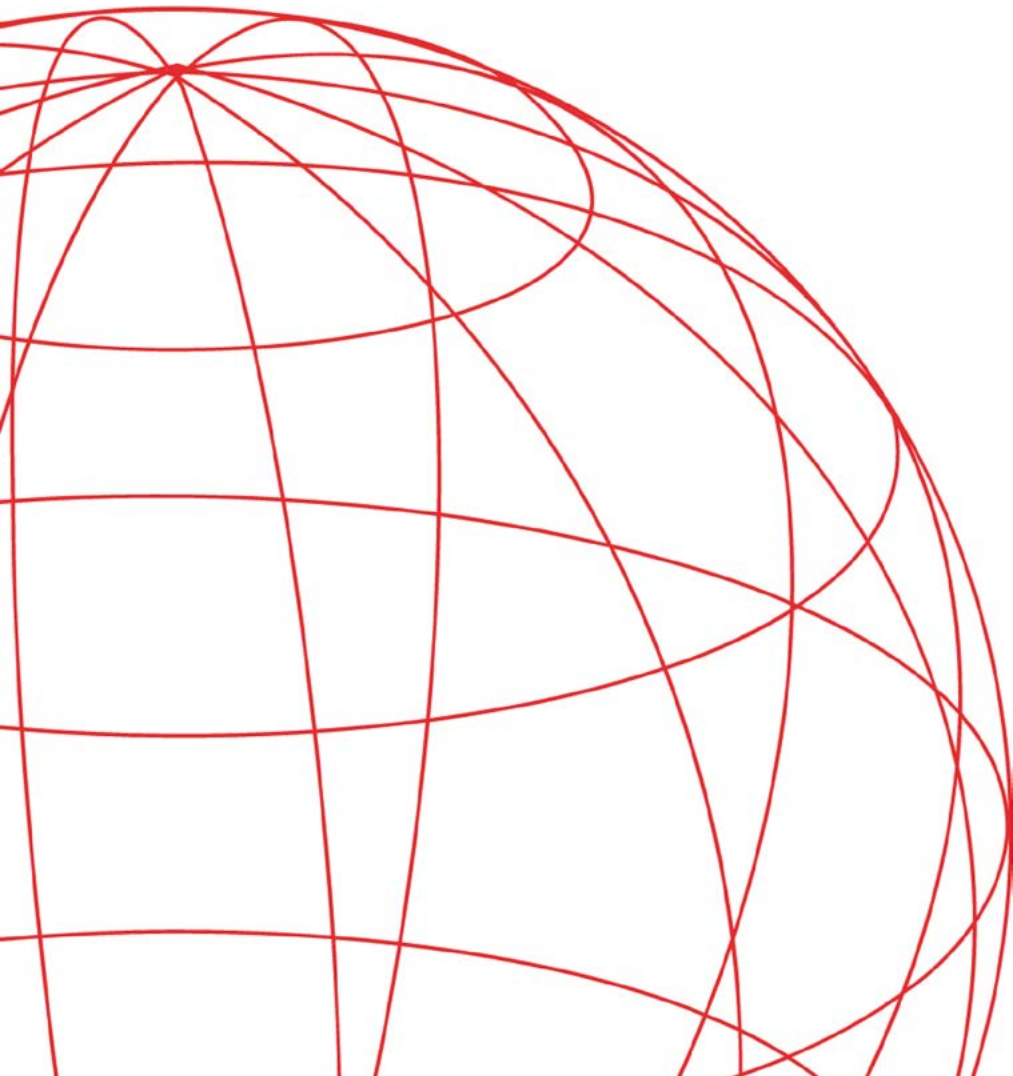
EUSKADI

BASQUE COUNTRY

2025 EXTERNAL ACTION PLAN



1. INTRODUCTION



1. Introduction

The 2025 External Action Plan (PAE) is the instrument of the Basque Government's General Secretariat of External Action for the XII Parliamentary Term to meet the goals of the 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy (EBC). While the EBC structures the institutional goals of the whole Basque Government from a cross-cutting approach, the PAE focuses exclusively on those lines of action to be implemented by the General Secretariat of External Action and on the strategic goals falling within its jurisdiction.

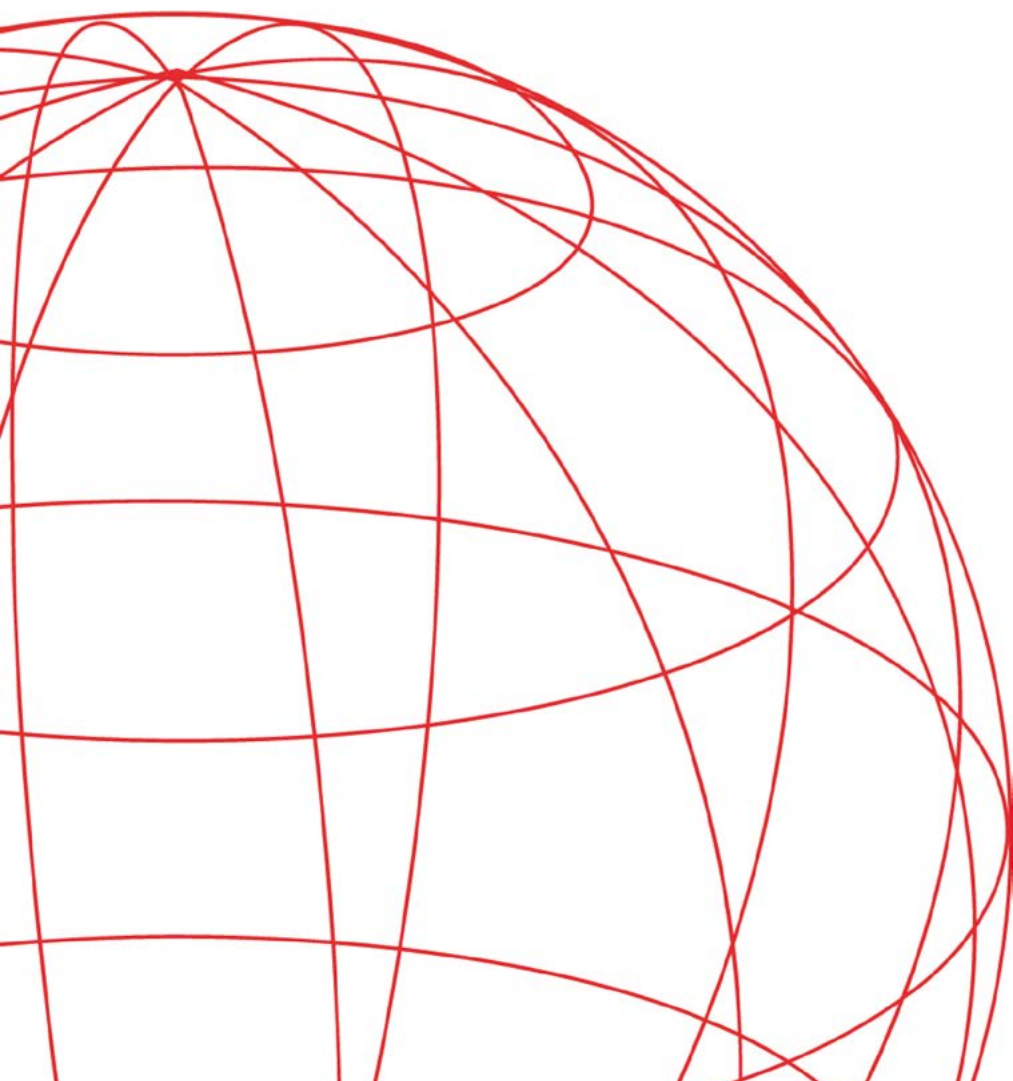
The General Secretariat of External Action (in this document and hereinafter, the Secretariat) is the body that helps the Lehendakari (Basque Premier) to define and direct the institutional-policy strategy of the Basque Country's external action. Therefore, it is tasked with driving and coordinating the external action of the Basque Government and its Public Sector by means of fostering multilateral and bilateral institutional relations with international authorities, countries, sub-state authorities, by means of international networks and, most particularly, in the framework of the European Union. Furthermore, the Secretariat is responsible for managing the Basque Country's relations with the Basque community abroad.

The 2025 PAE is the outcome of a participatory process, based on surveys, interviews and workshops, involving the Secretariat's technical and management staff. This process has served to identify the operational and strategic challenges facing the Secretariat and to establish core areas, goals and policy lines in line with the 2025 EBC Internationalisation Framework Strategy.

The 2025 External Action Plan includes the core areas and strategic goals of the 2025 EBC, in order to contribute for the policy area of the Secretariat to its fulfilment.

The strategic core areas of the PAE have been structured in a slightly different way to those of the 2025 EBC. Those first four core areas have been maintained, but Core Area 5 has been given its own dimension and is focused on constructing a Global Basque Community, a task where the General Secretariat of External Action plays a particularly important role.

2. TAKING STOCK OF THE 2020 EXTERNAL ACTION PLAN



2. Taking Stock of the 2020 External Action Plan

The 2025 External Action Plan was preceded by the PAE 2018-2020 of the XI Parliamentary term, whose 3 strategic goals were to position the Basque Country as a global player, strengthen the Basque Country's presence in Europe and promote Basque interests around the world.

The assessment of the internationalisation activity by the Secretariat at the end of the 2020 PAE is positive. The results of analysing it goal by goal are described below.

The main line of action within Strategic Goal 1, "Position the Basque Country as a Global Player" was to drive the implementation of the 2030 Agenda in the Basque Country. The degree of compliance of the proposed goals stood at 87%, despite the impact of the pandemic. That included awareness-raising, training and dissemination actions that successfully permeated the content and scope of the 2030 Agenda and the 17 Sustainable Development Goals to society as a whole, involving institutions, organisations and departments of the Basque Government. In turn, the action lines relating to the Disseminating of the Euskadi Basque Country Brand and to Fostering Competitive Intelligence and Internationalisation Expertise achieved 40% of the set targets, mainly due to the impact of Covid-19 which slowed down the in-presence activity.

With respect to Strategic Goal 2, "Strength the Basque Country's presence in Europe", it is clearly the most successful goal. That is clear from the 97% compliance of the "Fostering the participation of the Basque Country in the EU decision-making processes" action line. The period was marked by Brexit and the Secretariat implemented a Brexit Monitoring Committee to report on the progress of the negotiations in different forums, given its inevitable impact on Basque socio-economic interests. Twenty different activities were organised to promote the Basque vision of the future of the European Union and the Basque Country's interests were channelled through the participation in over 50 EU Council coordination and technical committees. Furthermore, Line 2.2.- "Facilitating the participation of Basque stakeholders in EU projects and initiatives" exceeded 100% compliance. It should be noted that 260 projects and initiatives were supported in this line.

As regards Strategic Goal 3, "Promote Basque interests globally", special mention should be made of the 90% compliance of the "Developing and Consolidation Strategic Partnerships" Action Line overall, while the "Driving the sectoral interests of the Basque Country abroad" and the "Diasporization of Basque Society and strengthening the Basque community abroad" lines stood at 74% and 78%, respectively, due to the pandemic's impact. Progress within this goal can be seen in the field of relations with diplomatic representations, as the target set at the start of the period was exceeded twofold.

As far as **external relations** were concerned, the Basque Government strengthened its links with the Network of Strategic Partners during this period. It also continued to forge that network by means of signing several **partnership agreements and memorandums of understanding** to transfer and gather knowledge on public policy models and work on joint actions and projects in different fields, such as culture, scientific research and tourism. The international sub-state governments with whom the

Basque Government has signed Framework Agreements were as follows: **Quebec** Government (Canada), **Cundinamarca** Department (Colombia), **Querétaro** State (Mexico) and **Jiangsu** province (China). Other agreements in force and which have been strengthened are the partnership agreement between the Basque Government and the Government of **Bavaria**, the Memorandum of Understanding between the Basque Government and the Region of **Flanders**, and the cooperation agreement with the **Welsh** Government. Furthermore, special mention should be made of the impetus role of the Basque Government in the RLEG initiative, consisting of 14 regions with legislative powers in Europe, and which aspire to play a greater role and be directly involved in the process to prepare and apply EU policies

As regards cross-border strategic partners, the Basque Country continued to strengthen ties with Nouvelle Aquitaine, Navarra, the *Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde* and the Trans-Pyrenean Atlantic Conference. The Basque Country's cross-border cooperation and cohesion commitment remained firm throughout the three-year period, by means of the AECT Nouvelle-Aquitaine-Euskadi-Navarra. Finally, special mention should be made of the Memorandum of Cooperation between the Basque Country and the *Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde*, signed between the Lehendakari and the President of the *Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde*. On the other hand, and from a more multilateral perspective, the Working Community of the Pyrenees, consisting of the French regions and the Autonomous Communities bordering on the Pyrenees, along with the Principality of Andorra, was also very active.

As regards the multilateral aspect, the emphasis during the XI Parliamentary Term was on increasing institutional contacts with different members of the diplomatic corps, thanks to its hosting different ambassadors and consulates, and organising meetings and working breakfasts with embassies. Some of the most important international figures welcomed by the Lehendakari to the Basque Country were the Vice-Governor of the Chinese province of Jiangsu, the Governors of the Japanese prefectures of Fukushima and Mie, along with a delegation of Japanese Members of Parliament, the President of the Executive Council of Corsica (France), the Governor of the State of Idaho (USA), the European Commissioner for Humanitarian Aid and Crisis Management, and the former President of Colombia, Ernesto Samper. On the other hand, mention should be made of the hosting of the Lehendakari, starting with the meeting with the former President of the European Commission, Jean Claude Juncker, along with the receptions in Colombia, Chile and Argentina, when meetings at the highest level were held with their respective Presidents. The public audience when Lehendakari Iñigo Urkullu met with the Pope to present the *Share* initiative driven by the Basque Government, the two meetings with the Secretary of State of the Vatican, the meeting with the President of the General Assembly of the United Nations were noteworthy, along with meetings with the Deputy Mayor of the city of New York when the Lehendakari was invited to an international UN forum for the first time.

As regards the institutional presence of the government around the world, the institutional external network continued to be consolidated throughout the XI Parliamentary Term. In that same vein, turning to the Basque community abroad, the opening should be mentioned of three new Euskal Etxeak (Basque cultural centres) - one in Argentina, another in France and the third in Peru -, meaning that there are a total of 193 Basque Centres around the world. With respect to the presence of international

governments in the Basque Country, new consulates have recently opened in the Basque Country (Denmark, Slovenia, Iceland, Malta, Mauritania, Moldavia and Nepal), bringing the total number to 50.

As far as relations with international authorities are concerned, the Basque Country's commitment to the new **Sustainable Development Agenda - 2030 Agenda** is noteworthy. The Basque Government was one of the first substate authorities internationally to adopt and showcase the adaptation of the 2030 Agenda to the local context. That fact did not go unnoticed by the international community, proof of which was that the Lehendakari was invited to the UN *High Level Political Forum* in New York to present the 2030 Agenda Euskadi Basque Country.

With regard to the work of the Basque Government with the UN systems in the period, special mention should be made of the signing of a partnership agreement with UN-Habitat in 2019 to work on the Urban Agenda of Euskadi Agenda Bultzatu 2050.

Important steps were taken in the joint work with the Basque citizens abroad, as the Euskal Etxeak stimulus programmes continued, along with working with young people through the GAZTEMUNDU programme. The Basque Country continued to support people suffering in different countries, mainly in Central and South America.

Diasporizatu was the slogan of the VI Congress of Basque Communities Abroad and new initiatives have been implemented under its broad meaning, including the Basque Diaspora Day (8 September), Basque Diaspora Archive and Dantza Munduan. In turn, the VII Global Conference of Basque Communities Abroad - "Saregintzan" laid the new foundations for the joint work between 2020 and 2023.

Finally, as regards the **COVID-19 crisis**, the Basque Government offered extensive assistance to over 500 Basques who were trapped abroad in countries around the world. It should be noted that COVID-19 impacted the meeting of 2020 EBC targets, as the number of international activities in 2020 fell by approximately a third on 2019.

3. STRATEGIC APPROACH



3. Strategic approach

3.1. Mission

Pursuant to Decree 5/2021, of 19 January, establishing the functional and organisational structure of the Lehendakaritza (Basque Premier's office), the General Secretariat of External Action is in charge of planning, supporting and coordinating the external action of the Basque Government. It therefore has three directorates (the External Relations Directorate, the European Affairs Directorate and the Directorate for the Basque Community Abroad) and a network of delegations (Delegation of the Basque Country to the European Union, Delegation of the Basque Country in Argentina-Mercosur, Delegation of the Basque Country in Chile, Peru and Colombia, Delegation of the Basque Country to the United States and Delegation of the Basque Country to Mexico), which will be tasked with implementing the 2025 PAE. This responsibility will also be assumed by the new Delegations that are going to be created while the 2025 EBC International Framework Strategy is in force.

The General Secretariat of External Action drives and coordinates the external action of the Basque Country to fulfil the vision of the 2025 Euskadi Basque Country Strategy, in a context marked by transformations linked to the triple transition and to the post-pandemic recovery.

It will therefore represent the Basque Country institutionally and will establish stable strategic partnerships with key players, by strengthening the connection with the global Basque community, and showcasing Basque society's commitment to global and European agendas, as well as to sustainable human development.

This mission includes two aspects that mark the new scenario (the triple transition and the post-pandemic recovery) and logically fits in the **vision of the 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy**, namely:

The Basque Country is recognised as an important player internationally, a co-responsible partner of the European project, committed to the global agenda and sustainable human development: a unique and welcoming country, that is resilient and innovative and which works on the basis of *auzolan* – cooperating, as a global Basque community.

The External Action Plan (PAE) will be governed by the principles established in the 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy: Useful and value-based external action; Acting in *auzolan*; Europe as a cornerstone; Showcasing our personality; Mainstreaming; and a Benchmark of the substate governments.

3.2. Core areas and strategic goals

Starting from the vision of the 2025 EBC and from the mission of the General Secretariat of External Action, the core areas and strategic goals of the External Action Plan have been defined; thus, addressing and meeting the commitments established in the 2025 EBC and in the Government Programme.

The policy of the Secretariat throughout the term of this Plan will be underpinned by the following five core areas:



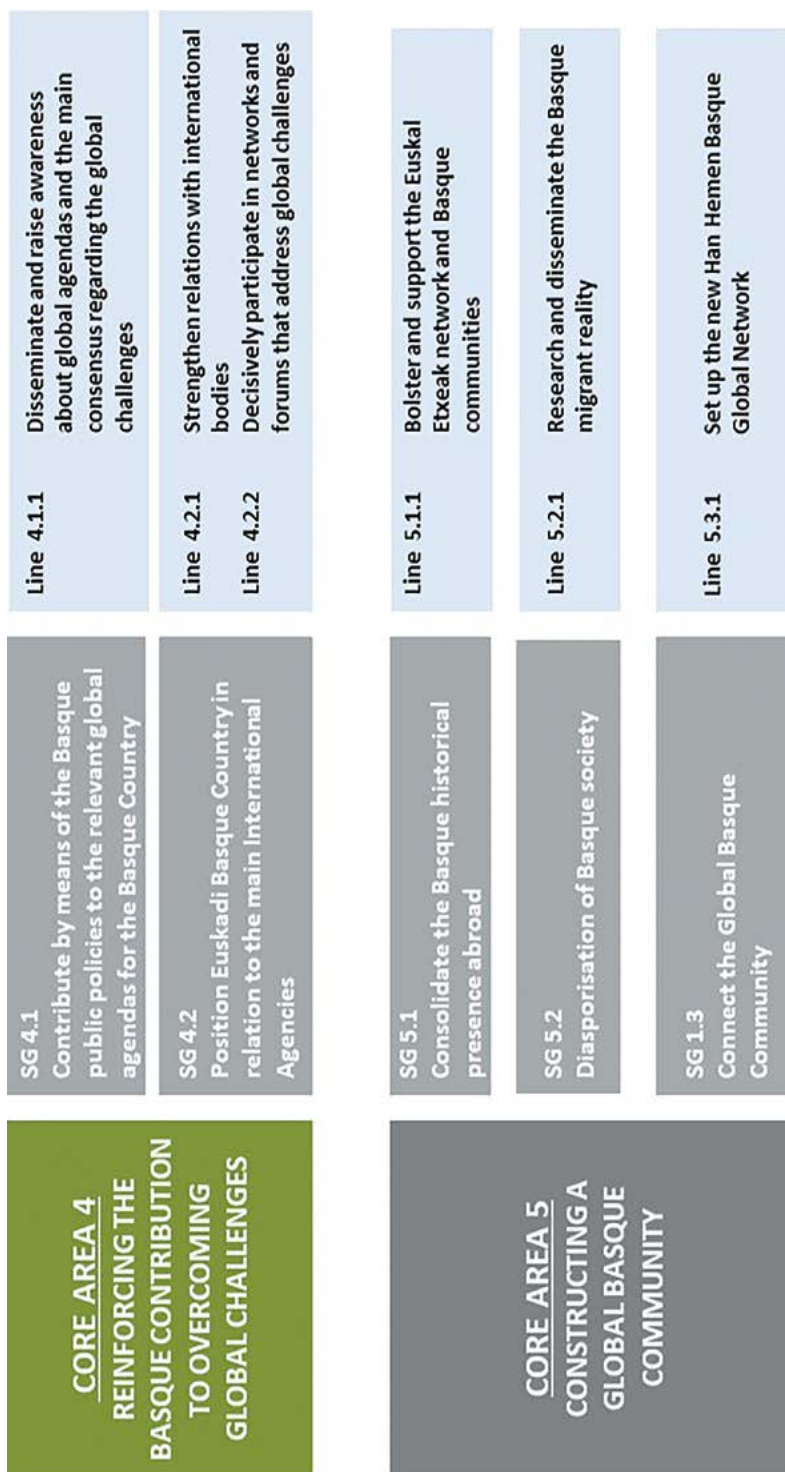
GRAPH 1. 2025 PAE Core Areas and Goals

The first four core areas are identical to those of the 2025 EBC Internationalisation Framework Strategy. A fifth core area - To build a Global Basque Community – has been created, given that the Secretariat is first and foremost entrusted with the relationship with the Basque community abroad, for which it has a specific Directorate. Thus Goal 1.3 of Core Area 1 of the Strategy is a core area in the External Action Plan.

As regards the PAE structure, each core area is broken down into strategic objectives which, in turn, are broken down into lines of action and their specific measures which will be implemented to achieve the set goals. The level of activity and the outcome will be measured with a series of associated indicators.

The following image shows the structure of the PAE overall:

<p>CORE AREA 1 IMPROVING THE EXTERNAL POSITIONING OF EUSKADI BASQUE COUNTRY</p>	<p>SG 1.1 Strengthen our country brand: differentiated, attractive and inclusive</p> <p>SG 1.2 Strengthen the Basque Government's external network</p>	<p>Line 1.1.1 Define and implement an operational plan for the Euskadi Basque Country (EBC) brand</p> <p>Line 1.1.2 Encourage the Basque society to embrace the Euskadi Basque Country (EBC) brand and its values</p> <p>Line 1.2.1 Deploy the network of Delegations of the Basque Country in priority European countries and drive the digitalization of the network</p>
<p>CORE AREA 2 DRIVING THE INTERNATIONALISATION OF THE SOCIO- ECONOMIC FABRIC</p>	<p>SG 2.1 Reinforce the institutional relations and further the work with international partners and alliances</p> <p>SG 2.2 Enable our socio-economic fabric to realise its projects internationally</p> <p>SG 2.3- Facilitate the attraction of knowledge and skills to respond to the transitions</p>	<p>Line 2.1.1 Strengthen the multilateral and bilateral relations</p> <p>Line 2.1.2 Create and consolidate alliances with strategic partners</p> <p>Line 2.2.1 Offer specialized mentoring services to internationalization</p> <p>Line 2.3.1 Train talent in internationalisation</p>
<p>CORE AREA 3 CONTRIBUTING TO AND CO-PARTICIPATING IN THE EUROPEAN PROJECT</p>	<p>SG 3.1 Participate in the configuration of European Union policies</p> <p>SG 3.2 Drive the full insertion of Basque stakeholders in key initiatives of the EU</p> <p>SG 3.3 Consolidate the Euroregional space</p>	<p>Line 3.1.1 Participate in the decision-making processes and influence the design of European policies and programmes</p> <p>Line 3.1.2 Drive the participation in key projects and programmes, particularly those linked to the triple transition and to the post-COVID-19 recovery</p> <p>Line 3.2.1 Promote cross-border, Atlantic and interregional cooperation</p> <p>Line 3.2.2 Deployment of the Nouvelle Aquitaine-Euskadi-Navarra Euroregion Strategy 2021-2027</p> <p>Line 3.3.1 Develop the cooperation agreement signed with the Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde</p>



GRAPH 2. 2025 PAE Core Areas and Goals

The core areas and goals from the policy areas of the General Secretariat of External Action are set out below.

Core Area 1 - Improving the external positioning of Euskadi Basque Country

The General Secretariat of External Action establishes two strategic goals to improve the external positioning of Euskadi Basque Country, namely, to **Strengthen our coun-**

try brand: differentiated, attractive and inclusive, and to **Consolidate the Basque Government's external network**.

The Secretariat will focus on showcasing the Euskadi Basque Country brand and on identifying its characteristics and values, so that stakeholders and institutions can present the Basque Country to the world in a shared and coherent way. Specifically, the Secretariat is going to lead the process to define and deploy an Operational Plan of the Euskadi Basque Country Brand. This Plan will include dissemination and training activities to foster the use of the brand by different Basque stakeholders. It will also coordinate policies to showcase the country abroad, along with campaigns to promote and disseminate the strengths and assets of Euskadi Basque Country in the priority countries for the purposes of the 2025 Euskadi Basque Country Internationalisation Framework Strategy, with special attention on international events.

The Secretariat will likewise be tasked with identifying and monitoring leading countries in nation branding in order to include best practices when showcasing the Euskadi Basque Country abroad.

The Basque Government's external network has 6 delegations in Chile, Peru and Colombia, Argentina-Mercosur, the United States, Mexico and to the European Union in Brussels. As part of the application framework of this Plan, the Secretariat General of External Action will strengthen this network with the opening of new delegations in priority European countries. Work will likewise be carried out on fast-tracking the digitalisation of the services of the Secretariat, both in the Basque Country and abroad. Digitalisation will require further training of the staff and reinforcing and facilitating the connecting of society, Basque stakeholders and the external network, by offering digital resources and services.

Core area 2 - Driving the internationalisation of the socio-economic fabric

One of the goals of the General Secretariat of External Action is to support Basque stakeholders throughout its internationalisation process. Facilitating the socio-economic fabric to realise its projects abroad requires special internationalisation mentoring services to be offered, along with bolstering the search for complementarities and cooperation options between different stakeholders. Strengthening multilateral and bilateral institutional relations, and thus creating stable partnerships in countries where developing and fostering international activity is planned, is therefore set as a goal in 2025 PAE.

In this regard, the work of the Secretariat is focused on encouraging links with key institutions and players in priority countries, by prioritizing and coordinating visits and agendas of institutional and diplomatic representatives to the Basque Country and abroad, and guaranteeing that these missions successfully facilitate and optimise Basque international activity. The Learning Tours organisation, with the involvement of stakeholders from preferential geographical areas, has proven to be an effective tool to create trust-relationships. This type of visits will therefore continue to be promoted.

Driving nationalisation also involves strengthening multilateral and bilateral relations and, therefore, the existing partnerships with the network of strategic partners de-

fined in the 2025 EBC will be consolidated and new ones will be forged. Special emphasis will be placed on realising the signed agreements, so that the commitments lead to specific projects of interests for the signatories. Furthermore, grant calls for projects with strategic partners will be launched so that the cooperation goes beyond the institutional level and involves Basque stakeholders.

The Secretariat, mainly through the network of Delegations of the Basque Country abroad, will advise Basque private and public stakeholders that wish to deploy internationalisation projects and initiatives, thus capitalising on the value added of the presence on the ground.

Being able to address the challenges of internationalisation, on top of the challenges of the triple transition, involves having the necessary knowledge and skills. The Secretariat will help the Basque Government ministries to attract talent and transformative projects. It will give impetus to external action expertise, particularly by creating opportunities within the Secretariat with its annual grant call.

Core Area 3 - Contributing to and co-participating in the European project

The co-participation of Basque institutions and stakeholders in Europe is set as a priority core area in which to deploy Basque external action. Being partners of the European project means having influence in the defining of the policies of the European Union, both in the phrases used to design policies and programmes, and in the decision-making policies. Therefore, the Secretariat will coordinate the Basque presence in European forums open to participation (EU Council and comitology), by working to extend that participation to all the areas that are the jurisdiction of the Basque Autonomous Community. It will ensure the Basque Country is represented on the Committee of the Regions and co-operation forums with the States (CARUE and Bilateral Committee for European Affairs). And will give momentum to the contributions to the consultation processes set up by EU institutions.

The constitutional regions, which hold legislative powers and which are, often, representatives of national realities, have so far not found really satisfactory effective participation and representation channels in EU governance. Therefore, driving community reforms to channel the demands of these special regions is an area that the Basque Government is going to co-lead, by promoting and participation in initiatives such as RLEG (joint initiative of a group of leading European regions with legislative powers).

In this vein, the Secretariat is going to give impetus to the participation of Basque society in the Conference on the Future of Europe and will coordinate the preparation of the document on the Basque Government's contribution to the open reflection process.

Another goal will be to drive the full insertion of Basque stakeholders in key EU initiatives. Therefore, the Secretariat will continue to work on disseminating the key projects and programmes to which the stakeholders can sign up to achieve and contribute value, but with a special focus on those projects and programmes linked to the triple transition and to the post COVID-19 recovery. And it will provide advice and mentoring for private and public stakeholders to maximise their insertion. Similarly, the

auzolana as a principle is at the heart of the internationalisation strategy and of this Plan. Therefore, cross-border, Atlantic and interregional cooperation will be actively promoted by the Secretariat from the presence and leadership of different networks and inter-agency bodies.

The Nouvelle Aquitaine-Euskadi-Navarra Euroregion -AECT- seeks to promote projects that contribute to the cultural social and economic development at cross-border and Euro-regional level. During recent years, the Euroregion has increased in importance and influence, and it is considered to continue advancing in the consolidation of this project. Therefore, the Secretariat will drive the design and deployment of the Euroregion Strategic Plan 2021-2027, along with continuing to consolidate the relationship with the Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Iparralde. Finally, the commitment will also be to develop and drive transparent cross-border governance that is open to citizen participation.

Core Area 4 – Reinforcing the Basque contribution to overcoming global challenges

The global context has many challenges that require a joint response of the international community. Fighting poverty, managing migratory movements, promoting sustainable development and/or managing pandemics are challenges that form part of the global agenda, but which impact the daily life of Basque society. The transnational nature of those challenges and their unequal territorial impact require analysis, management and an approach both globally and locally.

In response to the Basque Government's aspiration to align its government action with the main international consensuses, the General Secretariat of External Action will disseminate and raise awareness of the commitments and content of those global consensuses, with special focus on the 2030 Agenda. Advice will be provided so that the global proposals can be adapted to the reality of the Basque Country.

As part of this plan, work will likewise be carried out on showcasing and highlighting the Basque society's commitment to solving global challenges. The aim will be to strengthen the relations with the United Nations framework (UNESCO, UNDESA, UNICEF, UN-Habitat, UN-Women and the UNDP) and the Ibero-American System (OEI, SEGIB). The implementation of the current and new measures envisaged in the agreements, the active participation in the main events of the international agenda (HLPF, CSW, CoP, etc.) directly or through cooperation networks, and the showcasing of the expertise existing in the Basque Country, will be the main lines of action.

Core Area 5 - Constructing a Global Basque Community

Thanks to Act 8/1994 of 27 May on the relations with Basque communities abroad, a large Basque community has been set up over the last 27 years, mainly through the Euskal Etxeak-Basque Centres.

There are currently 193 Euskal Etxeak in the world that, day after day and thanks to their voluntary work, decisively help to create a meeting point for Basques abroad, as well as to disseminate the reality of Euskadi-Basque Country.

The Euskal Etxeak embraced the 21st century with new prospects that have been overwhelmed with the global COVID-19 crisis. They have had to speed up all those changes that can be glimpsed in the short-medium term to continue their activity and to carry on fulfilling their important role with their sights set on the future.

On the other hand, Basques continue and will continue to be a migrant people. However, in recent years, the destinations of Basque emigration have changed, along with the profile of the emigrant, their needs, their way of interrelating, their interests, etc. That reality is a great challenge for the General Secretariat of External Action tasked with managing the relationship with a community abroad, where the historical Diaspora converges with the new Basque migrant reality.

The Secretariat has undertaken to build and structure a Global Basque Community that is capable of interconnecting the different profiles of Basque citizens abroad. Therefore, an accurate characterisation of the Basque Community is needed, along with interaction that is reinforced thanks to new digital tools and the Han Hemen Basque Global Network initiative. A structured global Basque community may be a fundamental ally to position the Basque Country and the Euskadi Basque Country brand in the world.

The consolidation of the Euskal Etxeak network and Basque communities abroad will be driven by means of fostering their activity, their recognition, improving communication and coordination channels with Basque institutions and within the network. Different multidisciplinary programmes will continue to be implemented for the members of the Euskal Etxeak (Gaztemundu, Dantza Munduan, School for Equality).

Efforts are going to be channelled in this core area to promote knowledge about the Diaspora in the Basque Country, extol their role in disseminating the Basque identity and culture in the world, along with understanding and empathising with other migrant realities occurring around us today.

All these initiatives must go hand in hand with an overhauled legal framework, that covers these new realities and allow us to continue to advance and work towards the setting up of a true global Basque community.

3.3. Lines of Action and Measures

Core Area 1 - Improving the external positioning of Euskadi Basque Country

CORE AREA 1 - IMPROVING THE EXTERNAL POSITIONING OF EUSKADI BASQUE COUNTRY				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 1.1– Strengthen our country brand: differentiated, attractive and inclusive		↳ Line 1.1.1- Define and implement an operational plan for the Euskadi Basque Country (EBC) brand		
<p>Preparing a plan to define the attributes and values of the Euskadi Basque Country brand and establishing guidelines and guiding principles for their promotional and institutional use, which can be used by all Basque stakeholders. The Plan will have elements and materials to promote and disseminate the Brand, and will establish an action timeline for the period it is in force. Furthermore, nation branding practices will be monitored and analysed to improve and assess the impact of the implemented actions.</p>				
Specific measures		Indicators		2025 target
A) Approval and implementation of the operational plan	Preparing the brand operational plan and implementation	IN1. Approval of the country brand operational plan (with its monitoring indicators)	N/A	1

CORE AREA 1 - IMPROVING THE EXTERNAL POSITIONING OF EUSKADI BASQUE COUNTRY				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 1.1– Strengthen our country brand: differentiated, attractive and inclusive		↳ Line 1.1.2- Encourage the Basque society to embrace the Euskadi Basque Country (EBC) brand and its values		
<p>Working to promote the Euskadi Basque Country brand and to increase its recognition among Basque society, stakeholders and partner institutions with the aim of Basque society becoming the brand ambassador. Training sessions will be run for the Basque internationalisation ecosystem as established in the brand operational plan in order to achieve that brand knowledge and identification. Public meetings will also be organised in order to promote and encourage the stakeholders and institutions to embrace the Euskadi Basque Country brand</p>				
Specific measures		Indicators		2025 target
A) Organising dissemination and training sessions on the brand and its use	Organising training and dissemination sessions with Basque stakeholders of interest given their international outreach and/or action.	IN2. Number of Euskadi Basque Country brand promotion and training events	No.	40

CORE AREA 1 - IMPROVING THE EXTERNAL POSITIONING OF EUSKADI BASQUE COUNTRY

☑ **SG 1.2 – Strengthen the Basque Government's external network**

↳ **Line 1.2.1- Deploy the network of Delegations of the Basque Country in priority European countries and drive the digitalisation of the network**

Expanding the network of Delegation of the Basque Government to other priority countries for external action, based on criteria such as the country's current relevance for the Basque Country, the presence of Basque stakeholders in the territory or the volume of projects and trade between the two parties. During this period, the deployment is going to focus on the priority European countries identified in the participatory process to define the 2025 EBC Internationalisation Framework Strategy.

Furthermore, and as regards the Global Network of Delegations of the Basque Country abroad, in order to drive the progressive digitalisation of the services provided and thus improve the communication channels and their effectiveness. Therefore, the needs will be identified and the possible digital and technological tools needed will be analysed. And, as applicable, the necessary means will be gradually provided.

Specific measures		Indicators		Target
A) Opening new delegations	Taking the necessary actions to open Delegations of the Basque Country in priority European countries.	IN3. New delegations	No.	4

Core area 2 - Driving the internationalisation of the socio-economic fabric**CORE AREA 2 - DRIVING THE INTERNATIONALISATION OF THE SOCIO-ECONOMIC FABRIC**

☑ **SG 2.1– Reinforce the institutional relations and further the work with international partners and alliances**

↳ **Line 2.1.1- Strengthen the multilateral and bilateral relations**

Given the importance of alliances on the international stage to achieve the Basque Country's internationalisation goals, the existing relations with other stakeholders will be consolidated with a special focus on the priority countries.

Specific measures		Indicators		Target
A) Strengthening the relationship with the diplomatic corps	Maintaining and strengthening relationships with the diplomatic corps in order to identify cooperation opportunities and to publicise the Basque Government's successful initiatives.	IN4. Ambassadors' visits to the Basque Country	No.	75
B) Developing closer links with institutions and stakeholders of priority countries.	Maintaining and strengthening relationships with the most important institutions of priority countries and activating the partnership with Think Tanks and stakeholders of those countries in order to identify points of interest, drive synergies and deploy cooperation initiatives between both parties.	IN5. Visits of foreign delegations to the Basque Country and of Basque delegations abroad	No.	85
		IN6. Learning Tours	No.	8
C) Active participation in strategic sectoral forums	Actively and proactively participating in international strategic sectoral forums for the Basque Country	IN7. Interventions in international sectoral seminars or forums	No.	15

CORE AREA 2 - DRIVING THE INTERNATIONALISATION OF THE SOCIO-ECONOMIC FABRIC				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 2.1– Reinforce the institutional relations and further the work with international partners and alliances		↪ Line 2.1.2- Create and consolidate alliances with strategic partners		
Reinforcing the relationship with the network of strategic partners and expanding that network, driving projects and initiatives with the existing partners and forging relations with territories of interest with potential to become strategic partners. The Secretariat will map those international networks of interest for the Basque internationalisation ecosystem.				
Specific measures		Indicators		Target
A) Consolidation of the cooperation with the members of the strategic partner network	Intensifying cooperation and strengthening relations with those stakeholders belonging to the strategic partner network	IN8. Projects/ activities implemented with strategic partners	No.	30
B) Expansion of the strategic partner network	Forging relations with territories that may become potential partners of interest for the Basque Country.	IN9. New MoUs signed	No.	3
C) Impetus to cooperation projects between Basque stakeholders and their counterparts of the strategic partner network.	Launching a grant call for projects between Basque stakeholders and their counterparts of the strategic partner network.	IN10. Subsidised projects	No.	60

CORE AREA 2 - DRIVING THE INTERNATIONALISATION OF THE SOCIO-ECONOMIC FABRIC				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 2.2- Enable our socio-economic fabric to realise its projects internationally		↪ Line 2.2.1- Offer specialised mentoring services to internationalisation		
The Delegations of the Basque Country abroad providing specific or comprehensive support to Basque stakeholders with internationalisation projects, support to attract talent and for transformative projects and facilitating the implementation of initiatives and projects.				
Specific measures		Indicators		Target
A) Detecting opportunities, searching for contacts and mentoring on the ground	Supporting Basque stakeholders in their internationalisation processes by means of detecting opportunities abroad, the search for key contacts and mentoring on the ground.	IN11. Mentored Basque stakeholder projects	No.	400

CORE AREA 2 - DRIVING THE INTERNATIONALISATION OF THE SOCIO-ECONOMIC FABRIC				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 2.3 – Facilitate the attraction of knowledge and skills to respond to the transitions		↳ <i>Line 2.3.1- Train talent in internationalisation</i>		
Fostering and supporting the training of people in external action and internationalisation in the Basque Country to expand the network of people able to develop their career in this field and contribute to improve the international position of the Basque socio-economic fabric.				
Specific measures		Indicators		Target
A) Prioritising the external action internship and grant call	Fostering the participation of the Secretariat in external action internship and training grant programmes to expand the network of talent in this field.	IN12. External action grants and internships	No.	56

Core Area 3 - Contributing to and co-participating in the European project

CORE AREA 3 - CONTRIBUTING AND CO-PARTICIPATING IN THE EUROPEAN PROJECT				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 3.1– Participate in the configuration of European Union policies		↳ <i>Line 3.1.1- Participate in the decision-making processes</i>		
Fostering the active participation of the Basque Country in the appropriate decision-making spaces to show the commitment to European construction and to make the interests of the Basque Country known in those spaces.				
Specific measures		Indicators		Target
A) Impetus to and co-leadership of the regional constitutional spaces and networks to influence the institutional architecture of the EU	Participating and leading EU regional forums and networks so substate authorities can be heard and make decisions, with the ultimate aim to construct a diverse union and guided by the principle of subsidiarity.	IN13. Network activities of influence	No.	6
B) Participation in decision-making processes via delegation of the Spanish State	Intensifying the relations with the Government of the Spanish State and with the representation of Spain to the EU to ensure that the interests of the Basque Country are represented in the decision making of the Member States.	IN14. Participation in Plenary Meetings of the Council of Ministers and working groups	No.	75
C) Direct participation in decision-making processes	Driving the participation of the Basque Country in the decision-making spaces, by means of the available channels, coordinating and supporting the preparation and presentation of amendments.	IN15. Amendments submitted to the CoM	No.	250

CORE AREA 3 - CONTRIBUTING AND CO-PARTICIPATING IN THE EUROPEAN PROJECT				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 3.1– Participate in the configuration of European Union policies		↳ <i>Line 3.1.2- Influence the design of European policies and programmes</i>		
Passing on the interests of the Basque Country to ensure its visibility in the processes to design European policies and programmes in order to defend Basque sectoral and global interests. The Secretariat will contribute by preparing proposals and facilitating the Basque Country's participation in those spaces where matters of interest and under its jurisdiction are debated.				
Specific measures		Indicators		Target
A) Preparing contributions to proposals of the European Commission	Working on preparing contributions to the proposals of the European Commission that are of interest to the Basque Country	IN16. Contributions to proposals and consultations of the European Commission	No.	20
B) Basque Contribution to the Conference on the Future of Europe (CoFoE)	Ensuring the active participation of the Basque Country in the Conference on the Future of Europe	IN17. Events organised in relation to the CoFoE	No.	5
		IN18. Basque Government's contribution to the CoFoE	No.	1
C) Participation in other European policy and actions of influence	Actively participating in other forums and spaces with impact on European policies.	IN19. Participation in meetings and forums	No.	125

CORE AREA 3 - CONTRIBUTING AND CO-PARTICIPATING IN THE EUROPEAN PROJECT				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 3.2– Drive the full insertion of Basque stakeholders in key initiatives of the EU		↳ Line 3.2.1- Drive the participation in key projects and programmes, particularly those linked to the triple transition and to the post-COVID-19 recovery		
Supporting the participation of Basque stakeholders in European projects and programmes related to the triple transition (environmental, digital and demographic) and the post COVID-19 recovery, by means of which the Basque Country can contribute its knowledge and achievements, defend its interests, along with learning lessons from other territories. The Secretariat will monitor, analyse and disseminate the European programmes and will advise Basque stakeholders to foster their full participation in EU initiatives.				
Specific measures		Indicators		Target
A) Actions to harness opportunities in institutions and networks to drive the participation in projects and programmes	Prioritising and leading the identification and harnessing of opportunities, and supporting Basque stakeholders interested in participating in European projects and programmes.	IN20.	No.	20
		No. strategic projects mentored		
B) Disseminating and showcasing the European financing programmes and policies in the BAC	Disseminating the European financing programmes and providing support and advice to those stakeholders interested in participating in the different policies and programmes	IN21.	No.	125
		Reports and newsletters on European policies and programmes		
		IN22.	No.	245
		Meetings and outreach sessions		

CORE AREA 3 - CONTRIBUTING AND CO-PARTICIPATING IN THE EUROPEAN PROJECT				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 3.2– Drive the full insertion of Basque stakeholders in key initiatives of the EU		↳ Line 3.2.2- Promote cross-border, Atlantic and interregional cooperation		
<p>The role of the Basque Government with the EU will also seek to focus on those initiatives that foster strategic exchanges and territorial cooperation between the constitutional regions, with special focus on cooperation between border regions and the Atlantic Arc. The goal will be to solve common problems, forge partnerships with other regions and contribute to the consolidation of the regional influence in the construction of the EU.</p>				
Specific measures		Indicators		Target
A) Participation on the Atlantic Arc Commission	Participating proactively and assertively on the Atlantic Arc Commission, along with ensuring that the time as chair is used to generate new opportunities and partnerships. Furthermore, the aim will be to harness the Commission to work with and share experiences with other members.	IN23. Reports and contributions to facilitate proactive participation	No.	25
B) Participation in the Working Community of the Pyrenees	Participating proactively and assertively in the Working Community of the Pyrenees, along with using the 2021-2023 period, when the Basque Country will hold the chair, to generate new opportunities and partnerships. Along with harnessing the spaces in the framework of the Community to work and share experiences with other members.	IN24. Projects funded in POCTEFA (Spain-France-Andorra co-operation programme) with participation of Basque stakeholders	No.	50
C) Impetus to participation in other EU networks, partnerships and cooperation bodies	Fostering the participation of Basque stakeholders in other European interregional networks, partnerships or initiatives, of interest of interest to the Basque Country, such as the Vanguard Initiative, ERRIN, etc.	IN25. Meetings and contributions to other networks		125

CORE AREA 3 - CONTRIBUTING AND CO-PARTICIPATING IN THE EUROPEAN PROJECT				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 3.3– Consolidate the Euroregional space		↳ <i>Line 3.3.1- Deployment of the Nouvelle Aquitaine-Euskadi-Navarra Euroregion Strategy 2021-2027</i>		
The Basque Government’s contribution to the realisation of all the strategic activities, projects and partnerships in the different fields (economic, social, cultural and environmental), set out in the Euroregion’s Strategic Plan 2021-2027.				
Specific measures		Indicators		Target
A) Cross-border project call	Helping to disseminate the calls and encouraging Basque stakeholders to participate in the project calls in the Euroregion.	IN26. Euro-region cross-border projects funded	No.	150
B) Help with formalising strategic partnerships	Supporting the existing strategic partnerships and to create new alliances and partnerships in the framework of the Euroregion.	IN27. Active Euroregion partnerships funded	No.	10
C) Bolstering participatory, open and cross-border governance	Giving impetus to actions, projects and space to ensure the deployment of the strategy, with multilevel governance and open to the participation of the stakeholders involved.	IN28. Events and meetings of the cross-border governance forum	No.	4

CORE AREA 3 - CONTRIBUTING AND CO-PARTICIPATING IN THE EUROPEAN PROJECT				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 3.3– Consolidate the Euroregional space		↳ <i>Line 3.3.2- Develop the cooperation agreement signed with the Communauté d’Agglomération du Pays Basque - Iparralde</i>		
Based on what is set out in the Memorandum of Institutional Cooperation between the Basque Country and the Communauté d’Agglomération du Pays Basque - Iparralde, exploring cooperation initiatives between both territories and drive cross-border projects in areas such as cross-border mobility; higher education, training and research; economic development and tourism; agriculture; sustainable territorial development; the environment and biodiversity; and the Basque language and culture.				
Specific measures		Indicators		Target
A) Formalisation and execution of cooperation projects	Exploring cooperation opportunities in joint projects in the areas of cross-border mobility; higher education, training and research; economic development and tourism; agriculture; sustainable territorial development; the environment and biodiversity; and the Basque language and culture.	IN29. Areas with cooperation initiatives realised	No.	5

Core Area 4 – Reinforcing the Basque contribution to overcoming global challenges

CORE AREA 4 – REINFORCING THE BASQUE CONTRIBUTION TO OVERCOMING GLOBAL CHALLENGES

☑ SG 4.1– Contribute by means of the Basque public policies to the relevant global agendas for the Basque Country

↳ **Line 4.1.1 – Disseminate and raise awareness about global agendas and the main consensus regarding the global challenges**

The Secretariat acts as an observatory of responses to current global problems both in the United Nations System and the Ibero-American System and actively works with their international organisations. Furthermore, it informs and advises the departments and stakeholders of the Basque internationalisation ecosystems on the global agendas, agreements and proposals so they can integrate them in their respective policies. It therefore organises specific meetings and encounters and prepares reports on key areas.

Specific measures		Indicators		Target
A) Preparing reports on key area of the global agenda and awareness-raising and information actions	Organising awareness-raising and information sessions and activities on global problems.	IN30. Information activities and reports on global challenges	No.	45

CORE AREA 4 – REINFORCING THE BASQUE CONTRIBUTION TO OVERCOMING GLOBAL CHALLENGES

☑ SG 4.2 – Position Euskadi Basque Country in relation to the main International Agencies

↳ **Line 4.2.1 - Strengthen relations with international bodies**

Strengthening the existing alliances and forging new robust relations with the main benchmark international authorities for the Basque Country both in the United Nations system, such as UNDESA, UNICEF, UN-Habitat, Unesco, etc., and with other international organisations, including the Ibero-American General Secretariat (SEGIB) and the Organisation of Ibero-American States (OEI).

The Secretariat will drive the active participation in key initiatives and events (High Level Political Forum- HLPF, COP, etc.) by helping to capture knowledge on best practices, establish contacts and pass on the best practices in the Basque Country.

Specific measures		Indicators		Target
A) Signing and implementation of agreements with international bodies	Realising the relations with the international bodies by signing agreement and developing a full agenda of activities.	IN31. Agreements signed and/or active with international bodies	No.	8
B) Engagement and participation in initiatives driven by international bodies	Actively and proactively participating in those initiatives and measures organised by international bodies, focused on addressing areas of global problems, both by means of bilateral contacts and by participating in initiatives organised by those bodies.	IN32. Participation in calls organised by international bodies	No.	20

CORE AREA 4 – REINFORCING THE BASQUE CONTRIBUTION TO OVERCOMING GLOBAL CHALLENGES

☑ SG 4.2 – Position Euskadi Basque Country in relation to the main International Agencies

↳ *Line 4.2.2 - Decisively participate in networks and forums that address global challenges*

Proactively participating in networks linked to international bodies focused on addressing areas of global challenges, including adopting leadership roles in the organisations.

Specific measures		Indicators		Target
A) Participation and cooperation in initiatives and events organised by networks	Actively and proactively participating in those initiatives and events organised by those networks, focused on addressing global challenges	IN33. Participation and/or leadership in initiatives related to the global challenges	No.	20
B) Facilitating the participation of Basque stakeholders in international forums	Supporting and encouraging the participation of the Basque stakeholders in international sectoral and general forums and encounters.	IN34. Participations in Forums	No.	30

Core Area 5 - Constructing a Global Basque Community**CORE AREA 5 - CONSTRUCTING A GLOBAL BASQUE COMMUNITY**

☑ SG 5.1 – Consolidate the Basque historical presence abroad

↳ *Line 5.1.1 - Bolster and support the Euskal Etxeak network and Basque communities*

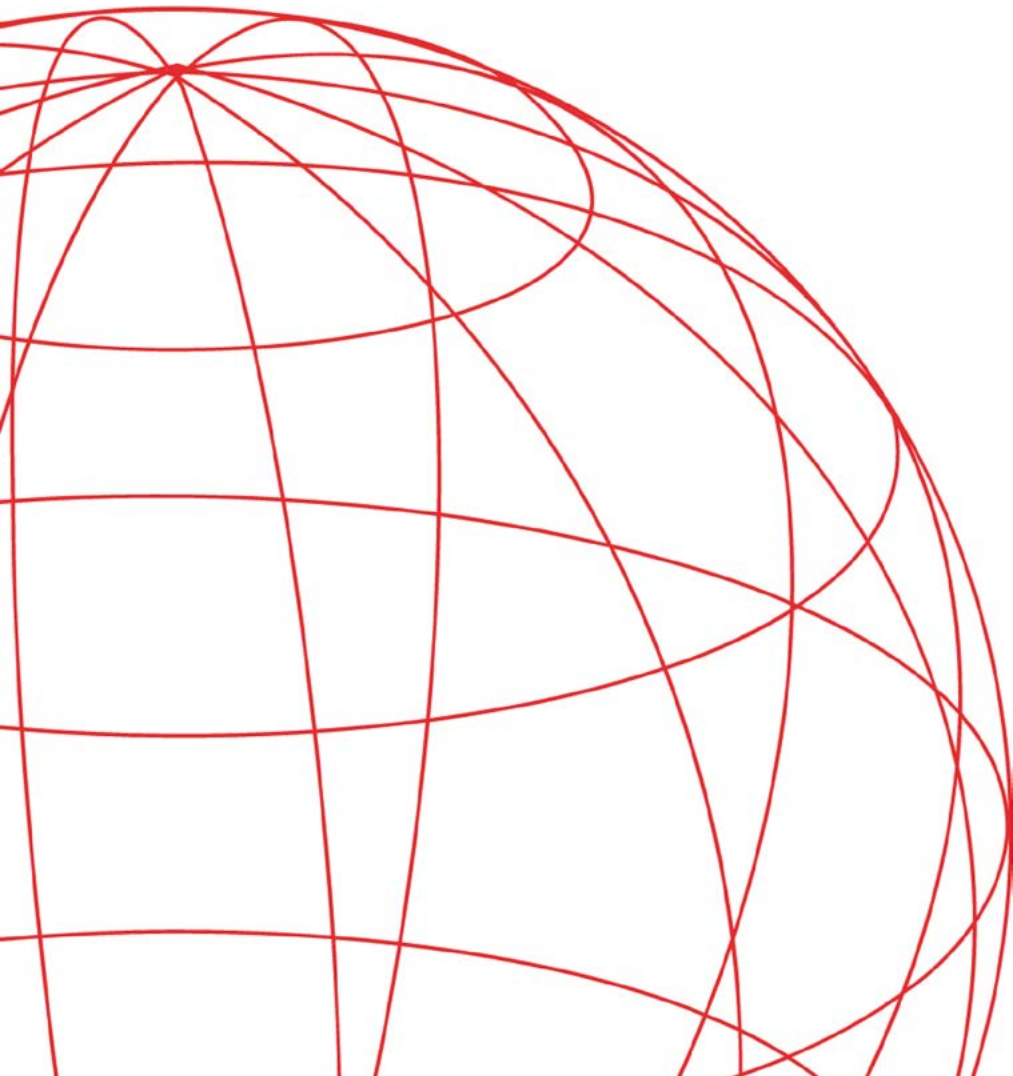
Driving the consolidation of the Euskal Etxeak network and Basque communities abroad, by means of fostering their activity, their recognition, improving communication and coordination channels with Basque institutions and within the network. Continuing to implement different multidisciplinary programmes for the members of the Euskal Etxeak (Gaztemundu, Dantza Munduan, School for Equality)

Specific measures		Indicators		Target
A) Organisation of events and activities with the Euskal Etxeak	Organisation of programmes, events and activities with the Euskal Etxeak	IN35.	No.	59
		Activities and events supported	No.	1.100
B) Supporting the activity and infrastructure of the Euskal Etxeak	Supporting the activity and infrastructure of the Euskal Etxeak	IN36.	No.	1.100
		Participants in the programmes	No.	3.500
B) Supporting the activity and infrastructure of the Euskal Etxeak	Supporting the activity and infrastructure of the Euskal Etxeak	IN37.	No.	3.500
		Supported actions of the Euskal Etxeak		

CORE AREA 5 - CONSTRUCTING A GLOBAL BASQUE COMMUNITY				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 5.2 – Diasporisation of Basque society		↳ Line 5.2.1 – Research and disseminate the Basque migrant reality		
<p>Promoting knowledge on the Diaspora in the Basque Country, to extol its role in spreading the Basque identity and culture with particularly emphasising and contributing to the role of the Basque educational curriculum in addressing and fostering knowledge of the Basque identity in the world and its history. Furthermore, the Basque Diaspora archive will be enriched and expanded.</p>				
Specific measures		Indicators		Target
A) Fostering knowledge of the Basque Diaspora	Promoting and disseminating studies and research on the Basque Diaspora.	IN38. Research and dissemination initiatives performed	No.	20
B) Implementation and consolidation of the Post-Graduate Diploma in Basque Diaspora Studies	Supporting the implementation and subsequent dissemination of the Post-Graduate Diploma in Basque Diaspora Studies.	IN39. Enrolments for the Post-Graduate Diploma in Basque Diaspora Studies	No.	100
C) Celebrating the Diaspora Day	Supporting, promoting and disseminating the celebrating of the Diaspora Day.	IN40. “Diaspora Day” events held around the world	No.	500

CORE AREA 5 - CONSTRUCTING A GLOBAL BASQUE COMMUNITY				
<input checked="" type="checkbox"/> SG 1.3 - Connect the Global Basque Community		↳ Line 5.3.1 - Set up the new Han Hemen Basque Global Network		
<p>Bolstering the Han Hemen Basque Global Network, a virtual tool whose aim is to integrate all the people belonging to the Basque community abroad, along with the Basques with an international outreach, and people interested in everything Basque to ensure more effective communication and services provided.</p> <p>A map identifying the people belonging to the network will be made, along with an exhaustive analysis and assessment of the characteristics of the new Basque citizen abroad (average age, reasons for leaving the Basque Country, educational level, length of their experience abroad, etc.), and of their destinations.</p> <p>Finally, the existing legislative framework regarding the Basque Community Abroad will be adapted to address the different situations identified.</p>				
Specific measures		Indicators		Target
A) Mapping and studying the Global Basque Community.	Analysing the characteristics, driving factors and needs of the new Basque citizen abroad and of the existing cooperation networks.	IN41 Study conducted of the the Global Basque Community.	N/A	1
B) Updating the Basque Community Abroad Act 8/1994	Updating the Basque Community Abroad Act 8/1994 so that it can be adjusted to the new needs and way of relating with Basque citizens abroad	IN42. Approval of the bill	N/A	1
C) Defining, developing and consolidating a new virtual tool	Defining, developing and disseminating Han Hemen Basque Global Network.	IN43. Number of network users	No.	2000

4. GOVERNANCE AND MONITORING OF THE STRATEGY



4. Governance and monitoring of the Strategy

Management model

The 2025 External Action Plan has a management model based on three pillars:

- Governance model that ensures a coherent and coordinated deployment of the PAE given the cross-cutting nature of the Secretariat's work.
- Monitoring system, which allows the activities delivered to be monitored and followed up, and also to identify the achievements in the deployment of the Plan.
- Budget, which established the economic resources to be mobilised by the General Secretariat of External Action during the term of the PAE.

Governance Model

The PAE Governance Model is underpinned by the action of four bodies:

- Interministerial External Action Committee, regulated by Decree 127/2007, of 31 August
- Interinstitutional External Action Committee, regulated by Decree 52/2008, of 18 March
- Relations with Basque Communities Advisory Council, regulated by Decree 234/1995, of 11 April
- External Action Advisory Council, regulated by Decree 96/2016, of 28 June

Given the cross-cutting nature of the work of the Secretariat General of External Action, achieving the goals of the External Action Plan 2021-2025 requires the cooperation and involvement of other areas of the Government, the other institutions and of other external stakeholders. Therefore, mechanisms are needed to reinforce the interaction with the Basque Government Ministries and with the Basque Public Sector overall, so that the streamlined and effective exchange of information and an adequate coordination of endeavours are guaranteed.

- **The Interministerial External Action Committee** guarantees the joint coordination and planning of the international agenda of the Basque Government. All the Ministries of the Basque Government are represented on the committee, which is convened and coordinated by the General Secretariat of External Action.
- **The Interministerial External Action Committee**, the cooperation and collaboration body between the different Basque institutions, which enables and drives joint policies abroad to be analysed and driven by harnessing synergies. It is chaired by the General Secretary for External Action and its members are representatives of the Ministries of the Basque Government and of the Departments of the Provincial Councils, the city councils of the three capitals of the Basque Autonomous Community and EUEDEL.
- **The Relations with Basque Communities Advisory Council**, which ensures the support and intensification of the Basque Country's relations with the Basque Centres and Communities outside the Autonomous Community of the Basque Country, coordinates the institutional action in this field, and raises awareness in Basque society of the phenomenon of Basque Communities abroad, their situation and needs. Rep-

representatives of Basque institutions and Basque Centre are on the Council and it is chaired by the Lehendakari.

- **The External Action Advisory Council** ensures the participation of Basque Society in fulfilling the vision and goals set in the Internationalisation Framework Strategy. The members of the Council are stakeholders and people from different areas (social, academic, culture, scientific-technological, environmental, business) with extensive international experience.

Monitoring model

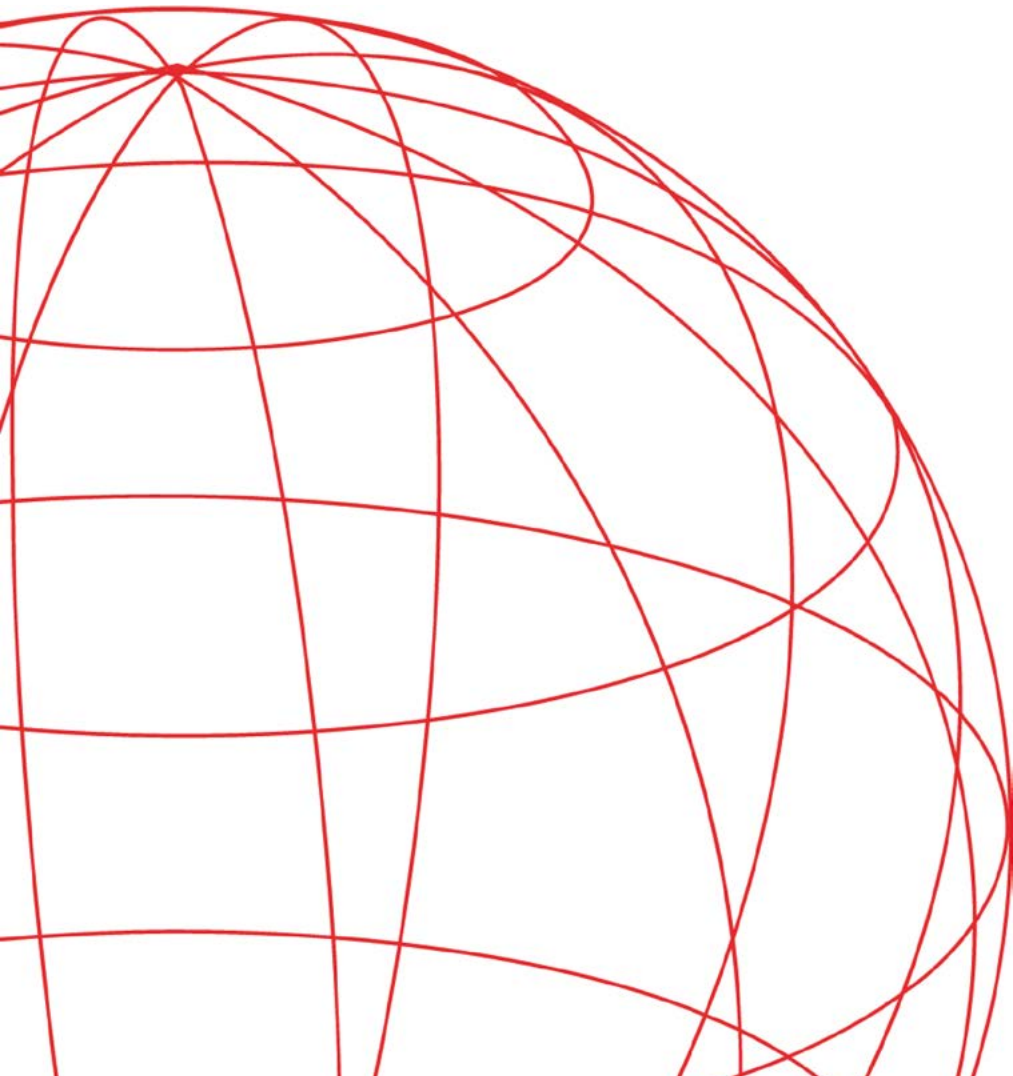
The monitoring model is the tool that allows the policies in the PAE to be measured and monitored and thus assess its degree of implementation. It therefore establishes a scorecard with updated and reviewed indicators with respect to the previous PAE, in order to improve the efficiency and quality of the information, together with ensuring a better fit with the activity by the General Secretariat of External Action overall.

The measurement will be performed using the computer tool created for that purpose. It will consider both the defined indicators and final targets, along with, as appropriate, possible interim milestones or their schedule throughout the term of the plan.

Regular measuring will allow the necessary adjustments to be made should deviations with respect to the envisaged goals be identified, and also to improve upcoming schedules.

Furthermore, as a fundamental part of the PAE monitoring model, a Final Report will be produced that will globally consider the main results during the term of the report. The report will quantitatively and qualitatively analyse the degree of compliance of the goals and targets set, along with their impact and contribution to the 2025 Euskadi Basque Country Strategy.

5. BUDGET



5. Budget

The envisaged budget for the External Action Plan 2021-2025 is €63,479,898. The budget should be significantly increased to meet the set goals and, particularly, in order to open Basque Country delegations abroad and for greater outreach of the Euskadi Basque Country brand.

Breakdown of the budget by years:

EXTERNAL ACTION PLAN BUDGET						
Component	2021	2022	2023	2024	2025	Envisaged budget
External Action	€9,090,839	€10,938,946	€12,687,725	€14,471,479	€16,290,909	€63,479,898

Eusko Jaurlaritzaren Argitalpen Zerbitzu Nagusia

Servicio Central de Publicaciones del Gobierno Vasco

ISBN: 978-84-457-3629-6



9 788445 736296